05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

CIRI-CIRI KEPIMPINAN DAN KESANNYA DALAM *TUHFAT AL-NAFIS* KARYA RAJA ALI HAJI BERDASARKAN TEORI TAKMILAH

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

MOHAMAD AMIRUL HASRAF BIN MOHD YUSOF

UNIVERSITI PENDIDIKAN SULTAN IDRIS

2022

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

CIRI-CIRI KEPIMPINAN DAN KESANNYA DALAM *TUHFAT AL-NAFIS* KARYA RAJA ALI HAJI BERDASARKAN TEORI TAKMILAH

MOHAMAD AMIRUL HASRAF BIN MOHD YUSOF

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

DISERTASI DIKEMUKAKAN BAGI MEMENUHI SYARAT UNTUK MEMPEROLEH IJAZAH SARJANA SASTERA (MOD PENYELIDIKAN)

FAKULTI BAHASA DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITI PENDIDIKAN SULTAN IDRIS

2022

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

UPSI/PS-3/BO 32
Pind: 00 m/s: V1

UNIVERSITI PENDIDIKAN SULTAN IDRIS

Bila berada (✓)
Kertas Projek
Sarjana Penyelidikan
Sarjana Penyelidikan dan Kerja Kursus
Doktor Falsafah

INSTITUT PENGAJIAN SISWAZAH

PERAKUAN KEASLIAN PENULISAN

Perakuan ini telah dibuat pada 15 **(hari bulan)** SEPTEMBER **(bulan) 20**22

I. Perakuan pelajar :

Saya, MOHAMAD ANWRUL HASRAF BIN MOHD YUSOF, MJ0992001548, FBK **(SILA NYATAKAN NAMA PELAJAR, NO. MATRIK DAN FAKULTI) dengan ini mengaku bahawa disertasi/tesis yang bertajuk** CIRI - CIRI KEPIMPINAN DAN KESANNYA DALAM TUHFAT AL-NAFIS KARYA RAJA ALI HAJI BERDASARKAN TEORI TAKMILAH

adalah hasil kerja saya sendiri. Saya tidak memplagiat dan apa-apa penggunaan mana-mana hasil kerja yang mengandungi hak cipta telah dilakukan secara urusan yang wajar dan bagi maksud yang dibenarkan dan apa-apa petikan, ekstrak, rujukan atau pengeluaran semula daripada atau kepada mana-mana hasil kerja yang mengandungi hak cipta telah dinyatakan dengan sejelasnya dan secukupnya

Tandatangan pelajar

II. Perakuan Penyelia:

Saya, PROF. MADYA DR NORAZIMAH BT ZAKARIA **(NAMA PENYELIA) dengan ini mengesahkan bahawa hasil kerja pelajar yang bertajuk** CIRI-CIRI KEPIMPINAN DAN KESANNYA DALAM TUHFAT AL-NAFIS KARYA RAJA ALI HAJI BERDASARKAN TEORI TAKMILAH

(TAJUK) dihasilkan oleh pelajar seperti nama di atas, dan telah diserahkan kepada Institut Pengajian Siswazah bagi memenuhi sebahagian/sepenuhnya syarat untuk memperoleh Ijazah SARJANA KESUSASTERAAN MELAYU **(SILA NYATAKAN NAMA IJAZAH).**

15-9-2022

Tarikh

Tandatangan Penyelia

PROF. MADYA DR. NORAZIMAH BT ZAKARIA
PENSYARAH KANAN
FAKULTI BAHASA DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITI PENDIDIKAN SULTAN IDRIS

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

UNIVERSITI PENDIDIKAN SULTAN IDRIS

INSTITUT PENGAJIAN SISWAZAH /
INSTITUTE OF GRADUATE STUDIES

BORANG PENGESAHAN PENYERAHAN TESIS/DISERTASI/LAPORAN KERTAS PROJEK
DECLARATION OF THESIS/DISSERTATION/PROJECT PAPER FORM

Tajuk / *Title:* CIRI-CIRI KEPIMPINAN DAN KESANNYA DALAM TUHFAT AL-NAFIS KARYA RAJA ALI HAJI BERDASARKAN TEORI TARNILAH

No. Matrik /*Matric's No.:* M20192001548

Saya / *I* : MOHAMAD ANWAR HASRAF BIN MOHD YUSOF

(Nama pelajar / *Student's Name*)

mengaku membenarkan Tesis/Disertasi/Laporan Kertas Projek (Kedoktoran/Sarjana)* ini disimpan di Universiti Pendidikan Sultan Idris (Perpustakaan Tuanku Bainun) dengan syarat-syarat kegunaan seperti berikut:-
acknowledged that Universiti Pendidikan Sultan Idris (Tuanku Bainun Library) reserves the right as follows:-

1. Tesis/Disertasi/Laporan Kertas Projek ini adalah hak milik UPSI.
   The thesis is the property of Universiti Pendidikan Sultan Idris
2. Perpustakaan Tuanku Bainun dibenarkan membuat salinan untuk tujuan rujukan dan penyelidikan.
   Tuanku Bainun Library has the right to make copies for the purpose of reference and research.
3. Perpustakaan dibenarkan membuat salinan Tesis/Disertasi ini sebagai bahan pertukaran antara Institusi Pengajian Tinggi.
   The Library has the right to make copies of the thesis for academic exchange.
4. Sila tandakan (√) bagi pilihan kategori di bawah / *Please tick (√) for category below:-*

☐	**SULIT/*CONFIDENTIAL***	Mengandungi maklumat yang berdarjah keselamatan atau kepentingan Malaysia seperti yang termaktub dalam Akta Rahsia Rasmi 1972. / *Contains confidential information under the Official Secret Act 1972*
☐	**TERHAD/*RESTRICTED***	Mengandungi maklumat terhad yang telah ditentukan oleh organisasi/badan di mana penyelidikan ini dijalankan. / *Contains restricted information as specified by the organization where research was done.*
☑	**TIDAK TERHAD / *OPEN ACCESS***	

(Tandatangan Pelajar/ Signature)

Tarikh: 15-9-2022

(Tandatangan Penyelia / *Signature of Supervisor*)
& (Nama & Cop Rasmi / *Name & Official Stamp*)

PROF. MADYA DR. NORAZIMAH BT ZAKARIA
PENSYARAH KANAN
FAKULTI BAHASA DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITI PENDIDIKAN SULTAN IDRIS
norazimah@fbk.upsi.edu.my

Catatan: Jika Tesis/Disertasi ini **SULIT @ TERHAD**, sila lampirkan surat daripada pihak berkuasa/organisasi berkenaan dengan menyatakan sekali sebab dan tempoh laporan ini perlu dikelaskan sebagai **SULIT** dan **TERHAD**.

Notes: If the thesis is CONFIDENTIAL or RESTRICTED, please attach with the letter from the organization with period and reasons for confidentiality or restriction

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

PENGHARGAAN

Alhamdulillah kerana dengan izin-Nya sahajalah saya dapat menyiapkan kajian ini. Selawat dan salam ke atas Nabi Muhammad SAW, kaum kerabat dan sahabat-sahabat Baginda.

Saya ingin mengambil kesempatan ini mengucapkan jutaan terima kasih yang tidak terhingga kepada Ayahanda Mohd Yusof bin Mat Arshad dan Bonda Che Mah binti Che Jim kerana sentiasa mendoakan kecemerlangan dan memberi sokongan sepanjang anaknda belajar di Universiti Pendidikan Sultan Idris. Dalam pada itu, tidak dilupakan penghargaan kepada Mak Long Minah. Ucapan penghargaan juga saya tujukan kepada ahli keluarga abang dan kakak tercinta iaitu Noordin, Norzita, Nizali, Norziyana, Abdul Halim, Norzinani, Mohd Yazrey, Suryati, Mohd Yusri, Izwan Fariez, Nor Munirah, Norhafizan, Mohd Rahimi dan Allayarhamah Saa'dah. Apresiasi khas juga ditujukan kepada Cikgu Hamzah Zakaria, Almarhumah Cikgu Sazrina (*Allahhummaghfirlaha warhamha*), Profesor Madya Dr. Norazimah Zakaria selaku penyelia atas sokongan, nasihat dan bimbingan yang diberikan. Demikian juga kepada Dr. Nordiana Hamzah, Cikgu Anisah, Almarhum PM Tuan Hj. Md Khair (*Allahhummaghfirlahu warhamhu*), guru-guru, pensyarah dan staf di Fakulti Bahasa dan Komunikasi, Universiti Pendidikan Sultan Idris, warga SMK RLKT Lasah, Sungai Siput, Perak dan SMK Taman Desaminium, Seri Kembangan, Selangor.

Ribuan terima kasih kepada rakan seperjuangan, Sarah, Ellavarasan, Siti Aisyah di atas kerjasama dalam membantu menyiapkan kajian ini. Saya juga berharap agar kajian ini menjadi dorongan semangat untuk belajar kepada anak-anak saudara saya Nursyafieqah, Safieudin, Saiful Zaini, Najwa, Saiful Zaquan, Iris, Aleanor, Marissa, Adib Hadif, Ammar Syazani, Amsyar Iman, Fariesya, Firas Haris, Faeeq dan Feeq. Akhir sekali, atas keprihatinan semua kami serahkan kepada Allah SWT untuk membalas segala budi baik dengan ganjaran kebaikan juga. Terima kasih.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

ABSTRAK

Kajian dijalankan untuk mengkaji ciri-ciri kepimpinan dalam *Tuhfat al-Nafis* karya Raja Ali Haji. Objektif kajian ini ialah mengenal pasti ciri-ciri kepimpinan dalam *Tuhfat al-Nafis* karya Raja Ali Haji, menghuraikan ciri-ciri kepimpinan dalam *Tuhfat al- Nafis* berdasarkan Teori Takmilah dan menganalisis kesan kepimpinan dalam *Tuhfat al- Nafis* karya Raja Ali Haji. Kajian ini dijalankan secara kualitatif dengan menggunakan kajian kepustakaan dan analisis kandungan teks. Analisis naskhah ini secara deskriptif berdasarkan Teori Takmilah berpandukan prinsip kedua iaitu Prinsip Kerasulan sebagai Insan *Kamil*. *Tuhfat al-Nafis* mengandungi peristiwa-peristiwa kerajaan Melayu di Semenanjung Melayu, Kepulauan Riau-Lingga, Siak, Kalimantan Barat, Sulawesi Selatan dan Betawi. Dapatan kajian menunjukkan terdapat pemimpin yang mengamalkan ciri-ciri kepimpinan berakhlak baik seperti adil, kuat beribadah dan menghubungkan silaturrahim. Terdapat pemimpin menggunakan ciri-ciri kepimpinan seperti *siddiq, amanah, tabligh* dan *fatanah*. Dapatan juga menunjukkan kesan amalan ciri-ciri kepimpinan di atas menjadikan negeri aman damai, hasil ekonomi makmur, mendamaikan pertelingkahan dan mengalahkan musuh. Kesimpulan kajian ini menunjukkan ciri-ciri kepimpinan dan kesannya yang menepati Teori Takmilah. Implikasi kajian ini diharapkan memberi panduan dalam menganalisis aspek-aspek kepimpinan dalam teks sastera sejarah.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

THE CHARACTERISTICS OF LEADERSHIP IN TUHFAT AL-NAFIS WRITTEN BY RAJA ALI HAJI BASED ON TAKMILAH THEORY

ABSTRACT

A study was conducted to examine the characteristics of leadership in a manuscript entitled *Tuhfat al-Nafis* written by Raja Ali Haji. The objectives of this study are to identify the characteristics of leadership, describe the characteristics of leadership in the manuscript based on *Takmilah Theory* and analyse the effects of leadership in *Tuhfat al-Nafis* by Raja Ali Haji. This qualitative study was conducted using literature review and text content analysis. The analysis of this manuscript is descriptively based on *Takmilah Theory* on the second principle, which is the *Principle of Apostleship as a Perfect Man*. The content of the manuscript is mainly on the events of the Malay kingdom in the Malay Peninsula, Riau-Lingga Islands, Siak, West Kalimantan, South Sulawesi and Betawi. The findings of the study show that there were leaders who practiced the characteristics of good moral leadership such as fairness, strong in worship and friendship. The leaders used leadership characteristics such as *siddiq, amanah*, *tabligh* and *fatanah*. The findings show the positive effects of practising the leadership characteristics as mentioned above to make sure the state is in peaceful condition, economically prosperous, reconcile disputes and can defeat the enemies. The conclusion of this study shows that the characteristics of leadership and its effects are in line with *Takmilah Theory.* The implications of this study are expected to provide guidance in analyzing aspects of leadership in historical literary texts.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

KANDUNGAN

		Muka Surat
PERAKUAN KEASLIAN PENULISAN		ii
BORANG PENGESAHAN PENYERAHAN TESIS		iii
PENGHARGAAN		iv
ABSTRAK		v
ABSTRACT		vi
KANDUNGAN		vii
SENARAI RAJAH		xii
SENARAI SINGKATAN		xiii
SENARAI LAMPIRAN		xiv
BAB 1	**PENDAHULUAN**	1
	1.1 Pengenalan	1
	1.2 Latar Belakang Kajian	4
	1.3 Permasalahan Kajian	6
	1.4 Objektif Kajian	8
	1.5 Soalan Kajian	8
	1.6 Kepentingan Kajian	9

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

1.7 Batasan Kajian 9

1.7.1 Pemilihan Karya 10

1.7.2 Pemilihan Pengarang 10

1.8 Definisi Operasional 11

1.8.1 Kepimpinan 12

1.8.2 Sastera Sejarah 14

1.8.3 *Tuhfat al-Nafis* 15

1.8.4 Teori Takmilah 16

1.9 Kaedah Kajian 17

1.10 Rumusan 17

BAB 2 TINJAUAN LITERATUR 18

2.1 Pengenalan 18

2.2 Kajian Kepimpinan 18

2.3 Kajian Teks Sastera Sejarah 25

2.4 Kajian Lepas Manuskrip *Tuhfat Al-Nafis* 33

2.5 Kajian Teori Takmilah 36

2.6 Rumusan 40

BAB 3 METODOLOGI KAJIAN 41

3.1 Pengenalan 41

3.2 Reka Bentuk Kajian 41

3.2.1 Kajian Kepustakaan 42

3.2.2 Kajian Analisis Teks 43

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

3.3 Instrumen Kajian 44

3.3.1 Analisis Data 45

3.4 Kerangka Teori 46

3.4.1 *Teori Takmilah* (Shafiee Abu Bakar) 46

3.5 Prinsip Kedua : Prinsip Kerasulan sebagai Insan Kamil. 50

3.5.1 Prinsip Kerasulan : Sifat-sifat Wajib bagi Rasul 53

3.5.2 Siddiq 54

3.5.3 Amanah 55

3.5.4 Tabligh 58

3.5.5 Fatanah 60

3.5.6 Nilai-Nilai Akhlak mengikut Prinsip Kerasulan 61

3.5.7 Justifikasi Prinsip Kerasulan bersifat Kamil 64

3.6 Rumusan 65

BAB 4 DAPATAN KAJIAN 66

4.1 Pengenalan 66

4.2 Ciri-ciri kepimpinan dalam *Tuhfat al-Nafis* 66

4.2.1 Ciri kepimpinan adil 67

4.2.2 Ciri kepimpinan mempunyai kekuatan 69

4.2.3 Ciri kepimpinan Kuat beribadah 70

4.2.3.1 Ciri kepimpinan mempunyai akhlak yang baik: Menjaga hubungan silaturahim. 72

4.2.3.2 Ciri kepimpinan Pemurah 73

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

4.3 Ciri-ciri kepimpinan dalam *Tuhfat al- Nafis* berdasarkan Teori Takmilah 75

4.3.1 Ciri Kepimpinan *Siddiq:* Menunaikan janji 75

4.3.1.1 Ciri kepimpinan *siddiq* bercakap benar 84

4.3.2 Ciri Kepimpinan Amanah Menjaga Keselamatan Negeri dan Rakyat. 88

4.3.2.1 Ciri kepimpinan amanah membaiki negeri. 102

4.3.2.2 Ciri kepimpinan amanah menunaikan wasiat 108

4.3.3 Ciri kepimpinan *tabligh* 111

4.3.3.1 Ciri kepimpinan *tabligh* menyebarkan syiar Islam 111

4.3.3.2 Ciri kepimpinan *tabligh* nasihat untuk menghentikan pertelingkahan 117

4.3.3.3 Ciri kepimpinan *tabligh* nasihat dalam urusan pentadbiran dan politik 121

4.3.4 Ciri kepimpinan *fatanah* 128

4.3.4.1 Ciri kepimpinan *fatanah* dalam aturan melantik pemimpin 128

4.3.4.2 Ciri kepimpinan *fatanah* mengatur strategi peperangan 142

4.3.4.3 Ciri kepimpinan *fatanah* mengutamakan *musyawwarah* 149

4.3.4.4 Ciri kepimpinan *fatanah* menjalinkan hubungan diplomatik. 156

4.4 Kesan kepimpinan dalam *Tuhfat al-Nafis* karya Raja Ali Haji 160

4.4.1 Kesan Kepimpinan S*iddiq:* Melangsaikan hutang 160

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

4.4.1.1 Kesan pelanggaran ciri kepimpinan *siddiq* 163

4.4.2 Kesan Ciri Kepimpinan Amanah: Negeri Menjadi Aman 165

4.4.2.1 Kesan Ciri Kepimpinan Amanah Meningkatkan Ekonomi 168

4.4.3 Kesan Ciri Kepimpinan *Tabligh* 172

4.4.3.1 Kesan kepimpinan *tabligh* mendamaikan pertelingkahan 172

4.4.4 Kesan amalan ciri kepimpinan *fatanah* 175

4.4.4.1 Melancarkan urusan pelantikan pemimpin 175

4.4.4.2 Kesan amalan ciri kepimpinan *fatanah* mengalahkan musuh 184

4.4.4.3 Kesan amalan ciri kepimpinan *fatanah*: Memelihara kedaulatan negeri 191

4.4.4.4 Mengukuhkan hubungan kerajaan. 193

4.5 Rumusan 199

BAB 5 PERBINCANGAN, KESIMPULAN DAN CADANGAN 200

5.1 Pengenalan 200

5.2 Dapatan Kajian 201

5.3 Kebaharuan 205

5.4 Cadangan 206

5.5 Rumusan 207

RUJUKAN 208

LAMPIRAN 213

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

SENARAI RAJAH

No. Rajah		Muka Surat
3.1	Reka Bentuk Kajian	44
3.2	Rajah Takmilah, 1997.	49
3.3	Prinsip Kedua Teori Takmilah: Prinsip Kerasulan sebagai Kamil	53

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

SENARAI SINGKATAN

SWT Allah Subhanahu Wataala

SAW Nabi Sallallahhu Alaihi Wasallam

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi
05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

SENARAI LAMPIRAN

A Halaman Judul

B Perakuan Keaslian

C Borang Pengesahan Status Disertasi/Tesis

D Jadual Analisis Dokumen Teks

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1 Pengenalan

Sastera sejarah terdiri daripada *Tuhfat al-Nafis, Hikayat Merong Mahawangsa, Hikayat Banjar*, *Sejarah Melayu*, *Misa Melayu* dan *Sejarah Riau*. Kira-kira 5000 naskhah prosa Melayu lama yang telah terkumpul di merata dunia dan dalam jumlah itu kira-kira 50 hingga 60 terdiri daripada sastera sejarah (Ismail Hussein, 1974). Menurut Norazimah Zakaria (2016), sastera sejarah dianggap sebagai genre "baharu" dalam warisan sastera Melayu tradisional. Sastera sejarah dikatakan muncul selepas kedatangan Islam iaitu kurun ke-14 hingga ke-15 melalui perkembangan tulisan jawi. Tujuan penghasilan karya sastera sejarah untuk memastikan nama dan pemerintahan raja masyhur dalam kalangan rakyat. Bertepatan dengan Ding Choo Ming (2003) menyatakan perkembangan sastera Melayu tradisional tidak dapat dipisahkan daripada peranan istana, raja-raja dan kaum elit masa itu. Mereka memberi peluang kepada pujangga untuk mengarang. Hasilnya, karya yang lahir di istana berperanan untuk raja mempertahankan kedudukan sebagai pemerintah dan santapan rohani mereka. Kita

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

dapat lihat setiap pemerintah mengarahkan para pujangga istana mengembangkan karya-karya manuskrip yang baharu untuk mempengaruhi rakyat bawahan. Tujuan karya itu ditulis juga untuk memberi maklumat tentang raja-raja pada masa itu kepada anak cucu dan rakyat pada masa akan datang (Zalila Sharif & Jamilah Hj. Ahmad, 2003). Petikan berikut mengukuhkan lagi tujuan kepengarangan sastera sejarah;

> Adapun yang aku perbuat ini sekadarkan hendak menyatakan peraturan yang jatuh pada perjalanan antara perjalanan raja-raja Melayu dengan raja-raja Bugis, tatkala pada masa raja-raja sebelah Johor dengan raja-raja sebelah Pulau Perca. (Tuhfat al-Nafis, 1965:2)

Berdasarkan petikan "hendak menyatakan peraturan yang jatuh pada perjalanan antara perjalanan raja-raja Melayu dengan raja-raja Bugis," menunjukkan mustahak untuk pengarang mengangkat salasilah raja-raja untuk menghegemoni rakyat ketika itu. Dalam sastera sejarah muncul pengarang unggul yang menjadi rujukan sarjana tempatan dan Barat iaitu Raja Ali Haji. Pengarang ini memainkan peranan besar dalam mencipta karya sastera sejarah yang kemas dan naratif yang dikatakan memenuhi sebahagian ciri penulisan pensejarahan moden. Virgina Matheson Hooker bertindak mengkaji kepengarangan Raja Ali Haji melalui teks *Tuhfat al-Nafis*. Hendrik M.J Maeir (2001) mengungkapkan Raja Ali Haji penulis *Tuhfat al-Nafis*, adalah pengarang Melayu yang pertama kita tahu lebih sedikit mengenainya, melalui penerbitan surat-menyurat peribadi beliau dengan sarjana yang lahir di Jerman yang terkenal, Von De Wall.

Secara keseluruhannya, naskhah *Tuhfat al-Nafis* meliputi peristiwa dari awal abad ke-17 hingga pertengahan abad ke-19. Latar peristiwa-peristiwa dalam naskhah ini sekitar kerajaan Melayu di Semenanjung Melayu dan di Kepulauan Riau-Lingga (termasuk Singapura), di Siak (Sumatera Timur), di Kalimantan Barat, di Sulawesi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Selatan dan peristiwa di Betawi (Jakarta). Karya ini merakamkan lebih daripada sepuluh episod peperangan Riau-Siak dalam naratif pengarang yang amat mementingkan kronologi.

Ciri-ciri kepimpinan disuratkan Raja Ali Haji mengangkat soal kepimpinan raja yang perlu menyempurnakan tuntutan agama Islam dan menjunjung hukum Allah *Subhanahu Wa Taala* (SWT). Peristiwa ini diangkat melalui Yang Dipertuan Muda Riau pada abad ke-19. Raja dikatakan sebagai pelindung kepada agama Islam. Namun begitu, terdapat juga rakaman peristiwa-peristiwa pelanggaran ciri-ciri kepimpinan yang baik seperti Sultan Mahmud mengabaikan pentadbirannya di Lingga dan penentangan pasukan Belanda di Melaka. Kuasa kepimpinan jelas diangkat pada pertengahan abad kedelapan belas, Raja Ali Haji seorang pahlawan keturunan Bugis (bapanya) dan puteri Melayu (ibunya) mendamaikan politik dalam kerajaan dan mengalahkan musuh luar kerajaan. Raja Ali Haji turut memberi gambaran kuasa kepimpinan Belanda yang menguasai perdagangan Riau-Lingga.

Kajian ini bertujuan mengesan ciri-ciri kepimpinan melalui aplikasi Teori Takmilah. Melalui prinsip-prinsip dalam Tamilah, kajian ini menganalisis ciri-ciri dan kesan kepimpinan yang terdapat dalam karya historiografi *Tuhfat al-Nafis.* Aspek-aspek kepimpinan yang perlu berpaksikan ajaran Rasulullah *Sallallahu 'alaihi Wasallam* (SAW) sebagai insan *Kamil* dengan sifat wajib bagi Rasul *siddiq, amanah, tabligh* dan *fatanah*. Naskhah ini turut dikaji berkaitan kepimpinan yang berpaksikan keadilan, kuat dan berakhlak baik. Dalam karya ini, ciri-ciri kepimpinan yang mendekati cara kepimpinan diajarkan Nabi SAW menjadi penilaian penting. Tambahan, kesan amalan kepimpinan kepada kerajaan, negeri dan rakyat menjadi tumpuan kajian.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

1.2 Latar Belakang Kajian

Umumnya, kajian ini menggunakan teks *Tuhfat al-Nafis* karya Raja Ali Haji. Pengarang unggul ini dilahirkan pada tahun 1809 di Pulau Penyengat, di Kepulauan Riau. Susur galur keturunannya daripada keluarga Bugis dan Melayu yang berkuasa di Johor. Istana merupakan institusi ilmu bagi Raja Ali Haji kerana disitu beliau diberi didikan agama seperti membaca *al-Quran, fardhu ain, usuludin* dan mengisi masanya dengan menulis. Kepengarangan Raja Ali Haji diperoleh hasil dorongan bapanya, Raja Ahmad. Mardiana Nordin (2001) menyatakan Raja Ahmad pernah membawa Raja Ali Haji bersama-samanya ke Mesir untuk menuntut dan mendalami ilmu ketika Raja Ali Haji berusia 19 tahun. Asuhan sebegini menjadikan Raja Ali Haji telah menghasilkan karya-karya yang disegani dalam bidang agama, bahasa, kesusasteraan, sejarah dan politik.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Tuhfat al-Nafis merupakan naskhah historiografik yang menjadi rujukan penting dalam menulis sejarah negeri-negeri dan aspek pentadbiran negara. Mardiana Nordin (2001) dalam meringkaskan naskhah ini menemukan *Tuhfat al-Nafis* meliputi kira-kira seribu tahun lamanya iaitu dari zaman turunnya Seri Teri Buana di Bukit Siguntang membuka Temasik (Singapura) dan berakhir hingga Tun Abu Bakar dilantik sebagai Temenggung Johor menggantikan bapanya. Naskhah ini turut menggarap susur galur raja-raja Melayu Melaka yang membina kerajaan Melayu Melaka seterusnya raja-raja Johor sehingga tahun 1699. Hakikatnya pada awal penceritaan naskhah ini membuktikan Raja Ali Haji menjadikan teks *Sulalatus Salatin* sebagai kanon. Episod-episod peperangan dan perihal pentadbiran dalam dirakamkan dengan merujuk sumber-sumber yang pelbagai.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Kajian ini menumpukan ciri-ciri kepimpinan dan kesannya kepada pemerintahan dalam kerajaan ataupun negara. Isu kepimpinan menjadi cabaran untuk menyesuaikan kepelbagaian permasalahan rakyat dalam mentadbir negara. Perkara ini sebenarnya tidak menjadi masalah sekiranya seseorang pemimpin memiliki tahap pengetahuan dan kesediaan dalam konsep kepimpinan Islam yang baik untuk mengurus, mentadbir, menyelesaikan urusan negara sekaligus dapat menghegemoni pengikutnya. Abdul Wahab Zakaria (1992) dalam menjelaskan konsep kepimpinan Islam memetik Imam Syafi'iy yang berkata bahawa Allah SWT telah berfirman:

> "Hai Dawud! Sesungguhnya kami menjadikan kamu (penguasa) di muka bumi, maka berilah keputusan (perkara) diantara manusia dengan adil dan janganlah kamu mengikut hawa nafsumu, kerana ia akan menyesatkan kamu dari jalan Allah. Sesungguhnya orang-orang yang sesat dari jalan Allah akan mendapat azab yang berat, kerana mereka melupakan hari perhitungan."
> (Surah Sad, 38:26)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Imam Syafi'iy mengutarakan konsep kepimpinan Islam yang adil. Dalam membahaskan konsep ini Imam Syafi'iy berpendapat sesuatu hukum yang ingin diputuskan hendaklah adil. Dalam konteks ini, Imam Syafi'iy memetik potongan ayat al-Quran iaitu Allah SWT telah berfirman kepada Nabi-Nya S.A.W untuk menjalankan hukuman yang diturunkan oleh Allah SWT dan meletakkan Nabi-Nabinya daripada agama dan umat-Nya mengikut keterangan dari kitab Allah iaitu apa yang dikehendaki Allah dan mewajibkan taat kepadanya (Nabi).

Allah S.W.T berfirman dalan ayat yang lain:

> "Maka demi Tuhanmu (mereka pada hakikatnya) tidak beriman sehingga mereka menjadikan kamu hakim terhadap perkara yang mereka perselisihkan."
> (Surah al-Nisa, 4:65)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Kepimpinan mestilah digerakkan dengan iman dan amal soleh. Pengurusan pentadbiran kebajikan, ekonomi, ilmu pengetahuan, politik dan kemasyarakatan perlu bertunjangkan iman dan soleh. Hal ini bagi mengelakkan daripada mendahulukan kepentingan diri, kedudukan, kemewahan, tidak kolektif dan lemah. Keimanan kepada Allah dan Rasul menjadi perkara yang paling penting.

Secara mudahnya, kajian ini akan membuktikan terdapat ciri-ciri kepimpinan yang diamalkan oleh pemerintah dan kesan kepada pemerintahannya. Prinsip kepimpinan sesuai dikaji bersama keunggulan teks *Tuhfat al-Nafis* karya Raja Ali Haji berpandukan Teori Takmilah. Kajian ini memberi fokus ciri-ciri kepimpinan yang diajarkan oleh Nabi Muhammad SAW sebagai insan Kamil sebagai panduan kepimpinan ideal dan yang diamalkan dalam kalangan pemerintah daripada teks ini. Keupayaan seorang pemimpin dapat dikesan melalui amalan dan strategi kepimpinan, ideologi dan negara. Justeru, seseorang pemimpin perlu mengamalkan ciri-ciri kepimpinan yang berkesan, teratur, bersistem, optimum dan memanfaatkan segala komponen penguasaan.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

1.3 Permasalahan Kajian

Menurut Norazimah Zakaria (2018) kepimpinan dalam teks sastera sejarah mengetengahkan aspek akhlak pemimpin. Hal ini menjadi titik tolak dalam kajian ini kerana ciri-ciri kepimpinan berkait akhlak pemimpin. Untuk melaksanakan tugas dengan efektif, pemimpin perlu mempunyai kemahiran dan keperibadian yang berkualiti di samping pengetahuan dalam bidangnya. (Male, 2006). Dalam *Tuhfat al-Nafis* terdapat perihal pemimpin yang berakhlak mulia, membawa prinsip keadilan, bijaksana dan mentaati Allah SWT. Namun terdapat pemimpin yang membelakangkan

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

prinsip ini dan mencetuskan huru hara kepada negeri dan rakyat. Mohammad Mujaheed Hassan (2018) menjelaskan masalah kepimpinan mula timbul seiring dengan permulaan sejarah manusia, iaitu sejak manusia mula sedar tentang pentingnya hidup berkelompok untuk mencapai tujuan bersama. Melalui *Tuhfat al-Nafis* terdapat peristiwa kerakusan pemerintah yang sanggup mencetuskan perang saudara demi merebut kekuasaan dalam wilayahnya. Terdapat juga peristiwa Sultan Mahmud yang mengabaikan pentadbirannya di Lingga bermain-main di Singapura.

Akhlak pemimpin yang tidak mengikut landasan Islam menerima konsep pembalasan di dalam teks. Dalam *Sulalatus Salatin* misalnya, kerana melanggar *waadat* seperti yang telah dimeterai dalam perjanjian raja dan rakyat, pemerintahan seseorang pemimpin dikesan tidak berfungsi dengan baik. Konsep ini masih menjadi rujukan pengarang dalam mengisahkan setiap pemimpinnya kerana berlaku huru hara dan kacau bilau peperangan dalam kalangan pemerintah yang tidak menurut syariat Islam. Manakala pemerintah yang menurut perintah Islam kerajaannya digambarkan sebagai aman dan makmur, ekonomi baik, barangan murah dan rakyat selesa.

Oleh itu, penelitian ini dilakukan dengan menggunakan teori Takmilah bagi melihat ciri-ciri kepimpinan sama ada menepati konsep Prinsip Kerasulan bersifat Kamil dengan merujuk teks *Tuhfat al-Nafis.* Ciri-ciri kepimpinan berdasarkan perlu diberi interpretasi untuk memandang motif yang ingin disampaikan oleh pengarang iaitu memberi mesej pengajaran kepada pembaca.

Kajian kesusasteraan sastera sejarah sering ditumpukan kepada aspek struktural teks seperti proses kreatif, sinopsis dan stail kepengarangan. Hakikatnya, dalam kepengarangan terdapat gagasan idea penting yang ingin disampaikan pengarang

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

kepada pembaca. Kebanyakan analisis genre ini seolah-olah terikat kepada pengarang dan struktur teks. Aspek kepimpinan kurang diberi perhatian hingga tidak dilihat sebagai satu permasalahan dalam kajian. Ciri-ciri kepimpinan penting memberi petunjuk dalam tindakan seseorang pemimpin dalam setiap zaman.

1.4 Objektif Kajian

1.4.1 Mengenal pasti ciri-ciri kepimpinan dalam *Tuhfat al-Nafis* karya Raja Ali Haji,

1.4.2 Menghuraikan ciri-ciri kepimpinan dalam *Tuhfat al- Nafis* berdasarkan Teori Takmilah,

1.4.3 Menganalisis kesan kepimpinan dalam *Tuhfat al-Nafis* karya Raja Ali Haji.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

1.5 Soalan Kajian

1.5.1 Apakah ciri-ciri kepimpinan diperlihatkan dalam *Tuhfat al-Nafis* karya Raja Ali Haji,

1.5.2 Bagaimanakah ciri-ciri kepimpinan diperlihatkan dalam *Tuhfat al-Nafis* berdasarkan Teori Takmilah,

1.5.3 Apakah kesan kepimpinan diperlihatkan dalam *Tuhfat al-Nafis* karya Raja Ali Haji.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

1.6 Kepentingan Kajian

Hasil kajian ini dapat mengetengahkan manuskrip sastera sejarah dalam aspek kepimpinan. Hal ini penting sebagai khazanah ilmu kepada masyarakat mengenai ciri-ciri kepimpinan pemerintah suatu ketika dahulu. Kajian ini penting untuk meningkatkan pengetahuan sama ada kekuasaan pemerintah ketika itu berlandaskan prinsip-prinsip kepimpinan yang baik dan kesannya kepada negara. Kepengarangan *Tuhfat al-Nafis* oleh Raja Ali Haji dikatakan lebih canggih dan keluar daripada kebiasaan. Hasil kajian ini menyumbang kepada beberapa aspek berikut;

i. Hasil kajian ini dapat mendorong mengetahui ciri-ciri kepimpinan dalam *Hikayat Tuhfat al-Nafis* karya Raja Ali Haji,

ii. Hasil kajian ini dapat mendorong mengetahui ciri-ciri kepimpinan dalam *Tuhfat al- Nafis* berdasarkan Teori Takmilah,

iii. Hasil kajian ini dapat mendorong mengetahui kesan kepimpinan dalam *Hikayat Tuhfat al-Nafis* karya Raja Ali Haji.

1.7 Batasan Kajian

Kajian ini memberi penekanan terhadap ciri-ciri dan kesan kepimpinan dalam *Tuhfat al-Nafis*. Batasan kajian ini terarah kepada pengumpulan data kedua-dua konsep ini sahaja. Kajian ini membataskan teks *Tuhfat Al-Nafis* karya Raja Ali Haji. Dalam kajian ini Teori Takmilah digunakan dengan hanya membataskan prinsip kedua iaitu Prinsip Kerasulan bersifat *Kamil.* Tujuan membataskan prinsip kedua dalam Teori Takmilah

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

kerana prinsip ini sesuai untuk memahami ciri-ciri kepimpinan yang diamalkan oleh pemerintah dalam *Tuhfat Al-Nafis.*

1.7.1 Pemilihan Karya

Kajian ini menumpukan gagasan idea berkaitan ciri-ciri kepimpinan dan kesannya dalam genre sastera sejarah *Tuhfat al-Nafis* karya Raja Ali Haji. Karya ini mencapai taraf antarabangsa dan menjadi pilihan sarjana di dalam dan luar negara. *Tuhfat al-Nafis* ditulis pada 1865 Masihi mempunyai 473 halaman. Judul ini jika diterjemah bermaksud *"Sebuah Hadiah yang Bermakna"* atau *"The Precious Gift".* Laras bahasa teks ini mudah difahami, mementingkan kronologi dan pentarikhan yang tepat. Mardiana Nordin (2001) merumuskan karya ini memenuhi sebahagian besar ciri-ciri pensejarahan moden. Pengkisahan dalam karya ini merupakan tempoh masa yang panjang. Sebahagian daripada pecahan bab ini menceritakan salasilah raja-raja Melayu, salasilah Raja Siak, salasilah Bugis, salasilah Raja Kecil, Bugis di Mempawah dan banyak lagi. Kajian ke atas naskhah sastera sejarah ini dibuat untuk mengesan kewujudan ciri-ciri kepimpinan dan kesan kepada pemerintahnnya.

1.7.2 Pemilihan Pengarang

Kajian ini memilih pengarang Raja Ali Haji yang merupakan pujangga di istana Riau. Raja Ali Haji atau Raja Ali bin Raja Ahmad bin Raja Haji bin Daeng Chelak bin Daeng Melaka dibesarkan dalam keluarga istana berketurunan raja di sebelah Bugis. Mardiana

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Nordin (2001) berpendapat Raja Ali Haji dilahirkan pada 1809 di Pulau Penyengat, di sebuah pulau yang terletak di Kepulauan Riau. Kepengarangan Raja Ali Haji dikesan merujuk sumber-sumber tulisan dan lisan. Walaupun tidak dinyatakan secara nota kaki akan rujukannya namun Raja Ali Haji teliti dalam memilih sumber-sumber. Raja Ali Haji menjadi pilihan kajian kerana cermat dalam penggunaan sumber, memanfaatkan pelbagai sumber dan penggunaan tarikh yang tepat. Muhammad Yusof Hashim (1992) menjelaskan penggunaan tarikh oleh Raja Ali Haji telah dilakukan semenjak seratus sembilan puluh enam tahun sebelum dikarang *Tuhfat*. Susunan peristiwa dikatakan mengikut kronologi disusuli dengan tarikh-tarikh yang lengkap. Jelaslah, Raja Ali Haji menggunakan sebahagian besar keintelektualannya dalam proses kepengarangan. Kajian ini memilih Raja Ali Haji yang merupakan permata berharga bagi sarjana tempatan dan antarabangsa merujuk teks sastera sejarah. Ciri-ciri kepimpinan dan kesannya yang digarap pengarang merupakan subjek kajian yang dianggap tepat untuk memenuhi kajian ini.

1.8 Definisi Operasional

Bagi menganalisis kajian ini, beberapa perkataan di tajuk kajian diberi pendefinisian. Kajian ini melibatkan penggunaan beberapa istilah dan konsep yang perlu dijelaskan secara tuntas. Pendefinisian dilakukan bagi istilah *kepimpinan, sastera sejarah, Tuhfat al-Nafis* dan *Teori Takmilah*

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

1.8.1 Kepimpinan

Lussier & Achua (2007) mentakrifkan kepimpinan kepada lima dimensi iaitu pengaruh, objektif organisasi, hubungan pemimpin-pengikut, perubahan dan hubungan dengan orang ramai. Pemimpin dikategorikan dengan peranan tanggungjawab memimpin peranan interpersonal, peranan informasi atau maklumat dan peranan pembuatan keputusan. Pemimpin adalah penggubal cipta visi dan misi organisasi yang dipimpinnya serta mencipta strategi-strategi bagi mencapainya (Ainon, 2011). Secara mudahnya, kepimpinan boleh difahami sebagai gelaran yang diberikan kepada orang yang berada di tempat pemimpin seperti pemimpin parti politik atau organisasi yang berupaya memimpin atau mengarah sesebuah kumpulan atau organisasi.

Kepimpinan dianggap sebagai keperluan dalam menangani isu-isu kehidupan negara dan rakyat. Seseorang pemimpin perlu memiliki tahap pengetahuan dan kesediaan dalam konsep kepimpinan Islam yang baik untuk mengurus, mentadbir, menyelesaikan urusan negara sekaligus dapat menghegemoni pengikutnya.

Konsep kepimpinan Rasulullah SAW yang mendasari segala pentadbirannya menjadi ukuran kajian. Keupayaan pemimpin menuruti acuan kepimpinan yang dibawa oleh Rasulullah SAW diberi tumpuan dalam kajian ini. Kepimpinan Rasulullah SAW telah membawa perubahan atau mobiliti sosial yang lebih baik kerana Baginda merupakan seorang pemimpin yang baik dan dekat dengan Tuhan. Baginda membawa pengaruh unggul dengan prinsip kepimpinan yang mempunyai niat, taqwa, kesyukuran, syura, amanah, tadbir urus yang cekap, peka dan prihatin, ketepatan tujuan dan wawasan yang jelas untuk ummah. Nor Anisah Abu Hanafiah & Razaleigh Muhamat@Kawangit yang memetik dalam Mohamad (2008), menyatakan Rasulullah

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

SAW memenuhi kepimpinan tranformasi pertimbangan individu *(individual consideration)* apabila memahami keperluan dan perbezaan peribadi setiap pengikut yang berbeza dan berubah dari masa ke masa. Baginda menekankan sikap toleransi, sabar, konsep kesamarataan, perbincangan individu dengan penuh adab dan tunjuk ajar yang berhemat, peka dan memberi tindak balas dalam setiap tingkat laku dan aktiviti pengikut serta mementingkan pencapaian pengikut.

Nurshahira Ibrahim, Fariza Md. Sham & Azman Ismail (2016) menjelaskan kepimpinan tranformasi Rasulullah SAW apabila berjaya mengubah peradaban zaman jahiliyyah ketika itu. Melalui sorotan sirah, sebelum Nabi Muhammad SAW diangkat menjadi rasul, keadaan moral ketika itu amat rendah dengan berleluasanya aktiviti perjudian, perzinaan, merampas harta, pembunuhan kejam dan penindasan.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Nur Sofia Nabila *et. al* (2018) menyatakan teras kepemimpinan dalam Islam adalah unsur-unsur *al-Quwwah* adalah kekuatan fikiran (‘*aqliyah*), kekuatan jiwa (*nafsiyyah*), pengetahuan dan kekuatan fizikal. Secara ringkasnya, *al-Quwwah* ditakrifkan sebagai kemampuan untuk melaksanakan kepimpinan bersandarkan elemen pengetahuan dan kekuatan fizikal.

Idris Zakaria (1995) menjelaskan gagasan falsafah politik al-Farabi tertumpu kepada ketua negara itu sendiri. Kemajuan, kemunduran, kebahagiaan, sesebuah negara bergantung kepada kebolehan pemimpin sebagai tokoh utama negara. Al-Farabi menggariskan prinsip kepimpinan seperti kekuataan dan keutamaan baik mental, spiritual, dan fizikal. Pemimpin dikatakan lambang kepimpinan yang berkualiti tinggi malah contoh teladan seorang manusia yang mencapai tahap ilmu dan akhlak yang tinggi.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Konsep kepimpinan Rasulullah juga perlu dilihat dalam konteks sifat wajib bagi Rasul SAW iaitu *sidiq, amanah, tabligh* dan *fatanah.* Keempat-empat ini menjadi keutamaan penelitian ciri-ciri kepimpinan yang digabungkan dengan Teori Takmilah.

1.8.2 Sastera Sejarah

Teks-teks sastera sejarah menjadi salah faham orientalis Barat ketika melakukan penelitian dalam genre ini. A. Teeuw (1974) mencadangkan agar teks-teks sastera sejarah dibaca sebagai teks sastera dan bukan sejarah seperti yang difahami Barat pada abad ke-19. Orientalis tidak berupaya membezakan konsep sejarah pada orang Melayu ketika itu kerana terikat kepada istilah pada tajuk teks semata-mata. Ding Choo Ming (2003) menjelaskan penakrifan konsep "sejarah" pada orang Melayu masa dahulu lain dengan konsep kita terhadapnya sekarang. Hal ini dikukuhkan dengan pandangan Khoo Kay Kim;

> *Until comparatively recently Malay historiography has been viewed rather unfavourably by historians. Part of the problem. stems from the absence of a specific indigenous term for 'history'. Although the word sejarah (now the official term for history) has long existed in Malay vocabulary, hikayat was more widely used. Many historical works tended to focus on the genealogies of ruling families these were called salasilah. When history appeared in verse form, it was also known as syair. The term hikayat indeed tends to imply that, in traditional Malay thinking, history was not punctiliously distinguished from literature.*

Norazimah Zakaria (2016) menyenaraikan ciri-ciri sastera sejarah iaitu pertama hasil-hasil sastera sejarah menggemblengkan unsur mitos, lagenda dan sejarah benar. Kedua, hasil penulisan sejarah yang mengemukakan sejarah dari segi peristiwa sebenar yang dicampurkan dengan tempat dan tokoh tertentu yang dikenali. Ketiga, sastera

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

sejarah yang mengemukakan jurai keturunan atau salasilah raja-raja Melayu tertentu. Sehubungan itu, naskhah *Tuhfat al-Nafis* telah memenuhi ciri-ciri sastera sejarah dan sebahagian pensejarahan moden. Proses kreatif Raja Ali Haji masih terikat dengan sumber-sumber dari kerajaan Riau, Lingga, Siak, Pontianak, Terengganu dan Selangor. Hal ini sering disebut oleh pengarang dalam *Tuhfat al-Nafis*. Sekalipun teknik Raja Ali Haji menggunakan sumber ini tidak sama dengan sejarawan-sejarawan moden, tidak menyenaraikan nota kaki mahupun bibliografi, namun terdapat sebilangan besar tulisan-tulisan di dalam karya tersebut menunjukkan Raja Ali Haji menggunakan sumber-sumber yang diperolehi dengan berhati-hati (Mardiana Nordin, 2001). Raja Ali Haji menggarap pada awal naskhah salasilah raja-raja Melayu dengan menjadikan *Sejarah Melayu* sebagai kanon. Dalam kepengarangan seperti inilah yang menggemblengkan lagenda, sejarah benar dan kepelbagaian sumber yang tepat menjadikan naskhah ini masyhur dan berada pada tingkat genre sastera sejarah yang unggul.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

1.8.3 *Tuhfat al-Nafis*

Tuhfat al-Nafis merupakan karya agung yang dikategorikan sebagai karya sastera sejarah. Manuskrip ini dikatakan yang paling kompleks dan canggih antara semua karya Melayu yang dikarang sebelum abad kedua puluh. Dari segi kronologi *Tuhfat al-Nafis* meliputi peristiwa dari abad ke-17 hingga pertengahan abad ke-19. Apabila diteliti naskhah *Tuhfat al-Nafis* mengandungi sejarah yang lebih ringkas daripada yang lain yang mementingkan kronologi.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

1.8.4 Teori Takmilah

Teori Takmilah diperkenalkan oleh Shafie Abu Bakar sebagai tuntutan menyempurnakan sifat keIslaman dalam sastera. Shafie Abu Bakar (1996) menjelaskan *Takmilah* merupakan istilah yang berhubungkait dengan sifat "*Kamal*" Allah yang bererti sempurna. Manakala A.Halim Ali (2014) mentakrifkan Takmilah daripada kata akar *Kamal* yang bertalian dengan *Tajmilah* dan *Jamal. Takmilah* bererti penyempurnaan. Tambah A. Halim Ali lagi *Teori Takmilah* yang mengalurkan analisis yang bersifat *syumuliah* yang merangkumkan semua pihak dalam sastera iaitu pengkarya, karya dan khalayak kepada *al-Khaliq* yang menjadi puncak estetik dan bersifat hakiki. *Takmilah* boleh dianggap satu teori yang universal yang merangkumkan semua aspek kepengarangan ke dalam acuan Islam. Pada awalnya Shafie Abu Bakar dikesan mengemukakan tajuk "*Sastera Islam: Teori Pengindahan dan Penyempurnaan dalam Rangka Tauhid*. Kemudian kertas kerja itu dimurnikan dengan rangka idea lanjutan sehingga menghasilkan *Teori Takmilah.* Shafie Abu Bakar (1996) mengutarakan tujuh prinsip seperti berikut;

i. Prinsip Ketuhanan yang bersifat Kamal

ii. Prinsip Kerasulan yang bersifat Kamil

iii. Prinsip Keislaman yang bersifat Akmal

iv. Prinsip ilmu dengan sastera yang bersifat Takamul

v. Prinsip sastera sendiri yang bercirikan estetik dan bersifat Takmilah

vi. Prinsip pada pengkarya yang seharusnya mengistikmalkan diri

vii. Prinsip khalayak bertujuan memupuk mereka ke arah insan Kamil

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

1.9 Kaedah Kajian

Kajian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan kaedah kajian kepustakaan dan analisis deskriptif berdasarkan Teori Takmilah prinsip kedua iaitu Prinsip Kerasulan yang bersifat Kamil. Kaedah kepustakaan merupakan kaedah yang berkaitan dengan pencarian maklumat-maklumat umum dengan kata kunci bagi sesuatu kajian. Kata kunci bagi kajian ini ialah *kepimpinan, sastera sejarah, Tuhfat al-Nafis* dan *Teori Takmilah*. Manakala kaedah analisis deskriptif pengkaji mendapat maklumat yang tepat dan terarah dengan menggunakan instrumen analisis senarai semak dokumen.

1.10 Rumusan

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Bab pertama ini membincangkan kepentingan kajian, batasan kajian, konsep, dan istilah yang diguna pakai dalam kajian, objektif kajian dan kaedah kajian. Maklumat-maklumat yang diperolehi telah memudahkan kajian dijalankan secara sistematik dan lancar. Bab ini juga akan mengenal pasti kajian-kajian ciri kepimpinan dalam manuskrip sastera sejarah. Kajian ini menumpukan ciri-ciri dan kesannya dalam manuskrip *Tuhfat al-Nafis* karya Raja Ali Haji bersandarkan *Teori Takmilah*. Menerusi kajian ini akan membuktikan amalan ciri-ciri kepimpinan dan kesannya kepada kerajaannya.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

BAB 2

TINJAUAN LITERATUR

2.1 Pengenalan

Tinjauan literatur merupakan sorotan kajian terdahulu yang dirancang untuk mendapatkan maklumat tertentu yang relevan dan utuh. Kajian terdahulu penting bagi mengukuhkan perbincangan serta dapatan kajian. Dalam bab ini akan dikemukakan kajian-kajian lepas tentang aspek *kepimpinan, Tuhfat al-Nafis, teks sastera sejarah* dan *Teori Takmilah*. Kajian ini ingin melihat aspek-aspek kepimpinan yang berkaitan dengan teks *Tuhfat al-Nafis* karya Raja Ali Haji.

2.2 Kajian Kepimpinan

Nor Ashikin Md Nor & Salmah Jan Noor Muhammad (2017) dalam jurnal bertajuk *Bustan al-Salatin Panduan kepada Pemerintahan Islam yang Adil oleh Golongan Pembantu Raja* meninjau konsep keadilan dalam Islam kepada semua manusia tanpa pengecualian. Prinsip kepimpinan Islam ini merujuk keadilan politik, keadilan teologi,

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

keadilan falsafah, keadilan akhlak, keadilan undang-undang, keadilan antarabangsa dan keadilan sosial. Dapatan kajian menunjukkan pada bab Ketiga Fasal Kedua naskhah ini bahawa keadilan tidak terbatas kepada golongan tertentu termasuk golongan raja, pembantu raja, wazir dan seluruh masyarakat. Terdapat ruang kosong daripada kajian ini kerana menumpukan aspek keadilan sahaja sedangkan kepimpinan perlu dianalisis secara holistik.

Manakala Mohd Zaidi Ismail (2017) dalam kertas kerja seminar *Kepimpinan dan Pemikiran Strategik: Amalan Terbaik & Model Gemilang Islam* menyatakan sifat-sifat utama yang perlu ada pada seseorang pemimpin seperti amanah, adil dan yang seumpanyanya kemudian dapat diperincikan sebagai syarat-syarat membina profil pemimpin bagi menyaring calon-calon yang ada.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Prinsip kepimpinan Islam juga mengetengahkan peranan pemerintah mewujudkan kepimpinan yang diredhai Allah SWT. Imam al-Ghazali dalam membahaskan konsep ini merujuk surah *Ali-Imran* ayat 104 seperti berikut;

> "Dan hendaklah ada di antara kamu segolongan umat yang menyeru kepada kebajikan dan menyeru kepada yang ma'ruf dan mencegah dari mungkar mereka itulah orang-orang yang beruntung."
> (Surah Ali-Imran, 3:104)

Imam al-Ghazali membahaskan perkataan "hendaklah ada di antara kamu" merupakan perintah yang zahirnya menunjukkan wajib. Firman Allah S.W.T pada ayat "mereka itulah orang yang beruntung" menunjukkan tugas tersebut merupakan fardhu kifayah bukan fardhu 'ain. Kepimpinan Islam wajib menegakkan kemakrufan dan mencegah kemungkaran.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Dalam kajian awal berkaitan teori kepimpinan Islam, Shaharir Mohamad Zain (2013) tampil dengan jurnal *Perkembangan Teori Kepimpinan Islam-Melayu di Pascabima Sejak Kedatangan Islam Hingga Kini* dan menghuraikan teori Islam-Melayu yang dianggap tertua dicungkil melalui *Hikayat Raja Pasai, Taj al-Salatin, Sejarah Melayu* dan *Bustan al-Salatin*. Kajian ini meninjau teori kepimpinan Islam-Melayu dengan menggunakan karya sastera tradisional. Dapatan kajian masih menunjukkan kelemahan kerana pengkaji tidak dapat menggagaskan satu model kepimpinan yang boleh menjadi rujukan. Pengkaji hanya mencungkil kelemahan teori ini namun tidak mengembangkan satu gagasan baharu mengenai teori kepimpinan Islam-Melayu.

Pada kajian yang lain, Muhammad Khairi Mahyuddin (2019), menganalisis *Kepimpinan berdasarkan Kecerdasan Hati dalam Islam.* Kajian ini menunjukkan kepimpinan perlu berpaksikan tauhid dan makrifah. Kepimpinan jenis ini ditonjolkan oleh Rasulullah SAW, para sahabat dan salaf soleh. Kesannya, umat berjaya dibangunkan dan dikenang sebagai sebuah tamadun yang berakhlak mulia. Namun, kajian ini tidak dapat menjawab soalan kajian kerana menumpukan konteks kepimpinan pendidikan semata-mata di Sekolah Tinggi Agama Islam di Sulawesi yang didapati berkembang dengan baik kesan daripada kepimpinan kecerdasan hati.

Selanjutnya, Nur Sofia Nabila *et. al* (2018) menyatakan dalam *Al-Quwwah: The Core of Leadership in Islam* bahawa konsep *al-Quwwah* merupakan teras kepemimpinan dalam Islam. Unsur-unsur *al-Quwwah* adalah kekuatan fikiran (‘*aqliyah*), kekuatan jiwa (*nafsiyyah*), pengetahuan dan kekuatan fizikal. Secara ringkasnya, *al-Quwwah* ditakrifkan sebagai kemampuan untuk melaksanakan kepimpinan bersandarkan elemen pengetahuan dan kekuatan fizikal. Kelompongan

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

kajian ini dikesan apabila pengkaji hanya menganalisis kekuatan meninggalkan aspek amanah. *Al-Quwwah* perlu dikaji bersekali dengan amanah. Oleh itu, kajian melalui *Tuhfat al-Nafi*s diketengahkan dengan menganalisis aspek kekuatan dan amanah.

Islam adalah agama *syumul* yang memberi petunjuk dalam setiap perihal dunia dan akhirat. Oleh itu, ajaran Islam semestinya membawa model kepimpinan yang boleh menjadi kayu ukur yang jelas. Tuti Munfaridah (2012) dalam jurnal *Kepemimpinan dalam Islam* menyatakan kriteria pemimpin ideal menjelaskan setiap pemimpin perlu memelihara diri daripada empat keinginan atau nafsu untuk berkuasa. Pertama, keinginan hendak menjadi besar dan penakluk sama ada ilmu pengetahuan mahupun kekuatan. Kedua, nafsu menguasai dan menundukkan orang lain. Ketiga, nafsu hak pengistimewaan. Keempat, nafsu menguasai segalanya di bawah kekuasaannya. Kesemua hal ini merupakan satu ancaman yang bahaya dalam diri seseorang pemimpin. Tuti dalam memetik Imam al-Ghazali mengetengahkan kriteria-kriteria pemimpin mengutarakan prinsip politik yang berlandaskan aqidah Islam.

Muhammad Harfin Zuhdi (2014) tampil dengan kajian *Konsep Kepemimpinan dalam Perspektif Islam* untuk melihat kepimpinan berpandukan ayat-ayat *al-Quran* sekaligus melihat dalam kerangka diluar kapitalis. Jurnal ini meninjau hal cita-cita keadilan, *kemaslahatan* dan kebenaran yang akan ditegakkan. Panduan ayat-ayat al-Quran ini menjadi kayu ukur supaya pemimpin terhindar daripada nafsu perseorangan, kelompok mahupun fahaman-fahaman yang menjadikannya lemah dalam komitmen memperjuangkan kebenaran dan keadilan. Tafsiran ayat-ayat al-Quran ini akhirnya membawa kepada prinsip-prinsip kepimpinan yang terdiri daripada amanah, adil, syura (*musyawarah*) dan *amr bi al-ma'ruf wa nahy 'an almunkar.* Kajian ini menjadi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

sandaran kepada beberapa ciri kepimpinan yang ingin dianalisis. Namun, kajian ini tidak menguji kepada teks sastera sejarah.

Dalam pada itu terdapat perbincangan menarik yang menggagaskan satu kerangka model iaitu *Prophetic Leadership*: Model Kepimpinan Ideal dalam Islam. Harfin dalam memetik Tufiq Suryo menyatakan konsep kepimpinan ideal dalam Islam dicontohkan secara langsung oleh Nabi Muhammad SAW dengan model *prophetic leadership.* Model kepimpinan ini perlu diluaskan kepada kepimpinan nabi-nabi dan rasul. Para rasul dikatakan pemimpin umat yang menuju jalan kebenaran. Kepimpinan para Rasul bersifat spiritualistik. Maka para rasul mendasarkan kepimpinan pada kebenaran yang berasal dari Allah dalam membimbing, melayani, mencerahkan dan melakukan perubahan. Hal ini dimanifestasikan dalam kepimpinan sebagai *khalifah fil ardhi.* Sebagai khalifah, manusia adalah wakil Tuhan yang diberi amanah untuk memimpin dan memelihara bumi-Nya dan segala isi alam daripada kerosakan. Model kepimpinan *prophetic* ini juga ditandai dengan nilai-nilai yang berkaitan jiwa dan hati. Jiwa sentiasa membimbing hati yang bersih kerana dekat dengan Allah SWT.

Model ini dirumuskan bahawa Nabi Muhammad SAW sebagai *super leader* dengan model kepimpinan yang luar biasa yang mampu membangunkan tatanegara yang adil. Rasulullah SAW sebagai pemimpin hebat yang menggabungkan pemimpin agama dan pemimpin dunia dalam satu tubuh. Pada diri Rasulullah SAW dikatakan pemimpin yang *holistik, accepted,* dan *proven.*

Manakala Hassan Al-Banna Mohamed (2018) dalam kajian *Islam dan Pembentukan Kepimpinan Berkualiti* mendapati penekanan akhlak dan moral dalam pembentukan model kepimpinan amat penting. Tinjauan ini memuatkan pandangan al-

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Farabi mengenai prinsip kepimpinan dan negara ideal. Namun begitu, jurnal ini masih belum menjawab kehendak pengkaji kerana menumpukan sorotan *dalil aqli* dan *dalil naqli*.

Bagi Nor Anisah Abu Hanafiah & Razaleigh Muhamat@Kawangit (2017) berpendapat isu kepimpinan telah disebut dalam al-Quran dan hadis Rasulullah SAW. Dapatan kajian dalam *Teori Kepimpinan dari Perspektif Islam dan Barat dalam Terma Kepimpinan Transformasi* mengangkat idea Teori Kepimpinan Islam dengan merujuk Rasulullah sebagai model terbaik dalam kepimpinan sama ada dalam konteks keluarga, pentadbiran, ekonomi, politik dan sebagainya sehingga membawa satu perubahan yang besar. Kajian ini menyoroti bagaimanakah seseorang pemimpin mempengaruhi ahli organisasi lain supaya mentaati perintah Allah SWT.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Jurnal *Gaya Kepimpinan Islam Satu Proses Transformasi dalam Organisasi* oleh Nurshahira Ibrahim, Fariza Md. Sham dan Azman Ismail (2016) menjelaskan kepimpinan tranformasi Rasulullah SAW berjaya mengubah peradaban zaman jahiliyyah ketika itu. Melalui sorotan sirah, sebelum Nabi Muhammad SAW diangkat menjadi rasul, keadaan moral ketika itu amat rendah dengan berleluasanya aktiviti perjudian, perzinaan, merampas harta, pembunuhan kejam dan penindasan. Walau bagaimanapun, kajian ini terarah kepada organisasi dan berbeza genre dengan kajian yang ingin dijalankan.

Perubahan atau mobiliti sosial berlaku menjadi lebih baik kerana kepimpinan Rasulullah SAW merupakan seorang pemimpin yang baik. Baginda membawa pengaruh unggul dengan prinsip kepimpinan yang mempunyai niat, taqwa, kesyukuran, syura, amanah, tadbir urus yang cekap, peka dan prihatin, ketepatan tujuan dan

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

wawasan yang jelas untuk ummah. Nor Anisah Abu Hanafiah & Razaleigh Muhamat@Kawangit (2017) dalam memetik Mohamad (2008), Rasulullah SAW dijelaskan memenuhi kepimpinan tranformasi pertimbangan individu *(individual consideration)* apabila memahami keperluan dan perbezaan peribadi setiap pengikut yang berbeza dan berubah dari masa ke masa. Baginda menekankan sikap toleransi, sabar, konsep kesamarataan, perbincangan individu dengan penuh adab dan tunjuk ajar yang berhemat, peka dan memberi tindak balas dalam setiap tingkat laku dan aktiviti pengikut serta mementingkan pencapaian pengikut.

Kepimpinan Islam merupakan perihal terpenting di dalam sistem politik Islam. Hal ini merujuk realiti penghayatan sebenar kepimpinan Islam dalam konteks pengertian dan konsep kepimpinan Islam. Kajian sistem politik Islam amat menarik apabila dikumpulkan pandangan tokoh-tokoh Islam dan mendapati definisi kepimpinan Ibn Khaldun menjadi rujukan penulis baharu. Ibn Khaldun mentakrifkan khilafah ialah membawa seluruh manusia berada di landasan *syara'* bagi kepentingan akhirat dan urusan keduniaan yang menguntungkan akhirat. (Shukeri Muhammad, 1997: dalam *Kepimpinan Islam: Satu Agenda Pembangunan Ummah*).

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

2.3 Kajian Teks Sastera Sejarah

Jelani Harun (2013) menggunakan manuskrip *Misa Melayu* dalam kajian *Sebuah Versi Baru Hikayat Misa Melayu berdasarkan MS Or. 832 di Cambridge University Library.* Sarjana besar ini menemukan *Misa Melayu* sebagai karya besar yang lahir dalam sejarah negeri Perak. Manuskrip ini dikatakan mengandungi perbezaan ketara berbanding teks *Misa Melayu* terbitan Winsted. Pengkaji membuka ruang perbincangan terhadap kepentingan sejarah negeri Perak berdasarkan *Hikayat Misa Melayu* tulisan Raja Chulan dalam naskhah baharu versi yang terdapat di *Cambridge University Library.* Terdapat ruang kosong dalam kajian ini kerana menumpukan struktural teks bukan gagasan idea pengarang. Hal ini ketara apabila pengkaji membincangkan aspek teks berdasarkan versi yang lama dan baharu.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Norazimah Zakaria (2005) menerusi *Sejarah Melayu: Sebuah Genre Sintesis Yang Baik bagi Memenuhi Tuntutan Moral Islam dan Aspek Pengawalan Politik* telah melihat teks historiografi ini sebagai karya sastera yang terdapat timbal balik pengaruh Hindu Islam kerana dikarang dalam latar istana yang kuat pengaruh pemikiran Hindu. Tuntasnya, pengkaji menemukan *Sejarah Melayu* sebagai sebuah genre sistesis yang baik kerana mengandungi pengawalan politik yang menggunakan idea Hindu dan tuntutan moral Islam yang menggunakan idea Islam dan telah disentesiskan sebagai menjelaskan adab raja. Pengarang menggunakan teknik kesan akibat sebagai sindiran halus kepada pemerintah. Kajian ini mirip dengan kajian yang ingin dijalankan. Namun, Raja Ali Haji dalam *Tuhfat al-Nafis* telah meringkaskan kandungan peristiwa-peristiwa daripada teks *Sejarah Melayu*. Lantaran itu, semestinya terdapat perbezaan yang boleh ditinjau daripada kedua-dua kajian ini.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Kajian naskhah sastera sejarah bertambah menarik jika ditinjau melalui sorotan Hussain Othman (2006) dalam *Malay Concept of History as Understood from the Classical Malay Historical Texts* menggunakan teks Hikayat Raja-Raja Pasai, Sejarah Melayu, dan Hikayat Merong Mahawangsa. Akhirnya, dapatan kajian menunjukkan masyarakat Melayu mempunyai konsep sejarah yang tersendiri dan istimewa. Kajian ini tidak dapat menjawab soalan-soalan kajian ciri-ciri kepimpinan dalam *Tuhfat al-Nafis* hanya menggagaskan konsep sejarah dalam kerangka fikir masyarakat Melayu ketika itu. Walaupun teks genre yang sama namun kajian ini seolah-olah terikat dengan kerangka konsep tanpa analisis kepimpinan yang mendalam.

Manakala Maryam Syafiqha Mohd Sayuti (2017) dalam *Nilai Kepimpinan Pembesar Empayar Melayu Melaka kajian Berasaskan Teks Sulalatus Salatin* menghalakan naskhah historiografi ini kepada nilai-nilai murni yang dimiliki oleh pembesar-pembesar Melaka. Dapatan kajian menunjukkan nilai-nilai kepimpinan seperti seorang pemimpin yang teliti, kuat dan berani, adil dan bijaksana. Watak-watak seperti Sang Rajuna Tapa, Raja Iskandar Syah, Sultan Mansur Syah, Sultan Abu Syahid dan Sultan Muzaffar Syah diteliti oleh pengkaji dalam menjelaskan nilai-nilai kepimpinan dalam karya sastera sejarah ini. Kajian ini tidak menepati objektif kajian *Tuhfat al-Nafis* yang ingin merujuk prinsip-prinsip kepimpinan Rasulullah SAW.

Mazlina Harun (2001) tampil dengan kajian *Sejarah Sebagai Pengajaran Moral dalam Konteks Historiografi Melayu Satu Interpretasi terhadap Hikayat Raja Pasai dan Sejarah Melayu.* Namun, kajian ini hanya menekankan sudut pandang masyarakat yang melahirkan karya sastera sejarah tersebut. Unsur-unsur pengajaran dan pendidikan moral sebagai membentuk falsafah pengkaryaaan orang Melayu dalam historiografik ditinjau secara terperinci. Naskah *Hikayat Raja Pasai* dan *Sejarah Melayu* dianggap

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

sarat keistimewaan yang dapat mendedahkan corak kehidupan masyarakat Melayu berkaitan sejarah, adat kepercayaan dan budaya. Secara mudahnya, dua naskhah sastera sejarah ini diangkat oleh pengkaji dalam menyoroti pendidikan moral dan falsafah kepengarangan historiografi masyarakat Melayu.

Dalam kajian lain yang bertajuk *Sejarah Melayu Sebagai Lambang Tradisi, Akal Budi Bangsa yang Tinggi*, Norazimah Zakaria *et. al.* (2018) meninjau fungsi mitos dan lagenda dalam teks historiografi *Sejarah Melayu*. Pengkaji menegaskan pengarang naskhah ini menggunakan kreativiti untuk mengangkat kedudukan raja-raja Melayu keturunan dari Melaka dengan menggunakan keindahan bahasa. Namun demikian, kreativiti tersebut tidaklah merosakkan buku tersebut. Sejarah Melayu dijelaskan bukan buku sejarah dalam erti kata moden. Sebaliknya teks sastera sejarah seperti manuskrip ini merupakan teks yang memperlihatkan ketinggian akal budi Melayu pengarang Melayu yang menumpahkan kreativiti dalam karya secara kreatif dan kritis. Kajian ini merupakan genre yang sama namun terdapat jurang ketara apabila pengkaji menumpukan mitos sedangkan Raja Ali Haji dalam Tuhfat al-Nafis cenderung mementingkan kronologi dan meminikan kepengarangan berkait mitos.

Terdapat juga kajian *Budaya Ketara dalam Teks Sulalatus Salatin dan Misa Melayu* oleh Siti Rabiatul Adawiyah Jaffar. Kajian ini berfokus kepada dua buah teks berbeza dengan *Tuhfat al-Nafis* dalam menyingkap perihal budaya ketara dalam kalangan masyarakat Melayu. Budaya ketara dijelaskan sebagai warisan budaya yang dapat dilihat dengan pancaindera termasuk objek, butiran, artifak, struktur pembentukan yang penting dari segi sejarah semasa atau wujud di atas tanah atau di bawah air tetapi tidak termasuk dalam warisan semula jadi. Dapatan kajian

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

menunjukkan teks historiografi *Sulalatus Salatin* dan Misa Melayu menjadi bukti unggul pencapaian masyarakat Melayu.

Dalam pada itu terdapat kajian *Kawasan Sejarah dari Perspektif Budaya dalam Teks Sulatus Salatin dan Misa Melayu,* Siti Rabiatul Adawiyah Jaffar (2017) menemukan kota, balai, sumber perairan, tembok dan pulau. Teks historiografi ini digunakan dengan menganalisis kawasan sejarah dalam teks secara kritis. Terdapat perbezaan ketara aspek kajian ini walaupun menggunakan genre teks yang sama. Kajian ini dikesan lebih tertumpu kepada lanskap atau struktur budaya dalam teks sastera sejarah.

Zubir Idris (2011) dalam kajian teks sastera sejarah *Etnosentrisme Melayu dalam Sulalatus Salatin* menyoroti penentangan awal masyarakat peribumi terhadap penjajah sebelum zaman kolonial. Naskhah sastera sejarah ini dikaji melalui tema dan persoalan, aspek kebahasaan seperti metafora, hiperbola, perbandingan, pelambangan dan diksi. Ringkasnya, kajian ini mengaplikasikan kesemua aspek yang dinyatakan untuk mengangkat dan meletakkan etnik Melayu secara umumnya, dan masyarakat Melayu pada kedudukan tinggi mengatasi etnik seteru. Kajian ini dikesan terikat dengan aspek estetika atau struktural teks tidak mencapai objektif kajian yang ingin dilakukan untuk menganalisis ciri-ciri kepimpinan.

Salmah Jan Noor Muhammad (2017) dalam *Kepimpinan Diplomatik Pemerintah Kerajaan dalam Al-Tarikh Salasilah Negeri Kedah* menemukan keintelektualan pemerintah dalam mengukuhkan pentadbiran melalui hubungan diplomatik. Naskhah *Al-Tarikh Salasilah Negeri Kedah* digunakan dalam kajian ini. Dapatan kajian membuktikan keberkesanan pemerintahan terutama menjalinkan

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

hubungan diplomatik antara kuasa besar ekonomi ketika itu iaitu Ligor dan Aceh. Secara mudah, pemerintah Kedah berjaya mengamalkan kepimpinan diplomatik dalam urus tadbir kerajaan. Kajian ini penting kerana terdapat hubungan diplomatik dalam kalangan pembesar yang digarap oleh Raja Ali Haji. Namun, kajian sarjana ini terbatas disebabkan hanya menumpukan penganalisisan aspek diplomatik.

Manakala dalam kajian *Pelaksanaan Amanah dalam Nashkah Sulalatus Salatin,* Salihin Razak *et. al.* (2017) mendapati terdapat tiga jenis pemberian amanah raja kepada pembesar, pemberian amanah raja kepada bakal pengganti raja dan amanah pembesar kepada raja. Tinjauan ini membuktikan naskhah sastera sejarah memberi manfaat besar dalam lapangan kesusasteraan. Kajian ini tanpa selindung menjelaskan pelaksanaan amanah dalam teks ini tidak semua dipenuhi. Wujud pengabaian oleh penerima amanah dalam sistem beraja kesultanan Melayu Melaka.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Nor Hashimah Jalaludin (2013) dalam kajian *Perihal Keintelektualan Melayu Menerusi Korpus Sulalat al-Salatin* mendapati keintelektualan daripada watak-watak dan pengarang *Sulalatus Salatin*. Pengkaji menyatakan banyak ilmu yang diperolehi melalui teks historiografi ini sebagai cerminan pemikiran masyarakat dahulu yang halus dan bijaksana. Terdapat perbezaan yang ingin dikaji apabila kajian ini terarah kepada sudut pandang nilai-nilai halus dan bijaksana masyarakat Melayu tanpa menumpukan analisis utama kepada sikap pemerintah ketika itu.

Begitu juga, Nurul Izzah Mohd Johari *et.al (*2020) dalam *Kesinambungan Warisan Kesenian Langkasuka di Tanah Melayu* menggunakan teks sastera sejarah *Hikayat Merong Mahawangsa*. Dapatan kajian menunjukkan kewujudan Kota Langkasuka melalui watak Raja Kedah iaitu Merong Mahawangsa yang pada asalnya

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

seorang duta mewakili Maharaja Rom untuk membawa puteranya berkahwin dengan Puteri Maharaja China. Naskhah ini merupakan petunjuk bahawa Raja Merong Mahawangsa membuat istananya di timur Gunung Jerai dan menamakannya Kota Langkasuka. Ruang kosong kajian ini hanya mengangkat hegemoni Raja Merong Mahawangsa melalui tinggalan kota dan naratif berkaitan tugasan Raja Merong sebagai duta.

Rohaidah Kamarudin *et. al.* (2020) pula menggunakan teks *Hikayat Merong Mahawangsa* dalam mengkaji *Retorik Penceritaan dalam Hikayat Merong Mahawangsa.* Kajian yang menggunakan *Teori Retorik Moden* ini menunjukkan pengarang teks sastera sejarah ini telah menggunakan teknik penceritaan seperti teknik situasi atau peristiwa, dialog, monolog, imbas kembali, latar tempat dan latar masyarakat. Pengkaji menyimpulkan penerapan retorik penceritaan dalam pengkaryaan kreatif terutamanya hikayat menjamin kualiti penulisan yang menarik. Hal ini jelas berbeza apabila pengkaji menggunakan teks sastera sejarah namun mengkaji cabang-cabang ilmu linguistik.

Cynthia Dyah Ramadhani & Asep Yudha Wirajaya (2020) dalam *Mitologi dalam Hikayat Merong Mahawangsa* melihat perkara unsur mitos dalam naskhah ini. Dapatan kajian menemukan mitos yang menunjukkan kehebatan Raja Merong Mahawangsa dan burung garuda. Pengkaji meneliti perbezaan naskhah asal sastera sejarah ini dengan filem yang telah diterbitkan. Kajian ini tidak berupaya menjawab soalan kajian kerana Raja Ali Haji mengarang Tuhfat al-Nafis mirip pensejarahan baharu dan meminimakan unsur mitos.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Abdul Rahman Idris et. al. (2019) dalam Pelaksanaan Wasiat sebagai medium Menentukan Kecemerlangan dan Kejatuhan Kerajaan Samudera Pasai dalam Hikayat Pasai mendapati terdapat sepuluh wasiat dalam teks ini. Dikatakan pemerintah yang taat kepada wasiat-wasiat ini memberi kesan kepada negara yang lebih kuat dan maju serta berupaya mengalahkan kerajaan yang hebat seperti Siam. Secara ringkas, pelaksanaan kepada wasiat ini menjadi kesan timbal balik kekuatan dan kelemahan pentadbiran dan kerajaan Pasai.

Norazimah Zakaria (2015) melalui kajian Bayangan Inses dalam Hikayat Raja Pasai melihat peranan pengarang tradisi dalam memberi bayangan sikap dan tindak tanduk Sultan Ahmad Perumudal Perumal. Dapatan kajian menemukan gejala inses tidak berlaku dalam teks sastera sejarah ini. Namun begitu, sikap dan tindak tanduk Sultan Ahmad Perumudal Perumal yang berahi kepada kedua-dua anaknya. Pengarang Hikayat Raja Pasai sekadar memberi bayangan kerana naskhah ini mempunyai tujuan yang lebih mustahak iaitu sebagai didikan kepada generasi akan datang. Ironinya, kerajaan Pasai musnah dikalahkan Majapahit. Genre kajian ini masih sama namun Raja Ali Haji menumpukan tatacara urusan kenegaraan berbeza dengan kajian ini yang mengetengahkan sikap buruk pemerintah kepada kaum kerabat. Tinjauan awal mendapati pemerintah dalam Tuhfat al-Nafis memelihara kebajikan kaum kerabat. Namun, terdapat juga pertelingkahan dan permusuhan yang berkaitan perebutan kuasa.

Manakala Istiqamatunnisak (2017) dalam Interkulturalisme Melayu dalam Hikayat Raja-Raja Pasai meneliti penyebaran bahasa Melayu dalam kalangan masyarakat Aceh. Interkulturalisme dalam karya sastera sejarah ini mempengaruhi bahasa Melayu sastera Aceh. Secara mudahnya, budaya dan kepengarangan

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

mempengaruhi proses interkulturalisme Melayu dalam Hikayat Raja-Raja Pasai. Teks ini merupakan genre sastera sejarah namun terarah kepada bidang linguistik.

Terdapat juga kajian teks sastera sejarah Hikayat Banjar. M. Rafiek (2012) dalam Kearifan Lokal dalam Hikayat Raja Banjar menunjukkan kearifan lokal dengan kekayaan nilai-nilai budaya dalam sastera tulisan Banjar. Dapatan kajian jelas tidak berupaya menjawab soalan-soalan kajian teks Tuhfat al-Nafis. Kajian hikayat ini menemukan kearifan lokal dalam tradisi mandi Raja Banjar, mitos kerbau putih, dan larangan inses. Berdasarkan penemuan daripada teks historiografi ini menunjukkan kearifan lokal kekayaan budaya dan tradisi masyarakat terdahulu. M. Rafiek (2013) juga tampil dengan kajian Nilai-Nilai Pendidikan Karakter Positif dalam Hikayat Banjar. Kajian ini menggunakan teks sastera sejarah yang sama menemukan banyak contoh pendidikan karakter positif seperti kasih sayang orang tua kepada anak dan cucu, patuh pada nasihat dan perintah orang tua, sikap gigih dan pantang menyerah, patuh pada arahan pemimpin, berbakti kepada orang tua, berbakti kepada suami, kasih sayang datuk kepada cucunya, rendah hati dan baik budi, cinta akan damai dan sikap rela berkorban.

Ita Syamtasiyah (2015) pula menggunakan naskhah Hikayat Banjar dalam meneliti perkembangan Islam di Kesultanan Banjarmasin. Melalui teks ini pengkaji menemukan daerah kekuasaan Kesultanan Banjarmasin pada pemerintahan Pangeran Suryanata. Diceritakan tentang negara, daerah, kota seperti Kutai, Berau, Karasikan, Lawai dan Sambas. Perkembangan kesultanan ini bersamaan dengan penyebaran Islam. Corak kesultanan dalam hal ehwal budaya, sosial, politik dan ekonomi diresapi oleh ajaran Islam. Yusliani Noor (2012) merujuk naskhah yang sama dalam kajian Sejarah Perkembangan Islam di Banjarmasin dan Peran Kesultanan Banjar (Abad XV-XIX)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

menemukan Hikayat Banjar menyebutkan pasukan Demak yang datang ke Banjarmasin berjumlah 1000 orang pasukan. Penyebaran Islam di Banjarmasin dikesan sepenuhnya hasil daripada campur tangan kesultanan Demak. Teks ini juga menyebutkan bahawa kesultanan Demak mengutuskan Khatib ke Banjarmasin yang digelar Khatib Dayyan untuk meluaskan syiar Islam. Kajian ini dikesan tertumpu kepada penghayatan agama dalam kalangan masyarakat ketika itu.

2.4 Kajian Lepas Manuskrip *Tuhfat Al-Nafis*

Sorotan literatur ini turut meninjau kajian-kajian lepas teks *Tuhfat al-Nafis* karya Raja Ali Haji. Annuar Ramadhon Kasa & Raja Hishamudin Raja Sulong (2021), dalam jurnal *Unsur-unsur Politik dalam Tuhfat al-Nafis* mengkaji elemen-elemen politik. Dapatan kajian menunjukkan terdapat perang saudara hubungan diplomatik, perebutan kuasa, *musyawarah,* sumpah setia, usul periksa dalam membuat keputusan dan mempertahankan kesucian agama. Namun begitu, kajian ini tidak mempunyai teori yang jelas. Teori-teori kepimpinan tidak diketengahkan dalam kajian ini.

Norazimah Zakaria (2012) dalam jurnal Kepengarangan *Hikayat Melayu* dan *Tuhfat al-Nafis* menyatakan idea-idea pengarang dikatakan terbit dan dibentuk oleh kolektif. Kajian ini meneliti faktor-faktor persekitaran yang mempengaruhi karya. Teks *Tuhfat al-Nafis* dianggap merujuk teks *Sejarah Melayu* sebagai kanon tetapi dalam bentuk parodi. Teks ini dikatakan parodi bermaksud suatu bentuk sastera yang meniru dengan cara menterbalikkan imej atau struktur yang ada di dalam teks dengan menggunakan pendekatan menyindir, menempelak, menghukum atau memuji teks asal

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

atau teks rujukannya bagi menghasilkan teks yang baharu. Kajian ini didapati mengetengahkan sosok diri pengarang. Terdapat perbezaan apabila kajian yang ingin dihasilkan ini ingin merujuk ciri-ciri kepimpinan berdasarkan peristiwa-peristiwa yang sesuai dengan kajian.

Mardiana Nordin (2001) dalam jurnal *Raja Ali Haji dan Tuhfat al-Nafis* merumuskan karya ini memenuhi sebahagian besar ciri-ciri pensejarahan moden. Pengkisahan dalam karya ini merupakan tempoh masa yang panjang. Raja Ali Haji dipercayai merujuk sumber-sumber tulisan dan lisan. Walaupun tidak dinyatakan secara nota kaki akan rujukannya namun Raja Ali Haji dilihat amat teliti dalam memilih sumber dalam kepengarangannya. Mudahnya, kajian ini mempunyai ruang kosong kerana merujuk aspek stuktur teks sahaja. Pengkaji dikesan mengutamakan disiplin-disiplin penulisan berkaitan sejarah.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Begitu juga Norain Ismail (2012) menerusi kajian *Peperangan dalam Historiografi Johor: Kajian Terhadap Tuhfat al-Nafis* meneliti sejarah peperangan yang disertai oleh orang Melayu dan Bugis khasya dalam *Tuhfat al-Nafis*. Jurnal ini meninjau motif berlakunya peperangan,strategi, watak-watak yang terlibat dalam peperangan dan alat kelengkapan peperangan.

Sorotan yang lain pula dikesan melalui Khalif Muammar A. Harris (2011) yang berpendapat Raja Ali Haji sebagai ilmuan dalam bidang ketatanegaraan Melayu. Kajian *Ilmu Ketatanegaraan Melayu Abad ke-19: Kajian terhadap karya Raja Ali Haji* menggabungkan tiga karya penting iaitu *Gurindam Dua Belas, Bustan al-Khatibin* dan *Tuhfat al-Nafis*. Karya-karya ini mengangkat keilmuan Raja Ali Haji dalam menulis risalah sebagai pedoman bagi raja, orang besar dan penjawat awam, kepentingan

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

akidah, kepentingan ilmu, pelantikan raja dan pemakzulannya, kedudukan para ilmuan dalam pemerintahan, prinsip keadilan, hubungan agama dan negara. Raja Ali Haji ketara sebagai ilmuan yang menggagaskan kerangka pemikiran Islam dalam pandangan sarwajagat ilmuan Melayu ketika itu sebelum merebaknya pengaruh sekular dan liberal. Ringkasnya, kajian ini ingin mengangkat kekuatan pengarang iaitu Raja Ali Haji. Namun begitu, gagasan pemikiran pengarang melalui peristiwa-peristiwa kepimpinan dan kenegaraan kurang diteliti oleh pengkaji.

Jurnal *Kepemimpinan Pemerintah Kesultanan Melayu dalam Menjalinkan Hubungan Diplomatik* oleh Salmah Jan Noor Muhammad (2017) pula menganalisis naskhah historiografik seperti *Sulalat al-Salatin, Al-Tarikh Salasilah Negeri Kedah, Hikayat Merong Mahawangsa dan Tuhfat al-Nafis*. Tinjauan ini menghuraikan keberkesanan kepemimpinan terhadap hubungan diplomatik yang ditawar dan diterima kerajaan luar. Dapatan kajian jurnal ini menunjukkan pelbagai kaedah kepemimpinan yang digunakan pemerintah Kesultanan Melayu Melaka dalam menggerakkan aspek ekonomi, sosial dan fizikal negara. Melalui *Tuhfat al-Nafis* dapat dikesan watak raja Sambas bernama Sultan Adil mengutus surat kepada Yang Dipertua Muda bertujuan menjalinkan diplomatik melalui ikatan perkahwinan. Batasan kajian ini hanya melihat kepimpinan Kesultanan Melayu Melaka sedangkan dalam *Tuhfat al-Nafis* mempunyai pemerintah daripada Riau, Bugis, Terengganu, Kelantan dan lain-lain.

Bagi Amir Rullah Mohd Noor dan Salmah Jan Noor Muhammad (2016) dalam menganalisis teks *Tuhfat al-Nafis* dilihat cuba keluar daripada kerangka pemerintah yang dianggap ideal. Teks historiografi ini dinilai dalam konteks *Kemelut Politik Zaman Kesultanan Melayu dalam Tuhfat al-Nafis.* Punca kemelut berlaku disebabkan terdapat pihak yang tidak menurut undang-undang negeri dan masalah moral dalam diri

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

yang menjadi pegangan penting dalam agama Islam. Artikel ini membincangkan kemelut politik dalam pemerintahan dan pentadbiran pada zaman kesultanan Melayu. Episod perebutan kuasa dan akhlak pemimpin yang keluar dari prinsip keadilan terpaksa disoroti sebagai iktibar kepada generasi demi generasi. Hal ini meninggalkan kesan yang besar dengan tercetusnya perbalahan dan berakhir dengan peperangan yang merugikan. Kajian ini menyatakan kesan timbal balas daripada kemelut kepimpinan. Namun begitu, terdapat kelompongan apabila tidak menggunakan prinsip-prinsip kepimpinan melalui sifat-sifat wajib bagi Rasulullah SAW.

Sorotan kajian lepas mempunyai kelemahan bagi menjawab objektif kajian tentang ciri-ciri kepimpinan. Perbincangan kerap dihalakan kepada unsur estetika teks, peperangan, hubungan diplomatik sekaligus menunjukkan ciri-ciri kepimpinan Islam mengikut cara Rasulullah SAW tidak diberi penekanan. Namun begitu, kajian-kajian ciri-ciri kepimpinan ini menjadi khazanah penting dalam bidang sastera.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

2.5 Kajian Teori Takmilah

Kasmaizun Enuni Mohd Sarji & Kamariah Kamarudin (2017) dalam jurnal *Nilai Islam dalam Teks Misa Melayu* menganalisis nilai Islam dalam kerangka *Teori Takmilah*. Kajian ini penting kerana melihat kerangka pemikiran Islam keagamaan iaitu akidah, ibadah dan akhlak. Dapatan menunjukkan dari aspek akidah terdapat satu nilai kepercayaan kepada *Qada'* dan *Qadar* manakala *akidah* menemui pemikiran ibadat seperti menunaikan solat lima waktu, doa dan khutbah. Pemikiran akhlak pula menemui akhlak mulia seperti sedekah, menghormati orang tua dan adil. Namun kajian ini

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

menumpukan kesemua prinsip secara umum sedangkan pengkaji ini melihat secara terperinci prinsip kedua teori *Takmilah* iaitu Prinsip Kerasulan yang bersifat Kamil.

Sitti Faridah Leong Abdullah (2019) mengkaji *Ciri-ciri Insan Kamil dalam Teks Sulalatus Salatin* berdasarkan *Teori Takmilah*. Tesis ini memfokuskan ciri-ciri insan kamil raja dan pembesar dalam teks *Sulalatus Salatin*. Peristiwa-peristiwa terpilih dinilai menggunakan Prinsip Kerasulan sebagai Insan Kamil. Dapatan menemukan majoriti pemerintah Melaka mampu menjalankan tanggungjawab dengan baik, namun apabila nafsu menguasai akal maka tindakan pemerintah terganggu untuk membuat keputusan yang benar dan tepat. Terdapat amalan seperti *nepotisme* dan *kronisme.*

Kajian ini selari dengan kajian yang ingin dijalankan ke atas *Tuhfat al-Nafis*. Namun, aspek kepengarangan Raja Ali Haji pasti menunjukkan kekuatan yang tersendiri kerana naskhah *Tuhfat al-Nafis* menumpukan secara total perihal ciri-ciri kepimpinan berdasarkan peristiwa-peristiwa yang pelbagai berbanding *Sulalatus Salatin*.

Syarifah Salha Syed Hamid *et.al* (2019) dalam jurnal bertajuk *Aplikasi Teori Takmilah dalam Fara'id al-Fawa'id al-Fikra Fi Al-Imam Al-Mahdi: Satu Analisis Kepimpinan Islam* meneliti aspek-aspek kepimpinan Islam dalam teks manuskrip *Imam al-Mahdi.* Menariknya kajian ini turut menggunakan Teori Takmilah berpandukan prinsip kedua iaitu Prinsip Kerasulan Bersifat Kamil. Hasil menunjukkan ciri-ciri kepimpinan terdiri daripada sudut khalifah, dakwah dan jihad serta terangkum dalam prinsip Takmilah yang mengangkat sifat Kerasulan sebagai manusia yang sempurna Kamil dan berkelayakan diiktiraf sebagai seorang pemimpin. Jurnal ini menghalakan perbincangan berkaitan aspek-aspek kepimpinan namun penggunaan naskhah

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

manuskrip sastera Islam dikesan terdapat jurang beza dengan kepengarangan sastera sejarah.

Kamariah Kamarudin (2006) dalam tesis *Novel-novel Berunsur Islam: Satu Analisis berdasarkan Teori Takmilah* meneliti konsep-konsep Islam seperti akidah, ibadah, khalifah, dakwah dan jihad dalam novel berunsur Islam. Dapatan menunjukkan rata-rata pengarang mengemukakan konsep-konsep Islam dalam novel masing-masing dalam memnberikan keinsafan dengan teknik-teknik dan keindahan bahasa yang pada akhirnya membawa kepada konsep Tauhid kepada Allah SWT. Genre kajian ini tidak selari dengan naskah sastera sejarah yang ingin dikaji namun perbincangan konsep Teori Takmilah boleh dijadikan rujukan.

Genre yang sama turut dikaji Rosnani Ripin (2017) dalam novel *Seteguh Fikrah Saleha karya Aminah Mokhtar* membincangkan perihal konsep-konsep akidah, ibadah, khalifah dan jihad pada novel. Kajian jurnal ini mengaplikasikan kesemua tujuh prinsip Teori Takmilah dan mendapati pengarang berjaya menghasilkan karya yang bertunjangkan tauhid.

Zainah Asmawi (2014) dalam tesis *Teori Takmilah dalam Novel Mahabbah karya Shahnon Ahmad* pula mengkaji aspek Ketuhanan yang Berciri Estetik dan Bersifat Takmilah dan Prinsip Khalayak Menuju ke arah Insan Kamil. Hasil kajian menemukan perlambangan dan simbol bahasa, pemilihan diksi, peristiwa mengingati kematian, anak sebagai amanah Allah dan sabar menghadapi ujian. Pengkaji menggunakan prinsip pertama dan prinsip kedua dalam Teori Takmilah.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Kajian Teori Takmilah juga banyak ditemukan dalam kajian prosa moden seperti novel. Antaranya Zailani Zawawi (2011) dalam tesis sarjana bertajuk Novel The Missing Piece – Analisis dari Perspektif Teori Takmilah, Maharam Mamat (2015) dalam jurnal berjudul Tarbiah dalam Novel Papa..(Akhirnya Kau Tewas Jua), Che Ruzzi Wani Che Yu (2001) dalam tesis Analisis Novel Mereka yang Tertewas dan Shurdi Shuib (2003) dalam tesis sarjana Takmilah sebagai Penyempurnaan: Tumpuan Novel Dairi Bonda karya Rohani Din.

Tinjauan teori Takmilah turut diteliti dalam kajian puisi. Jurnal bertajuk Puisi-puisi Ariffin Arif: Satu Analisis Takmilah membincangkan penulisan puisi Islam. Asmiaty Amat & Lokman Abdul Samad (2014) mengkaji kepengarangan Mohd Ariffin Arif sebagai penulis sohor Sabah menggunakan prinsip-prinsip Takmilah seperti Ketuhanan, Kerasulan, Keislaman dan Keilmuan. Dapatan menemukan puisi-puisi Ariffin Arif menepati kesemua prinsip teori Takmilah kerana kebanyakan karya beliau mengisahkan sirah Nabi, sahabat dan keinsafan. Sebahagian daripada kajian ini boleh disoroti dan dijadikan panduan kajian namun terdapat bahagian yang tidak sesuai dengan kajian yang ingin diangkat pengkaji kerana genre puisi berbeza dengan prosa.

Faridah Mohd Saad (2006) dalam tesis sarjana Aplikasi Takmilah dalam Puisi al-Amin menggunakan kesemua prinsip teori Takmilah. Dapatan menunjukkan terdapat semua prinsip yang dikesan dalam puisi Al-Amin. Prinsip yang dominan merupakan prinsip kedua iaitu prinsip Kerasulan sebagai Insan Kamil. Prinsip ini sememangnya dominan jika dilihat kepada judul puisi itu khalayak sedia maklum bahawa Al-Amin yang dijadikan tema puisi oleh pengarang merujuk kepada sifat wajib bagi Nabi SAW iaitu Al-Amin. Terdapat juga kajian teori Takmilah dalam puisi ‘Ayn karya Kemala. Nurul Hilwany Che Shaffine (2015) dalam jurnal bertajuk Pemikiran

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Islam dalam ‘Ayn karya Kemala membincangkan aspek kepengarangan Kemala. Dapatan kajian menunjukkan kesedaran pengarang sebagai khalifah Allah SWT dalam membawa khalayak menjadi insan Kamil dan sentiasa bertakwa dan beriman kepada Allah SWT. Kesemua tujuh prinsip digembleng dalam kajian ini dengan contoh-contoh rangkap yang bertepatan dengan teori Takmilah.

Jelaslah, Teori Takmilah banyak ditemukan dalam kajian prosa moden seperti puisi. Antaranya kajian Bung Muzaffar (2016) dalam tesis bertajuk Analisis Takmilah dalam Kumpulan Puisi Retak Di Jalanan karya Anjanglie, Abu Hassan Abdul et.al. (2018) dalam jurnal berjudul Penerapan Sifat Kamalullah dalam Puisi Sufistik Taman Taqwa, Khazri Osman et. al. (2015) dalam jurnal Nilai Sosial dalam Puisi Imam Shafi’i Rahimahullah Satu Pendekatan Dakwah kepada Saudara Baru, Asep Supriadi (2014) dalam jurnal bertajuk Memahami Puisi “Idul Fitri” dengan Teori Takmilah, dan Samsina Abd Rahman (2001) dalam Teori Takmilah dalam Puisi-puisi Islam.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

2.6 Rumusan

Bab ini menemukan kajian-kajian terdahulu tentang kepimpinan, kajian teks sastera sejarah, *Tuhfat al-Nafis* dan Teori Takmilah. Kebanyakan kajian pada bab ini kurang diaplikasikan untuk mengenal pasti ciri-ciri kepimpinan dalam manuskrip sastera sejarah. Karya-karya sastera sejarah yang dikaji pengkaji lain walaupun berkaitan kepimpinan dilihat masih mempunyai ruang-ruang untuk diketengahkan sifat-sifat wajib bagi Nabi Muhammad SAW. Justeru, kajian ini akan menampilkan dapatan baharu mengenai ciri-ciri kepimpinan dan kesannya dalam sudut yang menyeluruh.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

BAB 3

METODOLOGI KAJIAN

3.1 Pengenalan

Bab ini memperkenalkan metodologi kajian yang digunakan untuk menyempurnakan kajian. Tujuan utama metodologi kajian untuk memastikan objektif kajian dapat dicapai. Hal ini juga menjelaskan reka bentuk yang sesuai untuk menjalankan kajian. Skop perbincangan bab ini berkisar reka bentuk kajian, sumber data kajian, analisis data dan kerangka Teori Takmilah menggunakan prinsip kedua iaitu Prinsip Kerasulan yang bersifat Kamil.

3.2 Reka Bentuk Kajian

Kajian ini menggunakan pendekatan kualitatif. Penyelidikan ini digunakan untuk mendapatkan maklumat yang diperlukan agar selari dengan objektif kajian. Cresswell (1994) menjelaskan penyelidikan kualitatif sebagai proses inkuiri ke arah pemahaman yang didasari kaedah pengumpulan data yang lazim digunakan apabila meninjau

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

sesuatu permasalahan sosial. Penyelidikan kualitatif adalah suatu kajian ke atas sesuatu situasi dan individu untuk mendapatkan maklumat secara terperinci serta mendalam. Pendekatan kualitatif juga diteliti melalui proses, langkah dan sebab sesuatu perkara berlaku dalam menjelaskan kaedah kajian yang digunakan oleh pengkaji dapat membantu membina strategi kajian yang baik dan bersedia membuat, mengguna, mengeksploit sumber maklumat. Pupu Saeful Rahmat (2009) menghuraikan penelitian kualitatif bersifat deskriptif dan cenderung menggunakan analisis dengan pendekatan induktif.

Secara mudahnya, pendapat-pendapat di atas dapat disimpulkan pendekatan kualitatif merupakan sebuah kajian yang mempunyai pelbagai manfaat sekaligus dapat menjawab objektif kajian. Justeru, pendekatan kualitatif sesuai digunakan dalam mengkaji ciri-ciri kepimpinan daripada naskhah historiografi *Tuhfat al-Nafis* karya Raja Ali Haji. Pendekatan ini dapat memberi maklumat secara terperinci yang tentang ciriciri kepimpinan dalam kalangan pemerintah berdasarkan teks tersebut.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

3.2.1 Kajian Kepustakaan

Reka bentuk kajian ini melibatkan kajian kepustakaan dan analisis dokumen. Kajian kepustakaan dilakukan dengan mencari kajian literatur yang berkaitan untuk memudahkan proses pembinaan soalan berkaitan. Pengkaji juga perlu menganalisis dokumen bagi mendapatkan maklumat bagi menjalankan kajian iaitu menganalisis senarai semak.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Kamarul Azmi Jasmi (2012) berpendapat tujuan daripada penulisan tinjauan kepustakaan ialah untuk pengkaji dapat membuat ulasan bentuk, tahap, kaedah, kelebihan dan kekurangan secara padat terhadap kajian atau tulisan terdahulu dalam bidang kajian yang sama serta dapat mengumpulkan maklumat yang lengkap. Manakala Wiersma (1995) berpendapat tinjauan kepustakaan perlu mewujudkan keperluan untuk penyelidikan yang akan dijalankan dan menunjukkan bahawa penulis berpengetahuan tentang bidang kajian yang dijalankan.

Kajian kepustakaan dijalankan dengan melakukan pencarian maklumat-maklumat dengan kata kunci seperti *kepimpinan, kepimpinan Islam, Tuhfat al-Nafis, Raja Ali Haji, sastera sejarah* dan frasa yang berkaitan kajian. Kajian ini juga dengan cara melakukan pencarian maklumat melalui internet, bahan-bahan ilmiah bercetak seperti buku, tesis, prosiding kertas kerja, jurnal-jurnal antarabangsa dan jurnal-jurnal dalam negara untuk dijadikan sumber rujukan dalam kajian ini. Selain itu, penelitian bahan-bahan ilmiah di Perpustakaan Tuanku Bainun, Universiti Pendidikan Sultan Idris. Kajian kepustakaan ini membantu mencari maklumat tentang ciri-ciri kepimpinan yang terdapat dalam *Tuhfat al-Nafis* karya Raja Ali Haji.

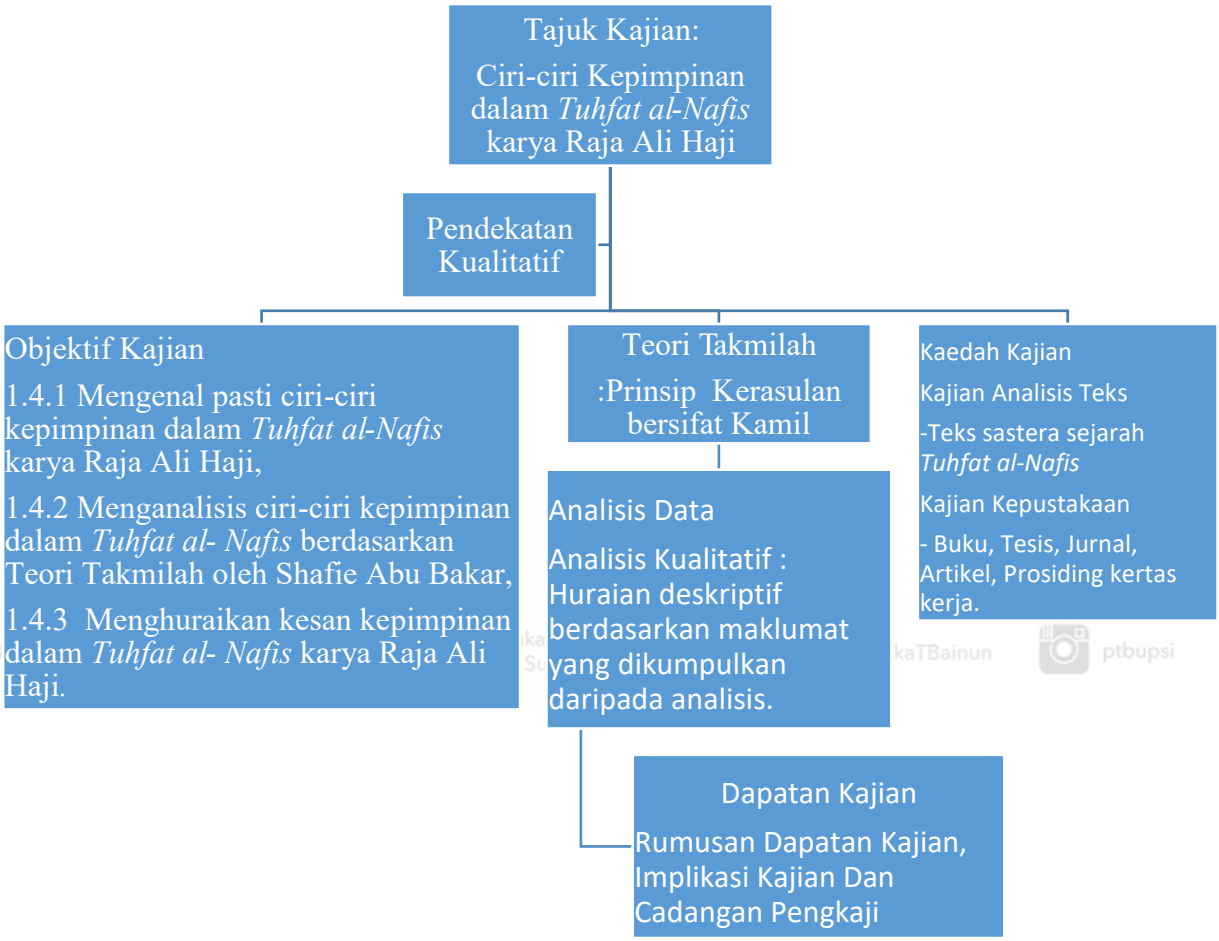
3.2.2 Kajian Analisis Teks

Joubish Muhammad Farooq dan Muhammad Asyraf Khurram (2011) menjelaskan analisis tekstual dianggap sebagai metodologi kesarjanaan dalam bidang kemanusiaan di mana teks dikaji berdasarkan pengkaryaannya, kesahihannya dan makna-makna teks. Oleh itu, kajian ini menggunakan teks sastera sejarah *Tuhfat al-Nafis* karya Raja Ali

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Haji dalam meninjau ciri-ciri kepimpinan bersandarkan Prinsip Kedua Teori Takmilah iaitu Prinsip Kerasulan sebagai Insan Kamil. Analisis dijalankan pada watak-watak sultan dan pembesar yang dinukilkan dalam *Tuhfat al-Nafis.*



Rajah 3.1. Reka Bentuk Kajian

3.3 Instrumen Kajian

Instrumen kajian ini ialah dengan kaedah analisis dokumen. Kamarul Azmi Jasmi (2012) berpendapat analisis dokumen ialah pecahan kaedah pengumpulan data penyelidikan daripada analisis kandungan yang merupakan huraian objektif terhadap mesej komunikasi yang dicetak, disiar atau digambarkan. Tambah beliau pengumpulan

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

data melalui analisis dokumen dapat memberikan maklumat yang relevan kepada isu dan masalah yang dikaji. Bryman & Bell (2007) dan Bryman (2008) menghuraikan antara kelebihan teknik analisis kandungan dokumen membenar pengkaji menganalisis nilai dan mengesan apa yang boleh diperoleh dalam suatu dokumen. Analisis kandungan dokumen juga adalah metod kajian yang telus kerana skema pengkodan dan prosedur persampelan boleh ditetapkan dengan jelas. Kajian semula dan kajian lanjutan boleh dilakukan pada masa hadapan.

Berdasarkan kelebihan yang dinyatakan pengkaji menggunakan kaedah analisis dokumen menggunakan teks *Tuhfat al-Nafis* bersandarkan Teori Takmilah gagasan Shafie Abu Bakar.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

3.3.1 Analisis Data

Kaedah analisis kandungan dan dokumen bertujuan mengenal pasti ciri-ciri kepimpinan berdasarkan teori Takmilah daripada prinsip Kerasulan sebagai Insan Kamil. *Teks Tuhfat al-Nafis* dianalisis berpandukan senarai semak yang digunakan dengan aplikasi teori Takmilah. Analisis teks ini dilakukan pada bahagian pertama yang merupakan ringkasan bagi tempoh menjangkau lapan abad. Seterusnya, menganalisis salasilah raja-raja Melayu Melaka dan berakhir dengan Tun Abu Bakar dilantik menjadi Temenggung menggantikan bapanya. Naskhah ini umumnya meliputi peristiwa dari awal abad ke-17 hingga pertengahan abad ke-19 merangkumi peristiwa dalam kalangan semua kerajaan Melayu di Semenanjung Melayu dan di Kepulauan Riau-Lingga (termasuk Singapura), di Siak (Sumatera Timur), di Kalimantan Barat, di Sulawesi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Selatan dan peristiwa di Betawi (Jakarta). Karya ini merakamkan lebih daripada sepuluh episod peperangan Riau-Siak. Dalam naratifnya, pengarang dilihat amat mementingkan kronologi.

3.4 Kerangka Teori

A. Halim Ali (2013) menyatakan teori sastera disebut sebagai bidang ilmu yang meneliti sifat-sifat yang terdapat dalam teks kesusasteraan yang berkaitan dengan teori itu sendiri. Teori sastera merupakan pemudahcara untuk menilai ciptaan seni dan dipertanggungjawabkan dengan ilmiah. Kajian ini dibina dengan tanggapan-tanggapan daripada tafsiran amalan-amalan yang terdapat dalam naskah *Tuhfat al-Nafis*. Teori Takmilah dilihat berkaitan secara dominan untuk diaplikasikan prinsipnya. Gagasan ini dikesan bertautan dengan peristiwa-peristiwa yang terdapat dalam teks historiografi tersebut.

3.4.1 *Teori Takmilah* (Shafiee Abu Bakar)

Teori Takmilah digagaskan Shafie Abu Bakar pada tahun 1993. Gagasan ini mencambahkan pendekatan dan analisis karya sastera yang cenderung kepada konsep Tauhid. Nur Farhana Abdul Rahman (2012) mengungkapkan *Tauhid* berasal dari kalimah Arab *tawhid* merupakan satu konsep yang melambangkan *monotoisme* dalam Islam yang mempercayai bahawa Tuhan itu hanya satu. Tambah beliau lagi dari sudut bahasa, tauhid bermaksud mengetahui sebenarnya Allah itu Wujud, Ada dan Esa

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

manakala menurut istilah ialah satu ilmu yang menjelaskan tentang wujud Allah dan sifat-sifat pembuktian terhadap kerasulan para Rasul dan sifat-sifatnya dalam pembahasan terhadap perkara-perkara *sam'iyat* dan akidah dengan berasaskan sumber-sumber Islam terutamanya *al-Quran* dan *Hadis.* Berdasarkan konsep ini menjadikan teori ini alternatif kepada kajian, analisis, kritikan dan ulasan berpandukan prinsip-prinsip Islam. Hal ini penting kerana teori-teori Barat tidak berupaya membawa perbincangan kepada titik temu antara pengkarya dengan Pencipta. A. Halim Ali (2013) menyatakan teori Takmilah muncul hasil daripada pembentangan beberapa siri kertas kerja yang membincangkan teori dan konsep sastera Islam. Pada awalnya kertas kerja berjudul *Sastera Islam: teori pengindahan dan penyempurnaan dalam rangka tauhid* kemudian *Takmilah: teori sastera Islam*. Secara mudahnya, takmilah merupakan konsep yang membincangkan aspek kerohanian secara horizontal manusia yang berbalik kepada mentauhidkan Allah SWT. Dalam berkarya misalnya, pengarang, teks dan khalayak perlu menimbang tara nilai pahala dan dosa di sisi Allah SWT hasil daripada karyanya yang dipersembahkan kepada khalayak.

Secara mudahnya, A. Halim Ali membahaskan *teori Takmilah* sebagai kepercayaan Shafie kepada konsep kesyumulan iaitu segala bidang kehidupan manusia terangkum dalam lingkungan tauhid, bidang sastera yang sarat nilai estetika tidak terkecuali dari ketauhidan, aspek kepengarangan Islam, mengangkat segala bentuk aktiviti sastera sebagai suatu ibadah, tanggungjawab pengkarya kepada Allah SWT, hasil pengkaryaan yang menemukan hakikat kesempurnaan yang akan melengkapkan sebahagian daripada tuntutan iman pada pengarang, teks dan khalayak disisi Allah dan kepentingan pengkarya menguasai ilmu sehingga dapat menguasai prinsip-prinsip ilmu Islam ke arah ma'rifat Allah.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Sifat *Jamil* (Keindahan) pada Allah SWT dapat mempertaut pemahaman pengarang kepada aspek estetika dalam berkarya. Keindahan Allah bersifat *syumul* dengan pelbagai pembuktian terutamanya penciptaan manusia, haiwan dan alam. Pancaran kesyumulan Tuhan inilah menjadi pedoman kepada pengkarya apresiasikan unsur-unsur keindahan dalam karya. Teori-teori Barat terlihat kontang yang menumpukan teks semata-mata bahkan terdapat pandangan yang menolak pengkarya sebagai salah satu unsur penting dalam proses menilai teks. Konsep Takmilah dilihat menyeluruh dari aspek pengkarya dan karya meliputi aspek bentuk, isi, tema, struktur, teknik, watak dan perwatakan, sudut pandangan, nilai, mesej latar, budaya, pengaruh, idea, ideologi, biografi, khalayak, bahasa, diksi, terminologi, nada dan stilistik .

Teori Takmilah digagaskan dengan beberapa penekanan ciri-ciri sastera Islam seperti:

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

1. Perlu berada dalam ruang lingkup falsafah tauhid.
2. Teks tidak terpisah daripada nilai yang berasaskan keislaman.
3. Terdapat pertalian antara pengarang dengan teks mempunyai pertalian dalam kaitan dengan nilai keislaman.
4. Tidak dikaitkan dengan ideologi yang bertentangan dengan Islam.
5. Terdapat unsur-unsur yang menghala ke arah kebaikan seperti pendidikan, dakwah, takwa, keluhuran, kemurnian hidup, kecintaan kepada Ilahi.

Dalam menganalisis karya-karya sastera, *Teori Takmilah* boleh diperhalusi melalui tujuh prinsip. Shafie Abu Bakar (1996) mengutarakan tujuh prinsip dalam Teori Takmilah iaitu:

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

1. Prinsip Ketuhanan yang bersifat Kamal – Sempurna.

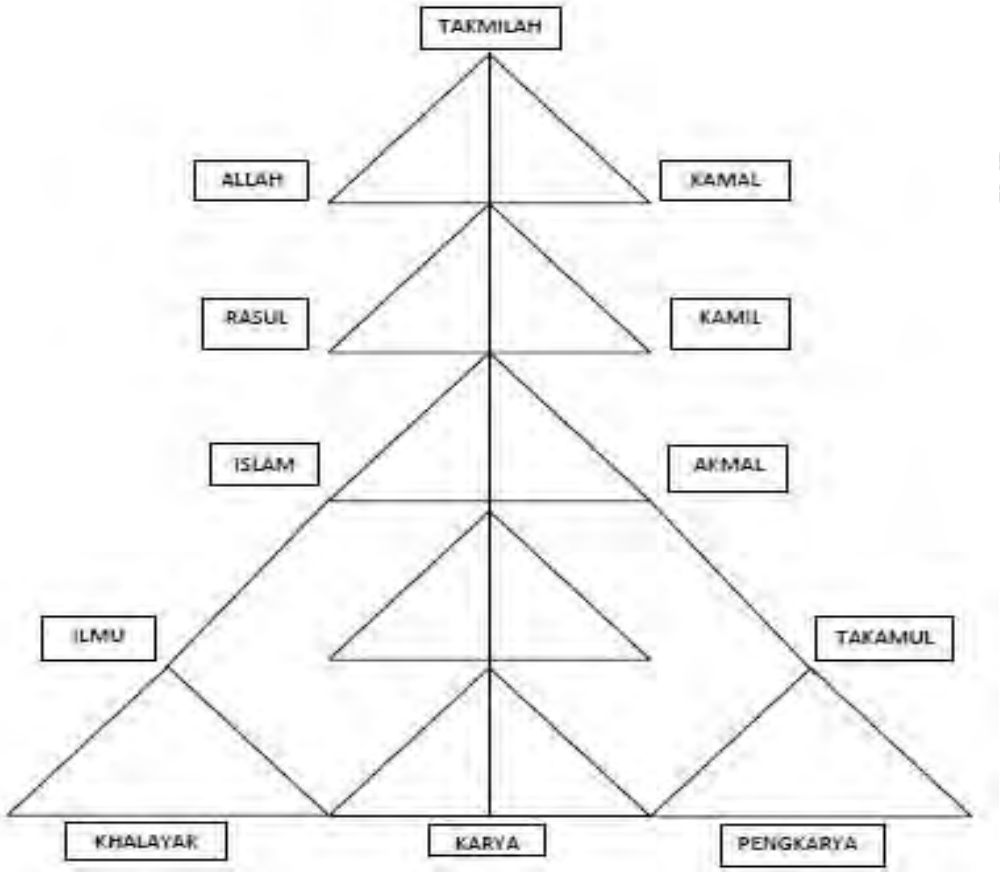
2. Prinsip Kerasulan sebagai insan Kamil – Sempurna.

3. Prinsip Keislaman yang bersifat Akmal –Sempurna.

4. Prinsip ilmu dengan sastera yang bersifat Takamul – Menyempurnakan 5. Prinsip sastera sendiri yang berciri estetik dan bersifat Takmilah – Sempurna dan Menyempurnakan.

6. Prinsip sastera pengkarya yang seharusnya meng*istikmal*kan diri – menyempurnakan diri.

7. Prinsip khalayak yang bertujuan memupuk mereka ke arah insan Kamil – Sempurna.



Rajah 3.2. Rajah Takmilah, 1997.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

3.5 Prinsip Kedua : Prinsip Kerasulan sebagai Insan Kamil.

Kajian ini menggunakan prinsip kedua Teori Takmilah iaitu Prinsip Kerasulan yang bersifat Kamil. Maniyamin Haji Ibrahim (2005) menyatakan prinsip ini mengambil contoh Rasulullah SAW sebagai model insan *al-Kamil* kerana jiwa Rasulullah paling dekat dengan Allah. Rosnani (2017) menyatakan prinsip Kerasulan sebagai Insan Kamil mempunyai pertalian Rasulullah SAW sebagai insan *Kamil* yang mempunyai pertalian dengan istilah *Kamal* bererti sifat Allah Maha Sempurna. Terbit tiga konsep ideal keinsanan dalam falsafah pemikiran Islam iaitu *Insan Kamil, Insan Khalifah* dan *Insan Rabbani*. *Insan Khalifah* merujuk kemampuan dan kebolehan insan menjadi pemimpin, berperibadi tinggi, berilmu, kepimpinan dan akhlak yang sempurna sebagai khalifah. Manakala *Insan Rabbani* merujuk peningkatan insan kepada *insan Kamil* iaitu Rasulullah SAW. Seterusnya, *Insan Kamil* merujuk gabungan antara *Insan Khalifah* dan *Insan Rabbani* yang berupaya menampilkan akhlak yang murni.

Mana Sikana (2014) menjelaskan prinsip ini mempunyai pertalian dengan Rasulullah sebagai insan Kamil kerana jiwanya yang paling dekat dengan Allah SWT. Manakala Syarifah Salha Syed Ahmad *et.al* (2019) menjelaskan sifat *Kamil* yang ada pada diri Rasulullah dijadikan satu gagasan untuk membuktikan kewujudan manusia sebagai sebaik-baik kejadian dan dipimpin oleh pemimpin yang dapat melaksanakan perintahNya bahkan menjadi *role model* kepada manusia sejagat. Hal ini sememangnya tujuan utama Rasulullah diutuskan buat umat manusia iaitu membetulkan akhlak. Oleh itu, umat manusia wajib mencontohi akhlak Rasulullah tidak kira pemimpin, rakyat, orang atasan orang bawahan waima hamba abdi sekalipun.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Insan *kamil* ini juga boleh ditinjau manusia sebagai sebaik-baik kejadian. Kita bertanggungjawab sebagai khalifah (pemimpin) dimuka bumi ini. Azhar Hj. Wahid (2009) menjelaskan hakikat kejadian manusia adalah diharapkan agar setiap daripada kita dan manusia seluruhnya menyedari serta menginsafi tanggungjawab dan kebertanggungjawaban setiap diri sendiri dalam kerangka menghayati makna keberhutangan kepada-Nya yang perlu dibayar dengan seluruh khidmat yang terbaik dan seikhlas mungkin. Untuk menyedari tanggungjawab inilah Allah SWT mengutuskan Rasul yang merupakan seorang manusia bukan malaikat mengajarkan tentang akhlak-akhlak dan tanggungjawab mentaati Allah SWT sesuai dengan sifat Kamil Rasulullah yang dekat dengan sifat Kamal Allah Jalla Waala. Rasulullah menjadi panduan hidup dan kita berselawat kepada Baginda sebagai tanda terima kasih atas kerja dakwah Rasulullah Islam sampai kepada kita sebagai agama sekaligus membentuk akhlak sebagai khalifah memakmurkan muka bumi.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Khalifah perlulah menjadi seseorang pemimpin Muslim berperwatakan mulia dan ikutan rakyat. Perwatakan mulia itu merangkumi segala aspek akidah, ibadah dan akhlak yang berpegang kepada satu konsep utama iaitu tauhid, yakni mengEsakan Allah SWT. Naskhah *Tuhfat al-Nafis* akan dikaji dengan panduan Islam untuk melihat nilai-nilai baik yang telah diterapkan. Nilai menurut perspektif Islam ditakrifkan sebagai ukuran piawaian kepada manusia untuk mempertimbangkan sama ada sesuatu perkara, perbuatan atau perkataan itu baik, bermanfaat, memudaratkan, atau tercela. Dalam ruang lingkup Islam, setiap bidang komponen keperluan manusia adalah terikat dengan konsep pandangan tauhid.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

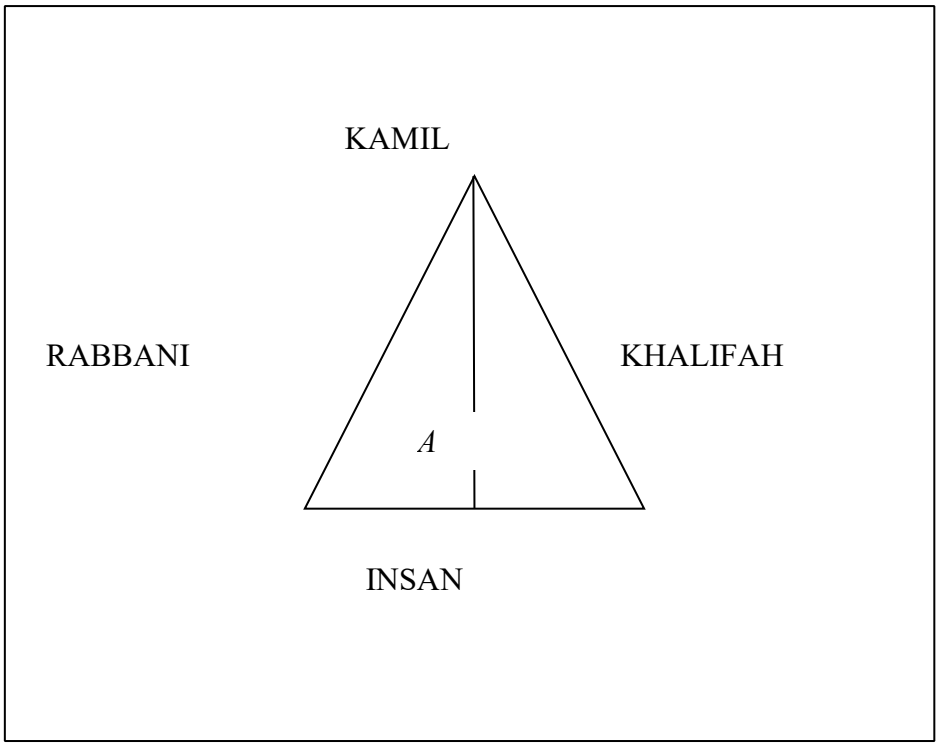
Gabungan *Insan Khalifah* dengan *Insan Rabbani* akan membentuk *Insan Kamil* yang syumul sepertimana yang disunnahkan oleh Nabi Muhammad SAW. Melalui sastera yang disampaikan kepada khalayak, pengkarya perlu mendukung prinsip ini melalui ajaran Rasulullah yang diwahyukan terus menerus dari Allah SWT. Melalui ajaran yang benar inilah membawa perubahan rohani akan terbentuk insan yang *ahsan* (terbaik). Abdul Wahab Zakaria (1992) dalam menghuraikan pimpinan Rabbani dengan memetik firman Allah SWT seperti berikut;

> "Muhammad itu adalah utusan Allah. Dan orang-orang yang bersama dengan dia adalah keras terhadap orang-orang kafir, tetapi berkasih saying sesame mereka. Kamu lihat mereka ruku' dan sujud mencari kurnia Allah dan keredhaan-Nya. Tanda-tanda mereka tampak pada muka mereka dari bekas sujud. Demikianllah sifat-sifat mereka dalam Tawrat dan sifat-sifat mereka dalam Injil, iaitu seperti tanaman yang mengeluarkan tunasnya maka itu menjadikan tanaman itu kuat lalu menjadi besarlah ia dan tegak lurus di atas pokoknya, tanaman itu menyenangkan hati penanam-penanamnya kerana Allah hendak menjengkelkan hati orang-orang kafir (dalam kekuatan orang-orang mu'min). Allah menjanjikan kepada orang-orang yang beriman dan mengejakan amal yang soleh di antara mereka ampunan dan pahala yang besar. (Surah *Fath,* 48:29)

Maniyaman Ibrahim (2000) dalam memetik Shafie Abu Bakar sebagai sastera berperanan sebagai pelengkap keinsanan yang mungkin lengkap dari segi intelektual kekhalifahannya mahupun rohani ketuhanannya. Prinsip kedua iaitu Prinsip Kerasulan sebagai Insan Kamil boleh difahami melalui rajah berikut;

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi



Rajah 3.3. Prinsip Kedua Teori Takmilah: Prinsip Kerasulan sebagai Kamil

Rasulullah SAW menjadi penanda aras dan kayu ukur pemerintah dan pentadbir Islam. Oleh itu, Prinsip Rasul sebagai Insan Kamil menjadi tumpuan kepada pemerintahan dalam Tuhfat al-Nafis melihat kepada sifat-sifat wajib bagi Rasulullah iaitu *sidiq* (benar), *amanah, tabligh* (menyampaikan) dan *fatonah* (bijaksana).

3.5.1 Prinsip Kerasulan : Sifat-sifat Wajib bagi Rasul

Kewajipan beriman kepada Rasul utusan Allah S.W.T dimaktubkan dalam Rukun Iman yang enam. Keistimewaan insan-insan yang terpilih sebagai utusan Allah S.W.T dirangkumkan dalam satu deskripsi, iaitu mereka manusia terpelihara dan adalah maksum.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Insan-insan yang terpilih sebagai utusan atau Rasul dikurniakan sifat yang khusus demi membantu mereka menjalankan tanggungjawab yang diletakkan atas diri mereka. Allah S.W.T mengurniakan mereka kemampuan melakukan mukjizat sebagai pembuktian kebenaran kerasulan mereka.

Walau bagaimanapun, harus difahamkan, pemberian mukjizat bukan sebab utama nabi-nabi dan rasul-rasul dikagumi. Mereka dikurniakan sifat-sifat kemuliaan yang meningkatkan darjat mereka lebih tinggi dalam kalangan umat mereka. Akram Ammar memetik Sheikh Nuh ‘Ali Salman al-Qudhah (1999) menyatakan sepertimana kita sedia maklum, sifat wajib bagi para Nabi dan Rasul ada empat iaitu benar, amanah, menyampaikan dan bijaksana. Dalam kajian ini akan digemblengkan sifat-sifat wajib bagi Nabi SAW seperti;

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

1. *Siddiq* (Benar)
2. Amanah (Jujur, dapat dipercayai)
3. *Tabligh* (Menyampaikan)
4. *Fatanah* (Cerdik atau Pandai, cermat dan saksama)

3.5.2 Siddiq

Sifat *siddiq* Rasulullah SAW membawa erti benar. Sifat benar ini terangkum dalam pertuturan dan perbuatan yang benar. Kamilin Jamilin (2020) menyatakan selama 63 tahun hayat Nabi Muhammad SAW, Baginda tidak pernah diketahui mahupun didapati pernah berdusta walau sekali pun. Malahan Nabi SAW melarang perbuatan dusta walaupun dalam keadaan bergurau. Jelas sifat *siddiq* yang ditunjukkan dalam

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

percakapan dan perbuatan Nabi Muhammad SAW. Baginda bersabda dalam sebuah hadis;

> Aku menjamin sebuah rumah (iaitu istana) di pinggir syurga kepada siapa yang meninggalkan perdebatan walaupun dia berada dalam kebenaran. Aku juga menjamin sebuah rumah (iaitu istana) di pertengahan syurga bagi sesiapa yang meninggalkan penipuan walaupun dia [sekadar] bergurau.
> (Riwayat Imam Abu Dawud)

Kebenaran dalam percakapan dan perbuatan Nabi SAW turut terdapat dalam ayat al-Quran. Interaksi yang ditunjukkan Baginda kepada umat Islam merupakan petunjuk daripada Allah SWT. Hal yang dimaksudkan ini seperti dalam firman Allah SWT dalam al-Quran;

وَمَا يَنطِقُ عَنِ ٱلْهَوَىٰ

> Dan tiadalah yang diucapkannya itu (Al Qur'an) menurut kemahuan hawa nafsunya
> (An-Najm, 53:3)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

3.5.3 Amanah

Amanah membawa erti boleh dipercayai. Jika satu urusan diserahkan kepadanya, maka urusan itu akan dilaksanakan dengan sebaik-baiknya. Urusan dakwah Islam yang diturunkan kepada Rasulullah sampai kepada umat sehingga hari ini membuktikan bahawa Baginda amanah dalam menyebarkan ajaran Islam. Sifat ini menyebabkan Nabi Muhammad S.A.W digelar "*al-Amin*" iaitu seorang jujur lagi amanah. Interaksi Rasulullah dalam kehidupan tidak pernah melakukan khianat. Sifat-sifat Nabi SAW menjadi petunjuk kepada umat manusia untuk meneruskan kehidupan. Firman Allah SWT dalam surah al-Shura;

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Sedang sesungguhnya kamu [Wahai Muhammad] benar-benar memberi petunjuk ke jalan yang lurus.
> (Surah al-Shura:52)

Muhd Farhan (2020) menghuraikan amanah bukanlah suatu perkara yang remeh dan tidak perlu diambil serius bahkan ia merupakan suatu tanggungjawab yang mesti dilaksanakan dan hak yang mesti ditunaikan kepada orang lain. Terdapat banyak nas al-Quran dan juga hadis Nabi Muhammad S.A.W yang menjelaskan mengenai kepentingan menjaga amanah. Firman Allah S.W.T:

{يَاأَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا لَا تَخُونُوا اللَّهَ وَالرَّسُولَ وَتَخُونُوا أَمَانَاتِكُمْ وَأَنْتُمْ تَعْلَمُونَ}

> Maksudnya: Wahai orang-orang yang beriman! Janganlah kamu mengkhianati (amanah) Allah dan RasulNya, dan (janganlah) kamu mengkhianati amanah-amanah kamu, sedang kamu mengetahui (salahnya).
> (Surah al-Anfal: 27)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Syeikh al-Maraghi dalam kitabnya, *Tafsir al-Maraghi*, berkata bahawa ayat ini menjelaskan larangan mengkhianati amanah Allah iaitu dengan mengabaikan perintah Allah atau melampaui batasan agama dan melanggar larangan-laranganNya yang telah dijelaskan kepada semua melalui al-Quran dan juga larangan mengkhianati Rasulullah S.A.W dengan cara tidak mengikuti penjelasan yang datang daripada Rasulullah S.A.W tetapi menjelaskan apa yang datang daripada hawa nafsunya, atau mengikuti pendapat guru-gurunya, atau bapanya atau perintah-perintah pemerintahnya. Bukan itu sahaja, pengkhianatan kepada Rasulullah S.A.W juga dalam bentuk tidak mengikuti sunnah Baginda S.A.W sebaliknya mengikuti sunnah bapanya atau pemimpinnya yang mendakwa mereka lebih mengetahui apa yang dikehendaki Allah dan RasulNya berbanding dirinya.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Selepas itu, ayat ini juga menerangkan akan larangan mengkhianati amanah sesama kamu dalam segala jenis urusan termasuklah urusan *muamalat*, perihal akhlak dan juga dalam aspek sosial. Begitu juga larangan mengkhianati pemerintah dalam perihal politik dan juga peperangan kerana ia boleh memanfaatkan pihak musuh. Sanusi Azmi (2020) dalam membincangkan perihal amanah merujuk hadis seperti berikut;

> Daripada Abu Zar RA dia berkata, aku bertanya kepada Rasulullah SAW: Wahai Rasulullah apakah Tuan tidak melantik aku (menjadi pemimpin). Lalu Rasulullah memegang bahuku dengan tangannya dan bersabda: Wahai Abu Zar, sesungguhnya aku lihat engkau adalah lemah sedangkan kepimpinan itu adalah amanah. Dan ia di hari kiamat nanti adalah satu kehinaan dan penyesalan melainkan mereka yang memegangnya dengan haknya dan menunaikan hak-hak yang terdapat ke atas kepimpinan tersebut.
> (Sahih Muslim, no: 1825)

Sanusi Azmi (2020) menerangkan melalui hadis ini, Rasulullah SAW mengingatkan kepada kita tiga perkara. Perkara pertama ialah kepimpinan itu bukanlah suatu perkara yang boleh diminta-minta. Perbuatan meminta jawatan ini seakan melihatkan kecenderungan seseorang yang berkehendakkan dunia. Kedua Rasulullah menerangkan tentang syarat kepimpinan iaitu seorang pemimpin itu mestilah kuat dan amanah. Dan ketiga, pemimpin yang gagal melaksanakan amanah dengan baik, mereka akan ditimpa kehinaan dan penyesalan di akhirat kelak. Terdapat juga hadis amanah yang boleh dijadikan rujukan seperti berikut;

> Maksudnya: Daripada ‘Adi bin Amirah al-Kindi RA dia berkata: Aku mendengar Rasulullah SAW bersabda: Barangsiapa yang kami lantik sebagai petugas (pemimpin) dan kemudian dia menyembunyikan dari kami (walaupun) sebatang jarum atau perkara yang lebih besar dari itu, maka dia telah mengkhinati (kaum muslimin) dan dia akan dibangkit di hari kiamat dengan pengkhianatan itu.
> (Sahih Muslim, no: 1833)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

3.5.4 Tabligh

Akram Ammar *et.al* (2016) menjelaskan Nabi SAW memiliki sifat *tabligh* iaitu baginda dipilih sebagai Rasul dan menjadi suatu kewajipan terhadap Baginda untuk menyampaikan wahyu daripada Allah SWT. Tambah beliau Baginda tidak menyembunyikan sesuatunya daripada wahyu Allah yang wajib disampaikan kepada umat Nabi SAW.

Sebagai pendakwah, Baginda menggunakan pelbagai metod dan *uslub* dalam menyampaikan Islam kepada manusia berdasarkan suasana (Abdul Wahab Zakaria, 1992). Tambah beliau semua metod dipergunakan secara rahsia, secara terbuka, secara lembut, secara keras, menghantar utusan, menghantar surat dan sebagainya. Sifat *tabligh* Rasulullah SAW boleh dirujuk melalui kisah dakwah ke Taif. Rasulullah SAW bersabda bahawa berdakwah lebih sukar dari perang Uhud.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Daripada Saidatina Aisyah RA, dia bertanya kepada Nabi SAW: Adakah ada hari yang lebih sukar buatmu dari Perang Uhud? Lalu Rasulullah SAW menjelaskan: Sesungguhnya aku telah berhadapan dengan (seksaan) kaummu, namun hari yang lebih dahsyat yang pernah aku lalui ialah Hari al-Aqabah dimana aku telah berdakwah menawarkan diriku kepada kaum Ibn Abd Yalayl bin Abd Kulal (berdakwah di Taif). Mereka tidak menerima dakwahku, lalu aku pun beredar dengan kekusutan (sedih) yang menyelubungi wajahku. Aku tidak sedar sehinggalah aku sampai di Qarn al-Tha'alib, aku dongakkan kepalaku lalu aku ternampak seperti kumpulan awan menyelubungiku. Aku perhatikan rupa-rupanya ia adalah Jibril. Dia memanggilku dan berkata: Sesungguhnya Allah telah mendengar apa yang dikatakan oleh kaummu kepadamu. Mereka tidak menerima dakwahmu. Dan disini Allah telah mengutuskan kepadamu Malaikat Bukit yang bersedia menerima arahan darimu. Lalu Malaikat Bukit memanggilku dan memberi salam kepadaku. Kemudian dia berkata: Wahai Muhammad, sekiranya engkau kehendaki, aku akan hempaskan dua bukit al-Akhsyabain (bukit Abu Qubays dan bukit Qu'aiqi'an) ke atas mereka. Lalu Rasulullah menjawab: Bahkan aku berharap akan keluar dari tulang sulbi mereka keturunan yang menyembah Allah serta tidak menyekutukanNya. (Sahih al-Bukhari, no: 3231)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Hadis ini menjelaskan kepada kita tentang kesukaran berdakwah yang dilalui oleh Rasulullah SAW. Baginda Nabi SAW meluahkan perkara ini kepada Saidatina Aisyah RA bahawa hari yang lebih susah dari Perang Uhud adalah hari ketika Jelaslah, Nabi SAW memiliki sifat *tabligh*.

Dakwah Nabi SAW di Taif tidak disambut dengan baik. Ratna Ajeng Tejomukti (2019) menerangkan dalam penyambutan tidak mengenakkan itu ditanggapi Rasulullah dengan ketenangan. Terdapat doa Nabi SAW sebagaimana dinukilkan Imam at-Thabrani dalam *al-Mu'jam al-Kabir,* al-Baghdadi dalam *al-Jami' li Akhlaq ar-Rawi:*

اللّهُمّ إلَيْك أَشْكُو ضَعْفَ قُوّتِي ، وَقِلّةَ حِيلَتِي ، وَهَوَانِي عَلَى النّاسِ، يَا أَرْحَمَ الرّاحِمِينَ ! أَنْتَ رَبّ الْمُسْتَضْعَفِينَ وَأَنْتَ رَبّي ، إلَى مَنْ تَكِلُنِي ؟ إلَى بَعِيدٍ يَتَجَهّمُنِي ؟ أَمْ إلَى عَدُوّ مَلّكْتَهُ أَمْرِي ؟ إنْ لَمْ يَكُنْ بِك عَلَيّ غَضَبٌ فَلَا أُبَالِي ، وَلَكِنّ عَافِيَتَك هِيَ أَوْسَعُ لِي ، أَعُوذُ بِنُورِ وَجْهِك الّذِي أَشْرَقَتْ لَهُ الظّلُمَاتُ وَصَلُحَ عَلَيْهِ أَمْرُ الدّنْيَا وَالْآخِرَةِ مِنْ أَنْ تُنْزِلَ بِي غَضَبَك أَوْ يَحِلّ عَلَيّ سُخْطُكَ، لَك الْعُتْبَى حَتّى تَرْضَى وَلَا حَوْلَ وَلَا قُوّةَ إلّا بِك

"Allahuma Ya Allah, kepada-Mu aku mengadukan kelemahanku, kekurangan daya upayaku di hadapan manusia. Wahai Tuhan Yang Maha Rahim, Engkaulah Tuhan orang-orang yang lemah dan Tuhan pelindungku. Kepada siapa hendak Engkau serahkan nasibku? Kepada orang jauhkah yang berwajah muram kepadaku atau kepada musuh yang akan menguasai diriku? Asalkan Engkau tidak murka kepadaku, aku tidak peduli sebab sungguh luas kenikmatan yang Engkau limpahkan kepadaku. Aku berlindung kepada Nur wajah-Mu yang menyinari kegelapan dan karena itu yang membawa kebaikan di dunia dan akhirat dari kemurkaan-Mu dan yang akan Engkau timpakan kepadaku. Kepada Engkaulah aku adukan halku sehingga Engkau ridha kepadaku. Dan, tiada daya upaya melainkan dengan kehendak-Mu."

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

3.5.5 Fatanah

Fatanah bererti cerdas, iaitu berminda yang bijaksana. Sifat wajib ini menjadikan Rasul sebagai contoh insan unggul. Segala wahyu yang diturunkan oleh Allah berjaya dipikul dengan kebijaksanaan. Kamilin Jamilin (2020) menjelaskan Nabi SAW merupakan seorang panglima perang, seorang jeneral dan seorang pejuang yang terserlah kegagahan serta kebijaksanaan. Hal ini dapat disoroti melalui berpuluh operasi peperangan yang dipimpin Baginda. Kebijaksanaan Rasul terserlah apabila berjaya membangunkan kota Madinah. Perang saudara antara Aws dan Khazraj berjaya ditamatkan dengan konsep perpaduan yang utuh antara dua kabilah ini. Kebijaksanaan kepimpinan Rasulullah menjadikan sistem pentabiran, perniagaan dan pertanian berfungsi dengan tersusun.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Ciri kepimpinan *fatanah* Nabi SAW dirujuk dalam pelantikan Khalid al-Walid dan Amr al-Asr sebagai pemimpin. Nabi SAW melantik kedua-dua sahabat ini menjadi pemimpin walaupun baharu sahaja memeluk agama Islam. Hal ini kerana Nabi SAW mengesan ketokohan dan kebijaksanaan kedua-dua pemimpin tersebut. Dalam hadis yang lain Nabi SAW bersabda;

وَالنَّاسُ مَعَادِنُ، خِيَارُهُمْ فِي الْجَاهِلِيَّةِ خِيَارُهُمْ فِي الإِسْلاَمِ إِذَا فَقِهُوا

> "Manusia itu adalah umpama barang-barang galian seperti barang galian emas dan perak. Sebaik-baik mereka di zaman kejahilan dulu juga akan menjadi sebaik-baik manusia setelah mengikut Islam jika mereka memahami Islam itu." (Riwayat Bukhari, no.3495 dan Muslim, no.2526)

Pejabat Mufti Wilayah Persekutuan (2019) dalam menjelaskan dalil kewajipan melantik pemimpin telah mengupas seperti berikut; Sabda Baginda Nabi SAW:

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

لاَ يَحِلُّ لِثَلاَثَةٍ يَكُوْنُوْنَ بِفَلاَةٍ مِنَ الْأَرْضِ إِلَّا أَمَّرُوا أَحَدَهُمْ

"Tidak harus bagi tiga orang yang berada di tengah-tengah bumi yang lapang (bermusafir), melainkan mereka mesti melantik salah seorang mereka sebagai pemimpin.
(Riwayat Ahmad (2/177) dan Abu Daud (2608, 2609)

Ibn Taimiyah berkata:

"Kalaulah diwajibkan memilih salah seorang sebagai pemimpin dalam jemaah yang paling sedikit (tiga orang) dan dalam kumpulan yang paling kecil, maka ini adalah peringatan tentang kewajipan tersebut bagi kumpulan yang lebih ramai.
(Kitab al-Hisbah, 11)

Telah ijmak para ulama tentang kewajipan melantik imam (pemimpin) sepertimana kata Imam al-Nawawi rahimahullah: "Telah ijmak para ulama bahawa wajib atas orang Islam melantik khalifah."
(Al-Minhaj Syarah Sahih Muslim, 12/205)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

3.5.6 Nilai-Nilai Akhlak Islamiah mengikut Prinsip Kerasulan

Imam Syafi'iy mengutarakan konsep kepimpinan Islam yang adil. Sesuatu hukum yang ingin diputuskan hendaklah adil. Dalam konteks ini, Imam Syafi'iy memetik potongan ayat al-Quran iaitu Allah telah berfirman kepada Nabi-Nya S.A.W ketika memerintahkan Baginda menjalankan hukuman yang diturunkan oleh Allah dan meletakkan Nabi-Nabinya daripada agama dan umat-Nya mengikut keterangan dari kitab Allah iaitu apa yang dikehendaki Allah dan mewajibkan taat kepadanya (Nabi). Allah S.W.T berfirman:

"Maka demi Tuhanmu (mereka pada hakikatnya) tidak beriman sehingga mereka menjadikan kamu hakim terhadap perkara yang mereka perselisihkan."
(*Surah al-Nisa*, 4:65)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Dalam surah *al-Tawbah* Imam al-Ghazali menyifatkan mereka yang menyuruh yang ma'ruf dan mencegah yang mungkar membawa erti seseorang mukmin perlu mengamalkan sikap ini. Potongan ayat tersebut seperti berikut;

> "Dan orang-orang yang beriman lelaki dan perempuan sebahagian mereka adalah menjadi penolong bagi sebahagian yang lain. Mereka menyuruh yang *ma'ruf* dan mencegah yang mungkar dan mendirikan sembahyang.'
> (S*urah al-Tawbah*, 9:71)

Muhammad Khairi Mahyuddin (2019) menyatakan kepimpinan Rasulullah SAW yang berpaksikan tauhid dan makrifah. Kepimpinan jenis ini ditonjolkan oleh Rasulullah SAW, para sahabat dan salaf soleh. Kesannya, umat berjaya dibangunkan dan dikenang sebagai sebuah tamadun yang berakhlak mulia.

Terdapat juga *Prophetic Leadership*: Model Kepimpinan Ideal dalam Islam. Tufiq Suryo menyatakan konsep kepimpinan ideal dalam Islam dicontohkan secara langsung oleh Nabi Muhammad SAW dengan model *prophetic leadership.* Dalam konteks ini, model kepimpinan ini perlu diluaskan kepada kepimpinan Nabi-Nabi dan Rasul. Para rasul dikatakan pemimpin umat yang menuju jalan kebenaran. Kepimpinan para rasul bersifat spiritualistik. Maka para rasul mendasarkan kepimpinan pada kebenaran yang berasal dari Allah dalam membimbing, melayani, mencerahkan dan melakukan perubahan. Hal ini dimanifestasikan dalam kepimpinan sebagai *khalifah fil ardhi.* Sebagai khalifah, manusia adalah wakil Tuhan yang diberi amanah untuk memimpin dan memelihara bumi-Nya dan segala isi alam daripada kerosakan. Model kepimpinan *prophetic* ini juga ditandai dengan nilai-nilai yang berkaitan jiwa dan hati. Jiwa sentiasa membimbing dan hati yang bersih kerana dekat dengan Allah SWT.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Nabi Muhammad SAW merupakan *super leader* dengan model kepimpinan yang luar biasa yang mampu membangunkan tatanegara yang adil. Rasulullah SAW sebagai pemimpin hebat yang menggabungkan pemimpin agama dan pemimpin dunia dalam satu tubuh. Pada diri Rasulullah SAW dikatakan pemimpin yang *holistik, accepted,* dan *proven.*

Konteks kepimpinan tranformasi Rasulullah SAW juga berjaya mengubah peradaban zaman jahiliyyah ketika itu. Melalui sorotan sirah, jelas dilihat sebelum Nabi Muhammad SAW diangkat menjadi Rasul, keadaan moral ketika itu amat rendah dengan berleluasanya aktiviti perjudian, perzinaan, merampas harta, pembunuhan kejam dan penindasan.

Perubahan atau mobiliti sosial berlaku menjadi lebih baik kerana kepimpinan Rasulullah SAW merupakan seorang pemimpin yang baik. Baginda membawa pengaruh unggul dengan prinsip kepimpinan yang mempunyai niat, taqwa, kesyukuran, syura, amanah, tadbir urus yang cekap, peka dan prihatin, ketepatan tujuan dan wawasan yang jelas untuk ummah. Nor Anisah Abu Hanafiah & Razaleigh Muhamat@Kawangit dalam memetik Mohamad (2008), menyatakan Rasulullah SAW memenuhi kepimpinan tranformasi pertimbangan individu *(individual consideration)* apabila memahami keperluan dan perbezaan peribadi setiap pengikut yang berbeza dan berubah dari masa ke masa. Baginda menekankan sikap toleransi, sabar, konsep kesamarataan, perbincangan individu dengan penuh adab dan tunjuk ajar yang berhemat, peka dan memberi tindak balas dalam setiap tingkat laku dan aktiviti pengikut serta mementingkan pencapaian pengikut.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Kekuatan akhlak Islamiah kepada Rasulullah SAW menjadi panduan untuk menganalisis peristiwa-peristiwa terpilih dalam dari teks *Tuhfat al-Nafis* sama ada pemerintah ini memikul tanggungjawab sebagaimana yang dikehendaki Islam.

3.5.7 Justifikasi Pemilihan Prinsip Kedua Iaitu Prinsip Kerasulan bersifat Kamil

Rasulullah merupakan insan Kamil yang merupakan rujukan tertinggi dalam mentaati Allah SWT. Ibn al-Qayyim al-Jawziyyah dalam *Zad al- Ma'ad*;

> "Baginda adalah manusia yang paling sempurna mengingati Allah. Malah semua percakapannya merupakan mengingati Allah. Perintah, larangan dan perundangannya kepada umat juga mengingati Allah. Penyampaiannya mengenai nama-nama Allah, sifat-sifat, hukum, perbuatan, janji dan amarannya mengingati Allah..."

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Bersandarkan perbahasan inilah menepati gagasan Teori Takmilah iaitu kesyumulan yang membawa pengarang, karya dan khalayak mentauhidkan Allah SWT. Pencapaian Rasulullah SAW di Madinah, Mekah dan perhubungan dengan negara luar menjadi rujukan dalam konteks kepimpinan Islam. Baginda berjaya memimpin persaudaraan dengan keimanan mengatasi keturunan antara Muhajirin dan Ansar. Para sahabat diutuskan ke negeri-negeri dan kabilah-kabilah dan juga surat kepada gabenor untuk menerangkan keluasan Islam merupakan sifat *fatanah* (bijaksana) Nabi Muhammad SAW.

Rasulullah SAW mencapai kejayaan tertinggi yang tiada tandingan berpandukan wahyu daripada Allah SWT. Justeru, kajian ini dijalankan berlandaskan Prinsip Kerasulan. Pemimpin-pemimpin akan dinilai memerintah dalam kerangka yang

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

tepat kepimpinan Islam yang diacuankan oleh Rasulullah melalui sifat wajib Baginda iaitu *siddiq, amanah, tabligh* dan *fatanah*

3.6 Rumusan

Secara keseluruhannya, bab ini telah menghuraikan kaedah dan proses penyelidikan yang telah dilaksanakan. Penyelidikan ini dimulakan dengan peringkat reka bentuk kajian sehinggalah menganalisis data. Sebagai tambahan, pemilihan kaedah kajian yang tepat memudahkan proses pengkajian dan pemerolehan data tanpa sebarang masalah semasa pengumpulan data dijalankan. Data-data yang dikumpul berdasarkan persoalan kajian dianalisis secara saintifik. Dalam bab 3 metodologi kajian ini, pengkaji menerangkan tentang kaedah kajian atau cara yang digunakan untuk menjalankan penyelidikan bagi kajian ini.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

BAB 4

DAPATAN KAJIAN

4.1 Pengenalan

Bab ini akan menganalisis data daripada senarai semak dokumen. Analisis maklumat ini mengikut penganalisisan data yang telah dirancang pada peringkat awal. Senarai semak dokumen digunakan bagi menjawab objektif kajian. Analisis data dibuat dan disusun mengikut objektif dan soalan kajian.

4.2 Ciri-ciri kepimpinan dalam *Tuhfat al-Nafis* karya Raja Ali Haji

Dapatan kajian ini diperoleh melalui analisis ciri-ciri kepimpinan dalam naskhah sastera sejarah *Tuhfat al-Nafis* menggunakan Teori Takmilah. Data diperoleh daripada ciri-ciri kepimpinan ialah adil, kuat dan mempunyai akhlak yang baik.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

4.2.1 Ciri kepimpinan adil

Abdullah Ad-Dumaiji (2016) menjelaskan adil adalah sifat terpendam dalam jiwa yang mengharuskan seseorang untuk menjauhi dosa-dosa besar dan kecil dan menjaga diri dari sebahagian perkara yang merosak maruah, wibawa. Dapat difahami bahawa pemimpin perlu menjaga sifat-sifat kesusilaan, norma-norma sosial dan menjaga syariat yang diwajibkan keatasnya menjaga. Dapatan menemukan terdapat raja yang memenuhi tuntutan moral yang baik seperti Sultan Muhammad Syah, Sultan Sambas, Sultan Abdul Rahman, Raja Jaafar dan Yang Dipertua Muda Raja Ali. Hal ini dikesan apabila Raja Ali Haji dalam menyurat mengangkat pemimpin-pemimpin yang adil, suka beribadah dan menghubungkan silaturrahim. Ini seperti yang terkandung dalam petikan dibawah:

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> "Syahadan apabila mangkatlah Raja ((Besar Muda itu maka menggantikan puteranya yang bernama Raja Tengah. Syahadan apabila mangkatlah Raja)) Raja Tengah itu maka menggantikan(lah) kerajaan puteranyanya yang bernama Raja Kecil Besar. Syahadan kata sahib al-hikayat (ini, maka) inilah raja yang adil lagi saksama pada zaman itu, dan dialah raja Melayu yang mula-mula masuk igama Islam".
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:7)

Dapatan kajian menunjukkan pemerintahan Raja Muhammad Syah merupakan raja Melayu pertama yang memeluk agama Islam. Nor Ashikin Md Nor & Salmah Jan Noor Muhammad (2017) menjelaskan keadilan merujuk keadilan politik, keadilan teologi, keadilan falsafah, keadilan akhlak, keadilan undang-undang, keadilan antarabangsa dan keadilan sosial. Sultan Muhammad Syah memenuhi keadilan politik apabila mempengaruhi rakyat dengan mengangkat adat istiadat seperti kekuningan tertentu kepada Raja dan larangan membuat rumah berperanginan dan tiang alas beralas yang tiada terletak di tanah. Pemerintahan Sultan Muhammad Syah di negeri Melaka

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

sangat aman. Ciri kepimpinan yang ditunjukkan adalah sebagai seorang pemerintah yang adil dan saksama. Setelah kemangkatan Raja Tengah maka puteranya, Raja Kecil Besar menggantikan takhta. Ketika kerajaan Sultan Muhammad Syah sangat adil dan ramai di negeri Melaka dengan aman.

> "Syahadan pada kerajaan baginda Sultan Muhammad Syah inilah yang (ter)sangat adil serta ramailah negeri Melaka itu serta amannya.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:8)

Demikian juga Sultan Muzaffar Syah daripada susur galur kerabat Sultan Muhammad Syah merupakan seorang pemerintah yang adil. Setelah Sultan Abu Syahid menjadi raja setahun lima bulan kemudian berpindah takhta kepada Raja Kasim yang bergelar Sultan Muzaffar Syah. Dapatan kajian menunjukkan ciri kepimpinan bermoral melalui usaha Sultan Muzaffar Syah memulakan undang-undang Melayu bertujuan memerintahkan kerajaan dengan adil. Ini bersesuaian dengan pandangan Muhammad Harfin Zuhdi (2014) bahawa pemimpin perlu terhindar daripada nafsu perseorangan, kelompok mahupun fahaman-fahaman yang menjadikannya lemah dalam komitmen memperjuangkan kebenaran dan keadilan. Sultan Muzaffar telah memenuhi keadilan undang-undang seperti contoh berikut:

> "Adalah lamanya Sultan Abu Syahid menjadi raja itu setahun lima bulan maka berpindah ((lah)) kerajaannya kepada saudaranya Raja Kasim, maka bergelar Sultan Muzaffar Syah. Syahadan Sultan Muzaffar Syah inilah memulai undang-undang Melayu memerintahkan kerajaan dengan adil.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:8)

Ciri kepimpinan mempunyai akhlak yang baik juga dikesan daripada adik Sultan Sambas. Dapatan menunjukkan adik Sultan Sambas sebagai seorang pemerintah adil dan masyhur. Dalam menyurat salasilah Opu Dahing dikatakan Opu Dahing

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Kemasi berisiterikan adik Sultan Sambas. Hal ini mudah dikesan apabila adik Sultan Sambas memakai gelaran Sultan Adil.

> "Fasal pada menyatakan salasilah Opu Dahing Kemasi yang bergelar di dalam negeri Sambas/bernama/ Pangeran Mangkubumi. Bermula adalah Opu Dahing Kemasi itu beristerikan adik Sultan Sambas yang bergelar Sultan Adil… (Tuhfat al-Nafis, 1998:45)

4.2.2 Ciri kepimpinan mempunyai kekuatan (*al-Quwwah*)

Nur Sofia Nabila *et al.* (2018) menjelaskan unsur-unsur *al-Quwwah* adalah kekuatan fikiran ('*aqliyah*), kekuatan jiwa (*nafsiyyah*), pengetahuan dan kekuatan fizikal. Al-*Quwwah* ditakrifkan sebagai kemampuan untuk melaksanakan kepimpinan bersandarkan elemen pengetahuan dan kekuatan fizikal.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun PustakaTBainun ptbupsi

Bertitik tolak daripada pandangan di atas jelas kekuatan angkatan Bugis amat digeruni sehingga ada yang lari apabila mereka turun menyerang. Bugis-bugis telah menyerang kubu Raden Jaga kemudian membunuh dua tiga orang. Melihat serangan itu musuh telah lari menyelamatkan diri. Ini bertepatan dengan kekuatan fizikal. Kegagahan Bugis terserlah apabila mereka menghambat musuh ke Sebukit serta raja-rajanya. Ketika itu mereka berperang sepanjang jalan dan musuh dihambat hingga ke pedalaman Pangeran Dipati. Secara mudahnya, ciri kepimpinan ini dimiliki oleh pemimpin-pemimpin Bugis. Tambahan naskhah ini bertujuan mengangkat hegemoni dan kekuatan Bugis. Pengarang telah memperihalkan seperti petikan di bawah:

> "…Maka didatangi (pula) oleh Bugis-Bugis kubu Raden Jaga, maka melawanlah (ia) sebentar (juga) serta mati orang ((nya)) dua tiga orang. Maka ia pun lari pula."
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:105)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> "...Maka diikut oleh Bugis-Bugis serta (segala) orang/ke/ Sebukit serta raja-rajanya. (Maka berperanglah sepanjang jalan itu sambil diperhambatnya) hingga sampai ke perdalaman Pangeran Dipati itu."
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:105)

Ciri kepimpinan yang mempunyai kekuatan juga didapati melalui tindakan Sultan Mahmud berdepan musuh. Sultan Mahmud telah naik ke pelantar jambatan dan menekan sebelah kaki maka pelantar jambatan hendak runtuh. Ciri kepimpinan yang mempunyai kekuatan dan dikesan gagah fizikal.

> "Maka Sultan pun menekan kakinya ((sebelah)) maka pelantaran jambatan pun hendak runtuh, berderek-derek daripada gagahnya Sultan Mahmud itu."
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:105)

4.2.3 Ciri kepimpinan mempunyai akhlak yang baik: Kuat beribadah

Dapatan kajian ciri kepimpinan mempunyai akhlak yang baik turut dikesan melalui Sultan Abdul Rahman yang kuat beribadah. Sultan Abdul Rahman merupakan seorang yang lembut hati dan banyak menangis kerana khusyuk hatinya kepada Allah SWT. Setiap malam Jumaat dikatakan Sultan Abdul Rahman tidak tidur tetapi asyik berbuat ibadat. Manakala pada siang hari menunaikan solat Jumaat. Tambahan akhlak ini dipamerkan melalui pakaian berserban dan jubah. Sultan Abdul Rahman kerap menangis ketika khatib membaca khutbah. Ini bersesuaian dengan pendapat Muhammad Khairi Mahyuddin (2019) bahawa kepimpinan perlu berpaksikan tauhid dan makrifah. Kepimpinan jenis ini ditonjolkan oleh Rasulullah SAW, para sahabat dan salaf soleh. Kesannya, umat berjaya dibangunkan dan dikenang sebagai sebuah tamadun yang berakhlak mulia. Sultan Abdul Rahman telah berpaksikan tauhid atau KeTuhanan dengan melakukan ibadah dengan khusyuk. Ini terdapat dalam peristiwa seperti:

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> "Sebermula adalah Baginda (Sultan Abdul Rahman) /Syah/ itu ialah raja yang kuat berbuat ibadat. Maka apabila malam Jumaat tiadalah ia beradu, asyik dengan berbuat ibadat sahaja. Dan apabila siang harinya pergilah ia sembahyang Jumaat dengan memakai cara Arab (berserban dan berjubah)…
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:330)

> "Dan lagi baginda itu kebanyakan menangis, sebab khusyuk hatinya kepada Allah Ta'ala, kebanyakan tangis itu pada ketika khatib membaca khutbah, demikianlah adanya)."
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:331)

Demikian juga pemerintahan Yang Dipertuan Muda Raja Ali yang mengutamakan ilmu agama dalam kalangan pegawai negeri. Ilmu yang ditekankan terdiri daripada ilmu agama dan tajwid. Watak ini dibumbui dengan sikap yang cinta akan ilmu dan mendampingi ulama-ulama. Menariknya, Yang Dipertuan Muda Raja Ali menegakkan syariat Islam dengan melarang aktiviti berjudi, menyabung dan memberi hukuman kepada keras kepada perompak. Yamtuan Muda turut bencikan orang orang bermain-main yang membawa kepada cabul antara lelaki dan perempuan dan bernyanyi-nyanyi dengan pantun dan sindir-menyindir kepada pekerjaan zina.

> "Dan pada masa Yang Dipertuan Muda Raja Ali inilah banyak ulama yang datang dengan kemuafakatan saudaranya Raja Ali Haji maka dikurniakan masarif disuruhnya segala pegawai negeri menuntut ilmu perkara ugama dan mengaji kitab-kitab dan belajar membaiki bacaan Qur'an al-'azim**.** Dan ia sendiri pun suka/jua/ talab al-ilm"
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:432)

Bertepatan pendapat Mohamad (2008) bahawa Rasulullah SAW dijelaskan menekankan sikap toleransi, sabar, konsep kesamarataan, perbincangan individu dengan penuh adab dan tunjuk ajar yang berhemat, peka dan memberi tindak balas dalam setiap tingkat laku dan aktiviti pengikut serta mementingkan pencapaian pengikut. Yamtuan Muda telah bertindak balas dalam membetulkan tingkah laku pengikut melalui ilmu ibadah dan syariat Islam yang telah dipelajarinya. Ibn Khaldun

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

mentakrifkan khilafah ialah membawa seluruh manusia berada di landasan *syara'* bagi kepentingan akhirat dan urusan keduniaan yang menguntungkan akhirat. (Shukeri Muhammad, 1997).

4.2.3.1 Ciri kepimpinan mempunyai akhlak yang baik: Menjaga hubungan silaturahim.

Dapatan menunjukkan ciri kepimpinan mempunyai akhlak yang baik menghubungkan silaturahim turut diamalkan pemerintah. Sultan Abd al-Rahman kerap mendampingi alim ulama. Tambahan pula Sultan Abd Rahman berimamkan orang alim dan dikesan sedia menziarahi rumah sanak saudara, orang tua-tua dan orang besar-besar.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> "Syahadan lagi adalah Baginda Sultan Abd Al-Rahman itu suka akan tuan-tuan sayid dan tuan syeikh suka bercampur makan minum dengan mereka itu, dan suka) berimamkan orang yang alim dan suka ia bang terkenallah dari jauh akan suara baginda itu. Dan (lagi baginda itu) suka ziarah ke (pada) rumah (-rumah) sanak saudaranya (dan kepada segala rumah-rumah orang tua-tuanya dan orang besar-besarnya, terkadang ia minta hendak santap kepada mereka segala mereka itu."
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:330)

Demikian juga Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar yang baik perangai dan mengasihi sanak-saudara, sahabat, tuan sayid dan orang tua-tua. Hal ini mudah dikesan apabila Yang Dipertuan Muda tidak sombong dan gemar menuntut ilmu. Yang Dipertuan Muda mengasihi sanak saudara, sahabat handai tambahan pula Tuan Sayid dari Arab dan Tuan Sayid Peranakan. Selanjutnya, Yang Dipertuan mengasihi orang tua dengan memberi penghormatan dan melakukan ziarah ke rumah mereka. Jelas apabila disuratkan Yang Dipertuan Muda tidak takbur membesarkan diri dan ada ketika Yang Dipertuan Muda makan nasi sisa sahayanya. Tambahan pula suka kepada orang

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

baik bacaan Quran iaitu qari Quran yang datang ke negeri Riau. Sekiranya didapati qari datang ke negeri Riau, akan dimintanya untuk tinggal seketika dua tiga bulan di negeri Riau.

> "(Syahadan) kata sahib al-hikayat adalah Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar itu satu raja yang baik perangainya (jua) dan suka mengasihi sanak (-sanak) saudaranya dan sahabat handainya, apalagi tuan sayid dari Arab dan tuan sayid peranakan (dan suka mengasihi orang tua-tua) serta hormat kepada yang tua-tua dengan pergi ziarah ke rumahnya. Dan tiada (takbur) membesarkan dirinya terkadang (hingga) makan ia nasi sisa sahayanya… Dan suka ia akan akan orang (yang) baik-baik /baca dan/ bacaan pada mengaji Qur'an jikalau datang qari yang pandai mengaji al-Qu'ran (ke/dalam/negeri Riau), maka dipegang(kan)nyalah dua tiga bulan."
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:331)

4.2.3.2 Ciri kepimpinan mempunyai akhlak yang baik: Pemurah

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Dapatan menunjukkan Raja Ahmad mengamalkan ciri kepimpinan berakhlak baik sebagai seorang pemurah. Watak ini dibumbui dengan sikap yang tenang dan gemar bersedekah. Raja Ahmad telah bernazar jika sembuh dari penyakitnya akan menunaikan haji. Setelah sembuh Raja Ahmad segera berniaga mengumpul harta untuk ke Mekah. Ketika beribadah haji, Raja Ahmad membeli satu kebun kemudian mewakafkan kepada Syeikh Saman di Madinah. Manakala di Mekah, Raja Ahmad membeli dua buah rumah kemudian mewakafkan kepada Syeikh Ismail dan Syeikh Muhammad Salih.

> Kemudian maka ziarahlah ia kepada segala tempat yang diziarahkan orang-orang. Setelah selesai maka Raja Ahmad pun membeli satu kebun diwakafkannya kepada anak cucu Syeikh Saman. Syahadan adalah kira-kira sebelas hari di dalam negeri Madinah maka baliklah Raja Ahmad ke Makkah al-Musyarrafah. Maka apabila sampai ke Makkah al-Musyarrafah, maka Raja Ahmad pun membeli pula rumah dua buah, yang sebuah diwakafkannya kepada

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Syeikh Ismail**.** Kemudian akhir-akhirnya berpindah kepada mufti Syafii, dan yang sebuah diwakilkannya kepada Syeikh Muhammad Salih. Kemudian akhir-akhirnya berpindah juga kepada mufti Syafii ((akan)) nazirnya.
>
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:330)

Dalam pada itu, Raja Jaafar iaitu putera al-Marhum Raja Haji Fisabilillah disukai oleh saudagar-saudagar. Mereka mengamalkan sikap pemurah dengan berkirim surat dan hadiah-hadiah antara satu sama lain. Begitu juga mereka tolong menolong dalam urusan perdagangan sehingga Klang dapat mengeluarkan biji timah.

> Syahadan kata sahib al-hikayat apabila tetaplah Raja Jaafar itu saudara-bersaudara di dalam Klang itu ((maka)) di keluarkannyalah timah-timah. Maka suruh-menyuruhlah ia ke Melaka dan banyaklah saudagar-saudagar di Melaka sukakan Raja Jaafar itu ((keraria)) tolong-menolong antara melakukan da-gangan (melakukan perniagaannya) antara kedua pihak, dan banyaklah saudagar-saudagar Melaka itu jadi bersahabat (serta) kasih sayang (akan dia), apalagi gebernur Melaka serta Raja Mudanya. ((Maka)) selalu ia berkirim surat dan hadiah-hadiah dengan beberapa masa/nya/ dan ketika/nya/.
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:317)

Akhlak pemurah juga dikesan daripada Yang Dipertuan Muda Raja Ali di negeri Riau. Tuan Syeikh Ismail selalu juga ke Riau dari Singapura atau Kedah. Kemudian Tuan Syeikh Ismail memperisterikan anak Tuan Khatib Abdul Rasyid kemudian memperoleh anak lelaki bernama Muhammad Nur. Ciri kepimpinan Yang Dipertuan Muda Raja Ali dikesan apabila memberikan empat ribu ringgit serta perkakas-perkakas kepada Tuan Syeikh Ismail yang ingin pulang ke Mekah membawa anak isterinya.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Adapun /Tuan/ Syeikh Ismail selalu juga pulang pergi dari Singapura ke Riau. Terkadang selalu ia pergi ke Kedah balik pula ia ke Riau semula. Kemudian daripada itu berbinilah ia di Riau akan anak Tuan Khatib Abdul Rasyid, mendapatkan ia anak seorang laki-laki dinamakannya Muhammad Nur. Kemudian daripada itu balik ia ke Makkah al-Musyarrafah. Maka dibawanyalah anak isterinya balik ke Makkah al-Musyarafah, serta dibekalkan oleh Yang Dipertuan Muda Raja Ali kira-kira empat ribu ringgit serta beberapa perkakas-perkakas.
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:438)

Secara ringkasnya, ciri-ciri kepimpinan dalam *Tuhfat al-Nafis* menemukan ciri kepimpinan mempunyai adil, kuat dan mempuyai akhlak yang baik. Daripada analisis kajian, didapati *Tuhfat al-Nafis* mengandungi kisah-kisah pemimpin yang adil, menghubungkan silaturahim, kekuatan fizikal dan pemurah. Ciri-ciri kepimpinan ini dapat disesuaikan dengan teks yang dikaji. Analisis dijalankan berdasarkan prinsip kepimpinan Islam seperti mempunyai akhlak yang yang baik dan kuat.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

4.3 Ciri-ciri kepimpinan dalam *Tuhfat al- Nafis* berdasarkan Teori Takmilah

4.3.1 Ciri Kepimpinan *Siddiq:* Menunaikan janji

Harakah (2018) menyatakan mustahil terdapat tanda *munafiq* pada diri Rasulullah SAW. Malah sifat wajib bagi Rasul SAW itu, antaranya ialah *siddiq* iaitu benar. Ini bersesuaian dengan kajian yang menunjukkan ciri kepimpinan *siddiq* atau membawa maksud benar melalui kesungguhan menunaikan janji yang telah ditetapkan. Yang Dipertuan Kedah berjanji untuk membayar kepada Yang Dipertuan Muda dan opu-opu saudaranya sekiranya berjaya membantu menyelamatkan Kedah dalam peperangan. Pemimpin ini dikesan bersifat *siddiq* apabila membayar tiga bahara ringgit dan minta dipanjangkan tempoh untuk melangsaikan sebahagian baki. Bagi melangsaikan hutang

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

dalam tempoh yang dipersetujui, Yang Dipertuan Kedah jelas membuktikan ciri kepimpinan *siddiq* kerana berusaha mencari jalan dengan berniaga dan berdagang untuk melunaskan hutang;

> Syahadan apabila sudah selesai daripada peperangan itu, maka Yang Dipertuan Muda serta opu-opu saudaranya pun berjumpalah dengan Yang Dipertuan Kedah, hendak minta balik kerana pekerjaan sudah selamat. Maka dibayar oleh Yang Dipertuan Kedah (yang tuanya) itu tiga bahara ringgit yang selaginya itu ia bertangguh.
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:51)

Begitu juga melalui perisitiwa Yang Dipertuan Muda berjanji untuk melangsaikan hutang yang ditinggalkan Marhum Sultan Selangor dalam tempoh tiga ke empat bulan kepada gabernur. Yang Dipertuan Muda berniaga di dalam Riau dan berjual barang kepada segala perahu-perahu Bugis dan perahu perahu dagang mana-mana orang serta sahabat handai. Usaha ini dilakukan sebagai satu kesungguhan Yang Dipertuan Muda dalam memenuhi janji untuk membayar semula hutang kepada kapitan kapal. Peristiwa ini diperihalkan Yang Dipertuan Muda mengumpulkan Datuk Bendahara, Datuk Temenggung dan raja-raja saudara-saudara untuk menjadi saksi membayar hutang bersama-sama di hadapan kapitan kapal sebanyak tujuh laksa, tujuh ribu, tujuh ratus, tujuh puluh tujuh ringgit.

> Maka apabila sampai ke Kampung Bulang, maka Yang Dipertuan Muda pun mengumpulkan (Datuk) Bendahara dan (Datuk) Temenggung serta raja-raja saudara-saudara marhum, (kerana berbayar hutang itu biar bersama-sama berhadapan sebelah-menyebelah, supaya terang). Maka berkumpullah (segala orang besar besar itu) sekaliannya, serta Sultan Ahmad (pun hadir jua). Maka pada ketika itu berbayarlah Yang Dipertuan Muda akan hutang itu di hadapan orang besar-besar (dan raja-raja sekalian). Maka adalah banyaknya (hutang marhum itu tersebut di dalam siarah karangan Engku Busu, iaitu) tujuh laksa, tujuh ribu, tujuh ratus, tujuh puluh tujuh/ ringgit…
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:330)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Zulkifli al-Bakri (2013) memetik Syeikh al-Maghari berkata: Dalam kalangan orang yang beriman kepada Allah SWT dan rasul-Nya mereka sentiasa menepati janji mereka dengan sabar ketika menghadapi malapetaka dan bahaya walaupun terdapat dalam kalangan mereka yang gugur syahid dalam peperangan Badar, Perang Uhud dan peperangan yang lain. Zulkifli al-Bakri menghuraikan benar yang pertama iaitu benar hati dan iktikad adalah yang paling sukar diikuti dengan yang kedua, benar perbuatannya. Ini kerana hati yang merupakan raja kepada badan begitu mudah terpengaruh dan menerima sebarang anasir, sama ada daripada pengaruh syaitan atau nafsu.

Hal ini dapat dicapai melalui benar dari perbuatan menunaikan janji oleh paduka kakanda (baginda Yang Dipertuan Selangor) Sultan Salihuddin dalam perjanjian setia Raja Kedah pada zaman dahulu dan menuntut baki dua belas bahara kerana sudah berpuluh tahun Raja Kedah belum melangsaikannya. Kesungguhan ini dikesan apabila Sultan Salihuddin mengemukakan surat-surat perjanjian kepada Raja Kedah itu. Perjanjian melibatkan Marhum Sultan Kedah dengan kerabat Selangor suatu ketika dahulu yang meminta pertolongan melawan musuh di Kedah. Setelah Kedah berjaya dibantu kemudian menjadi aman makmur pengganti Marhum Selangor merasakan perjanjian yang disepakati sebelumnya perlu ditunaikan.

> "Patik waki'nya menuntut perjanjian itu menjadi perang. sebab (kerana janjinya, kerana) Kedah sudah makmur kerana perjanjian opu-opu dahulu. Apabila makmur negeri Kedah adalah belanja belanja opu-opu melanggar Kedah dahulu itu patutlah hendak diganti. Serta ada pula perjanjian lain dari pada itu iaitu (lima) belas bahara wang Maka sudah dibayar tiga bahara tinggal lagi dua belas bahara, sudah berpuluh tahun belum juga raja Kedah menyempumakan perjanjiannya itu, dan surat-suratnya pun ada baik(lah) kita tunjukkan kepada raja Kedah itu…
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:212)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Tengku Musa mengamalkan kepimpinan ini apabila menegur Yang Dipertuan Muda yang bersiap siaga membuat kubu untuk berperang dengan Sayid Ali. Dalam meredakan konflik ini Tengku Musa meminta Yang Dipertuan Muda untuk tidak meneruskan niat membuat kubu perang kerana terdapat perjanjian antara Yang Dipertuan Muda dengan Sayid Ali untuk saling bersetia. Tengku Musa meminta Yang Dipertuan Muda berpegang kepada sumpah setia namun sekiranya dilanggar oleh Sayid Ali barulah berbalas perang. Ciri kepimpinan *siddiq* jelas dikesan Tengku Musa meletakkan janji yang telah disumpahkan tidak boleh dimungkiri. Menariknya, Tengku Musa menyandarkan mungkir janji adalah satu kesalahan yang dilakukan kepada Allah SWT.

> Maka di dalam hal itu tahulah Tengku Musa, lalulah (ia) memanggil' Yang Dipertuan Muda maka Yang Dipertuan Muda pun datang. Maka kata Tengku Musa, "Aku dengar engkau hendak membuat kubu kerana pada fikiran aku tiada patut engkau membuat kubu sebab engkau sudah bersetia dengan (Si) Ali. Biar dia mungkir, kita jangan mungkir. (Barang siapa yang mungkir dialah salah kepada Allah Ta'ala)."
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:306)

Yang Dipertuan Muda turut membenci budaya fitnah. Yang Dipertuan tahu akan suku-suku Melayu sengaja hendak mendatangkan fitnah kepadanya. Yang Dipertuan Besar Sultan Sulaiman dilihat semakin mesra dengan Bugis. Hal telah menambahkan geram Tun Dalam. Maka Tun Dalam terus menerus menyebarkan fitnahnya sehari-hari. Situasi ini membuatkan Yang Dipertuan Muda kecewa dan bimbang akan fitnah ini merosakkan sumpah setia. Dapatan menunjukkan ciri kepimpinan *siddiq* ketara apabila kebencian Yang Dipertuan Muda akan budaya fitnah menyebabkan Yang Dipertuan keluar dari Riau. Memikirkan fitnah berleluasa ini akan mencetuskan perbantahan dan krisis tajam antara suku-suku maka Yang Dipetuan menyembah maklum kepada Raja Haji akan hasrat untuk segera keluar dari negeri Riau.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Yang Dipertuan Muda pun berfikir, "Jika duduk (dengan) begini, akhir-akhirnya berbantah juga dengan suku-suku (Melayu) ini, baik tak baik jikalau tidak daripadanya mendatangkan kejahatan, atau daripada aku. Apalah jadinya sumpah setia ini?" Maka (lalu) ia memanggil (paduka adindanya) Raja Haji mengkhabarkan hal ehwalnya (itu), ((serta)) ia berkata, "Yang kakanda ini hendak (bermohon) keluar dahulu dari Riau ini, dan (adinda) Raja Haji tinggallah dahulu, (sebab) tiada tahan kadang kala ini akhir-akhirnya merosakkan sumpah setia saja." Maka jawab Raja Haji, "(Yang adinda) apabila Tun Dalam itu memperbuat haru-biru /di dalam Riau ini/ ((atas. paduka)) /perbuat/adinda melainkan tiada ((adinda)) panjangkan…
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:135)

Dalam pada itu, patuh kepada sumpah setia melantik pengganti setelah kemangkatan paduka adinda Yang Dipertuan Muda. Sultan Sulaiman menjadikan asas-asas yang terkandung dalam sumpah setia Bugis-Melayu dalam memilih pemimpin berwibawa. Dalam sumpah tersebut yang patut menggantikan Yang Dipertuan Muda ialah Dahing Kamboja merupakan anak Opu Dahing Parani kerana lebih tua, serta kesukaan muafakat atau disepakati pihak sebelah Bugis. Akhirnya, Dahing Kamboja menjadi raja sebagai Yang Dipertuan Muda di dalam negeri Riau setelah mengambil kira kesepakatan dan sumpah setia semua pihak. Jelaslah, Sultan Sulaiman berpegang dan merujuk kepada sumpah setia antara Bugis dan Melayu dalam menamakan pengganti Yang Dipertuan Muda. Hal ini mustahak kerana terdapat beberapa calon daripada kedua belah pihak yang boleh menyebabkan krisis kepimpinan sekiranya tidak diurus dengan sewajarnya.

> Sulaiman (Badrul Alam Syah), apabila sudah hilang paduka adinda baginda (Yang Dipertuan Muda) itu, maka kesusahanlah hendak mencari ganti (paduka adinda baginda itu), seperti yang di dalam sumpah setia antara Bugis dengan Melayu.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:136)

Selanjutnya, berpegang sumpah setia dalam memerangi musuh. Kepimpinan ini didapati apabila Yang Dipertuan Muda bersepakat dengan penghulu-penghulu Rembau dan Bugis di Linggi untuk melanggar Melaka. Kesepakatan ini menunjukkan ketiga-

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

tiga pihak benar dalam menunaikan janji untuk berperang di Telengkera. Sesungguhnya Allah SWT telah merakamkan pujian kepada golongan *siddiqin* kerana teguhnya janji dengan Allah, di dalam firman-Nya:

> Di antara orang-orang yang beriman itu ada orang-orang yang bersikap benar, menunaikan apa yang telah dijanjikan kepada Allah (untuk berjuang membela Islam), maka di antara mereka ada yang telah selesai menjalankan janjinya itu (lalu mati syahid), dan di antaranya ada yang menunggu giliran dan mereka pula tidak mengubah (apa yang mereka janjikan itu) sedikitpun.
> (Al-Ahzab: 23)

Seterusnya, terdapat hadis sahih daripada Abu Hurairah Rha. Dari Nabi SAW telah bersabda:

> Tanda munafiq itu ada tiga. Apabila bercakap ia bohong, apabila berjanji ia mungkir dan apabila diberi amanah ia khianat.
> (Riwayat Imam Imam Bukhari)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Ciri kepimpinan ini penting kerana tidak ada pihak yang khianat dan berjuang sehingga terpaksa bertahan demi kemenangan bersama. Peristiwa ini jelas apabila Yang Dipertuan Muda, Raja Rembau dan Bugis-bugis berkubu di Kelebang.

> …Raja Alam pun balik(lah) ke Batu Bahara, dibawanya membantu Yang Dipertuan Muda itu (adanya. Maka muafakatlah Yang Dipertuan Muda itu dengan segala penghulu-penghulu Rembau, serta bersumpah bersetia dengan segala Bugis-Bugis yang di dalam Linggi itu). Ada lima belas hari (antaranya) lalulah turun (ke Melaka) melanggar Melaka. Maka hari itu juga melanggar Telengkera, maka berperang di situ (dengan Holanda) beramuk amukan. (Maka matilah sebelah menyebelah. Maka mati Panglima Dahing Maduk bernama La Sandang, di Telangkera itu, terkerat kepalanya)…
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:150)

Sumpah setia kesepakatan melawan musuh turut dikesan daripada pemimpin Bugis dan Melayu di Riau. Paduka kakanda Yang Dipertuan Muda, paduka kakanda Raja Selangor, paduka kakanda Raja Said, Datuk Suliwatang, Datuk Punggawa Muda,

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Datuk Syahbandar Nakhoda Tapuli dan Raja Tua yang bernama Encik Andak memutuskan untuk pergi ke Riau untuk berbicara mengenai sumpah setia antara Bugis dengan Melayu. Sumpah setia ini ditunjukkan melalui kesungguhan segala raja-raja dan orang besar-besar itu ke Riau. Raja Haji telah belayar ke Riau dengan kenaikannya yang bernama Bulang Linggi diiringi empat lima buah penjajab dan kakap. Manakala raja-raja serta orang besar besar Selangor dikatakan sedikit lewat kerana bersungguh-sungguh untuk menyediakan penjajab dan kelengkapan ke Riau

> …(paduka kakanda) Yang Dipertuan Muda, serta paduka kakanda Raja Selangor, serta paduka kakanda Raja Said, serta Datuk Suliwatang, dan Datuk Punggawa Muda, serta Datuk Syahbandar Nakhoda Tapuli, serta Raja Tua yang bernama Encik Andak. Adalah muafakatnya itu akan pergi ke Riau seolah-olah pergi berbicara sumpah setia antara Bugis dengan Melayu ((Maka)) sama samalah satu fikiran segala raja-raja dan orang besar-besar itu. (Maka itifaklah kemuafakatan itu), maka Raja Haji pun belayar(lah) ke Riau dengan kenaikan(nya) yang bernama Bulang Linggi (inu), serta (ada yang) mengiringkannya empat lima buah penjajab (dan kakapnya). Adapun raja-raja) serta orang besar besar (Selangor itu) di belakanglah sedikit,' kerana (mereka itu) tengah bersediakan segala penjajabnya, maka terdahulu(lah) Raja Haji (belayar) ke Riau. Maka raja-raja yang tinggal itu pun bersungguh-sungguh (lah) bersediakan penjajabnya itu, maka tiada berapa hari (telah) siaplah semuanya.
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:157)

Tambahan pula sumpah setia melawan musuh di Siak. Yang Dipertuan Siak telah memohon bantuan kepada Sultan Mahmud. Melalui warkah yang diutuskan Sultan Mahmud maklum bahawa Yang Dipertuan Siak memerlukan bantuan menghadapi musuh. Menyedari akan hubungan baik dan sumpah setia kedua pihak itu Sultan Mahmud telah menyediakan penjajab perang kira-kira empat puluh buah.

> Maka dibaca oleh Baginda Sultan Mahmud maka tahulah baginda (itu) akan Yang Dipertuan Siak minta bantu. Maka belum(lah lagi) dapat ketetapan sekadarnya diberi sahaja Yang Dipertuan Muda itu dua buah perahu, dan Baginda (Sultan Mahmud) pun menyediakan penjajab perang kira-kira empat puluh buah, maka Yamtuan Muda pun menantilah.
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:310)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Raja Haji turut menunaikan adat sumpah setia yang diwarisi kepimpinan sebelumnya. Ciri kepimpinan ini dikesan apabila Raja Haji mengutamakan perkara-perkara dalam adat sumpah setia yang telah disepakati pemimpin sebelumnya dalam membuat keputusan. Raja Haji menyembah maklum terdapat dua adat iaitu satu adat Marhum di Sungai Baru dan adat Marhum Mangkat di Kota. Ciri kepimpinan ini ketara apabila Raja Haji memohon perkenan untuk menggunakan Adat Marhum Mangkat di Sungai Baru kerana itulah adat di dalam sumpah setia. Ketika dititah memberikan pandangan, sama ada ingin menggunakan adat Marhum di Sungai Baru atau adat Marhum Mangkat di Kota maka sembah Raja Haji untuk menggunakan Adat Marhum yang mangkat di Sungai Baru kerana mendapati adat tersebut menepati adat di dalam sumpah setia. Jelaslah, melalui rujukan adat oleh Raja Haji membuktikan pemimpin ini berpegang kepada sumpah setia.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Maka titah baginda, "Apa bicara Raja Haji sekarang ini!" Maka sembah Raja Haji. "Tiada apa bicara kepada patik, melain kan kepada /ke bawah/ duli tuanku juga." Maka titah baginda, "Adat yang mana /yang/ hendak dipakai oleh Raja Haji, (kerana adat ini ada dua. Satu adat Marhum di Sungai Baru, dan satu adat Marhum Mangkat di Kota. Yang mana yang hendak dipakai oleh Raja Haji)?" Maka sembah Raja Haji, "Adat Marhum (yang) Mangkat di Sungai Baru, itulah adat di dalam sumpah setia.
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:157)

Selanjutnya, sumpah setia antara Sultan Mahmud dan Yang Dipertuan Muda. Ciri kepimpinan ini ditemui apabila Yang Dipertuan Muda bersama paduka cucu Sultan Mahmud yang mendiami negeri Lingga mengajak Sultan Mahmud bersumpah setia menurut adat istiadat Yang Dipertuan Muda dengan Yang Dipertuan Besar terdahulu. Sumpah setia terdahulu merupakan perjanjian Bugis dengan raja Melayu. Perisitwa itu menyaksikan majlis adat istiadat bersumpah setia kedua pihak di atas balairung bersama payung kebesaran dan memegang Qur'an al-'azim dan memasang meriam tanda selamat damai sumpah setia. Peristiwa sumpah setia ini menjadikan al-Quran sebagai

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

simbolik dan menjadi kewajiban untuk setiap pemimpin tersebut insaf dan menunaikan tanggungjawab pemerintah.

> Maka tetaplah Yang Dipertuan ((Muda)) itu di dalam (negeri) Lingga (memerintahkan kerajaan paduka cunda baginda itu Sultan Mahmud). Syahadan (kemudian daripada itu) /maka di dalam hal/ tiada berapa /lama/ antaranya maka Yang Dipertuan Muda mengajaklah Sultan Mahmud itu bersetia" (seperti) setia (adat istiadatnya Yang Dipertuan Muda yang dahulu-dahulu dengan Yang Dipertuan Besar yakni setia) ((antara)) Bugis dengan raja Melayu. Maka bersumpah (setia)lah keduanya (di atas balairung di bawah payung ubur-ubur kebesaran ((serta) sama-sama memegang Qur'an al-'azim) betapa adat sumpah setia yang dahulu-dahulu (adanya). Kemudian /maka/ baharulah memasang meriam tanda selamat damai sumpah setia.
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:157)

Terdapat juga ciri kepimpinan *siddiq* menunaikan nazar. Raja Ahmad ditimpa musibah penyakit berat dan sukar sembuh. Lantaran itu, Raja Ahmad benazar sekiranya sembuh daripada penyakit tersebut akan dia menunaikan fardhu haji. Setelah sembuh, Raja Ahmad memohon kebenaran paduka kekanda Yang Dipertuan Muda dan paduka kekanda Engku Puteri belayar menyempurnakan tuntuan fardhu haji. Kepimpinan ini jelas dikesan melalui kesungguhan Raja Ahmad berniaga untuk mendapatkan wang bagi menampung perbelanjaan ke Mekah. Raja Ahmad yang merupakan Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar terkena penyakit ketika pulang dari Betawi. Dalam nazarnya sekira sembuh Raja Ahmad menyatakan wajib pergi haji. Setelah sembuh Raja Ahmad telah ke tanah Jawa mencari belanja-belanja untuk kelengkapan menaiki kapal ke Mekah. Tambahan, jika disoroti Raja Ahmad melakukan wakaf dan bersedekah setelah ke Mekah.

> Alkisah maka tersebutlah perkataan adinda Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar, iaitu Raja Ahmad. Maka adalah pada ketika sakit balik dari Betawi (itu), maka ia pun bernazar, jika sembuh penyakitnya sudah wajib bertambah wajiblah ia pergi haji. Maka apabila sudah sembuh penyakit (pulang pulih sedia kala) maka ia pun bermohonlah kepada paduka kakanda Yang Dipertuan Muda serta paduka kakanda Engku Puteri. ((Maka)) jawab paduka kakanda (Engku Puteri),

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> "Baiklah engkau pergi /belayar ke tanah Jawa/ mencari belanja-belanja dahulu."
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:373)

Menarik jika disoroti kembara haji Raja Ahmad dalam menunaikan nazar. Raja Ahmad belayar ke Riau, kemudian ke Singapura mencari kapal tambang di Singapura untuk pergi ke negeri Arab. Maka Raja Ahmad dihantar oleh paduka kakanda baginda itu Engku Puteri serta Datuk Syahbandar Abdullah ke Nungsa namun telah terlepas kapal Arab yang telah belayar. Pada masa itu, hajat Raja Ahmad pergi haji tidak dapat ditunaikan. Dalam masa yang lain Raja Ahmad telah ke Pulau Pinang kemudian belayar ke Jeddah dengan menyewa satu kapal Turki bernama Feluka dengan Kapitan' Husain. Dikatakan Raja Ahmad menyewa sebelah kurung kapal itu sekira boleh menempatkan dua belas orang boleh menggantung buaian serta cukup dengan jambannya sendiri pada kimbulnya. Pada lapan belas Syaaban pada 1243 Hijrah, maka naiklah Raja Ahmad ke darat disambut segala syeikh-syeikh.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Syahadan (di dalam) /hal itu/ tiada berapa antaranya Raja Ahmad di (dalam negeri) Pulau Pinang (itu), maka Raja Ahmad pun belayarlah ke Jeddah menyewa satu kapal Turki bernama Feluka. Adalah (nama) kapitannya (itu), iaitu Kapitan' Husain. (Yang) disewa (oleh) Raja Ahmad (itu) sebelah kurung (kapal itu), sekira boleh tempat orang dua belas (orang boleh meng. gantung buaian serta cukup dengan jambannya sendirinya pada kimbulnya). Syahadan tiada berapa lamanya (di laut maka) sampailah ia ke Jeddah' I maka pada lapan belas' hari bulan ((Syaaban)) (pada Hijrat) sanat 1243, maka naiklah Raja Ahmad (itu) ke darat. Maka datanglah segala syeikh-syeikh (orang)…
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:376)

4.3.1.1 Ciri kepimpinan *siddiq* bercakap benar

Sifat *siddiq* diajarkan melalui percakapan dan perbuatan Nabi Muhammad SAW. Baginda bersabda dalam sebuah hadis;

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Aku menjamin sebuah rumah (iaitu istana) di pinggir syurga kepada siapa yang meninggalkan perdebatan walaupun dia berada dalam kebenaran. Aku juga menjamin sebuah rumah (iaitu istana) di pertengahan syurga bagi sesiapa yang meninggalkan penipuan walaupun dia [sekadar] bergurau.
> (Riwayat Imam Abu Dawud)

Dapatan kajian menunjukkan ciri kepimpinan *siddiq* oleh Raja Kecik dengan Raja Tua. Perisitiwa ini menunjukkan bahawa pemimpin ketika itu mementingkan kebenaran apabila Raja Tua tidak memberikan isteri kepada Raja Kecik kerana tidak mempercayai kata-kata Raja Kecik. Raja Tua bertindak memaafkan kesalahan yang dilakukan oleh Raja Kecik namun tidak bagi sikap dusta yang dilakukan. Raja Tua menolak permintaan Raja Kecik yang meminta isterinya dan tetap sangsi akan sikap Raja Kecik yang licik dan kerap berdusta.

> Yang Dipertuan Muda beristerikan Raja Bakal. Maka (pada) waktu itu (pun) Raja Kecik datang ke Riau membawa Dahing Matekkuh, minta ampun (dan maaf) kepada Yang Dipertuan Muda, serta memohonkan isterinya. Maka kesalahannya dimaafkan oleh Yang Dipertuan Muda. Adapun memohonkan) isterinya itu Raja Tua pula tiada memberi, kerana ((sebab) belum (di)percaya lagi akan (segala) perkataannya sebab bersama-sama Raja Kecik itu.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:139)

Hal ini bersesuaian dengan pendapat Kamilin Jamilin (2020) menyatakan selama 63 tahun hayat Nabi Muhammad SAW, Baginda tidak pernah diketahui mahupun didapati pernah berdusta walau sekali pun. Malahan Nabi SAW melarang perbuatan dusta walaupun dalam keadaan bergurau. Sifat *siddiq* yang terdapat dalam peristiwa-peristiwa adalah bercakap perkara yang betul dan membenci fitnah.

Selanjutnya, Sultan Sulaiman mempunyai kemantapan sikap dalam menilai kebenaran terhadap berita yang disebarkan. Sultan Sulaiman membenci budaya fitnah. Tun Dalam dan suku-suku sebelah Melayu telah menyebabkan Sultan Sulaiman murka kerana membuat fitnah. Ciri kepimpinan ini jelas dipenuhi apabila Sultan Sulaiman

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

bertegas memanggil Tun Dalam, Datuk Bendahara, Raja Abd al-Jalil, Raja Haji dan anak raja-raja menghadap di istana. Sultan Sulaiman memeriksa dan meminta disembah maklum tuduhan bahawa Bugis meradak suku Melayu. Sultan Sulaiman berasa tidak senang hati memikirkan budaya fitnah yang sengaja dilakukan untuk mencetuskan pergaduhan antara suku-suku Bugis dan Melayu.

> (Maka baginda pun sangatlah dukacitanya. Maka tahulah baginda itu akan anakanda baginda Tun Dalam serta dengan suku-sukunya sebelah Melayu itu, hendak mencari fitnah juga kelakuannya itu. Di dalam hal itu maka tiadalah senang hati baginda itu, duduklah di dalam percintaan dan di dalam ber khusmat, tiap-tiap hari). Maka apabila siang hari (maka) Yang Dipertuan Mudapun (pergilah pula) ke balairung seri, mengadap baginda. Maka baginda pun menyuruh memanggil (anakanda baginda) Tun Dalam, serta (Datuk) Bendahara," serta puteranya Raja Abd al-Jalil, serta Raja Haji serta anak raja-raja sekalian (nya) diperhadapkan pula diperiksa sebelah-menyebelah, maka tiada juga terkatakan oleh suku- I suku Melayu itu, serta /pula/ tiada tertunjuk(kan). Maka bertitah Raja Abd al-Jalil, "Sengaja dia semua hendak berbuat pangkal pergaduhan, dan jikalau sungguh terjumpa (dengan) Bugis (yang) meradak itu, atau Melayu (hendak berbuat angkara yang demikian itu), tikam sahajalah. Apa /pula/ yang terjerit-jerit terpikau-pikau tengah malam dini hari, berlari-lari berhambat-hambatan ke sana ke mari?" Maka ia turun balik (ke istananya). Maka sekaliannya pun baliklah masing-masing ke rumahnya. (Tuhfat al-Nafis, 1998:142)

Dalam pada itu, ciri ini dimiliki Raja Alam dan Yang Dipertuan Muda melalui peristiwa di Rembau. Raja Alam dikhabarkan oleh Yang Dipertuan Muda bahawa dirinya serta segala anak Bugis difitnah oleh Raja Kecik Terengganu sehingga berlaku kegeruhan di negeri Riau. Kedua-dua pemimpin ini menempelak sikap Tun Dalam yang bercakap besar dan menipu hendak melawan musuh namun sebaliknya berdiam diri ketika berhadapan dengan mereka. Yang Dipertuan Muda menyatakan ketika perang, Tun Dalam tidak berani naik ke darat walaupun telah dicabar Raja Haji. Raja Alam turut menempelak penipuan Tun Dalam di Siantan apabila beberapa kali diajak ke darat untuk bertikam Tun Dalam hanya mendiamkan sedangkan dia selalu bercakap besar hendak membinasakan musuh. Ciri kepimpinan mudah diperoleh daripada peristiwa

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

pertemuan dua pemimpin ini yang turut membincangkan keburukan fitnah ke atas diri dan suku Bugis dan Tun Dalam.

> Syahadan apabila berjumpa/lah/ Raja Alam itu dengan Yang Dipertuan Muda (itu, maka bersalamanlah keduanya dan Raja Alam pun) berkhabarlah (akan hal dirinya) waktu (ia disuruh undur itu, waktu perang) di Siantan dahulu itu. Dan Yang Dipertuan Muda pun mengkhabarkan hal dirinya, (serta segala anak Bugis) difitnahkan oleh Raja Kecik Terengganu, sampai haru-haralah negeri Riau hingga sampai ke Melaka dan Linggi benihnya daripadanya. Maka kata Raja Alam, "Waktu abang dilanggar Holanda itu, Tun Dalamnya adakah naik ke darat bersama-sama Holanda itu?" Maka jawab Yang Dipertuan Muda, "Tiada ia naik, beberapa kali disuruh oleh Raja Haji teriakkan suruh naik, ((jangan ia naik)), disahutnya pun tidak." Maka Raja Alam pun tertawa seraya katanya, "Di Siantan begitu juga, beberapa kali saya ajak ke darat bertikam, mendiamkan dirinya juga ia. Jikalau begitu orang yang mulut tajam, hendak membinasakan orang dengan mulutnya. Itulah alamat senjatanya laki laki tumpul." Maka Yang Dipertuan Muda pun tersenyum.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:149)

Tengku Musa juga turut membenci sikap dusta. Tengku Musa berasa amat marah kepada Sayid Ali kerana menipu Yang Dipertuan Besar di Belubur Garam. Tengku Musa yang mengetahui penipuan itu berdepan dengan Sayid Ali. Ketika pertemuan itu Tengku Musa tidak dapat menahan amarahnya seraya meluahkan rasa tidak puas hatinya kepada Sayid Ali. Tengku Musa bertegas kerana penipuan yang dilakukan Sayid Ali telah mencetuskan konflik antara Yang Dipertuan Muda dan Tengku Musa.

> Maka Sayid Ali pun berdatang (sembah) kepada Tengku Musa katanya, "Baik (lah) silakan naik anakanda Tengku Abu sudah mengamuk." ((Maka)) Tengku Musa pun naiklah sambil berkata, "Cih Si Ali, terkena aku oleh mendengar mulut engkau yang manis (itu!"
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:309)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

4.3.2 Ciri Kepimpinan Amanah Menjaga Keselamatan Negeri dan Rakyat.

Dapatan kajian menunjukkan ciri kepimpinan amanah menjaga keselamatan negeri dan rakyat. Raja Ali Haji menggarap peristiwa Sultan Ala al-Din Riayat Syah mencemar duli mengawal negeri pada waktu malam dan menangkap penyamun dan pencuri. Sultan Ala al-Din Riayat Syah menyedari akan nilai amanah kuasa yang dimilikinya dengan bertindak menjaga keselamatan negeri dan rakyat. Syeikh al-Maraghi dalam kitabnya, *Tafsir al-Maraghi*, berkata bahawa ayat ini menjelaskan larangan mengkhianati amanah Allah iaitu dengan mengabaikan perintah Allah atau melampaui batasan agama dan melanggar larangan-laranganNya yang telah dijelaskan kepada semua melalui al-Quran dan juga larangan mengkhianati Rasulullah S.A.W dengan cara tidak mengikuti penjelasan yang datang daripada Rasulullah S.A.W. Sesungguhnya memerintah dengan adil merupakan perintah Allah SWT.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Menerusi naskhah ini diceritakan setelah kemangkatan Sultan Mansur Syah puteranya Sultan Ala al-Din Riayat Syah menggantikan kerajaan. Pemimpin ini didapati sering mengawal keselamatan negeri dengan keluar pada waktu malam, membunuh penyamun dan pencuri dengan tangannya, membenci orang-orang jahat dan memelihara harta benda rakyat. Jelaslah, Sultan Ala al-Din Riayat Syah telah menunaikan amanah dalam pemerintahannya.

> Syahadan apabila mangkatlah Sultan Mansur Syah ini maka menggantikan kerajaannya puteranya (yang bernama) Sultan Ala al-Din Riayat Syah. Adalah baginda itu sangat suka mengawali negeri pergi sambang malam(-malam) dengan dirinya sendiri, dan berapa (kali) ia membunuh penyamun dan pencuri dengan tangannya sendiri dan menghukumkan dengan adil dan bencikan orang (yang) jahat-jahat serta memeliharakan harta benda orang.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:9)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Pemimpin menjaga keselamatan rakyat dengan cara memerangi jenayah rompak dalam negeri. Kepimpinan ini dibuktikan melalui paduka kakanda, paduka adinda, orang besar-besar Riau yang mencari jalan mengusir perompak yang terdapat di Johor, Lingga dan Riau. Mereka juga mengambil tanggungjawab menabalkan Sultan Abd al-Rahman mengikut adat istiadat pertabalan negeri Johor. Pemimpin ini kerap mengadakan perbincangan mengenai usaha mengusir perompak tambahan gabermen Belanda turut menyatakan kerisauan akan kegiatan merompak yang berleluasa dalam negeri.

> Maka (apabila tiba ke Riau) tetaplah ia di dalam Riau musyawarah dan muafakat dengan (paduka kakanda serta paduka adinda adinda sekalian serta) orang besar-besar (dan orang tua tua), pada (bicara) membaikkan negeri Riau menambahi hasil hasil dan membetuli muafakatnya dengan residen Riau. Serta bicara membuang perompak yang beradat di dalam kerajaan Johor dan (Lingga dan) Riau kerana pekerjaan itu (yang) selalu dakwa gebermen Holanda.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:348)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Begitu juga terdapat pemimpin yang menjaga keselamatan negeri daripada serangan musuh. Pemimpin didapati telah mengatur strategi perang dan menyediakan kelengkapan perang yang secukupnya. Hal ini seperti peristiwa opu-opu yang sudah mengaturkan pasukannya seramai empat puluh orang. Antara kelengkapan yang diberikan seperti sebuah sampan setiap seorang, mengawal laut pada waktu malam dan disuruhnya menghidupkan api pada sampan yang mempunyai gendang tawak.

> Maka pada ketika itu (padahal) opu-opu itu sudah mengaturkan juak-juak (nya) empat puluh orang, iaitu orang baik (baik), diberinya (seorang) sebuah sampan, disuruhnya berjaga sepanjang laut itu malam-malam, disuruhnya hidupkan api tiap tiap sampan itu ada dengan gendang tawaknya dari(pada) Loban sampai ke Terkulai, dari Terkulai sampai ke Penyengat.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:76)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Demikian juga, peristiwa Pangeran Dipati serta anaknya Raden Jaga tetap mempertahankan negeri sedaya upaya dari serangan musuh walaupun sudah disembah maklum akan kalah. Perkara ini telah dimaklumkan menteri-menteri dan hulubalang bahawa negeri akan kalah kerana diserang oleh empat negeri pasukan musuh. Kepimpinan ini didapati ketika Pangeran Dipati tetap berusaha menyelamatkan negari dengan menitahkan untuk memperkukuh barisan pertahanan, memperuntukkan kewangan dan berkawal siang dan malam. Kemuncak kepimpinan amanah kedua tokoh ini ditunjukkan apabila rakyat Pinang Sekayuk diminta berkemas untuk keluar daripada negeri kerana akan kalah. Secara mudahnya, ciri kepimpinan amanah jelas dilihat melalui dua pemimpin ini mempertahankan negeri dari serangan musuh dan meminta rakyat keluar dari negeri setelah sedar akan dikalahkan.

> Maka duduklah /a/ Pangeran Dipati itu mencari kelepasan lari jana Maka Raden Jaga pun berkerahlah menyuruhkan) orang-orang sedia menahan langgar orang (dan) Sebukit itu dan Dayaki-Dayak) pun dikumpulkannya(lah) beribu-ribu serta mengeluarkan beberapa belanja-belanja kepada Dayak 1 (Dayak) itu, siang malam dengan berkawal hingga susahlah negeri Pinang Sekayuk itu. Maka mana orang (yang) menaruh anak bini (dan) harta benda mana-(maka) berkemaslah ia, sebab negeri akan rosak (juga) pada sangka (mereka itu) adanya.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:104)

Yang Dipertuan Muda pula memikul tanggungjawab walaupun terpaksa meninggalkan Riau. Tindakan ini membuktikan kepimpinan amanah kerana memahami krisis yang semakin tajam antara suku Bugis dan Melayu. Ketika itu fitnah tidak mampu dikawal dalam negeri. Sanusi Azmi (2020) menerangkan melalui hadis bahawa Rasulullah SAW mengingatkan kepada kita tiga perkara. Perkara pertama ialah kepimpinan itu bukanlah suatu perkara yang boleh diminta-minta. Perbuatan meminta jawatan ini seakan melihatkan kecenderungan seseorang yang berkehendakkan dunia. Kedua, Rasulullah SAW menerangkan tentang syarat kepimpinan iaitu seorang

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

pemimpin itu mestilah kuat dan amanah. Dan ketiga, pemimpin yang gagal melaksanakan amanah dengan baik, mereka akan ditimpa kehinaan dan penyesalan di akhirat kelak. Peristiwa Yang Dipertuan Muda menyiapkan perahu, harta benda dan anak isterinya untuk keluar dari Riau. Sebelum berangkat, Yang Dipertuan Muda bermohon kepada Sultan Sulaiman dengan tangisan air mata untuk keluar dari Riau memenuhi tuntuan amanah ini kerana tidak meminta merebutkan jawatan dan memaknai beratnya amanah. Hal ini bertujuan menenangkan kegeruhan dalam negeri. Ciri kepimpinan ini penting kerana pemimpin perlu mengambil tindakan yang tepat sekiranya menjadi beban dan menyebabkan negara terheret ke dalam krisis politik yang tajam. Sikap amanah juga dikesan Yang Dipertuan Muda tidak berlepas diri setelah keluar dari Riau dengan menyembah maklum bahawa akan menunaikan amanah sebagai anak Bugis sekiranya mendapat perintah Sultan Sulaiman.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> "Ampun tuanku! Yang patik ini keluarlah, diberi (pun patik keluar), tidak diberi (pun) patik keluar. Derhaka celaka patik tidak. Bukannya perbuatan patik, dan bukannya perbuatan tuanku, tiada(lah) dapat patik bertahan lagi, seumpama karung sudah penuh sesaklah) tiada muat lagi. (Dan) jikalau patik bertahan sehari saja (lagi), tentulah jadi (ke)rugi(an) atas diri tuanku. Apalah nama patik? Selama-lama ini, paduka kakanda-kakanda membaikkan (negeri) Riau, tiba-tiba masa patik ini merosakkan pula. (Apalah nama patik)? Adapun patik semua anak Bugis di mana-mana diam, apabila ada titah /dan/ perintah ke bawah duli memanggil patik menyuruh bekerja, insya-Allah Ta'ala /adalah/ patik mengerjakan.
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:136)

Raja Haji dan kaum kerabatnya telah bertahan di Riau daripada serangan Raja Kecik dari Terengganu. Nik Roskiman (2020) menyatakan amanah kepimpinan membawa sekurang-kurangnya beberapa maksud utama antara lain seorang pemimpin mestilah bersifat *al-amin* iaitu jujur dan benar, *al-aman* iaitu mewujudkan keamanan kepada orang-orang yang dipimpin, *al-iman* iaitu memiliki kepercayaan atau integriti yang tinggi dan *al-amanah* bermaksud penjaga yang menjaga harta, rahsia, dan

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

kepercayaan orang yang di bawahnya dengan tidak pernah terlintas untuk melakukan pecah amanah, dan turut menunaikan hak-hak yang sepatutnya terhadap setiap orang yang dipimpinnya itu.

Tindakan mempertahankan keselamatan negeri ini menepati makna *al-aman* iaitu mewujudkan keamanan kepada orang-orang yang dipimpin dan *al-amanah* iaitu penjaga yang menjaga harta, rahsia, dan kepercayaan orang yang di bawahnya dengan tidak pernah terlintas untuk melakukan pecah amanah, dan turut menunaikan hak-hak rakyatnya.

Hal ini didapati apabila kapal Belanda masuk menyerang Riau, Raja Haji segera mengambil tanggungjawab mengetuai aturan peperangan. Peristiwa ini menghibakan kerana amanah yang dipikul Raja Haji tidak mempunyai timbal balas daripada pasukannya. Raja Haji berteriak supaya orang Terengganu ke darat bertikam namun tidak diendahkan. Akhirnya, Raja Haji berlawan dengan musuh sehingga luka di peha sehingga tidak boleh berdiri setelah terkena sangkur senapang. Dalam pertempuran tersebut, Raja Haji terpaksa didukung keluar dari peperangan. Jelaslah, ciri kepimpinan amanah menjaga keselamatan diperoleh melalui sikap pemimpin ini mengambil tanggungjawab memerangi musuh sehingga tercedera. Pemimpin tidak boleh hanya berpeluk tubuh dan sekadar memberi arahan dalam pertempuran.

> (Maka Raja Haji pun mengamuklah berlawan dengan baris, ((maka)) lukalah Raja Haji kena sangkur senapang pada pahanya. Maka ia pun tiada boleh berdiri, maka lalulah didukung orang dilarikan keluar dari peperangan itu. Maka Arung Mandar mengamuk pula**,** lalulah mati terkerat kepalanya). Syahadan Linggi pun alah(lah). Maka lalulah lari ke Rembau, tetaplah (Yang Dipertuan Muda) di Rembau, muafakat (dan musyawarah) dengan penghulu Rembau (yang empat suku) itu, pada pekerjaan hendak melanggar Melaka pula. (Intiha. (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:148-157)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Dalam peristiwa yang lain, Raja Haji dikatakan mengayuh sampan bedar yang panjang dan berdiri tengah-tengah sampan untuk memeriksa segala kelengkapan sama ada terdapat kekurangan daripada satu penjajab kepada satu penjajab. Ciri kepimpinan amanah ini ketara apabila pemeriksaan yang dilakukan Raja Haji kepada pasukannya ini ketika dalam peperangan dan peluru dikatakan sabung menyabung.

> Syahadan kata sahib al-hikayat adalah yang memerintahkan perang itu (iaitu) Yang Dipertuan Muda Raja Haji sendiri adalah ia (berkayuh satu) sampan bedar (yang panjang. Adalah ia ((berdiri)) tengah-tengah sampan bersiar-siar), maka (berkayuhlah) ia memeriksa segala kelengkapan apa-apa yang /ke/kurang/an dari pada satu penjajab kepada satu penjajab pada ketika /orang/ tengah (orang-orang) berperang (itu) di dalam peluru yang sabung-menyabung itu.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:247)

Raja Haji sekali lagi ketara mengamalkan ciri kepimpinan amanah ketika Belanda menyerap ke kubu Encik Ibrahim dan mencetuskan huru-hara peperangan, Raja Haji mempertahankan keselamatan negeri dan rakyat dengan membaca *Dala'il (al)-Khayrat* kepada panglima-panglima perang. Maka mengamuklah panglima-panglima perang Raja Haji demi mempertahankan negeri. Terdapat panglima yang sedang sakit turut keluar memacu kuda setelah mendengar tiupan semangat dari Raja Haji. Setelah panglimanya gugur dimedan perang, dengan badik dan *Dala'il (al)-Khayrat* di tangan Raja Haji berdepan dengan Belanda yang mengepung segenap kubunya. Akhirnya Raja Haji terkena tembakan peluru dan gugur di medan peperangan. Kepimpinan amanah ditunjukkan Raja Haji meniupkan semangat mempertahankan negeri kepada panglimanya kemudian bertahan di medan sehingga gugur. Raja Haji tidak melarikan diri dan menyerah walaupun segala serdadu Belanda telah mengepung segenap penjuru kubu.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Maka Holanda itu pun menyeraplah kepada kubu (Encik Ibrahim) in maka lalu(lah) berperang beramuk-amukan. Maka kubu itu pun alahlah maka Encik Ibrahim itu pun larilah ke kubu (yang) besar (tempat Yang Dipertuan Muda Raja Haji semayam itu) ((memberitahu mengatakan serdadu sudah dekat memintas sebelah darat)). Maka ((Yang Dipertuan Muda)) Raja Haji pun menyuruh (kan) panglimanya (keluar) mengamuk. Maka adalah Raja Haji (Yang Dipertuan Muda) itu istighlal ia dengan membaca Dala'il (al)-Khayrat. Maka panglima-panglima (yang keluar mengamuk) itu pun (bertemulah ia dengan Holanda itu, maka lalu) beramuk-amukan bermati-matian sebelah-menyebelah. Maka serdadu Holanda yang beribu-ribu itu pun membedillah akan senapangnya menggerutuplah bunyinya seperti orang menggoreng bertih. Maka banyaklah (segala) Bugis Bugis itu mati /al-/syahid fi sabilillah (sebab tiada sempat tiba sudah kena peluru mana-mana yang sempat tiba ((itu. Maka)) bertikamlah ia dengan Holanda itu bermati-matianlah dan berluka-lukaanlah dengan riuh rendahnya dan gegak-gempita dengan tempik soraknya)…
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:256)

Ciri ini juga dikesan melalui watak Panglima Kadim dan Panglima Tala. Ciri ini penting kerana dalam satu peristiwa lain terdapat panglima yang melarikan diri ketika berada dalam peperangan. Dalam peperangan ini, perahu Raja Abdullah telah dikepung oleh perahu Bugis. Dua orang panglima Raja Abdullah telah memikul amanah mengawal keselamatan ketuanya daripada dibunuh Bugis. Panglima Kadim mengambil amanah bertahan daripada serangan Bugis sehingga patah paha setelah dibedil dengan meriam.

> Adapun perahu/-perahu/ Raja Abdullah dikepung (oleh ((perahu)) Bugis), lalu dibedil(nya) dengan meriam, dan dua orang panglima(nya) yang berani di dalam perahu (Raja Abdul lah) itu, seorang nama Kadim, dan seorang namanya Tala. Maka Bugis pun merapatkan perahunya dengan perahu Tengku Abdul lah itu, sambil membedil' dengan meriam dan senapang (pemuras)nya. Maka Panglima Kadim pun (kena peluru penabur meriam), /maka/ patah (lah) sebelah pahanya. Syahadan seketika lagi kakap (panjang) penyuruhan Raja Ismail (pun, datang…
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:188)

Dapatan seterusnya menunjukkan Paduka Ayahanda memikul amanah mempertahankan negeri di medan perang. Paduka ayahanda menunjukkan perihal amanah dengan menganggap peperangan yang disertai sebagai kehendak Allah.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Tambahan sebagai pemimpin menjadi rujukan utama kaum kerabat, paduka ayahanda mengambil tanggungjawab untuk sentiasa menjaga hubungan kaum kerabat dan anak-anak Bugis. Ciri kepimpinan amanah apabila paduka ayahanda mempertahankan negeri daripada serangan musuh dan mengharapkan keampunan Allah sekiranya gugur dalam peperangan mempertahankan negeri. Peristiwa ini menarik kerana pemimpin sedar akan amanah yang dipikul dan kepentingan mempertahankan negeri.

> Nanti paduka ayahanda di dalam Muar, janganlah (paduka anakanda) masuk /di dalam pekerjaan perang ini/ biarlah (paduka) ayahanda saja kerana barangkali dikehendaki Allah Ta'ala (paduka) ayahanda sampai janji di dalam perang (ini) dahulu Allah wa baadu al-rasul.' (Kemudian) (daripada itu/ paduka anakandalah (akan paduka) ayahanda harap memelihara kan ahli-ahli (paduka) ayahanda, serta memelihara(kan) pacal pacal itu anak-(anak) Bugis**.** Adapun (paduka) ayahanda suka serta rela(kan) kerana dosa (paduka) ayahanda selama-lama ini. Maka (paduka) ayahanda harapkan diampuni Allah Ta'ala dengan sebab kematian perang ini."
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:253)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Selanjutnya, Yang Dipertuan Siak menyelamatkan perempuan-perempuan, kaum kerabat dan ahli-ahlinya di Kampar, Setelah kalah di Kampar kesemua ahli ini diselamatkan dengan menaiki perahu ke Lingga yang diberikan oleh Sultan Mahmud. Setelah Yamtuan Muda mendengar Kampar dikalahkan maka Tengku Besar Kampar serta Yang Dipertuan Besar Siak pergi ke memohon pertolongan Sultan Mahmud. Yang Dipertuan meminta perahu untuk mengambil perempuan-perempuan yang sudah lepas ke Inderagiri. Ciri kepimpinan ini telah berjaya menyelamatkan rakyat Kampar dan menyuruhlah kaum kerabat Yang Dipertuan Siak yang dipindahkan ke negeri Lingga dengan perahu diberikan Sultan Mahmud.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Syahadan kata sahib al-hikayat apabila Yamtuan Muda mendengar ((hal ehwal)) Kampar itu /alah/ maka (ia pun) terdiamlah. I Maka di dalam hal itu Tengku Besar Kampar serta Yang Dipertuan Besar Siak pun datang ke Lingga membawa dirinya kepada (Baginda) Sultan Mahmud, serta ia minta perahu hendak mengambil perempuan-perempuan yang (sudah) lepas ke Inderagiri itu. Maka diberi oleh Baginda (Sultan Mahmud) perahu-perahu mana-mana kadarnya. Maka Yang Dipertuan Siak pun menyuruhlah mengambil ahli-ahli(nya dan) kaum kerabatnya di bawa pindah ke negeri Lingga.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:311)

Seterusnya, kepimpinan amanah melalui usaha mengusir perompak. Pelbagai cara difikirkan oleh Yang Dipertuan Muda dalam usaha mengusir perompak. Kepimpinan ini jelas apabila Yang Dipertuan Muda bermuafakat dengan paduka kakanda, Sayid Muhammad Zain al-Kudsi untuk menyuruh paduka kakanda Engku Sayid Muhammad Zain al-Kudsi ke Betawi dan berunding dengan Inggeris mencari jalan supaya menghapus perompak yang datang dari Lingga.

> (Maka berpanjanganlah perkhabaran itu. Syahadan dari(pada) kerana inilah menjadi Yang Dipertuan Muda (muafakatlah dengan paduka kakanda itu Sayid Muhammad Zain al-Kudsi akan hendak) menyuruh (paduka kakanda) Engku Sayid (Muhammad Zain al-Kudsi) itu (pergi) sekali lagi ke Betawi serta (hendak) mencari jalan supaya (boleh) negeri Riau. (Setelah itu kemudian daripada sudah) menyuruh hapus perompak-perompak (yang keluar daripada pihak Lingga.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:348)

Ciri kepimpinan yang sama diperoleh melalui tindakan mengusir perompak yang mengugat keselamatan negeri. Hal ini menunjukkan pemimpin memberikan komitmen penuh menunaikan amanah menjaga keselamatan negeri dan rakyat daripada bahaya perompak. Yang Dipertuan Muda Raja Abd al-Rahman dan residen Riau mencari jalan menghapuskan perompak yang kecil-kecil pula.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> …Maka apabila tiba ke Riau maka berjumpalah Yang Di pertuan Muda itu dengan residen Riau). /Maka/ muafakatlah(lah ia dan musyawarah) pula pada hendak mengapuskan perompak yang kecil-kecil pula. (Kemudian daripada itu maka banyaklah panglima-panglima /terbunuh ada/ yang tertangkap, ada yang dihantar(kan) ke Betawi. (Maka adalah tersebut panglima panglima dan orang jahat-jahat masa Yang Dipertuan Muda Raja Abd al-Rahman yang satu tinggal kepada daftar Yang Dipertuan Muda dan yang satu /diserahkan/ kepada residen Riau), demikian lah adanya. (Intiha).
>
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:400)

Dalam perbincangan yang sama, terdapat usaha mengusir perompak di Betawi. Sultan Muhammad dan Yang Dipertuan Muda (Raja Abd al-Rahman) telah mengutus Haji Ibrahim ke Betawi setelah Belanda memaklumkan telah menemui cara menghapuskan perompak. Haji Ibrahim telah menumpang sebuah keci juragan Riau orang Geresi kemudian dengan Gebernur Jenderal Baud serta orang besar-besarnya. Ketika menanti kepulangan utusan Haji Ibrahim Yang Dipertuan Muda menyuruh paduka adindanya Raja Ali (Engku) Kelana memeriksa laut-laut daripada serangan perompak-perompak dan orang-orang jahat. Begitu juga dititahkan untuk menghapuskan kegiatan rompak di semua teluk da rantau jajahannya di negeri Lingga dan Riau. Dalam siri rundingan menghapus yang lain Haji Ibrahim turut diutus sekali lagi untuk bertemu dengan pihak Inggeris. Jelaslah, pemimpin telah menunjukkan amanah kesungguhan dalam menghapus perompak dalam negeri.

> Syahadan kata sahib al-hikayat maka adalah padas Hijrat al-Nabi (sallallahu alaihi wasallam) sanat 1251, maka musyawarahlah Baginda Sultan Muhammad (Raja Abd al-Rahman) hendak mengutus ke Betawi (sebab datang perdakwaan gebermen Holanda kepada Baginda Sultan Muhammad Syah) pada pekerjaan (pe)rompak/-rompak/, supaya (boleh) dihapuskan. …(Syahadan utusan Haji Ibrahim inilah sampai ke negeri Solo dibawa oleh Kernil' llaut). Kemudian ((tiada)) (berapa lamanya) maka balik utusan itu (ke Riau) bersama (dengan satu) komesaris (yang) bernama Meyur Kolef. Kemudian datanglah pula ganti serta paduka ayahanda(nya) Yang Dipertuan Muda residen lama, iaitu residen Riau namanya Goldeman akan mengaturkan satu/-satu/ aturan yang akan menghapuskan (perkara) perompak serta yang memberi faedah yang berkekalan kepada Baginda Sultan Muhammad (Syah), serta Yang Dipertuan Muda (Raja

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Abd al-Rahman), dan kepada segala kepala kepala rakyat, iaitu pihak Lingga (dan Riau) adanya.
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:406-407)

Sebenarnya, usaha menghapuskan perompak didahului oleh Al-Marhum Raja Jaafar kemudian dituruti Yang Dipertuan Muda Raja Abd al-Rahman, Raja Muda Raja Abd al-Rahman dan Residen Riau. Kesemua pemimpin ini menunaikan amanah mengusir perompak dengan pelbagai cara. Al Marhmum Raja Jaafar dikesan telah mencari jalan menghapuskan perompak melalui perjanjian bersama pemerintah negeri-negeri yang lain. Manakala Yang Dipertuan Muda Raja Abd al-Rahman, Raja Muda Raja Abd al-Rahman dan Residen Riau telah berusaha menangkap ketua perompak dan menjatuhkan hukuman mengikut daftar-daftar keputusan hukuman orang dan sebahagiannya dihantarkan balik ke Jawa. Dikatakan sekiranya lanun ditangkap Raja Jumaat akan membawa ke Retih.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> …Adapun Yang Dipertuan Muda (Riau berangkatlah ia balik ke Riau) dan residen Riau yang baharu itu pun baliklah (ia) ke Riau, (serta) melakukan pekerjaan yang telah (lalu) diperbuat di (dalam) Lingga itu. Adapun pekerjaan /daripada/ mengapuskan perompak-perompak sebelum (lagi) berbuat perjanjian itu sudah juga diperbuat daripada masa Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar ((al-Marhum)) hingga (sampai) masa (Yang Dipertuan Besar Baginda Sultan Muhammad Syah serta) Yang Dipertuan Muda Raja Abd al-Rahman. (Dan) beberapa" (daripada) panglima nya yang terbuang dan (yang) tertangkap, dan (yang) terbunuh seperti yang tersebut di dalam segala daftar-daftar keputusan hukum-hukum)an orang jahat(-jahat) kepada Yang Dipertuan Muda /Raja Abd al-Rahman/ ((dan kepada residen residen Riau dan masa Raja Muda Raja Abd al-Rahman ini)), beberapa' dihantarkan balik ke Jawa. Mana-mana orang Jawa yang terdapat oleh lanun dibawanya ke Retih itu disuruhnya saudaranya Raja Jumaat pergi mengambilnya dengan keras ke negeri Retih, dapatlah semuanya segala orang Jawa (yang kena rompak) itu (adanya).
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:406-407)

Yang Dipertuan Muda Raja Abd al Rahman serta Sultan Muhammad Syah turut memerangi perompak. Kekejaman yang dilakukan oleh Inuk mendatangkan murka Yang Dipertuan Muda Raja Abd al Rahman serta Sultan Muhammad Syah.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Kepimpinan ini ketara melalui usaha mengeluarkan rakyat-rakyat dari Umggar, Buru, Moroh dan Sugi menggunakan perahu-perahu kecil daripada kekejaman Inuk. Kemudian Yang Dipertuan Muda Raja Abd al Rahman serta Baginda Sultan Muhammad Syah bermuafakat mencari jalan untuk berperang dengan Inuk.

> Kemudian (maka) bersiaplah Baginda (Sultan Muhammad Syah) serta Yang Dipertuan (Muda Raja Abd al-Rahman) akan beberapa kelengkapan ada kira-kira berpuluh-puluh buah penjajap Riau (dengan)" Lingga (dan lain" panglima-panglima Galang) dan keruis Holanda (pun ada juga bersama). Maka berkumpullah ke dalam Lingga segala angkatan itu. (Maka apabila sudah mustaib) maka" (menyuruhlah) Yang Dipertuan Muda melanggar Inuk itu. Adalah kepala(nya daripada pihak Yang Di pertuan Muda), iaitu Raja Jaafar /itu saudaranya, iaitu/ putera (al-)Marhum Pulau Bayan…
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:397)

Terdapat pemimpin yang memerangi lanun dan perompak di Bakung. Raja Abd al-Rahman telah mengalahkan perompak-perompak dan telah membakar sehingga rosak negeri Bakung. Hal ini bertujuan menghapuskan perompak-perompak yang besar. Begitu juga Yang Dipertuan Muda dan Sultan Muhammad Syah memerangi perompak dan lanun seperti Raja Merkung dan Raja Merasan yang dikatakan raja lanun yang berani melawan raja Melayu. Akhirnya, Raja Merkung, Raja Merasan, Raja Saaban dan Panglima Kaman ditewaaskan. Raja Merkung dan Panglima Kaman telah dihukum pancung manakala Raja Mersan dan Raja Saaban dibuang ke Betawi seumur hidup.

> Maka apabila Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar al-Marhum tahu, maka disuruhnya puteranya yang bernama Raja Abd al Rahman yang jadi Yang Dipertuan Muda pada ketika sudah Marhum Jaafar mangkat, dan putera yang bernama Raja Abd al Rahman inilah yang disuruhnya pergi melanggar Bakung itu. Maka lalulah diperanginya tempat yang bernama Bakung itu. Maka Bakung itu pun alah, maka dibinasakanlah oleh Raja Abd al-Rahman segala panglima-panglima yang di dalam Bakung itu dan dibakarnyalah Bakung itu, lalulah rosak hingga sampai masa membuat sejarah ((dan siarah)) ini tiadalah tempat yang bernama Bakung itu bangkit lagi perompak-perompak yang besar-besar). (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:396)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Yang Dipertuan Muda juga dikesan menjaga keselamatan negeri walaupun sedang sakit. Yang Dipertuan meminta residen Riau meneruskan pekerjaan perang. Residen Riau memaklumkan agar ditangguh dahulu sehingga Yang Dipertuan Muda sembuh daripada penyakit. Namun ditolak oleh Yang Dipertuan Muda dan bertitah seboleh-bolehnya dipinta gebermen terus melakukan peperangan. Yang Dipertuan turut bertitah sekiranya mangkat Yang Dipertuan akan mengutuskan pengganti selepasnya. Sepucuk surat telah diberikan melalui Raja Ali Haji dan kemudian diberi baca kepada residen Riau akan perkejaan perang. Akhirnya, residen Riau meneruskan pekerjaan perang seperti permintaan Yang Dipertuan Muda.

> …Syahadan apabila Yang Dipertuan Muda (itu) mendengar kata residen Riau itu, maka ia pun menjawab pula katanya, "(Yang) saya pinta' seboleh-bolehnya sekali ini kepada gebermen minta lakukan juga pekerjaan ((perang)) ini, meskipun saya sakit atau mati ada ganti saya, seperti saya baik juga nanti (boleh) saya aturkan sekira-kira jangan payah tuan residen berkehendak akan meletakkan muafakat dan perintah pada pekerjaan perang ini." Maka lalu disuruhnya surat kepada saudaranya Raja Ali Haji aturan perbuatannya itu. (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:459)

Seterusnya, ciri kepimpinan Raja Ahmad yang menekuni sembah maklum akan keadaan negeri walhal baharu sampai daripada mengerjakan haji. Tambahan pula, kepimpinan ini jelas apabila Raja Ahmad menekuni aduan-aduan berkaitan Encik Ibrahim, keadaan di Teluk Belanga dan Singapura. Setelah sampai, Raja Ahmad dipersembahkan akan perihal Yang Dipertuan Muda berperang dengan paduka anakanda Yang Dipertuan Selat di Karimun. Begitu juga dikhabarkan kepada Raja Ahmad akan orang Teluk Belanga mengenai perang yang dikatakan bukan kehendak Yang Dipertuan Selat, tetapi perbuatan isterinya dan Tengku Yahya.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> …mengadaplah ia kepada Raja Ahmad di dalam kurung kapal itu lalu disembahkannya /kepada Raja Ahmad/, "Paduka kakanda ((Yang Dipertuan Muda tengah)) berperang dengan paduka anakanda Yang Dipertuan Selat di Karimun, belum beralahan lagi sudah bermati-matian, khabarnya sebelah Riau anak Datuk Syahbandar mari. Setelah sejurus ia bercakap-cakap itu maka pun bermohonlah balik/turun/ ke sekocinya, maka lalu sama belayar). Maka di dalam tiada berapa hari maka tibalah" ke Singapura, padahal kapal tempat Raja Ahmad itu lalu di laut Karimun pada hari Arbaa. Dan pada hari itu //juga/ Karimun itu alah. Kemudian kapal (membawa) Raja Ahmad itu pun tibalah ke Singapura lalu(lah) berlabuh."
>
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:399)

Akhir sekali, ciri kepimpinan amanah menjaga keselamatan negeri dan rakyat oleh Yang Dipertuan Muda Raja Ali. Pemimpin ini menepati ciri kepimpinan amanah denga mengenakan hukuman mengerat kepala sekiranya perompak-perompak itu ditangkap. Terdapat juga hukuman buang negeri atau diberikan kepada residen Riau untuk menjatuhkan hukuman kepada orang-orang jahat ini. Dikatakan hukuman mengerat kepala dilakukan bagi menginsafkan orang ramai yang melihat sekaligus menjauhi perbuatan merompak dan mencuri.

> Syahadan lagi Yang Dipertuan Muda Raja Ali) inilah membuang dan melarang(kan) segala orang yang jahar(-jahat) seperti berjudi dan menyabung (tiadalah boleh lagi, dan segala orang-orang Islam berjudi dan menyabung, jika diketahuinya dihukumkannyalah dengan yang sepatutnya, sehingga ia bekerjakan puteranya nikah kahwin pun tiada diberinya orang orang berjudi dan menyabung). Dan jika ada orang jahat-jahat perompak-perompak dihukum(kan)nya terkadang (dengan) dibuangnya (diserahkannya kepada residen Riau] terkadang dibunuhnya (dikeratnya kepala, dan berapa kali yang demikian itu supaya yang lain mengambil insaf dan gerun).
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:435)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

4.3.2.1 Ciri kepimpinan amanah membaiki negeri.

Dapatan kajian menunjukkan ciri kepimpinan amanah membaiki dan membetulkan negeri. Kepimpinan diperolehi melalui tindakan Raja Abdullah dan bendahara memangku urusan pentadbiran negara. Apabila Sultan Abdul Jalil mangkat, Raja Mansur menggantikan takhta namun tidak menunaikan tanggungjawab yang diberikan. Raja Mansur kerap bermain dan tidak peduli akan kerajaannya. Namun begitu, ciri kepimpinan amanah jelas apabila Raja Abdullah mengambil rasa tanggungjawab bersama bendahara memangku kerajaan Raja Mansur. Kedua-dua pemimpin ini menjadi teladan akan pentingnya memikul amanah bagi meneruskan kelangsungan kerajaan atau negeri. Pentadbiran di Johor ketika itu terpelihara apabila terdapat pemimpin seperti Raja Abdullah dan bendahara.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Syahadan apabila mangkat(lah) Sultan Abd al-Jalil ((Syah)) itu maka Raja Mansurlah menggantikan kerajaan itu, bergelar Sultan Ala al-Din Riayat Syah juga. Akan tetapi baginda itu tiada hirau akan kerajaannya, asyik dengan permainan sahaja. Maka Raja Abdullahlah bersama bendahara memangku kerajaan baginda itu, seolah-olah Raja Abdullah kerajaan di negeri Johor itu… (Tuhfat al-Nafis, 1998:50)

Ciri kepimpinan ini mudah dikesan apabila Yang Dipertuan berusaha membetulkan negeri dan segala teluk rantau Johor yang sudah dipulangkan oleh Raja Kecil. Sikap amanah terhadap kuasa yang diberikan dizahirkan Yang Dipertuan bersama pembesar mencari jalan membaiki teluk rantau Johor agar menjadi aman dan makmur dalam aspek ekonomi dan sosial. Yang Dipertuan Muda dilihat sedar akan amanah membetulkan kerajaanya kerana telah bersumpah di dalam masjid akan memeriksa segala jajahan teluk rantau. Ciri ini dilihat kukuh dengan tindakan bersumpah di dalam masjid sekaligus menyedarkan pemimpin akan berat amanah pemerintahan yang dipikul. Tambahan perkara ini dibuktikan apabila Yang Dipertuan

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Muda sendiri telah keluar memeriksa segala jajahan teluk rantau dengan pelbagai kelengkapan.

> Alkisah maka tersebutlah perkataan (negeri Riau dan) Yang Dipertuan Muda Riau (iaitu) Opu (Dahing Marewah) Kelana Jaya Putera, serta paduka adinda(nya) Opu Dahing Cellak serta Baginda Sultan Sulaiman Badrul Alam Syah. Maka baginda baginda itu apabila sudah (ber)balik (lah) Raja Kecik ke Siak maka baginda serta Yang Dipertuan Muda (pun) muafakatlah membetulkan negeri dan segala teluk' rantau Johor yang sudah dipulangkan oleh Raja Kecik, tatkala ia (sudah) bersumpah di dalam masjid dahulu itu. Maka (di dalam)' musyawarah (itu) Yang Dipertuan Mudalah' (yang) akan (pergi) memeriksa segala jajahan itu. Maka bersiaplah Yang Dipertuan Muda dengan kelengkapan yang akan dibawa berangkat (segenap jajahan teluk rantau) itu… (Tuhfat al-Nafis, 1998:98)

Kepimpinan ini turut dibumbui Yang Dipertua Muda memeriksa teluk rantau sebelah Tapukan, Tanjung Uban, Johor dan Singapura, Ungaran Karimun dan ke Batinan Enam Suku bersama Raja Indera Bongsu. Walaupun Yang Dipertuan telah mendirikan istana namun tidak sesekali digunakan untuk bersenang lenang disinggahsana. Kesedaran akan berat amanah dipikul menjadikan pemimpin ini berusaha sepenuh tenaga memeriksa segala teluk rantau dan jajahannya. Jelaslah, dalam peristiwa ini Yang Dipertuan Muda bersama saudara bongsunya Raja Indera Bongsu memenuhi kepimpinan amanah menjaga keselamatan negeri dan rakyat dalam jajahannya. Begitu juga ciri kepimpinan amanah oleh Raja Indera Bongsu. Dalam peristiwa yang lain dapat didapati kedua-dua pemimpin ini bertekad untuk memperkukuh dan memakmurkan negeri Riau .

> Kemudian apabila selesai Yang Dipertuan Muda daripada mendirikan istananya itu serta selesai pindahnya, maka Yang Dipertuan Muda pun) berangkatlah memeriksa teluk rantau (yang) sebelah pihak Tapukan," (berangkat) dengan beberapa kelengkapan. Maka singgahlah (pula) Yang Dipertuan Muda itu di Tanjung Uban mengambil apilan' kerana maksud Yang Dipertuan (Muda) itu hendak memeriksa (daripada) Johor dan Singapura. Kemudian baharulah lalu ke Tapukan, iaitu daripada Buru dan Ungaran Karimun, lalu ke Batinan Enam

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Suku. Adalah yang bersama-sama Yang Dipertuan (Muda) itu, Raja Indera Bongsu saudara baginda itu jua.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:110)

Raja Haji turut mempamerkan kepimpinan amanah membetulkan tokong teluk rantau dan memantau keberkesanan raja-raja dan penghulu-penghulu di teluk rantau. Setelah Yang Dipertuan Muda bersemayam di Istana Pangkalan Rama, Raja Haji memikul amanah membetulkan teluk rantau dan memantau kempimpinan raja-raja dan penghulu-penghulu di dalam teluk rantau masing-masing. Berdasarkan ciri kepimpinan ini dapatan menunjukkan Raja Haji telah membaiki dan membetulkan negeri dan rakyat dan memerangi pemimpin yang tidak menjalankan tadbir urus yang baik di teluk rantau.

> Syahadan Yang Dipertuan Muda pun membuatlah istana di Pangkalan Rama). Maka Raja Haji jadi kelana memerintahkan kerajaan di bawah Yang Dipertuan Muda serta membetulkan tokong reluk rantau serta melihat-lihat segala raja-raja dan penghulu-penghulu di dalam teluk rantau itu, siapa-siapa yang betul dan siapa(-siapa yang) tiada betul. (Maka) ialah (yang) membetulkannya atau memerangi…
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:165)

Dalam perbincangan yang sama, Ratu Bagus dan Pangeran Emas Indera War memikul amanah membetulkan negeri dengan mencari jalan bersama raja-raja membetulkan segala Dayak-Dayak di Pinang Sekayuk. Hal ini jelas kerana Ratu Bagus mencari jalan membaiki negeri Dayak yang telah dirosakkan oleh musuh. Pada awalnya, setelah kemangkatan Penembahan Sanggau, kerajaan yang telah rosak itu telah dipulangkan Pangeran Dinanti kepada Pangeran Emas Indera War namum pemerintahan Dayak tidak dipulangkan pada awalnya. Pangeran Emas -negeri yang dirosakkan. Setelah Ratu Bagus mendapat semula pemerintahan Dayak, Ratu Bagus telah membaiki negeri tersebut bersama pembesar-pembesarnya.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> …serta Ratu Bagus yang berhenti di Pinang Sekayuk itu, maka) musyawarahlah' ia (segala raja-raja itu) hendak membetulkan segala Dayak-Dayak yang takluk ke(pada) Pinang Sekayuk (in) yang tiada dipulangkan oleh Pangeran Dipati ((kepada)) anak penembahan ibu/nya/ Puteri yang i Kesumba, (yang bergelar Ratu Agung Sinuhun itu), kerana waktu Penembahan Sanggau mangkat, (maka) segala rusak kerajaan dan lainnya semuanya dipulangkan Pangera (Dinati) kepada (anaknya yang bemama) Emas Indera War Hanyalah /Dayak-Dayak dan/ pemerintahan Dayak yang tiada dipulangkannya…Maka apabila sudah selesai daripada membetulkan Dayak Dayak itu, maka Pangeran Emas Seri Negara pun hilirlah. (berserta paduka adinda-adinda dan anakanda-anakanda sekaliannya). ke Sebukit.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:103)

Begitu juga Sultan Sulaiman dikesan membetulkan kerosakan yang berlaku dalam Riau. Kerosakan ini menyebabkan Sultan Sulaiman berasa khuatir. Keadaan ekonomi yang lemah menyebabkan Sultan Sulaiman mengharapkan campur tangan pemimpin yang berwibawa seperti Raja Muda dan bendahara untuk memakmurkan kembali Riau. Ciri kepimpinan ini dapat ditinjau melalui nukilan perasaan Sultan yang dikatakan tidak senang hati dan khuatir. Tambahan, kesungguhan Sultan Sulaiman membaiki Riau sebagai amanah besar dan meletakkan nyawa sebagai taruhan. Sultan Sulaiman berasa mustahak bertemu segera Raja Muda bagi memohon pertolongan membetulkan kembali negara bersama bendahara, temenggung dan orang-orang besar. Dikatakan Sultan Sulaiman berasa syukur sekiranya mati setelah menyembah maklum kepada Raja Muda dan pembesar-pembesar.

> …(Maka Raja di Baruh pun mengadaplah paduka ayahanda baginda itu. Maka apabila berhadapan. maka titah baginda, "Awang baiklah engkau pergi) ambilkan (aku) Raja Muda (saudaramu) ke Linggi (itu), kerana jangan kita dimakan sumpah setia. Seperkara lagi negeri kita inilah (padahal negeri cukup dengan rupanya bendahara, temenggung, serta orang besar-besarnya, maka negeri pun mangkin sehari mangkin rosak, sebab perdagangan sudah mati, kacau oleh Wan Dalam i itu, serta suku-suku/nya/ kita Melayu). Dan lagi niat hatiku, jika aku sudah berjumpa dengan Raja Muda jika aku mati, syukurlah aku minta jemah juga kepadanya, dan /lagi/ aku hendak petaruhkan engkau semua kepadanya.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:158)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Selanjutnya, ciri kepimpinan oleh Sultan Mahmud. Setelah Sayid Abdul Rahman membawa surat jeneral Betawi bahawa memulangkan negeri Riau, Sultan Mahmud begitu takzim. Menyedari bahawa Riau yang dipulangkan kembali itu perlu ditadbir dengan amanah Sultan Mahmud telah melengkapkan infrastruktur utama dalam Riau dengan membina masjid, pasar dan kota parit. Sultan Mahmud dibantu oleh Engku Muda membetulkan negeri Riau kerana Yang Dipertuan Muda masih di Johor membetulkan negeri tersebut.

> …Maka di terimalah oleh (Baginda) Sultan Mahmud (itu) dua surat itu dengan kesukaannya. Maka Baginda (Sultan Mahmud) pun membaikkanlah negeri Lingga (itu) dengan memperbuat masjid dan pasar dan lainnya daripada kota parit. Maka ramailah negeri Lingga. Kemudian maka Baginda ((Sultan Mahmud)) pun menyuruhlah Engku Muda anak Datuk Temenggung bondanya Raja Maimunah akan menunggu Riau itu, sementara belum ketentuan Yang Dipertuan Muda dan belum (lagi) selesai peraturan negeri Johor adanya.
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:296)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Dalam peristiwa yang lain, Yang Dipertuan Selangor turut membaiki Riau. Raja Ali telah dititahkan oleh Yang Dipertuan untuk membaiki negeri Riau. Tambahan, Yang Dipertuan Selangor mempunyai rasa amanah terhadap pentadbirannya dengan membaiki segala kekurangan kerosakan di dalam Riau. Yang Dipertuan bertitah kepada Encik Kaluk bahawa menjemput Raja Ali ke Riau. Sekiranya sudah ada di Riau, Raja Ali diminta muafakat bersama Bugis, Melayu, kompeni Belanda dan Inggeris melakukan perniagaan daripada timah-timah dan Begitu juga Yang Dipertuan Selangor memaklumkan terdapat dua tiga tong itu ubat peluru yang masih ada di dalam negeri Selangor berserta senjata.

> ...Adapun yang rosak minta baikkan, iaitu negeri Riau. Kepada fikiran aku apabila sudah ada Raja Ali di dalam negeri Riau serta tetaplah kemuafakatan antara Bugis dengan Melayu, boleh juga aku minta tolong kepada (kompeni) Holanda atau (kompeni) Inggeris melakukan perniagaan (daripada) timah-timah dan lainnya, istimewa pula di dalam Singkep. Itu (pun sudah) banyak juga

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> (boleh) keluar timah-timah itu sudah kebetulan dengan muafakatnya wang-wang selaksa dua laksa tidak susah boleh meramaikan negeri. Adapun yang tiada minta adakan, faham aku itulah ubat peluru. Maka ubat peluru (itu) pada masa bila-bila sahaja Yang Dipertuan Besar berkehendak (dipergunakan) /dua tiga tong itu/ yang itu sudah (ada) sedia di dalam (negeri) Selangor dengan senjatanya, jikalau sekadar(kan) terisi ala kadamnya. Maka sekarang aku lihat-lihat faham aku (itu) rupa-rupanya kurang terpakai (kepada Yang Dipertuan Besar apalagi kepada suku-suku Melayu).
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:297)

Sultan Abd Rahman membaiki negeri Riau. Pelbagai strategi telah difikirkan bersama residen Riau untuk membetulkan Riau. Tumpuan utama Sultan Abd Rahman ialah untuk memakmurkan ekonomi Riau. Begitu juga pemimpin ini dan residen Riau berbincang dalam mencari jalan membaiki kerosakan di dalam Riau.

> Maka (apabila tiba ke Riau) tetaplah ia di dalam Riau musyawarah dan muafakat dengan (paduka kakanda serta paduka adinda adinda sekalian serta) orang besar-besar (dan orang tua tua), pada (bicara) membaikkan negeri Riau menambahi hasil hasil dan membetuli muafakatnya dengan residen Riau.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:348)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Yang Dipertuan Ali juga menitahkan supaya dibetulkan negeri Lingga. Titah ini diikuti dengan tindakan merancakkan ekonomi Lingga. Aktiviti perdagangan disusun dengan strategik dan hasil-hasil timah turut dimanfaatkan. Pemimpin ini juga telah mengaturkan bahagian makanan orang-orang besar dan orang baik-baik di Lingga. Terdapat wangkang-wangkang dari China, Siam dan Jawa yang masuk berdagang. Tambahan pula Yang Dipertuan Muda Raja Ali memerintah dengan menurut adat pemerintahan Yang Dipertuan Muda yang telah termaktub sediakala. Yang Dipertuan Ali dalam usaha membetulkan negeri dilihat mementingkan ilmu ibadah dan mendampingi ulama.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Syahadan apabila sudah selesai daripada menetapkan negeri Riau itu, maka baginda pun berangkatlah ke negeri Lingga ((membetulkan negeri Lingga)) pula serta mengeluarkan hasil (-hasil di sana) daripada timah-timah (di) ((Pulau)) Singkeb, diaturkan bahagian makanan orang besar-besar dan orang baik baik yang di dalam (negeri) Lingga…
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:316)

Begitu juga Yang Dipertuan Ali telah membaiki kerosakan di Pulau Karimun. Kepimpinan ini ditunaikan melalui usaha merancakkan ekonomi Pulau Karimun pada awalnya perdagangan teruk dan rakyat tidak tahan lagi tinggal disitu. Hal ini disebabkan penindasan yang dilakukan raja-raja laut. Setelah dimaklumkan hal ehwal laut, Yang Dipertuan Muda Raja Ali, saudaranya Engku Haji Muda (Raja Abdullah), (Engku) Raja Ali Haji dan orang besar-besar telah mencari jalan keluar daripada masalah yang merosakkan negeri tersebut. Setelah selesai, Yang Dipertuan Muda menyerahkan Pulau Karimun dan Kundur kepada sepupunya Raja Abdullah. Pulau Kundur dibawah jagaan Raja Ali Haji dan Raja Abdullah. Yang Dipertuan Ali menitahkan untuk memakmurkanya dan hasil dibahagi mengikut pembahagian yang ditetapkan.

> Kemudian telah putus(lah) musyawarah itu lalulah Yang Dipertuan Muda menyerahkan Pulau Karimun (dan Kundur) itu kepada (saudara) ((sepupunya)) Raja Abdullah, dan Pulau Kundur itu jadi ketetapan selama-lamanya kepada Raja Ali Haji berdua saudara dengan Raja Abdullah ((itu pada)) mengamanahkan(nya) pada meramaikannya, dan hasil(-hasil)nya di bahagi lima seperti yang tersebut di dalam surat kuasanya itu. Melainkan Pulau Kundur tiada masuk bahagian yang lima itu.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:426)

4.3.2.2 Ciri kepimpinan amanah menunaikan wasiat

Dapatan kajian menunjukkan ciri kepimpinan amanah dalam menyempurnakan wasiat. Engku Muda Haji menunaikan wasiat Marhum Yang Dipertuan Muda Raja Ali supaya tidak diusung seperti jenazah raja-raja dan tidak diadakan perarakan askar yang

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

membawa jenazahnya seperti kebiasaan isitiadat pengebumian raja-raja yang lain. Peristiwa ini menarik dan memaparkan ciri-ciri kepimpinan amanah Engku Muda Haji dan Yang Dipertuan Muda Raja Ali yang menyedari beban amanah sebagai seorang pemerintah. Ketika residen Riau dan orang-orang besar datang menziarahi Marhum, Engku Muda Haji telah memastikan kedua-dua wasiat itu dipatuhi dengan sebaiknya.

> (Syahadan apabila sudah berkumpul segala mereka itu serta sudah selesai daripada dimandikan dan dikafankan dan disembahyangkan, maka diletakkanlah pada ranjang tembaga yang berkelambu,' kerana wasiatnya dua perkara. Pertama, jangan ia diusung seperti jenazah raja-raja yang sudah-sudah, kedua, jika residen Riau hendak memberi dengan serdadu dan tambur membawanya ke kubur itu seperti saudaranya Almarhum Raja Abd al-Rahman katakan, "Terima kasih banyak-banyak. tiada usahlah," menjadi Engku Muda Haji Abdullah pun menetapkanlah wasiatnya itu. Maka tiadalah diperbuat mengkuburkannya itu seperti adat istiadat raja-raja yang dahulu-dahulu daripadanya adanya).
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:442)

Begitu juga Raja Ali Haji menunaikan wasiat marhum Raja Abdullah iaitu setelah kemangkatannya anakanda mereka Hasan dengan Maimunah perlu segera disatukan. Hasrat besar ini tidak dapat dilakukan ketika Raja Abdullah masih ada. Ketika Raja Abdullah gering isterinya menghalang hasrat tersebut. Setelah kemangkatan Marhum residen Riau dan orang besar-besar berkumpul di rumah Raja Ali Haji. Residen Riau meminta menzahirkan wasiat marhum akan pengganti selepasnya. Setelah Raja Ali mendengar kata residen Riau seraya mengajak mereka berjalan ke Kota Rentang ke balairung Marhum Mursyid. Kemudian Raja Ali pun berdiri dan memperkenalkan saudara-saudara Marhum yang mangkat, dan anak Marhum Abd al-Rahman dan anak Marhum Raja Ali. Seterusnya, residen Riau pun mencapai tangan Raja Muhammad Yusuf telah dilantik menjadi pengganti marhum.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> …Maka residen" pun (memanggil Raja Ali Haji masuk ke dalam satu bilik lalu) berkata ia, "Engku Haji ini hari saya hendak menentu(kan) wakil gebermen" kepada tuan tuan semua(nya) serta (hendak) melahirkan wasiat (al-Marhum Mursyid (itu). Baik Raja Ali (Haji) ajak anak-anak) raja (sanak sanak saudara sekalian) menanti(kan) memang memang) di balai(rung Yang Dipertuan Muda itu), serta disambut dengan (ke)hormat(an) wakil ((gebermen))." Setelah Raja Ali mendengar kata residen (Riau) itu, maka ia pun keluar(lah dan residen Riau pun keluarlah, serta orang besar-besarnya. Maka Raja Ali Haji pun mengajaklah ia saudara sepupunya Raja Husain" anak Marhum Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar serta" seorang lagi namanya Raja Muhammad) maka berjalan(lah ke Kota Rentang) ke balai(rung Marhum Mursyid). Maka mengikutlah anak raja-raja (yang banyak) di belakang(nya), serta orang isi negeri. Maka apabila sampailah ke Kota" Rentang di Kampung Baru] maka beraturlah segala anak raja-raja itu di hadapan balairung itu bersaf-saf, menantikan wakil(nya) geber men (serta orang besar-besarnya). (Maka) seketika lagi (datang lah) residen (Riau) serta orang besar-besar (Holanda orang darat dan orang lautnya." Maka apabila) hampir ke balai (itu di pasanglah) meriam memberi hormat" serta dipukulkan nobat. (Maka berhadapanlah residen Riau serta orang besar-besarnya dengan anak-anak raja itu serta berjumpa memberi tabik.) Kemudian maka Raja Ali pun berdirilah antara anak-anak raja (itu) dengan 1 (orang besar-besar) Holanda itu, maka lalu (ia) 4 berkata (katanya, "Ini saudara-saudara Marhum yang hilang, dan ini anak Marhum Abd al-Rahman dan ini anak Marhum (Raja) Ali." Maka segala Holanda Holanda itu pun mengangguk-angguk semuanya. Kemudian residen (Riau) pun mencapai tangan Raja Muhammad Yusuf, lalu (dipimpinnya dibawanya naik ke atas bangku duduk bersama-sama dia, dan segala anak raja-raja…
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:461)

Dalam menyempurnakan wasiat mengahwinkan Raja Hassan dan Raja Maimunah, Raja Ali Haji telah berbincang dengan Tengku Nong dan Raja Muhammad Yusuf untuk menunaikan wasiat setelah keadaan Riau tenang reda setelah kemangkatan Marhum. Setelah aman Raja Hassan dan Raja Maimunah telah disatukan. Begitru juga apabila Raja Haji Muhammad putera Marhum Mursyid yang pulang dari Makkah berjumpa dengan Yang Dipertuan serta bondanya Raja Hawa dilihat menangis akan kemangkatan marhum. Raja Ali Haji memulangkan surat-surat wasiat Marhum Mursyid kepada putera nya, Raja Haji Muhammad Tengku Nong dan segala harta-harta seperti perahu-perahu dan lain seperti diwasiatkan.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> ...Kemudian daripada itu maka Raja Ali Haji pun memulangkan surat-surat wasiat Marhum Mursyid kepada puteranya, Raja Haji Muhammad Tengku Nong, dan segala harta (-harta) bendanya seperti perahu-perahu(nya) dan lainnya mana-mana yang diwasiatkan adanya). Kemudian (maka) musyawarahlah Raja Ali Haji dengan Tengku Nong (itu) serta (dengan) Raja Muhammad Yusuf hendak menyatukan Raja Hasan dengan Raja Maimunah sekadar menantikan aman sedikit rubsyah negeri Riau. Kemudian daripada itu ada lengangnya sedikit maka dipersatukannyalah keduanya dengan segeranya. (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:466)

4.3.3 Ciri kepimpinan *tabligh*

4.3.3.1 Ciri kepimpinan *tabligh* menyebarkan syiar Islam

Aida A Hanim dan Mohd Zamir Mohd Sharif (2020) mentakrifkan *tabligh* bererti menyampaikan, iaitu menyampaikan maklumat yang perlu dan harus diketahui umatnya tanpa diselindung atau disembunyikan untuk kepentingan diri sendiri. Dapatan menunjukkan ciri kepimpinan *tabligh* menyebarkan syiar Islam. Kepimpinan ini dikesan melalui cara pemimpin mengajak pegawai dan rakyatnya mendalami ilmu agama. Setelah melihat Syeikh Makhdum yang turun daripada kapal seterusnya dia solat ditepi pantai, Sultan membawa Syeikh menaiki gajah masuk ke kota. Kemudian Sultan telah meminta untuk memeluk agama Islam. Keislaman Sultan tidak berakhir kepada diri sendiri tetapi seluruh pembesar dan rakyatnya memeluk agama Islam. Jelaslah, ciri kepimpinan *tabligh* menyebarkan syiar Islam mudah dikesan melalui peristiwa ini.

> Maka pada pagi-pagi harinya ia berangkat ke pantai melihat kapal datang dari(pada) Jeddah. (Maka) turun orangnya sembahyang (di tepi pantai itu) dilihatnya (betul) seperti yang dalam mimpinya. Maka raja itu pun menderumkan gajahnya lalu(lah) diambilnya orang yang sembahyang itu dibawanya naik ke atas gajah(nya), iaitu Syeikh Makhdum namanya, lalulah dibawanya masuk ke dalam kotanya. Maka belajarlah ia akan igama Islam. Maka masuk Islam (lah) segala orang besar-besarnya dan segala isi.
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:7)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Sebagai pendakwah, Baginda Nabi SAW menggunakan pelbagai metod dan *uslub* dalam menyampaikan Islam kepada manusia berdasarkan suasana (Abdul Wahab Zakaria, 1992). Tambah beliau semua metod dipergunakan secara rahsia, secara terbuka, secara lembut, secara keras, menghantar utusan, menghantar surat dan sebagainya.

Yang Dipertuan Muda Raja Ali turut menyebarkan syiar Islam. Hal ini ketara apabila Yang Dipertuan Muda menitahkan agar rakyat mendirikan solat. Ketika itu rakyat Riau dititahkan mendirikan solat dan pengawal telah diarah mengejutkan orang ramai untuk mendirikan solat Subuh. Sememangnya, Yang Dipertuan Muda Raja Ali telah menyebarkan syiar agama penting iaitu mendirikan solat dalam seisi negeri Riau.

> …Kemudian apabila selesai maka Yang Dipertuan Muda pun (bermohonlah) balik ke Riau. (Maka tetaplah ia di dalam negeri Riau mendirikan agama menyuruh orang-orang sembahyang." ((sehingga tiap-tiap subuh" beberapa orang-orang yang menjagakan orang yang sembahyang subuh))), demikianlah halnya (dengan beberapa tahun dan bulan).
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:435)

Dalam pada itu, Tuan Syeikh Ismail iaitu ulama besar dari Jawa pada awalnya telah pergi ke Singapura. Kemudian Tuan Syeikh mengutus surat kepada Yang Dipertuan Muda Raja Ali untuk masuk ke Riau. Yang Dipertuan Muda berasa suka dan bermuafakat bersama kaum kerabat untuk menjemput Tuan Syeikh Ismail. Ciri kepimpinan ini jelas apabila Tuan Syeikh Ismail telah mengajar hukum hakam kepada kaum kerabat raja. Melalui peristiwa ini, Tuan Syeikh Ismail telah menghimpunkan segala anak-anak raja dan orang besar-besar kemudian mengajar dan bersoal jawab mengenai hukum sah, batal dan halal haram. Tambahan, ciri kepimpinan ini dikesan apabila Syeikh Ismail mengajar Engku Haji Abdullah dan Engku Haji Ali mengaji beberapa kitab.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Syahadan kemudian daripada itu maka /Tuan/ Syeikh Ismail ulama yang besar daripada ulama Jawa ini datanglah ia ke Singapura, diamlah ia kepada Temenggung Ibrahim. Maka memberi suratlah ia kepada Yang Dipertuan Muda Raja Ali mengatakan I ia hendak ke Riau jua. Maka apabila Yang Dipertuan Muda' mendengar surat /Tuan/ Syeikh Ismail itu maka ia pun terlalulah sukanya maka muafakatlah dengan saudaranya lalulah disuruhnya ambil /Tuan/Syeikh Ismail itu dengan perahu keruisnya di Teluk Belanga. Maka /Tuan/ Syeikh Ismail pun datanglah ke Riau. Maka apabila tiba ke Riau lagi di laut Terkulai maka Yang Dipertuan Muda Raja Ali pun berkayuhlah' pergi menyambut /Tuan/ Syeikh Ismail itu. Maka apabila berjumpa maka Yang Dipertuan Muda pun bersalamanlah dengan /Tuan/ Syeikh Ismail itu, maka lalulah di bawanya /Tuan/ Syeikh Ismail itu ke darat, didiamkannya pada tempatnya yang di dalam mahkamah itu. Maka berhimpunlah segala anak-anak raja serta orang besar-besar tiap-tiap hari bertanyakan segala hukum sah, batalnya dan halal haram. Apalagi saudaranya, Engku Haji Abdullah serta Engku Haji Ali mengajilah ia beberapa kitab-kitab…
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:435)

Berdasarkan ciri kepimpinan *tabligh* juga Yang Dipertuan Muda telah menyebarkan syiar Islam kepada kaum kerabat. Yang Dipertuan Muda telah melafazkan kalimah *"La hawla wa la quwwata illa bellah al-aliyi wa al-azimi."* yang bermaksud *"tidak ada daya kekuatan melainkan dengan izin Allah"*. Kalimah berikut merupakan ayat penyerahan dan mengagungkan kebesaran Allah Yang Maha Perkasa. Tambahan pula, Yang Dipertuan Muda turut bertitah agar memelihara sumpah setia, keburukan dengki dan fitnah. Yang Dipertuan Muda dikesan telah memberi nasihat kepada suku-suku Bugis yang berada di Johor.

> Maka Yang Dipertuan Muda pun (mengata. *"La hawla wa la quwwata illa billah al-aliyi wa al-azimi."* Maka lalulah ia) bertitah kepada (paduka) adinda-adinda dan (kepada paduka) anakanda anakanda/nya/ sekalian, "Tiada lain/lah/ isi perutnya suku-suku Melayu (itu), hingga dengki dan khianat akan kita semua anak Bugis(Bugis ini juga memanjanglah)…
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:182)

Syariat Islam disebarkan oleh Sultan Abd al-Rahman yang dikatakan kuat beribadah, memakai serban, jubah dan membaca khutbah. Sebagai tambahan, Sultan al-Rahman kerap mengaji Quran, mendampingi ulama dan menziarahi orang tua-tua.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Sultan Abd al-Rahman kerap beribadah pada malam Jumaat manakala pada siangnya mendirikan solat Jumaat dan bersedekah kepada pegawai pengiringnya memakan roti berkuah ayam atau kanji. Sultan Abd al-Rahman gemar mendampingi tuan-tuan sayid dan tuan syeikh dengan bercampur ketika makan dan minum serta solat. Ciri kepimpinan *tabligh* didapati apabila Sultan Abd al-Rahman berimamkan orang yang alim dan melaungkan azan. Suara Sultan dikatakan hebat dan besar sehingga dapat dikenal dari jauh. Ciri ini ketara apabila Sultan Abd al-Rahman menjaga hubungan kaum kerabat dan makan bersama hamba sahaya. Kelembutan jiwanya telah menyebabkan khusyuk hatinya kepada Allah Ta'ala, dan menangis ketika mendengar khatib membaca khutbah.

> Sebermula adalah Baginda (Sultan Abd al-Rahman) /Syah/ itu ialah raja yang kuat berbuat ibadat. Maka apabila malam Jumaat tiadalah ia beradu, asyik dengan berbuat ibadat sahaja! Dan apabila siang harinya pergilah ia sembahyang Jumaat dengan memakai cara Arab (berserban dan berjubah). (Tuhfat al-Nafis, 1998:330)

Azizul Azra Abdul Razak & Mohd. Hisyam Bin Abdul Rahim (2018) memfokuskan kepada dua bahagian *dakwah bil hal* iaitu melalui suri tauladan dan pembinaan ukhuwah. *Dakwah bil Hal dengan Akhlak* (suri tauladan). Pendekatan ini dikenali dengan *qudwah hasanah* (contoh tauladan yang baik). Kewajiban dan tanggungjwab ini perlu dilaksanakan bukan sahaja oleh setiap pendakwah tetapi juga umat Islam. Tambah sarjana ini berkaitan pembinaan ukhuwah bermaksud bahawa setiap pendakwah harus berusaha mendekati teman baru dan berusaha menarik orang luar untuk memperhatikan ajaran Islam dan kebaikannya. Hubungan ini terwujud samada dirancang atau secara kebetulan. Seterusnya pendakwah berusaha mengalihkan hubungan itu menjadi suatu usaha yang diarahkan kepada penerapan ajaran Islam.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Menariknya, Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar dikesan mengasihi kaum kerabat, sahabat, tuan sayid dari Arab dan tuan sayid peranakan. Syiar Islam disampaikan melalui sikap Yang Dipertuan Muda tidak *takbur* membesarkan diri bertanyakan hukum syarak halal haram tidak kira daripada orang yang kurang atau muda daripadanya. Begitu juga sikap ini didapati sehingga makan nasi sisa hamba sahaya. Kepimpinan *tabligh* ini ketika Yang Dipertuan mendampingi ulama dan kerap menuntut ilmu dan membaca kitab-kitab di dalam bahasa Melayu seperti *Usuluddin* dan kitab *Mirat al Tullab*. Yang Dipertuan turut mendampingi gurunya yang merupakan ulama yang besar iaitu al-Haji Abd al-Wahab. Yang Dipertuan Muda menyebarkan syiar Islam dengan cara mencintai orang-orang yang baik dan ahli Quran. Dikatakan sekiranya terdapat *qari* yang pandai mengaji Qur'an datang ke Riau akan diminta untuk kekal dua tiga bulan untuk mendengarkan bacaan Quran. Sekiranya *qari* itu telah khatam akan disedekahnya wang beratus-ratus ringgit. Selain itu, anak dan pegawai pegawainya disuruh mengaji Quran.

> (Syahadan) kata sahib al-hikayat adalah Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar itu satu raja yang baik perangainya (jua) dan suka mengasihi sanak(-sanak) saudaranya dan sahabat handainya, apalagi tuan sayid yang dari Arab dan tuan sayid peranakan (dan suka mengasihi orang tua-tua) serta hormat kepada yang tua-tua dengan pergi ziarah ke rumahnya terkadang minta musyawarah daripadanya. Dan lagi tiada (takbur) membesarkan dirinya terkadang (hingga) makan ia nasi sisa hamba sahayanya. Dan suka ia akan ulama serta kuat menuntut ilmu seperti membaca kitab(kitab yang bahasa Melayu seperti Usuluddin dan kitab Mirat al Tullab) kepada gurunya (satu) ulama yang besar pada masa itu, iaitu /al/-Haji Abd al-Wahab. Serta suka mendengar(-dengar tuan-tuan sayid berceriterakan) hikayat raja-raja yang (dahulu dahulu yang) di sebelah atas angin. Dan suka ia akan orang (yang) baik-baik /baca dan/ bacaan pada mengaji Qur'an jikalau datang qari yang pandai mengaji Qur'an (ke /dalam/ negeri Riau), maka dipegang(kan)nyalah dua tiga bulan. Maka mengajilah ia serta disuruhkannya anak(-anak)nya dan pegawai pegawainya mengaji. Apabila khatam' diberinyalah qari itu wang beratus-ratus ringgit. (Dan lagi tiada ia takbur daripada bertanya barang yang tiada dapat kepada orang yang kurang daripadanya atau yang muda hingga pada anaknya sekalipun bertanyalah ia daripada hukum, syarak, sah," batil, halal, haram…
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:331)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Ciri kepimpinan *tabligh* menyebarkan syiar Islam melalui dakwah dilakukan Syeikh Abd al-Rahman Misri di Betawi. Beliau telah mengajarkan ilmu *falak* kepada Raja Ahmad. Begitu juga Tuan Sayid Umar berkenalan dengan Raja Ahmad ketika bersama-sama menuntut ilmu falak di Betawi itu. Dakwah dalam perbuatan ditunjukkan Tuan Sayid Umar apabila khuatir akan kesihatan Raja Ahmad yang sakit ketika dalam keci. Dikatakan Tuan Sayid Umar telah menjaga Raja Ahmad yang sakit ketika belayar di laut.

> …ada satu Tuan Sayid Umar ((nama)). (nya), iaitu (tuan sayid bangsa Arab), berkenal-kenalan dengan Raja Ahmad itu di dalam Betawi tatkala Raja Ahmad itu (pergi) berulang-ulang mengaji ilmu falakiya kepada Syeikh Abd al Rahman Misri di dalam Betawi itu. Maka ia pun tiada sampai hati melihatkan Raja Ahmad itu sakit (di dalam keci itu). Maka ia pun pergilah mengikut bersama(-sama) Raja Ahmad ke Riau," dan ialah yang membela Raja Ahmad sakit itu di laut. Syahadan (setelah itu maka belayarlah Raja Ahmad itu…
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:358)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Raja Ali Haji juga turut mengajar ilmu agama. Ciri kepimpinan ini mudah dikesan apabila Raja Ali Haji mengajar Raja Abdullah ilmu *saraf, nahu, usuluddin*,*fiqh* dan *tasawuf* di Pulau Penyengat. Dalam menyebarkan ajaran Islam ini Raja Ali Haji juga turut mensyarahkan ilmu-ilmu tersebut kepada Raja Abdullah. Dikatakan telah diajarkan kepada Raja Abdullah *saraf zawani, nahu awamil* dan *ajurrumiyyah* serta *syarah-syarahnya*. Tambahan diajarkan ilmu *usuluddin Umm al-barahin* serta *syarah syarahnya* dan *jawhrat al-tawhid* serta sedikit *syarahnya* yang kecil-kecil. Manakala dalam ilmu *tasawuf* diajarkan *Bidayah al-Hidayah* dan *Minhaj al-Abidin* karangan *Imam Hujjat al-Islam* al-Ghazali, dan lain-lain. Hal ini sehinggalah Raja Abdullah telah berasa sampai seruan untuk mengembara ke Madinah al-Rasul menziarahi kubur yang mulia Nabi Muhammad *Sallallahu 'alaihi wasallam* kemudian mengerjakan haji di Mekah. Ketika di Mekah, Raja Abdullah memanjangkan tempoh setahun bagi menuntut ilmu, mengaji Qur'an dan membaiki bacaannya daripada *qari-qari* di dalam

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Makkah al-Musyarrafah. Setelah setahun di Mekah kemudian Raja Abdullah pergi ke Jeddah. Setelah pulang Raja Abdullah membawa bersama seorang alim iaitu Syeikh Ahmad Jibrati dan seorang lagi anak Syeikh Muhammad Arsyad Banjar iaitu Tuan Syahabuddin yang terkenal dengan ilmu besar dan mengarang beberapa kitab *fikah* dan lain-lain. Mereka telah berlayar ke Riau kemudian ke Lingga dan berhimpunlah segala anak raja di Lingga.

> …Maka ia pun balik ke Riau dan tetaplah ia di (dalam) Riau (di Pulau Penyengat) talab al-ilm kepada (seorang) saudaranya (yang bernama) Raja Ali (Haji, iaitu ia mengaji saraf dan naho dan usuluddin dan ilmu fikh sedikit-sedikit dan tasawuf. Adapun sarafnya zawani dan nahunya awamil dan ajurrumiyyah serta syarh-syarhnya. Adapun usuluddin Umm al-barahin serta syarh syarhnya dan jawhrat al-tawhid serta sedikit-sedikit syarhnya yang kecil-kecil. Adapun tasawufnya Bidayah al-Hidayah dan Minhaj al-Abidin karangan Imam Hujjat al-Islam al-Ghazali, dan lainnya sedikit. Kemudian berbalik pula ia membaca nahu alfiyyah nam" ibn al-Malik. Maka tiada" khatam sekira-kira bahagi dua lebih kurang sedikit). Maka adalah ia mengaji itu kira-kira /lamanya/ lebih setahun, maka datanglah hatinya berahi hendak pergi ke Baitullah al-Haram di dalam (negeri Makkah al Musyarrafah. [Kemudian maka mintalah ia kepada paduka kakanda baginda Yang Dipertuan Muda Raja Abd al-Rahman hendak pergi haji. Maka dibenarkan oleh paduka kakanda bagindanya Yang Dipertuan Muda Raja Abd al-Rahman. Maka apabila sampai waktu saat yang baik maka ia pun berangkatlah pergi haji belayar dalam kapal Arab ke Makkah al-Musyarrafah.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:417)

4.3.3.2 Ciri kepimpinan *tabligh* nasihat untuk menghentikan pertelingkahan

Menurut Mohamad A'sim Ismail (2013) tabligh memberi erti menyampaikan perkara yang baik. Dalam konteks Nabi SAW, Baginda menyampaikan segala wahyu Allah SWT kepada manusia tanpa berselindung sedikit pun termasuk teguran Allah SWT ke atas Baginda ketika didatangi seorang buta. Dapatan menunjukkan ciri kepimpinan *tabligh* nasihat untuk menghentikan pertelingkahan antara pihak yang bermusuhan. Yang Dipertuan Muda dalam mendamaikan Raja Kedah dan saudaranya. Yang

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Dipertuan Muda menyampaikan nasihat agar kembali menjalinkan muafakat. Usaha ini menepati kepimpinan *tabligh* dalam menyampaikan dakwah untuk memelihara hubungan kekeluargaan. Tambahan Yang Dipertuan Muda merupakan pemerintah dan menjadi tumpuan rakyat di negerinya.

> Sebermula adapun Yang Dipertuan Muda serta saudaranya (yang di dalam Kedah itu) berbicaralah ia hendak membaikkan Raja Kedah yang dua beradik itu, (kerana ia dengan saudaranya), mengajaklah Raja Kecik muafakat.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:86)

Seterusnya, nasihat untuk menghentikan pertelingkahan oleh Ratu Bagus. Pemimpin ini bertindak mengungkaikan pertelingkahan Raja Pinang Sekayuk dengan Raja Sebukit di Sungai Mempawah. Peristiwa ini diperolehi apabila Ratu Bagus bersama Raden Usman membawa orang-orang Islam Landak dan Dayak Cugi untuk mendamaikan Raja Pinang Sekayuk dan Raja Sebukit. Ratu Bagus didapati mengamalkan kepimpinan *tabligh* ketika memberi nasihat keburukan berbantah sesama anak buah saudara yang bersaudara. Tambahan Ratu Bagus menyedarkan kedua pihak bertelingkah dengan menitah nasihat tiada faedah dalam pekerjaan berkelahi.

> Alkisah (maka) tersebutlah perkataan raja Landak ((bermula adalah raja Landak itu)) namanya Ratu Bagus. Maka apabila ia mendengar Raja Pinang Sekayuk berperang dengan Raja Sebukit di dalam (Sungai) Mempawah (itu), maka ia pun bersegeralah pergi dengan Raden Usman berjalan darat serta dibawanya orang-orang Islam Landak, dengan Dayak(-Dayak) Cugi mengiring(kan) ia (berjalan). Maka sampailah ia ke Pinang Sekayuk, (maka) lalu berjumpa Pangeran Dipati Pinang Sekayuk. Maka berkhabarlah ia kepada Pangeran Dipati (itu) kedatangan ia berdua ini kerana hendak mendamaikan Pangeran Dipati dengan Pangeran Emas Seri Negara itu kerana apalah faedah berkelahi berbantah kerana (kedua pangkat) sudah menjadi anak buah sanak saudara. (Tuhfat al-Nafis, 1998:100)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Ratu Bagus turut mengungkaikan pertelingkahan Pangeran Emas Seri Negara dengan Raden Usman di Kuala Melansam. Ratu Bagus memberi nasihat agar menghentikan perkelahian dan menyeru mereka memikirkan akan perihal menjaga hubugan persaudaraan. Kepimpinan *tabligh* Ratu Bagus begitu unggul sehingga dapat meredakan krisis politik yang meruncing dan boleh menyebabkan peperangan.

> …Setelah Ratu Bagus mendengar khabar Pangeran Dipati itu maka jawabnya, "(Baiklah) jika begitu, biarlah saya pergi kepada Pangeran ((Emas)) Seri Negara itu (di Kuala Melansam). Maka pergilah Raru Bagus (itu) mendapatkan Pangeran Emas Seri Negara. (Maka) apabila berjumpa, maka bertanyalah ia, "Apalah mulanya jadi berbantah dengan sanak saudara dan anak buah Maka dicerita oleh Pangeran Emas Seri Negara daripada awal sampai akhimya. Maka Ratu Bagus pun berkhabar pula, "Adapun anakanda datang (ini) berdua (dengan) Raden Usman, jika(lau) boleh dipohonkan(lah) jangan berkelahi biar(lahi) berdamai ke rana bukan(nya) orang lain (antara keduanya)." Maka jawab itu se Parigeran Emas Seri Negara, "(Itu)kehendak anakanda i benarnya, akan tetapi(nya) ayahanda (ini) sudah memberi surat ke Riau kepada Yang Dipertuan Muda Riau memanggil dia ke mari, kerana perang inilah. Fikiran ayahanda apa-apa pun hendak diperbuat biarlah nanti dia datang dahulu (bermusyawarah dengan dia)."
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:101)

Begitu juga Engku Puteri menasihati Raja Idris dengan Engku Karaeng. Engku Puteri menasihati agar menghentikan pertelingkahan. Engku Puteri mengesan bahawa kemarahan Raja Idris di Riau telah mencetuskan perang dan hal ini perlu diredakan. Ciri kepimpinan ini ketara apabila Engku Puteri segera berangkat ke Riau menemui Raja Idris kemudian mendamaikan kedua pihak yang bertelingkah. Nasihat Engku Puteri telah diterima sekaligus kedua-dua pihak menghentikan peperangan yang di Riau. Jelaslah, Engku Puteri mengamalkan ciri kepimpinan *tabligh* dalam memberi nasihat menghentikan pertelingkahan kepada pemimpin di Riau.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> ...Maka marahlah (pula) Raja Idris (itu, maka) lalu dilawannya berperang. Maka berperanglah Engku Karaeng (itu) dengan Raja Idris (di dalam Riau). Maka Raja Idris pun berkubu(lah). Maka di dalam hal itu (maka berangkatlah) Engku Puteri mendamaikan antara keduanya, maka lalu berdamai/ lah/. Kemudian berperang pula Engku Karaeng itu dengan Karaeng Candera Puli. Maka keluarlah Karaeng Candera Puli dari Riau maka selesailah pekerjaan(nya) perang itu tiada(lah) hamba panjangkan kerana hendak mengambil simpannya jua adanya
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:101)

Raja Ali Haji bertindak memberi nasihat kepada Yang Dipertuan Muda yang murka akan perkataan juak-juak yang hadir ke rumah. Raja Ali Haji telah memaklumkan Yang Dipertuan Muda agar bertindak rasional. Nasihat ini penting kerana Raja Ali Haji melihat krisis ini mampu menumpahkan darah banyak pihak kerana Yang Dipertuan Muda mencabar juak-juak itu bertikam dan berlawan. Yang Dipertuan Muda berjaya ditenangkan oleh Raja Ali Haji kemudian keesokannya telah berangkat ke Riau kerana murka akan perbuatan tidak patut kepada pemerintah.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> …((dari))pada mulut-mulut budak-budak /dengan/ juak-juak Sultan Mahmud itu mendatangi rumah Yang Dipertuan Muda itu pada malam hari dengan mengata-ngata dengan perkataan yang ku rang patut atas nama /raja-raja, iaitu nama/ Yang Dipertuan (Muda). Maka murkalah Yang Dipertuan Muda (itu), maka lalu hendak disuruhnya /bertikam dan disuruhnya/ lawan bertikam akan budak (dan) juak-juak (yang mendatangi rumahnya) itu. Kemudian mendatangkanlah ikhtiar daripada (seorang) /akan/ saudaranya (yang bernama) Raja Ali Haji (serta satu orang tuanya/ daripada orang baik-baik namanya Encik Jawa), supaya jangan jadi perkelahian (itu). Maka menerimalah Yang Di pertuan (Muda) akan ikhtiar (keduanya) itu, maka tiadalah jadi perkelahian (itu). Maka pada keesokan harinya, maka Yang Dipertuan Muda pun berangkatlah (belayar) balik ke Riau seolah olah merajuk (lah) /pada kelakuannya itu.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:424)

Sultan Muhammad Syah, anak-anak Raja Bugis dan Raja Jaafar turut mempamerkan ciri kepimpinan *tabligh* mendamaikan Yang Dipertuan Tua dengan Yang Dipertuan Besar (Tengku Umar). Pemimpin ini mencari jalan mendamaikan kedua pihak yang berbantah sehingga mengadakan perbincangan di Pahang. Setelah

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

mencapai kesepakatan Sultan Muhammad Syah menyuruh Sayid Abdullah, menjadi utusan ke Terengganu mengutuskan surat nasihat agar pihak yang bertelingkah untuk berdamai. Walaupun nasihat perdamaian ditolak oleh Yang Dipertuan Besar namun tindakan ini penting dalam memberi kesedaran kepada pihak yang bertelingkah.

> (Syahadan adalah anak raja peranakan ((Bugis)) yang bersama sama dengan Baginda Sultan Muhammad Syah itu daripada pihak Riau, iaitu Raja Jaafar putera Marhum Pulau Bayan adalah musyawarahnya, jikalau suka orang-orang Terengganu) hendak mendamaikan Yang Dipertuan Tua (itu) dengan Yang Dipertuan Besar (Tengku Umar) itu. Maka apabila (sudah) putuslah / bicara/ musyawarahnya itu maka Baginda (Sultan Muhammad Syah) pun menyuruh (lah) Sayid Abdullah (Engku Hitam, dengan Sayid Hasyim, iaitu Engku Nong anak Engku Sayid Muhammad Zain al-Kudsi), menjadi utusan ke Terengganu. (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:403)

4.3.3.3 Ciri kepimpinan *tabligh* nasihat dalam urusan pentadbiran dan politik

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Dapatan kajian menunjukkan ciri kepimpinan *tabligh* melalui nasihat dalam urusan pentadbiran dan politik. Putera Paduka Ayahanda telah memberi nasihat agar melangsaikan hutang dan menunaikan hak orang orang-orang Dayak. Ciri kepimpinan *tabligh* muda dikesan apabila anakanda paduka ayahanda menyatakan kurang senang sekiranya hutang-hutang orang Dayak tidak dilunaskan. Tambahan nasihat berterusan dengan menyatakan tidakan tidak melangsaikan hutang merupakan satu perihal sikap buruk. Paduka Ayahanda turut ditegur akan hasrat memperbuat hamba akan paduka cunda Si Jameril.

> Syahadan adapun daripada fasal paduka ayahanda hendak memperbuat hamba, (iaitu) paduka cunda (Si) Jameril itu, semolek-moleknya, akan tetapi(nya) hak orang selesaikan dahulu. Nanti apabila balik ta kelak, mana- mana saja sabda paduka ayahanda, dan jikalau begini hari tentu dikata orang sudah diambil modal orang banyak-banyak. Kemudian diperbinikan pula dan ibu bapa datuk nenek di Betawi ditanggungkan hutang. Bukankah satu pekerjaan yang tiada

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> baik? Itulah anakanda maklumkan. Syahadan haraplah (paduka) anakanda akan paduka ayahanda (akan) menyegerakan terbit/nyal hutang-hutang Dayak(-Dayak) itu supaya jangan jadi bersangkutan, demikianlah adanya
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:95)

Ciri kepimpinan ini dibumbui oleh menteri-menteri dan hulubalang yang menegur Pangeran Dipati memudaratkan negeri. Jelas sekali kepimpinan *tabligh* apabila pembesar ini berterus terang kepada Pangeran Dipati bahawa pekerjaan bermusuh dengan empat buah negeri merupakan tindakan politik yang tidak bijak dan membuta tuli menurut hawa Raden Jaga. Tambahan pembesar ini turut menyelar tindakan menambah musuh dengan negeri-negeri lain dilakukan tanpa melalui *musyawarah* dengan orang tua-tua. Nasihat ini telah menyebabkan Pangeran Dipati tersentak namun akur bahawa tindakan politiknya telah menyebabkan negeri dikalahkan musuh.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Syahadan adapun Pangeran Dipati serta anaknya Raden Jaga itu, (maka) apabila ia dapat khabar (akan) Yang Dipertuan Muda Riau sudah datang (ke Sebukit) dan Ranu Bagus sudah jadi menantu Pangeran Emas (Seri Negara), maka ia minta musyawarah kepada segala menteri-menterinya (dan hulubalang). Maka jawab merekal mereka) itu, "Adapun yang patik apa(-apa) titah (perintah) saja, akan tetapi pada perasaan patik tentulah kita (semua ini) alah, kerana empat buah negeri yang kita lawan (bermusuh). Inilah pekerjaan (tiada difikirkan daripada mulanya pekerjaan anakanda dengan buta tuli tiada dengan musyawarah (dan muafakat) dengan orang tua-tua, (inilah jadinya),"…
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:104)

Demikian juga Yang Dipertuan Muda Raja Ali menegur Sultan Mahmud yang selalu ke Singapuran bermain-main tanpa menghiraukan pentadbiran negeri. Raja Ali berterus terang dengan memberi panduan bahawa pemimpin yang baik perlu membaiki negeri daripada banyak bermain. Yang Dipertuan Muda terus menerus mengamalkan ciri kepimpinan *tabligh* dengan mengutuskan surat kepada Paduka Kakanda dan menitahkan anakanda Temenggung Seri Maharaja mendekati Sultan Mahmud. Bagi Yang Dipertuan Muda Raja Ali tindakan bermain-main itu telah menjatuhkan maruah

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

institusi raja-raja dan tidak manis dilihat oleh rakyat. Setelah nasihatnya gagal diikuti, Raja Ali meminta saudaranya Raja Ali Haji memaklumkan kelakuan buruk Sultan Mahmud kepada Paduka Kakandanya Yang Dipertuan Muda serta residen Riau.

> Syahadan adapun Sultan Mahmud apabila (Temenggung Seri Maharaja itu) sudah balik ke Singapura maka Sultan Mahmud pun hendak (berangkat pergi) ke Singapura /pula/ Maka kuranglah benamya pada ujtihad" wakil Yang Dipertuan Muda, iaitu Raja Ali. Maka dipersembahkannya kepada Sultan Mahmud, "Yang berangkat ke Singapura /itu/ bermain-main (itu) selalu amat ke negeri pihak perbatasan orang kuranglah manis nya pada raja-raja. Terlebih baik membaiki" negeri" sendiri serta meramaikan dia." Maka tiadalah dihiraukan oleh Sultan Mahmud persembahan Raja Ali itu. Maka berangkatlah juga ia ke Singapura bersama juak-juaknya yang muda-muda. Maka Raja Ali pun mempersembahkan surat kepada paduka kakanda (baginda) /itu/ Yang Dipertuan Muda, serta memberi khabar kepada paduka anakanda (baginda)" Temenggung Seri Maharaja minta tolong lihat-lihat(kan) Sultan Mahmud itu di dalam Singapura (daripada hal ehwalnya, kerana lebih maklumlah ia orang muda dan yang pergi bersama-sama dengan dia itu pun jumlah daripada orang-orang muda-muda juak, ((dan budak budak)) yang tiada berketahuan juga), (Tuhfat al-Nafis, 1998:421)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Ciri kepimpinan yang sama diperolehi melalui Yang Dipertuan Terengganu memberi menasihat kepada Raja Ismail dengan mengutuskan surat agar membatalkan perancangan melanggar Riau buat sementara waktu. Yang Dipertuan risau akan nasib bonda-bonda yang masih berada dalam Riau. Sekiranya peperangan diteruskan Yang Dipertuan Terengganu khuatir musuh akan mengumpulkan bonda-bonda di Riau dalam satu rumah kemudian dibakar dan dibunuh. Kepimpinan *tabligh* ini jelas sebagai semak imbang pemimpin dalam melaksanakan sesuatu keputusan yang dicapai.

> …maka berkirim suratlah ia (konon) kepada Raja Ismail di Singapura. Di dalam surat (itu) katanya Janganlah paduka anakanda datang dahulu melanggar Riau waktu ini, (sabarlah dahulu). Carilah sahaja tipu (helah) / supaya/ boleh masuk ke dalam Riau dahulu, kerana waktu ini bonda semua dikumpulkan(nya) oleh ((Riau)) Muda kepada satu rumah. Maka apabila satu-satu hal tentulah bonda-bonda semua dibakarnya dan dibunuhnya.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:185)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Dalam peristiwa lain, Yang Dipertuan Muda menghalang Bugis daripada membedil Raja Abdullah. Yang Dipertuan Muda menitahkan supaya Raja Abdullah dilepaskan bagi meredakan ketegangan di medan perang. Kepimpinan *tabligh* ketara apabila Yang Dipertuan Muda menitahkan serdadunya membebaskan Raja Abdullah dan menitah nasihat bahawa kesemua raja mempunyai daulat. Yang Dipertuan Muda mengajar pasukannya untuk mengutamakan rasional dalam menghukum musuh. Walaupun Raja Abdullah tidak berganjak dan ingin bertahan namun berjaya diselamatkan oleh Raja Helang yang membawanya turun ke kakap Panjang kemudian berdayung ke kenaikan Raja Ismail. Setelah naik dibuka pending emas daripada pinggangnya bagi menandakan perahu raja.

> Syahadan seketika lagi kakap (panjang) penyuruhan Raja Ismail (pun, datang hendak mengambil Raja Abdullah (itu, iaitu raja negara dengan Raja Helang). Maka hendak dibedil oleh Bugis (itu kakap panjang itu, maka) dilarang oleh Yang Dipertuan Muda, titahnya, Biarlah Raja Abdullah (itu) lepas, (kerana segala raja-raja itu sedaulat. Apa boleh buat jika kena di alam peperangan?" Adapun Raja Abdullah tiada mahu undur, maka lalu ditangkap dipeluk oleh raja negara dengan Raja Helang dibawanya turun ke kakap panjang itu lalu berdayung mendapatkan kenaikan Raja Ismail. Syahadan pada ketika ia dibawa turun ((ke kakap)) itu, maka dibukanya pending emas daripada pinggangnya, lalu dicampakkannya, katanya tanda perahu raja).
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:188)

Yang Dipertuan Muda Selangor telah bertitah kepada kaum kerabat, agar segala keputusan pentadbiran diputuskan melalui muafakat, tidak berebut kuasa dan memelihara hubungan sesama suku-suku Melayu agar tidak berpecah belah. Ciri kepimpinan ini membuktikan Yang Dipertuan Muda Selangor merasakan penting untuk memberi panduan penggantinya dalam hal ehwal pemerintahan. Peristiwa ini dapat ditinjau melalui kisah Yang Dipertuan Muda bertitah di hadapan paduka adinda.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Maka Yang Dipertuan Selangor pun selalu juga berkhabar-khabar di hadapan paduka adinda baginda itu sekalian hal ehwal jalan kemuafakatan sama-sama anak-anak raja) Bugis, "Jangan lepas suku-suku Melayu itu membuat kita semua dipecahbelahkannya seperti raja negeri lain-lain adik beradik asyik dengan berambil-ambilan kebesarannya jua, akhir akhirnya kita semua bertaburan segenap negeri orang.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:396)

Ciri kepimpinan *tabligh* juga didapati melalui hukuman terhadap musuh di hadapan khalayak umum. Hukuman yang dilakukan di hadapan rakyat memberi pengajaran agar tidak melakukan perbuatan yang merosakkan diri dan negeri. Dalam peperangan di Inuk, kelakuan jahat dan kejam telah ditunjukkan oleh perompak dan lanun. Yang Dipertuan Muda menepati kepimpinan ini apabila menitahkan segala orang-orang negeri berkumpul di Kampung Cina untuk menjalankan hukuman ke atas Raja Merkung. Oleh itu, seisi negeri telah datang di Kampung Cina. Maka disuruh oleh Yang Dipertuan Muda memancung kepala Raja Merkung. Menariknya, dalam menjatuhkan hukuman, Yang Dipertuan Muda menunjukkan belas ihsan apabila orang yang hendak mengerat kurang tahu untuk menyelesaikan tugasnya. Raja Merkung memberi pandangan agar dikaparkan sedikit supaya segera putus. Yang Dipertuan Muda memberi perkenan permintaan Raja Merkung. Manakala hukuman kepada Panglima Kaman menyaksikan orang jahat itu dikerat kepala, disula kemudian ditanam. Jelaslah, melalui peristiwa ini orang-orang di dalam negeri telah diberi peringatan dan pengajaran agar tidak melakukan kejahatan yang merosakkan diri dan negeri seperti merompak dan menjadi lanun.

> (Maka apabila sudah selesai musyawarah itu), maka (pada keesokan harinya) [maka" Yang Dipertuan Muda pun menitah kan segala orang-orang negeri berkumpul di Kampung Cina, kerana hendak menzahirkan hukuman Raja Merkung itu. Maka berkumpullah sekalian orang-orang negeri di Kampung Cina itu, dan Yang Dipertuan Muda pun berangkatlah dengan satu sampan serta anak raja-raja mengiringkan dia. Maka I apabila sampailah pada tempat memancung itu maka disuruhlah oleh Yang Dipertuan Muda pancung kepalanya Raja Merkung itu. Maka adalah orang yang hendak mengeratnya itu

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> kurang tahunya lagi tengah-tengah berkira-kira. Maka Raja Merkung pun berkata kepada orang yang hendak mengeratnya itu katanya, "Kaparkan sedikit supaya /lekas/ sama sekali putus." Maka orang yang mengerat itu pun mengikutlah ajarannya itu. Maka lalu diparangnya kena pada tengkuknya tiada putus. Maka Raja Merkung pun rebah terlanting. Maka lalu diparangnya sekali lagi kenalah /ke/pada dadanya pula. Maka Raja Merkung pun matilah. Maka titah Yang Dipertuan Muda suruh tendas kepalanya, ceraikan daripada badannya. Maka ditendas oranglah kepala Raja Merkung itu, maka dibawa orang kepada sampan Yang Dipertuan Muda…
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:399)

Yang Dipertuan Muda Raja Abdullah juga telah memberi nasihat agar upacara menabalkan raja-raja perlu diubah mengikut atucara yang lebih baik. Selesai bersiram seperti adat istiadat pertabalan seperti sediakala Raja Abdullah menitahkan adat isitiadat diteruskan dengan mengutamakan keberkatan Allah SWT. Raja Ali Haji bersetuju kemudian mentauliahkan Sultan Sulaiman Badrul Alam sebagai Raja Riau dengan tangannya menunjukkan *al-Quran* yang dipangku oleh seorang anak raja. Upacara pertabalan itu disusuli dengan bacaan doa.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> …Kemudian berkatalah Yang Dipertuan Muda Raja Abdullah kepada saudaranya Raja Ali Haji, "Baik kita melahirkan ini ikut jalan agama Islam supaya menjadi daripada pekerjaan kita berkat." Maka jawab Raja Ali Haji, "Baiklah." Kemudian maka Raja Ali Haji (pun berdiri) (bersama-sama dengan seorang setengah daripada ulama juga orang Kabul Kandahar namanya) Sayid Ghalum (al-Rasul, maka bersama-samalah berdiri) di hadapan singgahsana itu. Maka Raja Ali (Haji) pun melafazkan tauliah demikian bunyinya:
> Adalah patik semua setengah daripada ahlul hal wal-akd mentauliahkan serta melahirkan yang duli tuanku (Yang Mulia) menjadi raja di dalam negeri Riau dan Lingga dengan segala takluk daerahnya, yang bergelar (Seri Paduka) Sultan Sulaiman Badrul Alam Syah. Serta patik semua harapkan Duli Yang Mulia mengikut titah Allah Ta'ala serta Rasul Nya (seperti yang di dalam Qur'an al-'azim dan seperti hadis Sayyid al-Mursalin.. Maka mengisyaratkan ia dengan tangannya kepada Qur'an al azim yang dipangku oleh seorang anak raja itu. Kemudian baharulah ia membaca doa, maka turunlah ia ke bawah)…
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:454)

Dapatan yang sama diperolehi melalui tindakan Yang Dipertuan Muda Terengganu menasihati Sultan Mahmud supaya tidak membawa Tengku Safiah ke Siam. Tindakan Sultan Mahmud merupakan satu kezaliman kerana perbezaan agama

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

sekiranya Raja Siam ingin memperisterikan Tengku Safiah. Raja Kelantan turut melarang Tengku Safiah dibawa ke Siam. Sultan Mahmud dilihat tergesa-gesa ke Siam dan berkeras membawa Tengku Safiah. Yang Dipertuan Muda Terengganu berdatang sembah menasihatkan agar adinda perempuan itu tidak dibawa, kerana diketahui Raja Siam itu tidak menganut agama Islam. Namun begitu, Sultan Mahmud tidak mengendahkan nasihat lantas belayar dengan kapal api selama dua hari ke Kelantan. Raja Kelantan mengambil kesempatan melarang tindakan Sultan Mahmud membawa saudaranya Tengku Safiah ke Siam kerana tidak dilakukan oleh orang sebelumnya mengadap Raja Siam membawa perempuan. Jelaslah, kedua-dua pemimpin ini bersungguh-sungguh memberi nasihat kepada Sultan Mahmud.

> Maka bersegeralah Sultan Mahmud hendak pergi (itu) serta (segala) orang-orangnya dan saudaranya Tengku Safiah hendak dibawanya juga (pergi bersama-sama). Maka Yang Dipertuan Muda Terengganu pun berdatang sembah katanya, "Tak usahlah adinda yang perempuan itu (di)bawa, terlebih maklumlah ke bawah duli tuanku adalah Raja Siam itu tuanku lain daripada kita agamanya kerana belum pernah orang pergi mengadap Raja Siam membawa perempuan, apalagi raja raja. Syahadan segala penembahan Yang Dipertuan Muda itu tiada juga dihiraukan oleh Sultan Mahmud itu hendak dilakukannya juga kehendaknya Maka diamlah Yang Dipertuan Muda (in) serta (sekalian) anak raja-raja dan orang besar-besar) (yang) di dalam negeri) Terengganu itu. Kemudian maka Sultan Mahmud pun belayarlah dengan kapal api, sekira-kira dua hari sampailah ia di Kelantan, maka berhentilah ia di Kelantan empat hari. Maka Raja Kelantan pun berdatang sembah pula melarangkan baginda itu, kerana membawa saudaranya Tenglou Safiah itu ke Siam kerana belum /pernah/ diperbuat oleh orang (mengadap Raja Siam itu membawa perempuan). Di dalam hal itu tiada /juga/ dijawab oleh Sultan Mahmud satu apa.
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:467)

Akhir sekali, Yang Dipertuan Muda Raja Abd al-Rahman meminta bantuan residen Riau untuk menasihatkan Sultan Mahmud berada dalam negeri dan menguruskan kerajaan dengan adil. Kepimpinan *tabligh* ini diamalkan setelah Yang Dipertuan Muda tidak selesa akan perselisihan faham yang sering berlaku dengan Sultan Mahmud. Menyedari akan Sultan Mahmud tidak menghiraukan nasihatnya,

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Yang Dipertuan Muda meminta bantuan residen Riau untuk membetulkan Sultan Mahmud.

> Syahadan kata sahib al-hikayat ada(lah) kira-kira (dua) tiga bulan Yang Dipertuan Muda (Raja Abd al-Rahman) itu di dalam negeri Lingga. Maka' banyak (pula) perselisihan' faham Sultan Mahmud itu dengan Yang Dipertuan Muda (Raja) Abd al Rahman. Maka kesusahanlah Yang Dipertuan (Muda) /akan/memikirkannya serta selalu juga memberi nasihat dan selalu juga memberi/ khabar kepada residen Riau mencari muafakat hendak membaikkan Sultan Mahmud itu supaya tetap di dalam kerajaan, dan residen Riau pun selalu juga memberi nasihat menyuruh Sultan Mahmud itu tetap di dalam (negeri) kerajaan memerintah dengan (yang) adil…
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:423)

4.3.4 Ciri kepimpinan *fatanah*

4.3.4.1 Ciri kepimpinan *fatanah* dalam aturan melantik pemimpin

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Dapatan kajian menunjukkan ciri kepimpinan *fatanah* dalam aturan melantik pemimpin. Kamilin Jamilin (2020) menjelaskan Nabi SAW merupakan seorang panglima perang, seorang jeneral dan seorang pejuang yang terserlah kegagahan serta kebijaksanaan. Ciri kepimpinan *fatanah* Nabi SAW dirujuk dalam pelantikan Khalid al-Walid dan Amr al-Asr sebagai pemimpin. Nabi SAW melantik kedua-dua sahabat ini menjadi pemimpin walaupun baharu sahaja memeluk agama Islam. Hal ini kerana Nabi SAW mengesan ketokohan dan kebijaksanaan kedua-dua pemimpin tersebut. Dalam hadis yang lain Nabi SAW bersabda;

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

وَالنَّاسُ مَعَادِنُ، خِيَارُهُمْ فِي الْجَاهِلِيَّةِ خِيَارُهُمْ فِي الإِسْلاَمِ إِذَا فَقِهُوا

> Maksudnya: "Manusia itu adalah umpama barang-barang galian seperti barang galian emas dan perak. Sebaik-baik mereka di zaman kejahilan dulu juga akan menjadi sebaik-baik manusia setelah mengikut Islam jika mereka memahami Islam itu."
> (Riwayat Bukhari, no.3495 dan Muslim, no.2526)

Urusan melantik atau menggantikan pemimpin memerlukan *fatanah* dengan memperincikan kewibawaan dan keupayaan pengganti selepasnya. Dalam beberapa peristiwa dikesan berlaku kegeruhan dalam kerajaan kerana melanggar aturan penggantian pemimpin. Ciri kepimpinan ini ketara apabila Raja Seri Teri Buana digantikan oleh puteranya bernama Seri Pikrama Wira. Pentadbiran Seri Pikrama Wira diatur dengan bijaksana melantik saudaranya Raja Kecik Muda menjadi menteri yang besar-besar dengan gelaran Bendahara Tun Permatah Permuka Berjajar. Raja Pikrama Wira bijak dan dicatatkan sebagai pemerintah yang memulakan jawatan bendahara yang memerintah menteri-menteri dalam kerajaannya.

> Syahadan apabila sudah hilang Raja Seri Teri Buana itu maka menggantikan(lah) kerajaannya dengan puteranya (yakni anaknya) yang bernama Seri Pikrama Wira dan Raja Pikrama Wira itu ada pula menaruh saudaranya seorang bernama Raja Kecik Muda. Maka dijadikannya menteri yang besar, digelarnya bendahara, (maka) bergelar Tun Permatah Permuka Berjajar. Maka ialah raja yang mula-mula membuat bendahara yang memerintahkan segala menteri-menteri yang di bawah takhta kerajaannya.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:5)

Selanjutnya, aturan pemimpin selepas kerajaan Raja Pikrama Wira jatuh kepada puteranya Raja Muda (Seri Ratna Wikrama). Aturan ini memudahkan transisi kepimpinan tanpa berlaku perebutan kuasa. Setelah kemangkatan Seri Ratna Wikrama digantikan pula puteranya, Damiya Raja yang bergelar Paduka Seri Maharaja. Amalan ciri kepimpinan *fatanah* ini telah melancarkan pentadbiran di Singapura.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Syahadan apabila mangkatlah Raja Pikrama Wira itu maka menggantikan kerajaannya (itu), iaitu puteranya yang bernama Raja Muda bergelar Seri Ratna Wikrama. Adapun bendaharanya anak Tun Permatah Muka Berjajar, dan masa kerajaannyalah mendapat seorang daripada rakyatnya yang gagah perkasa, namanya Si Badang....Syahadan apabila mangkatlah Seri Ratna Wikrama itu maka menggantikan pula akan kerajaannya puteranya yang bernama Damiya Raja yang bergelar di dalam kerajaannya Paduka Seri Maharaja…
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:5)

Peristiwa yang sama melandasi ciri kepimpinan ini melalui aturan menabalkan Raja Besar Muda setelah kemangkatan putera Raja Iskandar Syah. Raja Besar Muda telah mengadakan jawatan menteri berempat dan bentara. Begitu juga Raja Besar telah menentukan bidang tugas pembesar-pembesar dalam hal ehwal mengurus kerajaan. Kemudian Raja Besar Muda, diganti oleh puteranya Raja Kecil Besar. Pelantikan pemimpin mengikut penggiliran dan pembahagian kuasa pembesar sememangnya menepati kepimpinan *fatanah.* Raja Kecil Besar merupakan raja yang adil dan raja Melayu yang mula-mula beragama Islam.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Syahadan apabila mangkatlah Raja Iskandar Syah itu (maka) menggantikan(lah) kerajaannya puteranya yang bernama Raja Besar Muda. (Maka) raja itulah memulai memperbuat menteri yang berempat dan bentara yang berempat berdiri di ketapakan (iaitu) menyampaikan titah raja kepada seorang, dan menyampaikan persembahan orang-orang yang minta maklumkan kepada raja, dan ialah yang memulai membuat alat semberab kerajaan yang dibawa ke balai.
> Syahadan apabila mangkatlah Raja ((Besar Muda maka menggantikan puteranya yang bernama Raja Tengah. Syahadan apabila mangkatlah Raja)) Tengah itu maka menggantikan (lah) kerajaannya puteranya yang bemama Raja Kecil Besar. Syahadan kata sahib al-hikayat (ini, maka) inilah raja yang adil lagi saksama pada zaman itu, dan ialah raja Melayu yang mula-mula masuk igama Islam
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:331)

Penggantian Raja Abdullah dalam kerajaan setelah kemangkatan Sultan Muzaffar Syah dikesan mengikut aturan. Raja Abdullah merupakan putera Sultan Muzaffar Syah. Ciri kepimpinan *fatanah* Raja Abdullah jelas apabila melantik Paduka Raja sebagai bendahara. Tambahan terdapat peristiwa Raja Gowa telah membalas

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

bingkisan hadiah Raja Abdullah dengan seorang anak raja-raja dari negeri kecil iaitu Dahing Mempawah. Kemudian Dahing Mempawah dilantik sebagai laksamana yang bergelar Laksamana Hang Tuah.

> …menggantikan (lah) kerajaannya (itu akan) puteranya yang bernama Raja Abdullah bergelar Sultan Mansur Syah. Adalah bendaharanya bernama Paduka Raja. Syahadan pada masa kerajaan Sultan Mansur Syah (itu)lah membuat utusan ke Bugis kepada Raja Gowa dengan membawa beberapa bingkis dan hadiah (iaitu) perkiriman. Maka dibalas oleh (raja Bugis iaitu) Raja Gowa dengan seorang anak raja-raja yang pada negeri kecil yang bernama Dahing Mempawah, ia itulah akhirnya jadi bergelar Laksamana Hang Tuah.
> (Tuhfat al-Nafis*,*1998:9)

Dalam pada itu, ciri kepimpinan *fatanah* oleh Sultan Ala al-Din Riayat Syah yang merupakan putera Sultan Mahmud Syah. Ciri ini dikesan melalui pelantikan Hang Nadim sebagai raja laut. Ketika itu Sultan Ala al-Din telah menguasai kerajaan Johor dan Pahang. Hang Nadim mempunyai karisma dan wibawa sebagai raja laut. Sultan Ala al-Din dibantu oleh Hang Nadim yang bergelar laksamana. Ketika turun berperang Sultan telah menyediakan kelengkapan seperti perahunya bernama Dendang, panjangnya tiga belas depa, mempunyai meriam dua sehaluan, sunting rentaka sepuluh sebelah, tahan turutnya dua satu pengapit.

> Sebermula adalah pada zaman Johor pula keturunan raja Melayu itu, iaitu yang pertama Sultan Ala al-Din Riayat Syah, (iaitu) putera Sultan Mahmud Syah yang telah tersebut itu. Syahadan Baginda Sultan Ala al-Din Riayat Syah inilah pada masa (ia) masuk ke Pahang beristerikan putera Sultan Mansur Syah yang bernama Raja Kesukma Dewi. Kemudian keluar pula ia dari/ pada/ Pahang lalu ke Johor. Adalah ia keluar itu berapa ratus kelengkapan. Adalah laksamana(nya) bernama Hang Nadim, ialah menjadi ((raja)) laut. Adalah perahunya bernama dendang, panjangnya tiga belas depa, bermeriam dua sehaluan, sunting rentakanya sepuluh sebelah, dan tahan turutnya dua dan I pengapit…
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:12)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Kemangkatan Sultan Mahmud pula menyebabkan kerajaan Siak digantikan puteranya Raja Ismail. Manakala Yang Dipertuan Muda ketika itu merupakan anak Raja Alam iaitu Yamtuan Muhammad Ali. Menariknya, Raja Alam dikatakan telah kalah dalam peperangan dengan Sultan Mahmud ketika Raja Kecik masih hidup sehingga terpakasa keluar mencari kuasa baharu. Ciri kepimpinan *fatanah* Raja Ismail ketara dengan pelantikan Yang Dipertuan Muda Yamtuan Muhammad Ali bagi meredakan krisis kepimpinan sebelumnya.

> Maka tiada berapa antaranya maka Sultan Mahmud pun mangkatlah di dalam Siak. Maka menggantikan kerajaan /itu/ anaknya yang bernama Raja Ismail, dan Yang Dipertuan Mudanya Yamtuan Muhammad Ali anak Raja Alam, dan Raja Alam /itu/ sudah keluar mengembara mencari kuasa/nya sebab ia alah ber perang dengan saudaranya Sultan Mahmud itu /pada/ masa lagi hidup Raja Kecik. Permulaan perangnya apabila Raja Kecik sudah mati, maka alahlah pula saudaranya Sultan Mahmud itu…
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:21)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Sultan Abd al-Jalil telah ditunjuk sebagai pemerintah kerajaan Johor. Kebijaksanaan Sultan Abd al-Jalil mudah dikesan apabila melantik saudaranya temenggung sebagai raja muda. Raja Indera Bongsu dilantik menjadi Raja Muda, anak tuanya dijadikan bendahara, anak tengahnya dijadikan temenggung dan anak bongsunya dijadikan Raja Indera Bongsu. Ciri kepimpinan ini penting kerana melalui aturan bidang kuasa sekaligus menutup ruang pertelingkahan dalam kalangan kaum kerabat. Jelaslah, Sultan Abd al-Jalil mempunyai hikmah dalam mentadbir Johor dengan pendekatan aturan pembahagian kuasa dalam kalangan kaum kerabat.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Sebermula adapun Sultan Abd al-Jalil, apabila sudah tetap di dalam kerajaan, maka (adalah) saudaranya temenggung itu dijadikannya raja muda, (akan memerintah negeri Johor itu. Kata setengah kaul tersebut di dalam setengah syejarah dan siarah, Raja Indera Bongsu dijadikannya raja muda). Adapun anak yang tua(nya) ((dapat ia di dalam masa ia jadi bendahara)), dijadikan nya bendahara, dan anaknya yang tengah dijadikannya temenggung, dan anaknya yang bongsu dijadikannya Raja Indera Bongsu.
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:49)

Raja sebelah Bugis juga menurut aturan penggantian pemerintah utama ketika kemangkatan Opu La Maddusilat digantikan puteranya bernama Pajung. Dalam perihal membahagikan kuasa, Pajung telah mengangkat dua saudaranya iaitu Opu Tendriburang Dahing Rilaga dan Opu Dahing Biasa menjadi menteri yang besar-besar. Dapatan juga menunjukkan kepintaran Pajung yang keluar mengembara untuk menambahkan pengalaman tentang negeri-negeri selain kerajaan Luwuk yang diperintahnya.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Alkisah maka tersebutlah perkataan raja sebelah Bugis, iaitu raja besarnya di negeri Luwuk, ((adalah nama baginda itu Opu)) La Maddusilat. Kata setengah kaul orang Bugis La Maddusilat adalah ia beranak tiga orang, yang tuanya bernama Pajung, yang tengahnya bernama Opu Tendriburang Dahing Rilaga, dan yang bongsunya bernama Opu Dahing Biasa. Adalah ketiga anak raja (itu) baik belaka rupanya dan sikapnya. Syahadan apabila ayah anda baginda itu mangkat maka menggantikan/lah/ kerajaannya puteranya yang tua, yang bernama Pajung itu. Maka saudaranya yang dua orang itu pun hendak dijadikannya menteri(nya) yang besar-besar…
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:49)

Selanjutnya, aturan melantik pemimpin kerajaan Pulau Siantan. Opu Dahing Parani telah menggantikan ayahandanya Opu Tendriburang Dahing Rilaga. Penggantian ini tepat kerana Opu Dahing Parani merupakan putera yang tua. Dikatakan Opu Dahing Parani mempunyai empat saudara dibawahnya namun masih terlalu muda Opu Dahing Parani telah menggantikan ayahandanya dan memerintah dengan bijaksana membuat penjajab sebanyak enam buah untuk bertahan daripada serangan meriam.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Syahadan adapun yang lima orang itu Opu Dahing Paranilah yang terlebih tua/nya/ (daripada saudaranya yang berempat itu), ialah ganti (paduka) ayahandanya memeliharakan saudaranya yang berempat itu, (kerana saudara yang berempat itu terlebih mudanya), istimewa pula Opu Dahing Cellak dan Opu Dahing Kemasi. Maka iaitu dihukumkan budak-budaklah pada masa itu akan tetapi sudahlah baligh belaka opu-opu itu…
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:53)

Ciri kepimpinan *fatanah* yang sama dalam kerajaan Sultan Sulaiman. Setelah mengambil alih tampuk pemerintahan Sultan Sulaiman telah melantik paduka adinda, Opu Dahing Cellak sebagai Yang Dipertuan Muda Riau, Lingga, Johor, Pahang dan segala takluk daerahnya. Pemerintahan kerajaan Sultan Sulaiman dikesan aman dengan memakai gelaran Sultan Ala al-Din Syah (Ibn Opu). Pelantikan adinda Sultan Sulaiman sebagai Yang Dipertuan Muda menutup ruang perebutan kuasa dalam kerajaan.

> Syahadan apabila sudah selesai(lah) daripada pekerjaan kematian itu maka Baginda Sultan Sulaiman pun melantik (kan akan paduka adinda Baginda) Opu Dahing Cellak menjadi Yang Dipertuan Muda Riau, dan (Lingga), Johor ((dan)) Pahang, dengan segala takluk daerahnya. (Maka) bergelar Sultan Ala al Din' Syah (ibn Opu).
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:99)

Yang Dipetuan Perak juga bijaksana dengan menurut aturan merajakan Tengku Raja Selangor di Selangor. Yang Dipertuan Perak mengatur pekerjaan melantik itu bersama orang bersar-besar dan orang tua-tua Selangor. Ciri kepimpinan ini menjadikan Tengku Raja Selangor diangkat sebagai sebagai Yang Dipertuan Besar di Selangor dan segala jajahan takluk bergelar Sultan Salihuddin. Aturan pelantikan ini menyebabkan kerajaan Selangor mempunyai transisi kepimpinan tanpa sebarang huru-hara.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> …maka berbicara lah' Yang Dipertuan Perak (dengan segala orang besar-besarnya Perak, serta orang tua-tua Selangor pada pekerjaan) hendak merajakan (Tengku) Raja Selangor itu' di dalam (negeri) Selangor. Maka berbetulan kemuafakatan (antara kedua pihak) itu. (Maka) lalu(lah) dilantik (oleh Yang Dipertuan Perak) akan Tengku ((Raja)) Selangor itu menjadi Yang Dipertuan Besar (di dalam negeri Selangor, dengan segala jajahan takluknya. Maka) bergelar Sultan Salihuddin. Maka apabila sudah selesai pekerjaan itu maka berangkatlah (Sultan Salihuddin itu) balik ke Selangor (Maka Yang Dipertuan Perak pun bersama-sama juga berangkat ke Selangor. Maka apabila tiba ke Selangor lalulah ditabalkan,
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:199)

Yang Dipertuan Raja Ismail bertindak bijak mengumpulkan kaum kerabat dan Yang Dipertuan Muda kemudian menamakan pengganti iaitu puteranya Raja Yahya atau timangan Tengku Sulung. Setelah menamakan pengganti Yang Dipertuan Raja Ismail mangkat dan dimakamkan di Mampura. Yang Dipertuan dipanggil orang Mahum Mangkat di Balai. Kebijaksanaan Marhum Mangkat menjadikan peralihan kuasa kerajaan Siak kepada puteranya mengikut tertib. Raja Yahya menggantikan kerajaan dengan memakai gelaran Sultan Yahya Syah.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Syahadan kata sahib al-hikayat maka tiada berapa lama (antaranya) maka sampailah peredaran dunia' (ini), maka gering lah (Yang Dipertuan) Raja Ismail itu dengan gering (yang) sangat. Maka berhimpunlah segala orang besar-besar ke dalam. Maka (Yang Dipertuan Muda serta Raja Abdullah serta saudaranya sekalian susahlah mencarikan ubat kelatnya, serta mengumpul kan segala dukun-dukun itu mengubatkan baginda itu. Maka usahkan kurang mangkin bertambah-tambah pula. Syahadan maka) baginda pun tahulah akan bilangan ajalnya maka lalu(lah) ia mengumpulkan saudara-saudaranya serta Yang Dipertuan Muda serta orang besar-besarnya sekalian (serta) menyerahkan anak anaknya kepada segala saudara-saudaranya) serta berpesan ia akan gantinya, iaitu anaknya yang bernama Raja Yahya (timang.timangannya Tengku Sulung). Maka apabila habis ia berpesan maka baginda pun mangkatlah (kembali ke rahmatullah Ta'ala galu inna lillahi wa inna illaihi raji'un). Maka dikerjakanlah oleh Yang Dipertuan Muda serta saudaranya (sekalian dan orang besar besar) betapa adat istiadat raja-raja mangkat. Maka dimakamkan di Mampura, maka dipanggil orang Marhum (Mangkat) di Balai Syahadan adalah yang menggantikan kerajaannya (iaitu) puteranya (yang bernama Raja Yahya, maka) bergelar(lah ia) Sultan Yahya Syah kerajaan di dalam negeri Siak.
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:242)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Kebijaksanaan turut dikesan daripada Sultan Mahmud yang melantik dan menentukan had kuasa pembesar dibawahnya. Sultan Mahmud bertitah kepada paduka adinda Engku Puteri dan beberapa anak raja yang lain bahawa Raja Hamidah diberikan Pulau Penyengat yang cukup dengan istana dan kota parit. Tambahan hasil-hasil d Riau menjadi bahagian Raja Hamidah dan saudara iaitu anak-anak Raja Haji al-Marhum. Manakala Si Komeng yang merupakan putera (Raja Jumaat) Tengku Abd al-Rahman diberikan kerajaan Lingga. Sultan Mahmud menitahkan Raja Hamidah tidak mencampuri hak Si Komeng dalam mengutip hasil di Lingga. Ciri kepimpinan ini ketara sehinggalah Raja Ali Haji dalam menyurat naskhah memetik kata ahli al-rawi bahawa inilah permulaan berbahagi makanan antara kedua pihak Yang Dipertuan Muda dengan Yang Dipertuan Besar pada pekerjaan hasil-hasil dan kharajatnya.

> …maka bertitah baginda Sultan Mahmud kepada paduka adinda baginda Engku Puteri di hadapan beberapa (anak) raja-raja seperti Raja Mahmud putera tengku panglima besar putera baginda Sultan Sulaiman (Badrul Alam Syah).' demikian (lah) bunyinya ((titahnya)), "Sekarang" Raja Hamidah, adalah sahaya membuat Pulau Penyengat ini dijadikan (negeri) sudah cukup dengan istana(nya serta dengan) kota paritnya. Maka Raja Hamidahlah (yang) sahaya buatkan jadi miliklah kepada Raja Hamidah. Syahadan lagi daripada fasal negeri Riau ini daripada hasil-hasil dan lain-lain)nya, ia itu jadi' milik (makanan) Raja Hamidah adik-beradik, iaitu segala anak-anak Raja Haji (al-Marhum) fi sabilillah. Maka tiadalah saya campur' lagi barang suatunya. Adapun negeri Lingga maka ia itu bahagian Si Komenglah, iaitu putera (Raja Jumaat) Tengku Abd al-Rahman, dan janganlah Raja Hamidah ((adik-beradik)) campuri lagi daripada pihak hasil-hasilnya dan kharajatnya."
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:316)

Sultan Mahmud turut melantik Raja Jaafar menggantikan paduka kakanda Yang Dipertuan Muda Raja Ali (al-Marhum). Sultan Mahmud setelah berunding dengan pembesar-pembesar negeri kemudian menitahkan orang baik-baik peranakan Bugis iaitu Encik Abd al-Manan dan Dahing Tuk Jing dan anak baik Selangor ke Klang menyilakan paduka adinda baginda Raja Jaafar yang merupakan putera (paduka ayahanda) Yang Dipertuan Muda Raja Haji (*al-syahid fisabilillah*) ke Riau. Raja Jaafar

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

kemudian minta bertangguh kerana ingin menyembah maklum kepada kakandanya Yang Dipertuan Selangor. Setelah diperkenan Raja Jaafar balik ke Klang mengambil kaum kerabat kemudian bergerak ke Lingga.

> …Maka apabila sampai di Klang maka naiklah mereka itu mengadap Raja Jaafar menyampaikan titah (paduka kakanda) baginda itu (Sultan Mahmud), iaitu menyilakan Raja Jaafar ke Riau (dan ke Lingga) akan menggantikan paduka kakanda' Yang Dipertuan Muda Raja Ali (al-Marhum). Maka Raja Jaafar bertangguhlah /lagi hendak/ mengadap paduka kakanda baginda Yang Dipertuan Selangor. Maka mudiklah ia ke Selangor Apabila sampai ia ke Selangor (maka lalulah /mengadap paduka kakanda /baginda itu/ Yang Dipertuan Selangor). /Maka Raja Jaafar pun/" memaklumkan halnya dipanggil oleh Sultan Mahmud itu. Maka dibenarkan oleh Yang Dipertuan Selangor.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:320)

Tambahan Sultan Mahmud *fatanah* kerana menamakan Tengku Abd al-Rahman menggantikan pemerintahannya. Perisitiwa ini dikesan apabila Sultan Mahmud memanggil Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar dan menghimpunkan orang tua-tua, orang besar-besar dan orang baik-baik seperti Encik Abd al-Manan peranakan Bugis, Encik Kaluk peranakan Bugis Panglima Dalam, Panglima Perang Jamal, Suliwatang Ibrahim, Syahbandar Muhammad, tuan Sayidnya, iaitu Sayid Engku Syarif Muhammad Zain ibn al-Kudsi kemudian meninggalkan wasiat. Sultan Mahmud bertitah jika dikehendaki Allah Ta'ala kemangakatannya dalam sehari dua ini atau belakangnya maka Si Komeng akan menggantikan kerajaannya. Setelah mendengar wasiat tersebut Raja Jaafar telah menitahkan seorang anak raja meneriakkan kepada isi negeri termasuk rakyat dan tentera bahawa Tengku Abd al-Rahman menggantikan kerajaan Sultan Mahmud. Penggantian kerajaan Marhum Sultan Mahmud dilihat lancar dengan digantikan Tengku Abd al-Rahman bergelar Sultan Abd al-Rahman Syah.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Syahadan kata sahib al-hikayat tiada berapa (lamanya dan tiada berapa) antaranya, iaitu pada Hijrat sanat 1225, pada lima belas hari bulan Zulhijah hari Mahmud pun memanggil (paduka adinda bagindanya) Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar." (Adalah pada masa itu Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar di dalam negeri Lingga). Maka dihimpunkan oleh Baginda (Sultan Mahmud" segala orang tua tua dan orang besar-besar dan orang baik-baiknya yang kebilangan. Maka apabila sudah hadir semuanya) maka titah Baginda (Sultan Mahmud) kepada (paduka) adinda (Baginda) (Raja Jaafar) Yang Dipertuan Muda /demikianlah/ titahnya, "/Hai/ Jaafar, jikalau aku dikehendaki Allah Ta'ala aku mati di dalam sehari dua ini atau yang di belakangnya, (melainkan) Si Komeng," iaitu puteranya Tengku Abd al-Rahman, "(maka) engkau wakilku dan lagi wasiatku jikalau aku mati Si Komenglah engkau gantikan kerajaanku."
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:326)

Peristiwa yang lain dikesan melalui aturan menabalkan Raja Abd al-Rahman. Sultan Muhamad Syah berunding dengan paduka anakandanya, Tengku Besar akan aturan menggantikan paduka ayahanda, al-Marhum Raja Jaafar dengan puteranya yang gahara iaitu Raja Abd al-Rahman. Tengku Besar telah berangkat ke Riau berunding dengan residen Riau, paduka nenda Engku Puteri, paduka nenda Raja Ahmad, orang besar-besar dan anak raja-raja yang lain. Raja Abd al-Rahman dipersetujui menggantikan al-Marhum Raja Jaafar sebagai Yang Dipertuan Muda Riau. Setelah menerima perkenan Sultan Muhammad Syah menyilakan Raja Abd al-Rahman ke Riau. Melihat keadaan dan masa yang sesuai Raja Abd al-Rahman telah diangkat menjadi Yang Dipertuan Muda Riau mengikut adat istiadat perlantikan. Ciri kepimpinan *fatanah* ini menjadikan peralihan kuasa mengikut aturan sekaligus pemerintah dapat menumpukan masalah utama yang dihadapi negara. Setelah selesai aturan pelantikan, pemerintah terus dapat menumpukan usaha melanggar Inuk. Negeri Inuk diketuai oleh perompak dan lanun yang mencabar kedaulatan Sultan Muhammad Syah.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Maka Yang Dipertuan Muda pun dititahkannya seorang anak raja meneriakkan kepada segala khalayak yang banyak, supaya tahu segala isi negeri rakyat tentera/nya maka/ bahawa sesungguhnya Tengku Abd al-Rahman itulah yang menggantikan kerajaan paduka ayahanda /bagindanya/ Sultan Mahmud ((al Marhum,)) / maka/ bergelar Sultan Abd al-Rahman Syah, Sultan. Maka menjawablah segala khalayak yang banyak-banyak itu, (serta) sukalah, serta "Daulat bertambah daulat,"//dan pada kaul yang tepat sebelum lagi dimakamkan Marhum Sultan Mahmud itu menggelar Sultan Abd al-Rahman Syah menggantikan kerajaannya adanya//.
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:328)

Ciri kepimpinan *fatanah* dikesan penting apabila Raja Ali Haji menaratifkan kesan pelanggaran aturan peralihan kuasa dalam kerajaan ketika itu. Setelah kemangkatan Sultan Ahmad digantikan saudaranya kemudian digantikan anaknya bernama Tengku Daud. Pertembungan mula berlaku apabila saudara Marhum Sultan Ahmad iaitu Tengku Mansur ingin menjadi raja kerana banyak orang tua-tua menyebelahinya kerana pangkat lebih tua. Manakala Tengku Umar juga ingin menjadi raja kerana dikatakan putera Marhum Sultan Ahmad. Ciri kepimpinan *fatanah* ini dipenuhi oleh orang besar-besar dan orang tua-tua dalam kerajaan dengan melantik Tengku Mansur sebagai Yang Dipertuan Tua dan Tengku Umar Yang Dipertuan Besar. Tindakan orang besar-besar dan orang tua-tua ini perlu diangkat sebagai kempimpinan *fatanah* dalam mengurus aturan pelantikan pengganti kerajaan walaupun kemudiannya berlaku krisis kepimpinan yang meruncing. Sekiranya orang besar-besar dan orang tua-tua tidak berusaha dengan mengangkat kedua-dua pemimpin ini semestinya negeri akan bertambah huru hara negeri Terengganu dalam krisis politik yang berpanjangan.

> Yang Dipertuan Terengganu, Sultan Ahmad itu) menggantikan akan kerajaannya) saudaranya, maka mangkat pula saudaranya, menggantikan pula anaknya yang bernama Tengku Daud, (ada kira kira empat puluh hari) maka mangkat pula (Yang Dipertuan) Tengku Daud itu. Syahadan adalah pada masa itu yang tinggal saudara/hya al-/Marhum Sultan Ahmad itu (yang) bernama Tengku Mansur, dan ada pula anaknya (yang) bernama Tengku Umar Maka di dalam hal itu Tengku Mansur (pun) hendak menjadi raja kerana banyak orang (tua-tua yang) mematutkan dia, kerana ia pangkat (yang) tua. Di dalam hal itu (pula) Tengku Umar pun hendak menjadi raja ((juga)), kerana ((ada juga

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> setengah setengah orang mematutkan ia menjadi raja, kerana)) in putera Marhum Maka di dalam hal itu kesusahanlah segala orang besar-besar) dan orang tua-tua (yang) di dalam (negeri) Terengganu (itu). Maka muafakat (dan musyawarahlah) mereka itu berbicara, supaya (boleh jadi) aman negeri. Maka dijadikannya Tengku Mansur itu Yang Dipertuan Tua dan dijadikannya Tengku Umar itu Yang Dipertuan Besar. Maka me merintahlah keduanya di dalam satu/ negeri yang satu…
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:402)

Menarik sekiranya ditinjau peristiwa keengganan Sultan Mahmud menamakan Engku Haji Muda (Raja Abdullah) sebagai pengganti Yang Dipertuan Muda Raja Ali (al-Marhum). Dalam peristiwa ini, Sultan Mahmud telah menolak aturan pelantikan oleh segala pembesar negeri yang menunjuk Engku Haji sebagai pengganti. Ketika itu Engku Haji mendapat sokongan semua pihak namun tidak diperakukan Sultan Mahmud. Engku Haji dikesan layak kerana pangkat lebih tua dan mempunyai ilmu hukum syariat dan adat istiadat. Menariknya, Raja Ali Haji telah mengemukakan surat muafakat bahawa jikalau sungguh dan ikhlas perkataan anak-anak raja melantik Engku Haji sebagai Raja Muda, hendaklah ditaruh tandatangan masing-masing dalam satu surat muafakat. Setelah anak-anak raja bersetuju, Raja Ali Haji mengambil bekas dakwat serta kertas maka semua anak raja menaruh tandatangan pada kertas. Perisitiwa ini terakam pada sembilan hari bulan Jamadilakhir, hari Arbaa, jam sembilan di dalam balairung Yang Dipertuan Muda Raja Abd al-Rahman (al-Marhum) pada Hijrat Nabi *Sallallahu 'alaihi Wasalam*. Surat muafakat tersebut diberikan kepada residen Riau.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> …Kemudian daripada itu maka apabila Sultan Mahmud (sudah) sampai ke Singapura maka diamlah ia di rumah sahabatnya orang kafir Majusi (itu daripada bangsa orang Parsi) yang bernama Kersaji. Di dalam hal itu beberapa kali Kersaji itu memujuk Raja Muhammad Yusuf itu boleh hendak menggantikan (paduka) ayahandanya (al-)Mahrum Raja Ali. Maka Raja Muhammad Yusuf pun marah serta ((tiada mau serta)) katanya, "Jangan Kersaji berkata dua kali kepada saya yang demikian. Yang ayah saudara saya yang di Riau itu ganti ayah saya yang hilang itu. Maka tiadalah saya mau menggantikan ayah saya selama lagi ada hayat ayah saudara saya itu," (demikianlah kata nya). Maka diamlah Kersaji itu.
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:445-446)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Krisis kepimpinan berlaku setelah Sultan Mahmud mencadangkan menantunya Raja Yusuf sebagai pengganti. Menariknya cadangan itu ditolak sendiri oleh Raja Yusuf kerana memperaku kewibawaan dan tidak mahu melangkaui penggiliran Engku Haji. Krisis ini meruncing sehingga Belanda mengenakan sekatan kewangan ke atas kerabat raja. Peristiwa ini menjadi pedoman penting kerana Sultan Mahmud telah diturunkan dari jawatan sebagai Sultan. Belanda mengemukakan sebab-sebab pelucutan jawatan seperti melambatkan urusan pengganti kerajaan dan tindakan-tindakan Sultan Mahmud yang melanggar peraturan Belanda.

Namun begitu, ciri kepimpinan *fatanah* Engku Muda Haji ketara setelah dilantik menjadi Yang Dipertuan Muda. Engku Muda Haji dikesan bijak menamakan puteranya Muhammad Yusuf sebagai pengganti. Tambahan Engku menyatakan hasrat untuk turun daripada takhta Yang Dipertuan Muda sekiranya dibenarkan Yang Dipertuan Besar dan Gabernur Belanda. Engku bercadang setelah turun takhta ingin berpindah ke Bintan atau tempat yang mudah untuk berbuat ibadah. Sikap Engku Muda yang gemar menuntut ilmu agama daripada saudaranya Raja Ali Haji menjadi panduan untuknya dalam mentadbir. Jelaslah, tindakan Engku menamakan Raja Yusuf membuktikan ciri kepimpinan *fatanah* sekaligus menghentikan krisis politik yang meruncing di Riau.

> … Dan lagi pula ada ia berkhabar-khabar beberapa kali kepada segala sanak saudaranya ((katanya)), "Saya ini apabila sampai setahun di dalam pekerjaan Raja Muda ini, saya hendak berhentilah jika dikehendaki oleh /kiranya/ Yang Dipertuan Besar ((serta)) gebermen ((Holanda)). Adalah ganti saya anak saya Muhammad Yusuf. Adapun seperti anak sulbi saya tiadalah yang kebetulan kepada hati saya yang saya hendak pindah ke Bintan atau mana-mana tempat yang sunyi, berbuat ibadat." Kemudian daripada itu tiada berapa antaranya maka lalu berbuat wasiat kepada segala anak-anaknya yang laki-laki dan perempuan, dan adalah tinggal wasiat itu kepada puteranya yang bernama Raja Haji Muhammad Tengku Nong kerana adalah waktu ia berbuat wasiat itu puteranya yang bernama Tengku Nong itu lagi tinggal di dalam negeri Makkah

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> al-Musyarrafah belum lagi turun. Dan apabila ia mendengar paduka ayahandanya al-Marhum Raja Ali sudah mangkat serta ia mendengar paduka ayahandanya sudah menggantikan, maka baharulah ia turun, akan tetapinya tiada berjumpa ia dengan ayahandanya itu. Adalah wasiatnya itu diserahkannya kepada tangan saudaranya yang bernama Raja Ali Haji, adanya).
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:456)

Aturan melantik temenggung teratur oleh Gabenur Tuan Bonam dengan Datuk Bendahara yang telah berunding untuk mengangkat Dahing Kecik menjadi temenggung. Setelah muafakat Dahing Kecik diangkat sebagai temenggung yang bergelar Temenggung Seri Maharaja. Setelah aturan pelantikan selesai dijalankan, Dahing Kecik berangkat ke Lingga menghadap Sultan Mahmud Muzaffar Syah dan Raja Ali. Di sana Temenggung Seri Maharaja dipermuliakan dengan makan minum dan berjamu jamuan seperti adat kebiasaan bertemu raja.

> [Syahadan adalah Dahing Kecik ini] diam(nya) di Teluk Belanga. (Kemudian) maka musyawarah (lah) Gebernur Tuan Bonam dengan Datuk Benda angkat(kan) Dahing Kecik menjadi temenggung(itu). Maka apa bila selesai musyawarah itu maka lalu(lah) diangkatnya Dahing Kecik itu menjadi Temenggung' Seri Maharaja. Kemudian daripada itu maka Temenggung Seri Maharaja pun berangkatlah ke Lingga mengadap Baginda Sultan Mahmud Muzaffar Syah (itu), serta berjumpa (paduka ayahanda baginda) Raja Ali, iaitu suami saudaranya yang bernama Raja Cik. Maka apabila (sampai ke Lingga) maka dipermuliakan(nya)lah oleh Sultan Mahmud Muzaffar Syah serta Raja Ali. Maka duduklah ia (di dalam negeri Lingga bersuka-sukaan makan minum berjamu-jamuan (dengan Sultan Mahmud serta Raja Ali) betapa adat istiadat raja-raja sama raja-raja berjumpa-jumpaan (dengan sanak saudaranya.)
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:420)

4.3.4.2 Ciri kepimpinan *fatanah* mengatur strategi peperangan

Dapatan kajian menunjukkan ciri kepimpinan *fatanah* mengatur strategi peperangan. Ketika berperang di Matan, Sultan Muhammad Zainuddin telah dikepung musuh kemudian masuk ke dalam masjid. Sultan Muhammad Zainudin mengambil tindakan bijak menghantar utusan mengirim surat meminta pertolongan ke Siantan. Strategi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

bertahan dan mengutus surat memohon bantuan pasukan ini telah menyebabkan Opu Dahing Perani telah datang dengan pasukannya sebanyak enam perahu berdepan dengan Raja Agung di Matan. Akhirnya, tindakan bijak ini berjaya mengeluarkan Sultan Muhammad Zainuddin dari Matan. Ciri kepimpinan ini dapat dikesan apabila angkatan Opu Dahing Perani membuat serangan balas dengan kemudian memberkas Raja Agung.

> …Sampit dan Kota Ringin melihat kepala perangnya itu sudah mati)), maka semua orang pun larilah. Maka tinggallah Sultan Muhammad Zainuddin terkepung di dalam Matan. Maka Sultan Muhammad Zainuddin pun masuk ke dalam masjid, lalu dikuncinya pintu masjid itu. Maka Sultan Agung pun menyuruh akan beberapa hulubalang(nya) menjagakan masjid /Matan/ itu ((Maka tertutuplah Sultan Muhammad Zainuddin itu, di dalam masjid Matan)). Syahadan sebelum ia terkepung (itu), sudah(lah) ia melepaskan surat dan/ suruhan kepada opu-opu yang ((lima beradik)) di Siantan /itu/ dengan satu surat. Maka apabila utusan itu pergi, maka Sultan Muhammad Zainuddin /itu pun/ terkepung, lalu tertutup di dalam masjid. Maka baharulah utusan itu sampai ke Siantan adanya.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:64)

05-4506832 Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Opu-opu bijak mengatur stategi peperangan bagi orang-orang Bugis bertempur di Tanjung Pinang dan Pulau Bayan. Opu-opu telah membahagikan serdadunya kepada dua pasukan iaitu satu merebut naik ke Tanjung Pinang membuat kubu di situ membedil Pulau Bayan manakala satu lagi pasukan berdayung mudik masuk ke hulu Riau. Menariknya, setelah sampai ke hulu diminta menghadapkan haluan mudik ke hilir bagi melanggar perahu-perahu di Pulau Bayan.

> Syahadan apabila opu-opu itu melihat hal yang demikian itu maka dibahagiannyalah kelengkapan itu pula dua bahagi, dan satu bahagi (merebut) naik ke Tanjung Pinang diperbuatnya kubu di situ membedil ke Pulau Bayan, dan satu bahagi berdayung masuk mudik/ ke hulu Riau, jangan (di)hiraukan (bedil) /orang yang dari Pulau Bayan itu. (Maka apabila sampai ke hulu, hadapkan haluannya ke hilir langgar perahu-perahunya yang di Pulau Bayan itu), demikian(lah) titah opu-opu itu. Maka diperbuat(nya)lah oleh Bugis(-Bugis itu) seperti titah opu-opu itu.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:69)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Ciri kepimpinan *fatanah* Raden Jaga dikesan apabila bertindak menyiapkan kubu sepanjang sungai. Setelah Raden Jaga mendapati Demang Rilaga telah lepas ke hilir maka dibuatnya kubu sepanjang panjang sungai bagi menahan angkatan dari Sebukit. Jelaslah, Raden Jaga bertindak bijak dalam membina pertahanan sepanjang sungai dari serangan musuh.

> Syahadan adapun Raden Jaga, apabila sudah lepas Demang Rilaga itu hilir, maka ia pun membuat(lah beberapa) kubu/nya/ sepanjang panjang sungai itu akan menahan angkatan dari Sebukit.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:97)

Demikian juga, Raja Haji telah menuntut Yang Dipertuan Kedah melunaskan baki hutang Marhum Kedah sebelumnya. Namun Yang Dipertuan Kedah menolak dan berkeras untuk berperang. Kebijaksanaan strategi perang pihak Bugis ketara melalui peristiwa ketika sampai di Alor Setar mereka memulakan serang dengan menyeberang ke pangkalan kapal kemudian ke kampung Tengku Bunga anak Engku Kelana Encik Unuk seterusnya bergerak ke kuala. Di kuala, Bugis menyerang secara besar-besaran dan membuka rantai yang merentangi sungai. Strategi perang ini menyebabkan Bugis berjaya masuk ke dalam negeri Kedah dan sebahagian orangnya kekal di kuala. Akhirnya, negeri Kedah dikalahkan oleh Bugis dan Yang Dipertuan Kedah terpaksa melarikan diri ke hulu Kedah. Tambahan ciri kepimpinan *fatanah* Raja Haji terserlah apabila menitahkan agar anak-anak raja yang berada di dalam Kedah tidak diapa-apakan oleh serdadunya.

> Syahadan Bugis(-Bugis yang) melanggar' itu pun sampai(lah) ke Halor Setar. Maka lalu(lah menyeberang ke pangkalan kapal. Kemudian lalu(lah) ke kampung Tengku Bunga anak Engku Kelana Encik Unuk. Kemudian baharulah ilir ke kuala. Maka (apabila sampai ke kuala) lalu(lah) beramuk-amukan pula di situ berbunuh bunuhan. Maka bunyi senapang Maka/ di dalam perang itu dan di dalam tengah beramuk-amuk itu ras seperti bunyi bertih. orang-orang) Bugis pun sambil merebut-rebut membuka rantai yang merentang sungai itu maka lalu

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> terbuka. Maka segala penjajab (itu) pun masuk ke dalam negeri Kedah/ dan (yang) setengah tinggal di kuala. Syahadan adapun Yang Dipertuan Kedah apabila Raja Haji itu sudah masuk ke dalam negeri Kedah maka undurlah ia ke hulu Kedah, (akan) tetapi banyak juga anak raja-raja tinggal di situ maka tiada(lah) diberi oleh Raja Haji /cabul-/cabulkan.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:218)

Episod peperangan di Siak didapati Tuan Besar telah meyakinkan Yamtuan Raja Ismail waktu telah tiba dan mudah untuk mengalahkan Siak maka Yamtuan Raja Ismail menyiapkan kelengkapan dua belas perahu dan empat buah penjajab besar. Setiap penjajab dibahagikan kepada saudaranya untuk memimpin iaitu Tengku Hasan, Tengku Kamat, Tengku Taib dan Tengku Yasin. Pasukan ini bergerak dari Tanah Putih masuk ke Siak. Ciri kepimpinan ini daripada pasukan Siak apabila mengetahui kemasukan Yamtuan Raja Ismail. Dalam keadaan gering, Yamtuan Ali menitahkan panglima Encik Hasan mengaturkan kelengkapan di kiri dan kanan sungai dengan perahu keci dan perahu Jawa. Panglima Hasan duduk di beranda penjajabnya berpayung obor-obor mengerahkan pasukan mengisi meriam dan membakar tunam menyerang balas serangan pasukan Yamtuan Raja Ismail

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Maka kata Tuan Besar (itu), "Baiklah maulana melanggar Siak pada waktu ini. Kira-kira hamba (maulana) boleh dapat dengan mudahnya." Setelah (Yamtuan) Raja Ismail mendengar perkataan Tuan Besar itu, maka ia pun (yakinlah kepada hatinya/ maka) perahu(-perahu) kakapnya /itu/ ada/lah/ (kira-kira) dua belas buah dan penjajab yang besarnya ada empat buah. Maka (dibahagi oleh bagindalah akan saudaranya sebuah seorang penjajab itu, pertama Tengku Hasan, dan Tengku Kamat, dan Tengku Taib dan Tengku Yasin. Maka) apabila sudah mustaib" (segala alat kelengkapan itu). maka baginda pun (keluarlah dari Tanah Putih selalu) masuk Siak (tiada singgah di Buantan lagi. Maka khabar/-khabar/ baginda itu pun sampailah ke dalam negeri Siak). Maka terkejutlah Yang Dipertuan Muhammad Ali (padahal waktu itu Yang Dipertuan Muhammad Ali tengah gering). Maka memanggillah Yang Dipertuan" Muhammad Ali (akan panglimanya bernama Encik Hasan. Maka) Panglima Hasan (pun) mengatur(lah) akan ke lengkapannya kiri kanan sungai itu serta perahu keci satu dan beberapa I lagi perahu Jawa yang bersama-sama. Maka Panglima Hasan pun duduklah di atas beranda penjajabnya berpayung hubur-hubur, (serta) berkerah mengisi meriam (dan membakar tunam dan membunuh penggalak menantikan kelengkapan...
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:237)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Ciri kepimpinan ini turut dibumbui oleh Yang Dipertuan Muda Raja Haji. Kebijaksanaan jelas dikesan apabila Yang Dipertuan Muda Raja Haji dan Yang Dipertuan Selangor Raja Ibrahim membina kubu di Batang Tiga. Yang Dipertuan Selangor mengatur peperangan melanggar musuh melalui sebelah darat Melaka. Percaturan seterusnya mengarahkan lima puluh orang Selangor ke Teluk Ketapang mengambil perahu besar yang diberi Yang Dipertuan Besar. Namun, kenaikan itu ditenggelamkan oleh Belanda. Orang-orang Selangor berpatah semula ke Batang Tiga kemudian Raja Ali Haji di Teluk Ketapang menyuruh langgar dari sebelah timur Melaka dengan beberapa ratus orang Bugis dan Melayu. Kebangkitan orang Bugis dan Melayu dalam peperangan itu menyaksikan Belanda lemah dan merayu dari Betawi. Dalam peperangan ini pasukan Raja Haji menggunakan senapang pemuras, lembing, pedang, kelewang, keris pendek dan meriam rentaka. Kebijaksanaan aturan strategi perang Raja Haji telah menyebabkan Melaka berjaya berjaya ditawan dikatakan setiap kawasan berjaya ditawan oleh Raja Haji sehingga tingal kotanya bulat-bulat.

> ..Maka Yang Dipertuan Selangor)) pun pergilah ke Batang Tiga berbuat kubu di situ serta menyuruh melanggar sebelah darat Melaka. Maka dikeluari oleh Melaka serta serdadu Holanda. Maka (apabila bertemu kedua pihak itu, maka lalu) berperanglah (berbedil-bedilan senapang pemuras sebelah-menyebelah sangat azmat bunyinya dengan I gegak-gempitanya. Maka apabila berapat maka lalulah beramuk-amukan dengan pedang dan lembing dan kelewang dan keris pendek. Maka) bermati matianlah /antara keduanya dan' (berluka-lukaanlah antara kedua pihak). Maka tiada berapa antaranya tewaslah orang Melaka maka lalu(lah) undur masuk ke (dalam) negeri Melaka. (Maka berhentilah perang beberapa hari. Kemudian maka Yang Dipertuan Selangor pun menyuruhlah ada lima puluh orang Selangor ke Teluk Ketapang mengambil kenaikannya yang besar yang diberi oleh Yang Dipertuan Besar itu hendak dibawanya ke Batang Tiga. Maka dilanggamnya pula oleh Holanda kenaikan itu lalulah berperang berbedil-bedilan. Seketika berperang itu kenaikan itu pun tenggelam kena peluru tetapi tiada terbakar.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:235)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Yang Dipertuan Selangor juga telah berada di Pahang ingin mendapatkan Selangor semula. Angkatan Yang Dipertuan Selangor dan orang Pahang mula bergerak ke hulu Pahang kemudian ke hulu Selangor. Apabila sampai ke hulu Selangor kemudian menghilir ke kuala. Setelah mengatur strategi bersama Datuk Bendahara Pahang, Yang Dipertuan menitahkan serangan dilakukan pada waktu malam. Namun begitu, punggawa menyembah maklum anak buahnya belum bersedia. Akhirnya, strategi itu digunakan dengan melakukan serangan pada waktu malam keesokannya di Bukit dengan bedilan demi bedilan pemuras dan senapang. Serangan itu mengejutkan Belanda menyebabkan pasukan mereka tidak sempat mengisi senapang ditambah orang Selangor sudah rapat dan menikam menggunakan lembing.

> …Maka bertitahlah baginda (Yang Dipertuan Selangor) kepada punggawa (Pematang) menyuruh melanggar Bukit itu pada malam itu juga. Maka punggawa pun bertangguh pada malam esok, kerana anak buahnya banyak / lagi/ belum tahu akan Yang Dipertuan Selangor ada bersemayam di Pematang. Maka (tiadalah melanggar pada malam itu. Maka) pada waktu subuh Yang Dipertuan Selangor pun menyunuh memanggil punggawa tua, maka punggawa tua pun mengadap ke Pematang. Maka hari pun malamlah, maka Yang Dipertuan' pun berangkatlah sendiri serta | (Sayid Jaafar serta) orang-orang banyak naik ke Bukit. Maka lalulah dilanggarnya Bukit itu (dibedil) dengan pemuras(nya) dan senapang (serta dengan sorak tempiknya).
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:268)

Kebijaksanaan serangan yang dilakukan pada malam hari menyebabkan pasukan Belanda keliru menentukan yang manakah orang Melayu dengan pasukannya. Menariknya, orang Selangor dapat mengenal antara pasukan mereka dengan pasukan musuh. Peristiwa ini memalukan pasukan Belanda apabila terpaksa menutup pintu kotanya dan serdadunya yang terlepas keluar tidak dapat masuk semula. Dikatakan berpecahlah serdadu Belanda ke sana ke mari dan ada yang mati ada yang membawa diri tiada menentu arah. Setelah siang Yang Dipertuan Selangor paduka adinda Sayid Jaafar berundur ke Permatang. Ketika di Permatang pasukan ini mencetuskan strategi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

baharu dengan mengorek tanah malam-malam, membedil meriam Belanda kemudian mengamuk dalam kota. Ketika Yang Dipertuan Selangor berkira-kira menyerang, pasukan Belanda telah lari ke Melaka lebih awal. Jelaslah, ciri kepimpinan *fatanah* ini menyebabkan Belanda dikalahkan dan membuat perjanjian damai dengan Yang Dipertuan Selangor.

Demikian juga, ciri kepimpinan *fatanah* mengatur strategi peperangan oleh orang-orang besar di Riau. Yang Dipertuan Muda Raja Muhammad Yusuf serta orang-orang penting Riau menentukan untuk melancarkan serangan melanggar Retih. Strategi yang digunakan melanggar Retih ditemui apabila pasukan Riau belayar dengan dua angkatan dari Riau dan angkatan sebelah Belanda. Kapal api perang, sekunar Padang, tiga buah kapal dan enam ratus askar Belanda dikerahkan dalam misi menakluk Retih. Keseluruhan angkatan kedua belah pihak dianggarkan lebih seribu orang. Dalam bertempur Raja Husin sempat mengutus surat memohon bantuan Raja Muhammad Yusuf kerana kekurangan makanan dan meminta dibawakan meriam Riau yang bernama Gempita Sakti. Ciri kepimpinan ini ketara apabila komedan kapal perang dengan Raja Husain merancang untuk memintas sebelah belakang kubu bersama angkatan askarnya. Askar Belanda telah dikerahkan naik beratus-ratus ke belakang manakala orang Melayu dan sebahagiannya disuruh berperang dari laut. Pasukan Riau juga menggunakan strategi perang dengan membedil menggunakan meriam di kubu dan dari perahu-perahu di dalam sungai. Akhirnya, pasukan yang memintas dari sebelah darat di sebelah belakang telah sampai ke tepi pagar kubu, membedil musuh dengan senapang kemudian membuka pagar. Angkatan Riau telah berjaya masuk mengamuk di dalam Retih.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Sebermula adapun bakal Yang Dipertuan Muda Raja Muhammad Yusuf serta paduka ayahandanya Raja Husain dan Raja Ali Haji serta orang besar-besar (di dalam negeri Riau), maka muafakatlah ia dengan residen Riau akan menentukan harinya pergi melanggar /itu/ Retih. Maka putuslah muafakatnya itu (maka) lalu belayar (lah) angkatan kedua pihak. Adalah (ang katan) /kedua/ pihak adalah (angkatan) pihak orang Riau, (iaitu) kapalnya Raja Husian putera Marhum Raja Jaafar dan banyak perahunya kecil besar tiga puluh delapan buah. Adalah raja-raja yang bersama-sama mengembari Raja Husain itu, iaitu Raja Abd al-Ghani (namanya), putera Marhum Raja Idris, dan (lagi) anak Raja Husain semuanya pergi ((belaka)) mana-mana yang patut nya dibawanya (pergi) perang. Dan ada juga membawa pertikaman Bugis-Bugis, adalah kepalanya kapitan Abd al-Karim namanya, dan Penghulu Abd al-Majid. Adapun angkatan (sebelah pihak) gebermen Holanda, iaitu satu kapal api perang nama komedannya (bernama) Tuan Keruf, dan satu berik (Hai),' dan satu sekunar Padang (dan tiga buah kapal itu kira-kira adalah lima enam ratus orang bangsa orang putih serta serdadunya. Adapun orang-orang Melayu ((dan Bugis)) hampir-hampir begitu juga banyaknya kira-kira semuanya lebih seribu orang yang pergi itu melanggar Retih).
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:463)

> Syahadan adapun kapal api yang balik ke Riau itu maka balik ia semula ke Retih. (Maka apabila sampai ke Retih) maka berperang(lah pula ia) semula legum-legum bahana meriamnya sebelah-menyebelah. Kemudian daripada itu (maka) musyawarahlah komedan kapal perang itu dengan Raja Husain hendak memintas sebelah belakang kubunya dinaikkan serdadu. Apabila putus musyawarah itu maka naiklah serdadu Holanda beratus ratus serta orang Melayu dan setengah disuruhnya berperang dari laut. Maka berperanglah berbedil-bedilan meriam di kubu dengan perahu-perahu itu (di dalam sungai)' itu. Maka orang yang memintasi dari (sebelah darat di sebelah) belakang kubunya tibalah (ke tepi pagar kubunya, itu) maka dibedil oleh serdadu dengan senapangnya dibarisnya sambil membuka pagar masuk mengamuk
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:465)

4.3.4.3 Ciri kepimpinan *fatanah* mengutamakan *musyawwarah*

Dapatan menunjukkan ciri kepimpinan *fatanah* mengutamakan perbincangan (*musyawwarah)* bagi mencari penyelesaian kepada masalah yang dihadapi. *Musyawwarah* merupakan pendekatan bijaksana untuk menyelesaikan masalah secara kolektif. Ciri kepimpinan *fatanah* dikesan ketika Sultan Abd al-Jalil bermusyawarah dengan menteri-menteri sama ada ingin meneruskan perang atau menyerah diri.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Dikatakan setelah kemangkatan Yang Dipertuan Muda negeri Johor dikalahkan oleh Raja Kecik. Setelah *musyawwarah* Sultan Abd al-Jalil pergi kepada Raja Kecik tanpa bersenjata kemudian menyerahkan diri. Jelaslah, *musyawwarah* tersebut mencapai keputusan yang tepat apabila Raja Kecik berdamai denga Sultan Abd al-Jalil dan mengangkat menjadi bendahara semula.

> Syahadan tatkala sudah mangkat Yang Dipertuan Muda itu maka Johor pu alahlah. Maka tinggallah /Baginda/ Sultan Abd al-Jalil (maka keluar ia) dari dalam kotanya (itu) pergi ke/pada/ kampung yang lain pula. Maka musyawarahlah Sultan Abd al-Jalil itu, "Baik mengamukkah, atau baik menyerahkan diri?" Maka muafakatlah segala menteri(-menteri)nya //itu//, "Baik/lah/ menyerahkan diri." Maka lalulah Sultan Abd al-Jalil pergi kepada Raja Kecik dengan tiada bersenjata, menyerahkan diri//nya//. Maka tiadalah diapa-apakan oleh Raja Kecik (akan Sultan Abd al-Jalil) itu, diperbaik-baikinya sambil katanya, "Ayah saya hendak jadikan bendahara semula.
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:55)

Ciri kepimpinan *fatanah* mengutamakan *musyawwarah* diamalkan oleh Raja Sulaiman, Datuk Bendahara dan Opu-opu dalam peperangan menentang Raja Kecik. Dapat dirumuskan *musyawwarah* ini membuka jalan untuk berperang dengan Raja Kecik apabila Opu Kelana Jaya Putera menitahkan Raja Sulaiman mengumpulkan kekuatan segala Bugis Selangor di Langat. Usaha Opu-opu itu disambut baik dan dipermuliakan oleh segala Bugis disitu kerana tahu opu-opu itu anak raja yang besar dan tuan penghulu mereka. Melalui *musyawwarah* ini juga Raja Sulaiman pergi ke Pahang mencari bekalan dan kelengkapan pada Bendahara Pekuk di Pahang.

> Selesai daripada perangnya itu maka ia pun mudik berjumpa (kepada) Raja Sulaiman, serta Datuk Bendahara sekalian, dan Opu Dahing Parani (pun) naiklah ke rumah isterinya Tengku Tengah. Maka (ber)musyawarahlah opu-opu itu dengan Raja Sulaiman serta Datuk Bendahara pada pekerjaan yang lagi (akan) datang dengan Raja Kecik adanya. Syahadan maka Opu Kelana Jaya Putera pun minta kepada Raja Sulaiman hendak pergi ke Selangor mendapatkan (segala) Bugis-Bugis di (Selangor dan di Langat) hendak (muafakat) mencari kekuatan, kerana adalah (pada masa itu negeri Selangor dan Langat banyak

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> memang) Bugis berdagang diam di situ, sebab hampir negeri Melaka senang berniaga pulang pergi, dan banyaklah yang kaya-kaya Bugis di situ.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:69)

Menarik peristiwa ketika menabalkan Sultan Sulaiman sebagai Raja Johor. Pekerjaan menabalkan raja terhalang apabila alat adat istiadat seperti semberab, pedang kerajaan, lela majnun dan keris panjang berada ditangan Raja Kecil kerana dahulu dinobat di Riau. Tambahan Raja Kecik berkeras tidak mahu memulangkan alat tersebut. Ciri kepimpinan ini ketara apabila Sultan Sulaiman dan Opu-Opu bermusyawarah menyerang Riau untuk mengambil semula alat-alat adat istiadat pertabalan. *Musyawwarah* telah membolehkan Sultan Sulaiman merampas semula alat-alat itu daripada Raja Kecik. Sultan Sulaiman akhirnya diangkat menjadi Raja Johor. Selain itu, ciri ini dikesan melalui muafakat Sultan Sulaiman dengan Datuk Bendahara Tun Abbas (Bendahara Seri Maharaja) untuk membalas jasa opu-opu raja Bugis dengan mengangkat salah seorang daripada opu-opu yang lima beradik itu menjadi Yang Dipertuan Muda memerintah kerajaan Riau, Johor, dan Pahang dengan segala takluk daerahnya.

> Sebermula adapun baginda-baginda sekalian (itu), iaitu Raja Sulaiman serta opu-opu (itu iaitu Opu Dahing Parani, dan Opu Kelana Jaya Putera, serta saudara-saudaranya), apabila ia sudah berjumpa-jumpa itu (maka) ia pun masuk ke dalam Riau bermuafakat dan musyawarah. Adapun maksud opu-opu itu hendak melantik Raja Sulaiman hendak dijadikan (nya) Raja Johor dengan segala takluk daerahnya. Maka muafakatlah ia dengan bendahara serta temenggung dan indera bongsu ((sekalian)).
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:77-78)

Yang Dipertuan Muda dan Opu Dahing Cellak juga mengamalkan ciri kepimpinan yang sama melalui peristiwa setelah maklum akan Opu Dahing Menambun berperang dengan Pangeran Dipati di Pinang Sekayuk, kedua-dua pemimpin ini *musyawwarah* untuk membantu dalam pekerjaan perang. Dalam *musyawwarah* itu Opu

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Dahing Cellak telah menyertai perang pergi ke Menambun untuk membantu Opu Dahing Menambun. Manakala Yang Dipertuan Muda berangkat ke teluk rantau Johor sebelah Pulau Perca dan memeriksa jajahan di Tapukan.

> Yang Dipertuan Muda serta Opu Dahing Cellak, (maka) mafhumlah keduanya (akan paduka kakanda baginda itu Opu Dahing Menambun tengah berperang dengan Pangeran Dipati di Pinang Sekayuk). Maka musyawarahlah Yang Dipertuan Muda dengan paduka adinda Baginda Opu Dahing Cellaklah yang akan pergi ke Mempawah (itu) akan membantu paduka kakanda (itu) Opu Dahing Menambun. Adapun Yang Dipertuan Muda hendak berangkat ke sebelah teluk rantau (jajahan Johor) sebelah Pulau Perca, (me lainkan) apabila (balik) Yang Dipertuan Muda (itu) baharulah Opu Dahing Cellak berangkat (belayar. Adapun Opu Indera Guru La Maluk itu menantilah ia /konon/ di Riau). (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:99)

Yang Dipertuan Selangor turut mengutamakan *musyawarah* melalui peristiwa setelah angkatan Selangor mengalahkan Kedah, Yang Dipertuan Selangor berjumpa dengan paduka adinda, anak-anak raja Kedah dan orang tua-tua mengadakan *musyawwarah* bagi menyilakan Yang Dipertuan Kedah kembali ke negerinya. Menariknya, dikatakan tindakan meyuruh menyilakan Yang Dipertuan Kedah balik semula kerana memikirkan muafakat sesama Islam. *Musyawwarah* itu mencapai muafakat Raja Haji menyerahkan semula negeri Kedah dan membuat perjanjian sebagaimana orang bersaudara. Maka dipermuliakan Raja Haji dengan makan minum bersuka-sukaan kemudian Raja Haji, paduka kakandanya Yang Dipertuan Selangor dan suliwatang belayar ke Merbok. Jelaslah, ciri kepimpinan *fatanah* telah mendamaikan pihak yang berperang. Tindakan bersandarkan *musyawarah* telah menyebabkan kedua pihak yang berperang berakhir di meja rundingan.

> Maka Yang Dipertuan Selangor pun berjumpalah dengan paduka adinda (baginda sekalian) maka musyawarah (lah) dengan (paduka) adinda /baginda/ sekalian serta (dengan) anak(-anak) raja Kedah, serta orang tua-tua)nya menyuruh menyilakan Yang Dipertuan Kedah (kembali) balik ke (dalam) negerinya, kerana pekerjaan sudah habis tinggal lagi pula pekerjaan muafakat

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> sahaja sama-sama Islam. Maka baliklah Yang Dipertuan Kedah itu ke dalam Kedah semula. Maka diserahkan (lah) oleh Raja Haji negeri Kedah itu semula kepada Yang Dipertuan Kedah serta dibuat perjanjian sebagaimana jalan orang bersaudara sahaja(lah).
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:218)

Yang Dipertuan Selangor mengutamakan *musyawarah* ketika menerima menghadap pasukan Piter Jakub yang semakin lemah untuk mengadakan rundingan. Dalam perjanjian itu Jakub yang mewakili kompeni Belanda mengusulkan dua puluh fasal dalam perjanjian. Kebijaksanaan Yang Dipertuan Selangor terserlah apabila menolak beberapa fasal dan hanya menerima dua tiga fasal sahaja perjanjian. Kompeni Belanda yang lemah itu bersetuju akan fasal-fasal yang diperkenan Yang Dipertuan Selangor. Kepimpinan *fatanah* dalam berunding bersama musuh amat penting bagi mengelakkan hegemoni atau tipu muslihat musuh melalui perjanjian.

> Syahadan (apabila sampai) empat belas bulan baharulah Piter Jakub' itu datang dengan kapal yang banyak, (padahalnya datang itu tiada pula hendak berperang melainkan) datang (itu semata-mata) hendak muafakat damai akan membuat perjanjian. Maka pada ketika itulah kompeni Holanda berbuat perjanjian (dengan Yang Dipertuan Selangor) ada kira-kira dua puluh fasal. Akan tetapi yang diterima (oleh) Yang Dipertuan Selangor ada kira-kira dua tiga fasal sahaja. (Maka lalulah berdamai antara kompeni Holanda dengan Yang Dipertuan Selangor adanya.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:270)

Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar juga telah menangkap Lebai Tamat. Huru-hara dilakukan oleh Lebai Tamat yang merupakan pendusta tambahan pula telah mempengaruhi rakyat bahawa dirinya sebagai kaum kerabat raja dan jelmaan al-Marhum Raja Haji. Yang Dipertuan Muda telah menangkap Lebai Tamat dengan muslihat berpura-pura mempercayai dakwaan Lebai Tamat. Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar menitahkan menyilakan Lebai Tamat ke istana dan disambut seperti adat isitadat raja dengan diaturkan baris senapang dan dimuliakan ketika dalam perjalanan ke istana. Setelah tiba, Lebai Tamat ditangkap dan diikat lalu kepalanya dikerat.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Syahadan apabila sampailah surat itu kepada Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar maka Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar pun murkalah pula akan Lebai (Tamat) itu, maka lalu/lah Yang Dipertuan Muda/ menyuruhkan anakanda (baginda) Raja Ismail (putera paduka ((kakanda)) baginda al-Marhum Raja Ali) pergi ke Inderagiri menipu Lebai (Tamat supaya beroleh dibawa ke Riau). Maka belayarlah Raja Ismail itu ke Inderagiri.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:324-327)

Terdapat episod peperangan menentang Belanda. Raja Ibrahim dan Raja Nala maklum akan ayahanda mereka dalam peperangan menentang Belanda di Riau. Pemimpin ini mengadakan *musyawarah* dengan Yang Dipertuan Muda Selangor, Datuk Punggawa, Orang-Orang Besar dan Orang-Orang Tua dalam Selangor bagi menyertai peperangan. Ciri kepimpinan ini ketara setelah muafakat, angkatan ini keluar dari Selangor untuk menyerang Melaka kemudian disusuli *musyawarah* di Rembau bersama penghulu empat suku dan *musyawarah* di Pedas dengan penghulu Pedas bersama empat suku juga. Oleh itu, ciri kepimpinan *fatanah* mengutamakan *musyawarah* jelas dikesan dalam peristiwa ini bagi memastikan setiap keputusan diambil secara kolektif dan memandu tindakan yang tepat.

> Raja Ibrahim serta paduka adinda baginda Raja Nala (Yang Dipertuan Muda Selangor) maka keduanya apbila ia mendengar paduka ayahanda baginda itu (sudah) berperang dengan Holanda di dalam Riau, maka baginda pun musyawarah (lah) dengan adinda (baginda Yang Dipertuan Muda Selangor) serta Datuk Punggawa serta orang besar-besar dan orang tua-tua yang di (dalam) Selangor itu pada pekerjaan menyertai paduka ayahanda baginda itu. Maka apabila putus(lah) musyawarah(nya) maka Yang Dipertuan Selangor pun keluarlah dari Selangor hendak melanggar Melaka. Maka singgahlah di Rembau muafakat dengan penghulu empat suku. (Maka) apabila (sudah) putus /musyawarah/ muafakatnya, maka lalulah berangkat ke Pedas pula muafakat (lah) pula dengan penghulu Pedas yang empat suku juga. Maka apabila putus muafakat (nya) itu maka (lalulah) berangkat (ke Sungai Baharu maka lalulah membuat tempat' di situ pula.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:51)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Selanjutnya, *musyawarah* dalam hal ehwal pentadbiran kerajaan. *Musyawarah* dilakukan Yang Dipertuan, Engku Sayid Muhammad Zain al-Kudsi serta adinda-adinda dan orang besar-besar dalam pekerjaan memulangkan kerajaan dan kepada Sultan Abd al-Rahman Syah. Setelah muafakat Yang Dipertuan Muda menitahkan Datuk Syahbandar Abdullah mendirikan bendera di negeri Johor. Setelah sampai di Johor didirikanlah bendera Johor oleh Datuk Syahbandar manakala Yang Dipertuan Muda menyiapkan balairung dengan menggantung tabir langit-langit dan aturan singgahsana serta kerusi memenuhi balairung. Hasil *musyawarah* ini telah melancarkan aturan kerajaan apabila dapat dikumpulkan orang-orang ke dalam dan diaturkan jawatan kepada anak raja-raja dan orang baik-baik.

> Maka (berbicaralah dan) musyawarahlah pada pekerjaan memulangkan kerajaan dan menyerahkan dia / kepada/ Baginda Sultan Abd al-Rahman Syah. Maka apabila (sudah) putuslah musyawarah (dan muafakat itu), maka Yang Dipertuan Muda pun menyuruh Datuk Syahbandar ((Abdullah mendirikan bendera" di negeri Johor, maka pergilah Datuk Syahbandar itu)) ke Johor. Maka apabila sampai ia di Johor didirikannya bendera di negeri Johor itu. Kemudian maka Yang Dipertuan Muda ia pun baliklah ke Riau.
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:363)

Ciri kepimpinan ini juga diamalkan dalam urusan pemangkuan raja. Raja Ahmad menunaikan haji di Mekah. Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar setelah sepeninggalan Raja Ahmad telah *musyawarah* dengan residen Riau, Tuan Ilaut berserta paduka kakanda Engku Sayid Muhammad Zain al-Kudsi mengenai perbuatan Yang Dipertuan Selat melanggar sempadan yang ditentukan oleh kerajaan Inggeris dan kerajaaan Belanda.Kata sepakat dicapai dengan menyuruh Engku Sayid memacakkan tiang bendera di Pulau Karimun. Engku Sayid, putera Yang Dipertuan Muda (Raja Abd al-Rahman), Datuk Punggawa, Datuk Syahbandar Abdullah, Raja Ismail Encik Ibrahim, Encik Syamsuddin dan Encik Ahmad telah ke Pulau Karimun mendirikanlah tiang kemudian memasang bendera hitam bertengkok putih. Tambahan Engku Sayid

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

memberi surat kepada Yang Dipertuan Selat serta nasihat kepada wakil Yang Dipertuan Selat bernama Sayid Akil.

> Alkisah (maka) tersebut (lah) perkataan negeri Riau. Sebermula adapun Yang Dipertuan Muda (Raja Jaafar) sepeninggalan saudaranya (Raja Ahmad itu) pergi haji ke (negeri) Makkah al-Musyarrafah (itu), maka ia pun musyawarahlah dengan residen Riau iaitu Tuan llaut serta (paduka kakanda) Engku Sayid (Muhammad Zain al-Kudsi, pada) pekerjaan Yang Dipertuan Selat melalui perbatasan yang sudah diperselesaikan oleh (gebermen) Inggeris dan /gebermen/ Holanda (itu)…
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:379)

4.3.4.4 Ciri kepimpinan *fatanah* menjalinkan hubungan diplomatik.

Shaikh Saifudden Shaikh Mohd Salleh (2004) menjelaskan Nabi SAW sebagai diplomat unggul apabila Baginda mengambil inisiatif mengadakan perjanjian persahabatan dengan kabilah yang tinggal berhampiran seperti Banu Damrah, Banu Ghifar, Banu Mudlij, Banu Abd Ibn Adiy, Juhannah, Muzainah, Ashjaia dan Amir bin Ikramah. Tambah beliau, Baginda turut mengikat perjanjian persahabatan dengan kabilah Arab di timur laut (kawasan Najd), timur (Yammah, Oman, Hadramaut dan Bahrain), selatan (Yaman) dan utara (Jarbah, Azrah, Aylah, Qada'aha dan Dumat al-Jandal). Rasulullah SAW turut mengutus surat kepada pemimpin kerajaan yang memerintah kerajaan sekitar Semenanjung Hijjaz. Semua surat itu dimulakan dengan kalimah 'Bismillah', diikuti dengan frasa 'daripada Nabi Muhammad Rasulullah' dan disusuli pula dengan nama penerima surat itu.

Bersesuaian dengan dapatan kajian menunjukkan ciri kepimpinan *fatanah* menjalinkan hubungan diplomatik. Yang Dipertuan Kedah dan Raja Ahmad telah mengukuhkan hubungan kerajaan Kedah dan Riau. Ketika disembah maklum Raja

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Ahmad berlayar melalui Kedah untuk ke Mekah, Yang Dipertuan Kedah bertindak bijak menyilakan Raja Ahmad ke istana disertakan iringan dua buah kereta. Raja Ahmad dimuliakan diberi makan minum dan diberi kiriman hadiah. Tambahan hubungan diplomatik ini kukuh apabila kedua-dua pemimpin ini berbalas kiriman hadiah. Raja Ahmad menghadiahkan sebilah sikin kepada yang Yang Dipertuan Kedah kemudian dibalas dengan jam berharga seratus ringgit.

> Syahadan (tiada berapa antaranya datanglah) Yang Dipertuan Kedah membawa puteranya Tengku Abd ke Selangor), serta orang besar-besarnya. (Syahadan adalah anak raja-raja yang bersama-sama dengan Yang Dipertuan Kedah be rangkat ke Selangor itu, iaitu pertama Tok Engku Mangku Putera, kedua Tak Engku Long Putera, ketiga Tengku Ngah ayah Tengku Ahmad laki isteri, keempat Tengku Bunga putera Tengku Kelana Encik Unuk, dan laksamana serta orang besar-besar lain-lainnya. Maka apabila sampai ke Selangor naiklah segala raja-raja masing masing diberi Yang Dipertuan Selangor istana. Kemudian baharulah bekerja kahwin kira-kira tiga bulan lamanya), baharulah dinikahkan (baginda) raja (Selangor akan paduka anakanda bagindanya itu dengan paduka anakanda Tengku) Abdullah itu, betapa adat istiadat) raja (yang besar-besar) nikah kahwin. Kemudian I berdamailah ia (betapa adat orang laki isteri).
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:200)

Hubungan diplomatik juga melalui perkahwinan anakanda Yang Dipertuan Kedah dengan Yang Dipertuan Selangor. Yang Dipertuan Kedah telah meminangkan puteranya Tengku Abdullah dengan anakanda Yang Dipertuan Selangor iaitu Tengku Besar. Hubungan diplomatik negeri Kedah dan Selangor menjadi kukuh apabila Yang Dipertuan Selangor menerima pinangan tersebut. Yang Dipertuan Kedah bersama-sama orang-orang besar telah membawa puteranya Tengku Abdullah ke Selangor. Setelah sampai segala raja-raja diberikan oleh Yang Dipertuan Selangor istana. Setelah tiga bulan dinikahkan raja Selangor akan paduka anakandanya dengan paduka anakanda Tengku Abdullah mengikut adat istiadat raja yang besar-besar nikah kahwin.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Selanjutnya, hubungan diplomatik Raja Ahmad dengan ketua kabilah di Mekah dan Madinah. Dalam kembara haji Raja Ahmad ketika itu dikatakan negeri Makkah al-Musyarrafah berlaku perbantahan dan pergaduhan. Syarif Yahya Raja Makkah al-Musyarrafah telah membunuh satu syarif daripada kerabatnya iaitu Syarif Syambar di dalam Masjidilharam. Maka mendakwa segala kerabatnya yang sebelah pula bersama-sama dengan wakil Sultan Mahmud Khan, iaitu Raja Istanbul. Kemelut ini meruncing sehingga berlaku pergaduhan basyah-basyah dengan Syarif Yahya seperti hendak berperang besar di dalam negeri Makkah al-Musyarrafah. Ulama-ulama dan mufti-mufti dan segala orang besar-besar di dalam negeri Makkah al-Musyarrafah berasa amat khuatir. Namun begitu, hubungan diplomasi yang baik Raja Ahmad dengan kafilah di sana telah memudahkan urusan mengerjakan haji. Dalam peristiwa yang lain ketika Raja Ahmad ingin memasuki Madinah, kepimpinan *fatanah* ini dikesan apabila Raja Ahmad meminta bantuan kafilah Syeikh Ahmad Musyafi mengiringi perjalanannya dengan lebih dua ribu unta dan segala kafilah mengisi meriam senapang dan pistol ketika mengiringi Raja Ahmad. Hal ini demikian kerana terdapat perompak dan peperangan antara Badwi ketika itu.

> …apabila selesai daripada bulan Ramadan, maka muafakatlah Raja Ahmad dengan masyayikh di dalam negeri Makkah itu supaya dapat ia jalan boleh pergi ke Madinah. Maka dengan takdir Allah Ta'ala maka dapatlah ia jalan boleh pergi itu, iaitu bersama-sama dengan beberapa kafilah yang hendak pergi ke Madinah itu kita kira lebih dua ribu unta. Maka pergilah Raja Ahmad itu ke Madinah bersama-sama Syeikh Ahmad Musyafi itu, serta dengan anaknya dan menantunya dan segala jemaahnya. Maka di dalam perjalanan itu maka segala kafilah itu pun sedia mengisi /meriam dan/ senapang dan pistolnya dan mana-mana tempat yang ditakuti dibunyikannya senapang /pemurasnya/ terkadang. Ada juga kafilah yang terpencil-pencil berperang dengan Badwi sepanjang jalan, ada yang kena rampas, ada yang kecurian. Maka tiada berapa hari di jalan sampailah ke negeri Badar Maka kafilah itu pun berhentilah membentang khemahnya di luar kota negeri Badar itu.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:331)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Raja Ahmad telah bertemu Syeikh Yahya dan menyatakan bahawa Raja Jawi pihak Riau mempunyai hubungan baik dengan bapanya. Maka Syeikh Yahya menyambut baik kedatangan Raja Ahmad. Tambahan kepimpinan *fatanah* Raja Ahmad ketara dan unggul apabila membeli dua buah rumah untuk diwakafkan kepada Syeikh Ismail dan Syeikh Muhammad Salih. Dalam peristiwa di Mina pula Raja Ahmad telah membeli rumah wakaf dan diwakilkan kepada Haji Ahmad Musyafi. Hubungan baik kedua pihak melalui kepimpinan *fatanah* hubungan diplomatik menerima timbal balas apabila Raja Ahmad telah diiring ke Jeddah. Raja Ahmad diberi kemudahan menaiki kapal Turki kemudian untuk belayar pulang dari kembara haji. Dikatakan ketika itu Raja Ahmad merupakan anak Raja Riau yang mula-mula mengerjakan haji.

> Syahadan adapun Raja Ahmad apabila siang hari esoknya pada hari Jumaat maka masuk ia bersama Syeikh Ahamd ke dalam kota Badar itu pergi sembahyang /Jumaat/ ke masjidnya. Maka berjumpalah ia dengan Syarif Yahya di dalam masjid itu. Maka lalulah berjumpa dengan anak Sayid Muhammad Attas itu sudah masuk jadi juak-juak Syarif Yahya. Maka dipermaklumkannyalah kepada Syarif Yahya hal satu/-satu/ anak Raja Jawi pihak negeri Riau setengah daripada sahabat bapanya. Maka Syarif Yahya pun memberilah aman kepada Raja Ahmad itu serta segala kafilah yang bersama-sama dengan dia itu. Maka apabila Raja Ahmad itu balik kepada khemahnya maka disuruhnyalah beberapa banyak askarnya Badwi itu menjagai segala khemah khemah itu serta dipasangkannya api hingga sampai siang esok nya. Apabila hari siang/ disuruhnya berjalanlah ((seraya katanya. "Janganlah khuatir akan Badwi-Badwi yang merompak-rompak itu." Maka)) berjalanlah Raja Ahmad itu dengan segala kafilah itu serta aman tiada suatu apa-apa yang ditakutkan hingga sampailah masuk ke dalam kota Madinah. Maka lalulah ziarah kepada kubur Rasulullah sallallahu 'alaihi wasallam. Kemudian ziarah ke Bakia kepada segala sa habat. Kemudian ziarah pula ke Jabal Uhud kepada kubur mamak Rasulullah Sallallahu 'Alaihi Wasallam, iaitu Sayidina Hamzah yang syahid pada Jabal Uhud itu. Kemudian maka ziarahlah ia kepada segala tempat yang diziarahkan orang-orang.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:378-379)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

4.4 Kesan kepimpinan dalam *Tuhfat al-Nafis* karya Raja Ali Haji

4.4.1 Kesan Kepimpinan S*iddiq:* Melangsaikan hutang

Dapatan kajian menunjukkan kesan ciri kepimpinan *siddiq* menyebabkan Yang Dipertuan Kedah dapat melangsaikan hutang kepada Yang Dipertuan Muda dan opu-opu saudaranya. Pemimpin ini melangsaikan hutang sebanyak tiga bahara ringgit dan minta dipanjangkan tempoh untuk sebahagian bakinya. Bagi melangsaikan hutang dalam tempoh yang dipersetujui, Yang Dipertuan Kedah telah mencari jalan dengan berniaga dan berdagang.

> Syahadan apabila sudah selesai daripada peperangan itu, maka Yang Dipertuan Muda serta opu-opu saudaranya pun berjumpalah dengan Yang Dipertuan Kedah, hendak minta balik kerana pekerjaan sudah selamat. Maka dibayar oleh Yang Dipertuan Kedah (yang tuanya) itu tiga bahara ringgit yang selaginya itu ia bertangguh.
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:51)

Hal ini juga ketika peristiwa Yang Dipertuan Muda melangsaikan hutang yang ditinggalkan Marhum Sultan Selangor dalam tempoh tiga ke empat bulan kepada gabernur. Yang Dipertuan Muda berniaga di dalam Riau dan berjual barang kepada segala perahu-perahu Bugis dan perahu perahu dagang mana-mana orang serta sahabat handai. Usaha ini dilakukan sebagai satu kesungguhan Yang Dipertuan Muda dalam memenuhi janji untuk membayar semula hutang kepada kapitan kapal. Yang Dipertuan Muda telah melangsaikan hutang di depan Datuk Bendahara, Datuk Temenggung dan raja-raja saudara-saudara di hadapan kapitan kapal sebanyak tujuh laksa, tujuh ribu, tujuh ratus, tujuh puluh tujuh ringgit.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Maka apabila sampai ke Kampung Bulang, maka Yang Dipertuan (Muda pun mengumpulkan (Datuk) Bendahara dan (Datuk) Temenggung serta raja-raja saudara-saudara marhum, (kerana berbayar hutang itu biar bersama-sama berhadapan sebelah-menyebelah, supaya terang). Maka berkumpullah (segala orang besar besar itu) sekaliannya, serta Sultan Ahmad (pun hadir jua). Maka pada ketika itu berbayarlah Yang Dipertuan Muda akan hutang itu di hadapan orang besar-besar (dan raja-raja sekalian). Maka adalah banyaknya (hutang marhum itu tersebut di dalam siarah karangan Engku Busu, iaitu) tujuh laksa, tujuh ribu, tujuh ratus, tujuh puluh tujuh/ ringgit…
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:330)

Tengku Musa dapat menghentikan peperangan yang ingin disertai Yang Dipertuan Muda. Ketika itu yang Yang Dipertuan bersiap siaga membuat kubu untuk berperang dengan Sayid Ali. Dalam meredakan konflik ini Tengku Musa meminta Yang Dipertuan Muda untuk tidak meneruskan niat membuat kubu perang kerana terdapat perjanjian antara Yang Dipertuan Muda dengan Sayid Ali untuk saling bersetia. Tengku Musa meminta Yang Dipertuan Muda berpegang kepada sumpah setia namun sekiranya dilanggar oleh Sayid Ali barulah berbalas perang. Ciri kepimpinan *siddiq* Menariknya, Tengku Musa menyatakan mungkir janji adalah satu kesalahan yang dilakukan kepada Allah SWT.

> Maka di dalam hal itu tahulah Tengku Musa, lalulah (ia) memanggil' Yang Dipertuan Muda maka Yang Dipertuan Muda pun datang. Maka kata Tengku Musa, "Aku dengar engkau hendak membuat kubu kerana pada fikiran aku tiada patut engkau membuat kubu sebab engkau sudah bersetia dengan (Si) Ali. Biar dia mungkir, kita jangan mungkir. (Barang siapa yang mungkir dialah salah kepada Allah Ta'ala)."
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:306)

Kesan kepimpinan *siddiq* juga dapat mengalahkan musuh. Yang Dipertuan Muda bersepakat dengan penghulu-penghulu Rembau dan Bugis di Linggi untuk melanggar Melaka. Kesepakatan ini menunjukkan ketiga-tiga pihak benar dalam menunaikan janji untuk berperang di Telengkera. Ciri kepimpinan ini penting kerana tidak ada pihak yang khianat dan berjuang sehingga terpaksa bertahan demi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

kemenangan bersama. Peristiwa ini jelas apabila Yang Dipertuan Muda, Raja Rembau dan Bugis-bugis berkubu di Kelebang.

> …Raja Alam pun balik(lah) ke Batu Bahara, dibawanya membantu Yang Dipertuan Muda itu (adanya. Maka muafakatlah Yang Dipertuan Muda itu dengan segala penghulu-penghulu Rembau, serta bersumpah bersetia dengan segala Bugis-Bugis yang di dalam Linggi itu). Ada lima belas hari (antaranya) lalulah turun (ke Melaka) melanggar Melaka. Maka hari itu juga melanggar Telengkera, maka berperang di situ (dengan Holanda) beramuk amukan. (Maka matilah sebelah menyebelah. Maka mati Panglima Dahing Maduk bernama La Sandang, di Telangkera itu, terkerat kepalanya)…
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:150)

Begitu juga dapat melancarkan urusan adat istiadat. Raja Haji menunaikan adat sumpah setia yang diwarisi kepimpinan sebelumnya. Kepimpinan Raja Haji mengutamakan perkara-perkara dalam adat sumpah setia yang telah disepakati pemimpin sebelumnya dalam membuat keputusan menjadikan urusan adat istiada berjalan mengikut aturan. Raja Haji menyembah maklum terdapat dua adat iaitu satu adat Marhum di Sungai Baru dan adat Marhum Mangkat di Kota. Kesan ini ketara apabila Raja Haji memohon perkenan untuk menggunakan Adat Marhum Mangkat di Sungai Baru kerana itulah adat di dalam sumpah setia. Ketika dititah memberikan pandangan, sama ada ingin menggunakan adat Marhum di Sungai Baru atau adat Marhum Mangkat di Kota makan sembah Raja Haji untuk menggunakan Adat Marhum yang mangkat di Sungai Baru kerana mendapati adat tersebut menepati adat di dalam sumpah setia. Jelaslah, melalui rujukan adat oleh Raja Haji membuktikan pemimpin ini berpegang kepada sumpah setia.

> Maka titah baginda, "Apa bicara Raja Haji sekarang ini!" Maka sembah Raja Haji. "Tiada apa bicara kepada patik, melainkan kepada /ke bawah/ duli tuanku juga." Maka titah baginda, "Adat yang mana /yang/ hendak dipakai oleh Raja Haji, (kerana adat ini ada dua. Satu adat Marhum di Sungai Baru, dan satu adat Marhum Mangkat di Kota. Yang mana yang hendak dipakai oleh Raja Haji)?"

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Maka sembah Raja Haji, "Adat Marhum (yang) Mangkat di Sungai Baru, itulah adat di dalam sumpah setia.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:157)

Demikian juga, kesan istiadat sumpah setia Sultan Mahmud dan Yang Dipertuan Muda. Sumpah setia terdahulu merupakan perjanjian Bugis dengan raja Melayu. Perisitwa itu menyaksikan majlis ada istiadat bersumpah setia kedua pihak di atas balairung bersama payung kebesaran dan memegang *Qur'an al-'azim*. Aturan istiadat ini berakhir dengan memasang meriam tanda selamat damai sumpah setia. Peristiwa sumpah setia ini menjadikan al-Quran sebagai simbolik dan menjadi kewajiban untuk setiap pemimpin tersebut insaf dan menunaikannya.

> Syahadan (kemudian daripada itu) /maka di dalam hal/ tiada berapa /lama/ antaranya maka Yang Dipertuan Muda mengajaklah Sultan Mahmud itu bersetia" (seperti) setia (adat istiadatnya Yang Dipertuan Muda yang dahulu-dahulu dengan Yang Dipertuan Besar yakni setia) ((antara)) Bugis dengan raja Melayu. Maka bersumpah (setia)lah keduanya (di atas balairung di bawah payung ubur-ubur kebesaran ((serta) sama-sama memegang Qur'an al-'azim) betapa adat sumpah setia yang dahulu-dahulu (adanya). Kemudian /maka/ baharulah memasang meriam tanda selamat damai sumpah setia.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:157)

4.4.1.1 Kesan pelanggaran ciri kepimpinan *siddiq*

Dapatan menunjukkan kesan pelanggaran ciri kepimpinan *siddiq* telah menyebabkan berlaku huru hara di dalam Riau. Raja Ali Haji menggunakan istilah kegeruhan dalam menyurat keadaan Riau ketika pemerintahan Yang Dipertuan Dahing Kemboja. Budaya fitnah meluas dalam kalangan raja-raja Melayu dan raja-raja peranakan Bugis. Kesannya, berlaku perbalahan dan salah faham antara kedua-dua pihak. Hal ini dikepalai oleh Yang Dipertuan Terengganu Raja Kecik yang merupakan menantu Sultan Sulainan Badrul Alam Syah bersama juak-juaknya bendahara dan temenggung.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Sebermula kata sahib al-hikayat, adalah)pada masa Yang Dipertuan Muda (Dahing Kamboja) inilah, banyak kegeruhan di dalam (negeri) Riau, antara raja-raja Melayu serta raja(-raja) peranakan Bugis. Adalah sebab datang fitnah dan kegeruhan itu, iaitu (daripada) bersalah-salahan maksud ((dan)) bertukar-tukar (kehendak dan bersalah-salahan) faham antara anak raja-raja Melayu dengan anak raja-raja Bugis. Adalah kepala(nya) daripada pihak (raja) Melayu, iaitu Yang Dipertuan (Terengganu) Raja Kecik, Tun Dalam.' Adalah ia (men)jadi menantu Sultan Sulaiman (Badrul Alam Syah).
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:330)

Begitu juga negeri Siantan berada dalam keadaan huru hara. Raja Abdullah dan Raja Ismail telah berdusta kepada Orang Kaya Dewa Perkasa. Pada awalnya Dewa Perkasa menaruh rasa sangsi namun setelah didekati oleh Raja Abdullah dan Raja Ismail maka Orang Kaya Dewa Perkasa membuka pintu rundingan. Malangnya, kedua raja ini yang berpura-pura berunding dan menyatakan niat baik telah membunuh Dewa Perkasa. Kesannya, negeri Siantan menjadi huru hara setelah rakyatnya mendapat tahu akan Orang Kaya Dewa Perkasa dibunuh. Awalnya, bagi meredakan keresahan rakyat Siantan kedua raja ini menyatakan tidak akan menyerang rakyat yang tidak bersalah. Namun huru hara dicetuskan pemimpin ini apabila membunuh sebahagian rakyat Siantan dengan dakwaan mereka merupakan orang-orang Dewa Perkasa.

> Syahadan adalah pada masa itu yang menjadi orang (besar)Siantan (iiu), iaitu Orang Kaya Dewa Perkasa ((Maka)) arkala didengarnya oleh Orang Kaya Dewa Perkasa ini akan/ (Yammu Raja Ismail itu akan datang ke Siantan (na), maka ia pun bersalah membuat kubu. Adalah fikir/an/nya ina, 'Apabila Raja Ismail (in) datang membuat haru-biru (di dalam Siantan maka), hendak dilawannya(lah) berperang.' Syahadan (di dalam hal itu maka masyhurlah) khabar itu sampailah kepada Raja Ismail. Maka murkalah Raja Ismail (sambil ia bertitah, "Tiada patut Dewa Perkasa itu berniat salah kepada kita kerana kita tiada berniat hendak merosakkan Siantan ini,
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:205)

Kesan huru-hara berlaku dalam negeri Melaka dan Riau. Gabernur Melaka terpengaruh dengan fitnah-fitnah yang menyatakan Raja Haji ingin melanggar Melaka. Salah faham ini telah mencetuskan peperangan antara dua pihak. Pelanggaran ini telah

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

menyebabkan peperangan dan perdagangan merudum di negeri Riau. Tambahan, keadaan huru hara ini telah menyebabkan beras dan bekalan makanan menjadi mahal di Riau.

> …Maka itu marahlah (Yang Dipertuan Muda) Raja Haji itu, (maka) dikeluarkannya(lah) dengan beberapa penjajabnya. Maka lalu berperang besar legum-legam (gegak-gempita) bunyi meriamnya seperti halintar" membelah bukit asap bedil pun kelam-kabutlah di Kuala Riau itu serta dengan sorak tempiknya dan Bugis pun dengan kilung musungnya) hingga (sampailah) petang baharu(lah sama-sama) berhenti. Apabila malam undurlah kapal-kapal itu ke laut (dan segala penjajab pun masuklah ke dalam Sungai Riau setengah), dan pada siang (harinya) berperang(lah) pula gegak gempita bunyi (bahana) meriam /lela rentakanya antara kedua pihak itu. ((Maka apabila))(malam) berhenti pula). Maka beberapa bulan tiada juga beketewasan (antara kedua pihak itu demikianlah halnya sehari hari.
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:250)

4.4.2 Kesan Ciri Kepimpinan Amanah: Negeri Menjadi Aman

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Kajian ini menemukan kesan amalan ciri kepimpinan amanah menyebabkan negeri menjadi aman. Sultan Ala al-Din Riayat Syah dapat mengawal negeri pada waktu malam dan menangkap penyamun dan pencuri. Pemimpin ini dikesan mengawal keselamatan negeri dengan keluar pada waktu malam, membunuh penyamun dan pencuri dengan tangannya, membenci orang-orang jahat dan memelihara harta benda rakyat. Melalui ciri ini negeri Melaka menjadi aman daripada orang-orang jahat dan harta benda rakyat berada dalam keadaan terkawal.

> Syahadan apabila mangkatlah Sultan Mansur Syah ini maka menggantikan kerajaannya puteranya (yang bernama) Sultan Ala al-Din Riayat Syah. Adalah baginda itu sangat suka mengawali negeri pergi sambang malam(-malam) dengan dirinya sendiri, dan berapa (kali) ia membunuh penyamun dan pencuri dengan tangannya sendiri dan menghukumkan dengan adil dan bencikan orang (yang) jahat-jahat serta memeliharakan harta benda orang.
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:9)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Hasil kajian juga mendapati Melaka dalam keadaan aman ketika Sultan Abu Syahid dan Sultan Muzaffar Syah. Suasana dalam negeri aman dan dikatakan setelah Sultan Abu Syahid memerintah selama setahun lima belas bulan maka diberikan kepada saudaranya Sultan Muzaffar Syah. Keamanan negeri ini membolehkan Sultan Muzaffar Syah memperkenalkan undang-undang Melayu dan memerintah kerajaan dengan adil. Sekiranya Melaka dalam keadaan huru-hara semestinya undang-undang tidak dapat ditegakkan.

> Adalah lamanya Sultan Abu Syahid menjadi raja itu setahun lima bulan maka berpindah ((lah)) kerajaannya kepada saudaranya Raja Kasim, maka bergelar Sultan Muzaffar Syah. Syahadan Sultan Muzaffar Syah inilah yang memulai undang- undang Melayu memerintahkan kerajaan dengan adil.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:8)

Riau menjadi aman ketika pemerintahan Yang Dipertuan Muda. Pemimpin ini telah menghapuskan perompak-perompak yang kuat. Keadaan di Riau dikesan aman sehingga akhirnya pemimpin ini memberi tumpuan menghapuskan perompak-perompak kecil pula. Riau sememangnya aman kerana panglima-panglima perompak telah terbunuh dan ada yang dihantar ke Betawi. Huru-hara oleh perompak dalam negeri ini berkurangan sehingga dikatakan hanya tinggal satu perompak dalam daftar Yang Dipertuan Muda dan diserahkan kepada residen Riau.

> …Maka apabila tiba ke Riau maka berjumpalah Yang Di pertuan Muda itu dengan residen Riau). /Maka/ muafakatlah(lah ia dan musyawarah) pula pada hendak mengapuskan perompak yang kecil-kecil pula. (Kemudian daripada itu maka banyaklah panglima-panglima /terbunuh ada/ yang tertangkap, ada yang dihantar(kan) ke Betawi. (Maka adalah tersebut panglima panglima dan orang jahat-jahat masa Yang Dipertuan Muda Raja Abd al-Rahman yang satu tinggal kepada daftar Yang Dipertuan Muda dan yang satu /diserahkan/ kepada residen Riau), demikian lah adanya. (Intiha).
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:400)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Muhammad Syah dan Yang Dipertuan Muda Raja Abd Rahman juga telah menjadikan Lingga aman. Usaha menghapuskan perompak telah memberi faedah berkekalan kepada segala rakyat di Lingga dan Riau. Keselamatan dan ketenteraman dinikmati warga Lingga dan Riau. Keadaan ini membolehkan Yang Dipertuan Raja Abd Rahman memenuhi kebajikan rakyat dan mudah mengatur tugas dan mengawal pembesarnya. Hal ini boleh dikesan apabila ketua yang baik telah diangkat ke kedudukan yang sesuai manakala yang jahat telah dihukum dan ditukarkan kepada ketua yang terbaik mengikut kesukaan rakyatnya.

> Adapun Yang Dipertuan Muda (Riau berangkatlah ia balik ke Riau) dan residen Riau yang baharu itu pun baliklah (ia) ke Riau, (serta) melakukan pekerjaan yang telah (lalu) diperbuat di (dalam) Lingga itu. Adapun pekerjaan /daripada/ mengapuskan perompak-perompak sebelum (lagi) berbuat perjanjian itu sudah juga diperbuat daripada masa Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar ((al-Marhum)) hingga (sampai) masa (Yang Dipertuan Besar Baginda Sultan Muhammad Syah serta) Yang Dipertuan Muda Raja Abd al-Rahman. (Dan) beberapa" (daripada) panglima nya yang terbuang dan (yang) tertangkap, dan (yang) terbunuh seperti yang tersebut di dalam segala daftar-daftar keputusan hukum-hukum)an orang jahat(-jahat) kepada Yang Dipertuan Muda /Raja Abd al-Rahman…
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:406-407)

Usaha berterusan menghapuskan perompak sebelumnya oleh Al-Marhum Raja Jaafar kemudian dituruti Yang Dipertuan Muda Raja Abd al-Rahman, Raja Muda Raja Abd al-Rahman dan Residen Riau telah menjadikan negeri dalam kerajaan Riau dan Lingga aman. Kesemua pemimpin ini menunaikan amanah mengusir perompak dengan penuh tanggungjawab. Al-Marhum Raja Jaafar mencari jalan menghapuskan perompak melalui perjanjian bersama pemerintah negeri-negeri yang lain. Manakala Yang Dipertuan Muda Raja Abd al-Rahman, Raja Muda Raja Abd al-Rahman dan Residen Riau telah berusaha menangkap ketua perompak dan menjatuhkan hukuman mengikut daftar-daftar keputusan hukuman dan sebahagiannya dihantarkan balik ke Jawa. Dikatakan sekiranya lanun ditangkap Raja Jumaat akan membawa ke Retih.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Maka apabila Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar al-Marhum tahu, maka disuruhnya puteranya yang bernama Raja Abd al Rahman yang jadi Yang Dipertuan Muda pada ketika sudah Marhum Jaafar mangkat, dan putera yang bernama Raja Abd al Rahman inilah yang disuruhnya pergi melanggar Bakung itu. Maka lalulah diperanginya tempat yang bernama Bakung itu. Maka Bakung itu pun alah, maka dibinasakanlah oleh Raja Abd al-Rahman segala panglima-panglima yang di dalam Bakung itu dan dibakarnyalah Bakung itu, lalulah rosak hingga sampai masa membuat sejarah ((dan siarah)) ini tiadalah tempat yang bernama Bakung itu bangkit lagi perompak-perompak yang besar-besar). (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:396)

Keadaan aman dalam Riau dan Lingga melalui tindakan memerangi lanun dan perompak di Bakung. Raja Abd al-Rahman telah mengalahkan perompak-perompak dan telah membakar sehingga rosak negeri Bakung. Hal ini bertujuan menghapuskan perompak-perompak yang besar. Begitu juga Yang Dipertuan Muda dan Sultan Muhammad Syah memerangi perompak dan lanun seperti Raja Merkung dan Raja Merasan yang dikatakan raja lanun yang berani melawan raja Melayu. Akhirnya, Raja Merkung, Raja Merasan, Raja Saaban dan Panglima Kaman berjaya ditewaaskan. Raja Merkung dan Panglima Kaman telah dihukum pancung manakala Raja Mersan dan Raja Saaban dibuang ke Betawi seumur hidup.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

4.4.2.1 Kesan Ciri Kepimpinan Amanah Meningkatkan Ekonomi

Dapatan menunjukkan kesan amalan ciri kepimpinan amanah telah meningkatkan ekonomi Riau. Negeri menjadi tumpuan para pedagang. Kepimpinan Yang Dipertuan Muda Opu Dahing Cellak menarik minat pedagang seperti kapal-kapal Benggal membawa apiun, perahu-perahu, kapal-kapal dagang, selub, senat dan wangkang yang masuk ke Kuala Riau. Tambahan perdagangan menjadi rancak dengan kemasukan pedagang dari Jawa. Kepimpinan amanah ini juga telah meningkatkan ekonomi Riau dengan pulangan hasil pertanian negeri secara besar-besaran. Orang Melayu dan Bugis berupaya menjalankan pertanian dengan membuka beberapa ratus ladang gambir yang

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

dibawa dari Pulau Perca. Sultan Sulaiman, Yang Dipertuan Muda, Raja Indera Bongsu, dan orang besar-besar turut mendapat pulangan hasil yang tinggi daripada cukai-cukai dan labuh batu. Orang-orang negeri Riau ketika itu dikatakan kaya raya dan mempunyai kelengkapan yang banyak.

> Syahadan kata sahib al-hikayat adalah pada masa inilah negeri Riau itu ramai, serta dengan makmurnya dan segala dagang dari(pada negeri) jauh-jauh (pun datanglah), dan (berapa kapal-kapal | dari) Benggal membawa apiun, dan lain dagangan, dan perahu-perahu dagang pun di Kuala Riau, daripada kapal-kapal dan keci-keci, dan selub, dan senat, dan wangkang, dan tob Siam. Dan apalagi di dalam Sungai Riau segala perahu-perahu rantau seperti bercucuk ikanlah, bersambung berpendarat. Syahadan (kata sahib al hikayat) pada masa inilah Yang Dipertuan Muda (Opu Dahing Cellak) menyuruh Punggawa Tarum, dan Penghulu J-n-d-w-a-n, mengambil benih gambir sebelah tanah Pulau Perca dibawa ke Riau memulai bertanam gambir. Maka bertanam gambirlah segala Bugis-Bugis (itu) dan Melayu(-Melayu). (Maka) membuat (lah orang Melayu dan Bugis) beberapa ratus /ladang dan berapa ratus/ ladang gambir. Adalah kuli/-kulinya yang masuk itu segala Cina (Cina) yang datang dari (negeri) China. Maka apabila jadilah gambir itu, /maka se/mangkin ramailah Riau. Maka datanglah segala perahu-perahu dagang dari timur seperti Jawa dan Bugis. (Maka) berpalu(lah) dagangan (tanah Jawa) dengan gambir, (mangkin sukalah segala dagang-dagang masuk Riau itu, kerana segala dagangannya berlawan sama dagangan pulang perginya untung banyak. Syahadan) maka (Baginda) Sultan Sulaiman. serta Yang Dipertuan Muda, (serta Raja Indera Bongsu, serta orang besar-besar sekalian), banyaklah beroleh hasil (daripada cukai-cukai dan labuh batu. ((Maka)) tatkala demikian itu halnya, maka banyaklah orang-orang negeri yang kaya-kaya dan kelengkapan pun banyaklah yang sedia…
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:121)

Kesan amalan ciri kepimpinan amanah Raja Jaafar meningkatkan ekonomi negeri Riau. Perisitiwa ini dikesan di Riau yang menjadi tumpuan pedagang. Raja Jaafar telah membina istana, kota parit dan balairung di Kota Rentang. Tambahan Raja Jaafar amanah dalam pentadbiran menurut adat isitiadat yang disumpah setianya. Melihat keupayaan pentadbiran ini pedagang yakin untuk masuk berdagang di Riau. Dikatakan banyak perahu dagang dari China, wangkang dan tob-tob Siam, perahu-perahu Jawa dan kapal-kapal Bugis masuk berdagang di Riau.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Dan Riau pun ramailah, masuk perahu-perahu dagang dari China seperti wangkang(wangkang) dan tob-tob Siam dan perahu-perahu Jawa dan kapal-kapal dan (keci-keci dan) Bugis-Bugis pun terlalu banyak, istimewa pula Engku Karaeng ada di dalam Riau. (Adapun akhir-akhirnya saudaranya Raja Idris membuatlah ia tempat di Senggarang. cukup dengan istananya balainya…
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:322)

Raja Ali Haji dalam menyurat naskhah ini menyatakan ketika pemerintahan Yang Dipertuan Muda Raja Haji makin ramailah di Riau manakala sesudah kemangkatan Raja Haji Riau telah rosak. Jelaslah, kepimpinan amanah yang diamalkan pemerintah memberi kesan timbal balas keadaan sesebuah negeri.

Selanjutnya, meningkatkan ekonomi di Lingga. Kesan ciri kepimpinan ini didapati apabila Sultan Mahmud memanfaatkan sumber di Lingga dengan mengeluarkan hasil-hasil bumi seperti timah. Tambahan negeri Lingga dikatakan menjadi tumpuan perahu masuk untuk berdagang dari Jawa dan wangkang-wangkang dari China , Siam dan lain-lain. Sultan Mahmud juga telah mengatur bidang tugas pemerintah di Riau dan memanfaatkan hasil bumi secara optimum. Peristiwa ini diperoleh melalui naratif Sultan Mahmud menitahkan Punggawa Bakak menebas Pulau Penyengat Indera Sakti dan membuat istana dengan kota parit, masjid dan balairungnya. Setelah itu, Sultan Mahmud telah memerintahkan Raja Hamidah mendiami istana Pulau Penyengat dengan orang baik-baik dan anak raja-raja. Manakala pentadbiran di Lingga dibahagikan kepada Si Komeng iaitu putera (Raja Jumaat) Tengku Abd al-Rahman. Tambahan segala hasil-hasil yang dikutip perlu mengikut jajahan takluk negeri masing-masing.

> Syahadan apabila sudah selesai daripada menetapkan negeri Riau itu, maka baginda pun berangkatlah ke negeri Lingga ((membetulkan negeri Lingga)) pula serta mengeluarkan hasil (-hasil di sana) daripada timah-timah (di) ((Pulau)) Singkeb, diaturkan bahagian makanan orang besar-besar dan orang baik baik yang di dalam (negeri) Lingga. Maka ramailah negeri Lingga masuk

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> (lah) perahu (dagang) dari Jawa dan wangkang-wangkang dari (negeri) China dan dari Siam dan lainnya.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:316)

Negeri Sukadana telah menjadi menjadi tumpuan kegiatan perdagangan. Yang Dipertuan Muda Raja Ali telah memenuhi ciri kepimpinan amanah dengan membaiki negeri Sukadana dengan membina istana, kota parit dan mengembangkan perniagaan. Kesannya, negeri menjadi tumpuan pedagang dengan kemasukan kapal-kapal, wangkang dan perahu. Keadaan negeri Sukadana didapati makmur dan meningkat dengan hasil negeri. Yang Dipertuan Muda Raja Ali dilihat terus memerintah kerajaan Sukadana sehingga mendapat anak lelaki bernama Gusti Husain.

> Maka apabila selesai (daripada) berlaki isteri itu maka Yang Diperruan Muda Raja Ali pun pindahlah ke Sukadana. Maka lalu(lah) membuat negeri di situ serta cukup dengan istana dan (balainya dan) kota paritnya, (serta meramaikan peniagaan). Maka ramailah negeri itu hingga masuklah kapal-kapal dan wangkang dan perahu-perahu yang lain-lain/nya/ masuk /juga/ ke situ." Maka banyaklah Yang Dipertuan (Muda) ((Raja Ali)) itu mendapat hasil-hasil dan bergantilah segala hartanya yang binasa dalam negeri Riau dahulu itu.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:277)

Yang Dipertuan Muda Raja Ali juga telah meningkatkan ekonomi Pulau Karimun. Kawasan ini menjadi tumpuan semula setelah rosak. Yang Dipertuan Muda mengambil tanggungjawab dengan membetulkan negeri dan menyelesaikan segala masalah raja-raja dan penjahat di laut. Raja Abdullah yang diamanahkan Raja Ali telah menunaikan tanggungjawab memakmurkan Pulau Karimun dan membayar segala hutang piutang di Pulau Karimun. Kesannya, negeri menjadi tumpuan pedagang dan mengeluarkan hasil yang banyak. Yang Dipertuan Muda Raja Ali telah menumpukan urusan perniagaan dengan melarang anak anak raja membawa serahan kepada pulau-pulau yang tujuh dan memaksa orang-orang dengan perniagaannya. Urusan ini telah dititahkan kepada saudaranya iaitu saudara dua pupunya, Sayid Hasyim bin Engku

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Sayid Muhammad Zain al-Kudsi yang disebut orang nama Sayid Hasyim, iaitu Engku Nong, serta seorang saudara sepupunya yang bernama Raja Andut ibn Engku Haji Ahmad. Ekonomi negeri ini meningkat apabila dikatakan mengeluarkan hasil-hasil ladang dan kayu-kayan daripada Cina dan pada masa Yang Dipertuan Muda Raja Ali inilah banyak terbuka segala pekerjaan.

> Di dalam berapa bulan /lamanya/ mengeluarkannya belanja mengumpulkan orang-orang itu. Maka berkumpullah mereka itu sedikit-sedikit serta diperintahkan mereka itu dengan jalan yang patut, lama-lama ramailah Karimun itu. Dan Cina-Cina pun datanglah (ke Karimun) minta hendak mengambil kayu-kayu dan papan serta membayar hasil-hasil, mangkin ramailah Pulau Karimun itu. Syahadan kemudian dari pada itu datang pula seorang Holanda anak residen yang bernama Pendan Berekh, minta hendak mencebak timah(-timah itu) di Pulau Karimun itu.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:437)

4.4.3 Kesan Ciri Kepimpinan *Tabligh*

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

4.4.3.1 Kesan kepimpinan *tabligh* mendamaikan pertelingkahan

Dapatan daripada ciri kepimpinan *tabligh* mendapati Sultan Mahmud berjaya mendamaikan permusuhan antara Yang Dipertuan Muda Raja Ali dan Engku Muda. Ketika di Bulang, Sultan Mahmud melihat kedua pihak masih bersikap dingin dan ingin berbalah. Sultan Mahmud bertitah supaya tidak berterusan dalam permusuhan dan mengingatkan tentang ikatan kaum kerabat juga saudara Islam. Setelah mendengar titah Engku Muda dan Yang Dipertuan, bapa saudara Engku Muda iaitu Engku Usman mengambil tangan mereka untuk bersalam. Maka mereka berdamai dan menangis. Jelaslah, ciri kepimpinan ini telah mendamaikan dua pihak yang bertelingkah.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Syahadan kata sahib al-hikayat apabila Engku Usman ayah saudara Engku Muda itu mendengar titah baginda itu, maka segeralah ia mendekati keduanya itu, iaitu Yang Dipertuan Muda Raja Ali serta Engku Muda. (Maka) lalulah ditarikkannya tangan keduanya, maka lalu dipertemukannya kepala keduanya bersalaman-salaman serta berpeluk bercium (keduanya) bertangis. tangisanlah (kedua) dan bermaaf-maafan. Maka berdamailah keduanya itu di hadapan Baginda Sultan Mahmud serta raja-raja sekalian adanya.
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:305)

Kesan daripada amalan ciri kepimpinan *tabligh* juga telah mendamaikan perselisihan Engku Karaeng Talibak dengan Raja Idris yang sedang berperang. Engku Puteri telah memenuhi kepimpinan *tabligh* dengan mendamaikan perselisihan faham kedua pihak. Kesannya, peperangan antara kedua-dua pihak dapat dihentikan oleh Engku Puteri. Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar menjadi raja di dalam negeri Riau kemudian datang saudaranya Engku Karaeng dari Bugis. Berlaku salah faham dan perbantahan Raja Idris mengenai pekerjaan pemerintahan Cina-Cina. Perbantahan ini telah menyebabkan Raja Idris berperang dengan Engku Karaeng di dalam Riau sehinggalah datang Engku Puteri mendamaikan kedua-dua pihak.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Ada(lah) bersalah-salahan faham (dan maksud) yang bernama Raja Idris, daripada pekerjaan /dan/ pemerintahan Cina-Cina. Maka marahlah (pula) Raja Idris (itu, maka) lalu dilawannya berperang. Maka berperanglah Engku Karaeng (itu) dengan Raja Idris (di dalam Riau). Maka Raja Idris pun berkubu(lah). Maka di dalam hal itu (maka berangkatlah) Engku Puteri mendamaikan antara keduanya, maka lalu berdamai/ lah/.
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:333)

Raja Ali Haji telah mendamaikan Yang Dipertuan Muda Raja Abd al-Rahman negeri Lingga dengan Sultan Mahmud. Yang Dipertuan Muda berasa susah hati dan mencari jalan keluar dengan memaklumkan kepada residen Riau untuk mencari muafakat dengan Sultan Mahmud. Residen Riau telah menasihati Sultan Mahmud supaya tetap di dalam kerajaan dan memerintah dengan adil. Namun Sultan Mahmud masih bersalah faham dengan Yang Dipertuan Muda (Raja Abd al-Rahman).

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Perselisihan ini melarat apabila tersebar fitnah-fitnah daripada juak-juak Sultan Mahmud yang mendatangi rumah Yang Dipertuan Muda dengan mengatakan perkataan yang tidak patut ke atas raja-raja. Yang Dipertuan Muda murka dan mengajak lawan bertikam. Raja Ali Haji telah membantu meredakan perkelahian dan Yang Dipertuan menerima nasihat Raja Ali Haji agar menghentikan perbalahan.

> …Kemudian mendatangkanlah ikhtiar daripada (seorang) /akan/ saudaranya (yang bernama) Raja Ali Haji (serta satu orang tuanya/ daripada orang baik-baik namanya Encik Jawa), supaya jangan jadi perkelahian (itu). Maka menerimalah Yang Dipertuan (Muda) akan ikhtiar (keduanya) itu, maka tiadalah jadi perkelahian (itu). Maka pada keesokan harinya, maka Yang Dipertuan Muda pun berangkatlah (belayar) balik ke Riau seolah olah merajuk (lah) /pada kelakuannya itu.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:415)

Ciri kepimpinan ini berkesan dalam membetulkan kesalahan pemimpin. Sultan Mahmud apabila Temenggung Seri Maharaja sudah balik ingin ke Singapura untuk bermain-main. Raja Ali telah menasihati Sultan Mahmud bahawa perbuatan bermain-main merupakan tidak sesuai sebagai seorang pemerintah. Setelah tidak dihiraukan oleh Sultan Mahmud, Raja Ali meminta paduka anakanda, Temenggung Seri Maharaja menasihati Sultan Mahmud kerana mereka sama-sama muda. Menyedari nasihatnya tidak berkesan, Raja Ali telah menyembah maklum kepada bonda Sultan Mahmud iaitu Tengku Teh. Menyedari perbuatannya telah disembah maklum kepada Tengku Teh, Sultan Mahmud telah membatalkan hasrat untuk bermain-main dengan juak-juaknya di Singapura.

> …Maka kuranglah /perkenannya kuranglah/ patut(nya) kepada raja yang besar-besar (yang demikian itu), dan beberapa (kali) nasihat dan pengajaran daripada Yang Dipertuan Muda serta residen Riau (dikhabarkan oleh Yang Dipertuan Muda kepada bondanya dan kepada Sultan Mahmud sendiri). Maka berhentilah Sultan Mahmud itu hendak /pergi/ ke Singapura (itu). Maka Yang Dipertuan Muda pun tetaplah di dalam Lingga memerintahkan negeri Lingga itu…
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:415)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

4.4.4 Kesan amalan ciri kepimpinan *fatanah*

4.4.4.1 Melancarkan urusan pelantikan pemimpin

Dapatan kajian menunjukkan kesan amalan ciri kepimpinan *fatanah* telah melancarkan urusan pelantikan pemimpin. Urusan melantik atau menggantikan pemimpin memerlukan kebijaksanaan dengan memperhalusi kewibawaan dan keupayaan pengganti selepasnya. Urusan pelantikan pengganti pemimpin mudah dikesan apabila Raja Seri Teri Buana digantikan oleh puteranya bernama Seri Pikrama Wira. Hal ini juga membantu Seri Pikrama Wira melantik saudaranya Raja Kecik Muda menjadi menteri yang besar-besar dengan gelaran Bendahara Tun Permatah Permuka Berjajar. Raja Pikrama Wira bijak mudah mengurus pentadbirannya dengan melantik bendahara yang memerintah menteri-menteri dalam kerajaannya.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Syahadan apabila sudah hilang Raja Seri Teri Buana itu maka menggantikan(lah) kerajaannya dengan puteranya (yakni anaknya) yang bernama Seri Pikrama Wira dan Raja Pikrama Wira itu ada pula menaruh saudaranya seorang bernama Raja Kecik Muda. Maka dijadikannya menteri yang besar, digelarnya bendahara, (maka) bergelar Tun Permatah Permuka Berjajar. Maka ialah raja yang mula-mula membuat bendahara yang memerintahkan segala menteri-menteri yang di bawah takhta kerajaannya. (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:5)

Aturan pemimpin selepas kerajaan Raja Pikrama Wira juga lancar digantikan puteranya Raja Muda (Seri Ratna Wikrama). Setelah kemangkatan Seri Ratna Wikrama digantikan pula puteranya, Damiya Raja yang bergelar Paduka Seri Maharaja. Amalan ciri kepimpinan *fatanah* ini telah melancarkan urusan pelantikan pengganti dan melicinkan pentadbiran di Singapura.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Syahadan apabila mangkatlah Raja Pikrama Wira itu maka menggantikan kerajaannya (itu), iaitu puteranya yang bernama Raja Muda bergelar Seri Ratna Wikrama. Adapun bendaharanya anak Tun Permatah Muka Berjajar, dan masa kerajaannyalah mendapat seorang daripada rakyatnya yang gagah perkasa, namanya Si Badang yang boleh mencabut kayu-kayu dua tiga pemeluk…
> Syahadan apabila mangkatlah Seri Ratna Wikrama itu maka menggantikan pula akan kerajaannya puteranya yang bernama Damiya Raja yang bergelar di dalam kerajaannya Paduka Seri Maharaja…
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:5)

Demikian juga Raja Besar Muda telah diangkat setelah kemangkatan putera Raja Iskandar Syah. Raja Besar Muda turut melantik menteri berempat dan bentara. Tambahan juga Raja Besar telah menentukan bidang tugas pembesar-pembesar dalam hal ehwal mengurus kerajaan. Kemudian Raja Besar Muda, diganti oleh puteranya Raja Kecil Besar. Pelantikan pemimpin mengikut penggiliran dan pembahagian kuasa pembesar sememangnya menepati kepimpinan *fatanah.* Raja Kecil Besar merupakan raja yang adil dan raja Melayu yang mula-mula beragama Islam.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Syahadan apabila mangkatlah Raja Iskandar Syah itu (maka) menggantikan(lah) kerajaannya puteranya yang bernama Raja Besar Muda. (Maka) raja itulah memulai memperbuat menteri yang berempat dan bentara yang berempat berdiri di ketapakan (iaitu) menyampaikan titah raja kepada seorang, dan menyampaikan persembahan orang-orang yang minta maklumkan kepada raja, dan ialah yang memulai membuat alat semberab kerajaan yang dibawa ke balai.
> Syahadan apabila mangkatlah Raja ((Besar Muda maka menggantikan puteranya yang bernama Raja Tengah. Syahadan apabila mangkatlah Raja)) Tengah itu maka menggantikan (lah) kerajaannya puteranya yang bemama Raja Kecil Besar. Syahadan kata sahib al-hikayat (ini, maka) inilah raja yang adil lagi saksama pada zaman itu, dan ialah raja Melayu yang mula-mula masuk igama Islam
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:331)

Raja Abdullah telah menaiki takhta kerajaan setelah kemangkatan Sultan Muzaffar Syah. Raja Abdullah merupakan putera Sultan Muzaffar Syah. Kesan amalan ciri kepimpinan ini semakin ketara apabila Raja Abdullah mudah dalam urusan melantik Paduka Raja sebagai bendahara. Aturan yang tertib ini menyebabkan Raja

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Abdullah menerima bingkisan hadiah Raja Goa seorang anak raja-raja dari negeri kecil iaitu Dahing Mempawah. Akhirnya, Dahing Mempawah dilantik sebagai laksamana yang bergelar Laksamana Hang Tuah.

> …menggantikan (lah) kerajaannya (itu akan) puteranya yang bernama Raja Abdullah bergelar Sultan Mansur Syah. Adalah bendaharanya bernama Paduka Raja. Syahadan pada masa kerajaan Sultan Mansur Syah (itu)lah membuat utusan ke Bugis kepada Raja Gowa dengan membawa beberapa bingkis dan hadiah (iaitu) perkiriman. Maka dibalas oleh (raja Bugis iaitu) Raja Gowa dengan seorang anak raja-raja yang pada negeri kecil yang bernama Dahing Mempawah, ia itulah akhirnya jadi bergelar Laksamana Hang Tuah.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:9)

Kesan amalan ini turut melancarkan pelantikan Sultan Ala al-Din Riayat Syah yang merupakan putera Sultan Mahmud Syah. Hal ini ditambah dengan pelantikan Hang Nadim sebagai raja laut ketika pentadbirannya. Ketika itu Sultan Ala al-Din telah menguasai kerajaan Johor dan Pahang. Hang Nadim mempunyai karisma dan wibawa sebagai raja laut. Sultan Ala al-Din dibantu oleh Hang Nadim yang bergelar laksamana dalam peperangan.

> Sebermula adalah pada zaman Johor pula keturunan raja Melayu itu, iaitu yang pertama Sultan Ala al-Din Riayat Syah, (iaitu) putera Sultan Mahmud Syah yang telah tersebut itu. Syahadan Baginda Sultan Ala al-Din Riayat Syah inilah pada masa (ia) masuk ke Pahang beristerikan putera Sultan Mansur Syah yang bernama Raja Kesukma Dewi. Kemudian keluar pula ia dari/ pada/ Pahang lalu ke Johor. Adalah ia keluar itu berapa ratus kelengkapan. Adalah laksamana(nya) bernama Hang Nadim, ialah menjadi ((raja)) laut. Adalah perahunya bernama dendang, panjangnya tiga belas depa, bermeriam dua sehaluan, sunting rentakanya sepuluh sebelah, dan tahan turutnya dua dan I pengapit…
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:12)

Urusan melantik pemimpin kerajaan Johor turut dikesan teratur. Kebijaksanaan Sultan Abd al-Jalil membolehkan Raja Indera Bongsu diangkat sebagai Raja Muda, manakala anak tuanya dijadikan bendahara, anak tengahnya dijadikan temenggung dan anak bongsunya dijadikan Raja Indera Bongsu. Kesan amalan ciri kepimpinan ini telah

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

memudahkan aturan bidang kuasa sekaligus menutup ruang pertelingkahan dalam kalangan kaum kerabat. Oleh itu, Sultan Abd al-Jalil telah melantik pembesar-pembesar untuk mentadbir Johor dengan mudah kemudian memberikan aturan pembahagian kuasa dalam kalangan kaum kerabat Johor.

> Syahadan apabila sudah ia mangkat maka menggantikan kerajaannya puteranya yang bernama Sultan Abd al-Jalil Syah, dan saudaranya menjadi Yang Dipertuan Muda. Maka duduklah ia di Pahang, dan laksamana dititahkan membuat negeri (di) Riau di Sungai Carang, serta membuat kelengkapan merompak Peringgi yang pergi datang. Maka masa inilah Johor alah oleh Jambi. Syahadan setelah itu mangkatlah pula Marhum Muda itu di Pahang. Kemudian mangkat pula Sultan Abd al-Jalil itu.
> Syahadan apabila sudah mangkat Sultan Abd al-Jalil itu, maka putera Marhum Mudalah yang bernama Raja Ibrahim dijadikan raja. Adapun (akan) bendaharanya Tun Pikrama Tun Habib, bergelar Bendahara Seri Maharaja.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:13)
> Sebermula adapun Sultan Abd al-Jalil, apabila sudah tetap di dalam kerajaan, maka (adalah) saudaranya temenggung itu dijadikannya raja muda, (akan memerintah negeri Johor itu. Kata setengah kaul tersebut di dalam setengah syejarah dan siarah, Raja Indera Bongsu dijadikannya raja muda). Adapun anak yang tua(nya) ((dapat ia di dalam masa ia jadi bendahara)), dijadikan nya bendahara, dan anaknya yang tengah dijadikannya temenggung, dan anaknya yang bongsu dijadikannya Raja Indera Bongsu.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:49)

Raja sebelah Bugis mudah dalam urusan penggantian pemerintah utama. Kemangkatan Opu La Maddusilat digantikan puteranya bernama Pajung. Hal ini turut dikesan apabila Pajung telah melantik dua saudaranya iaitu Opu Tendriburang Dahing Rilaga dan Opu Dahing Biasa menjadi 178enteri yang besar-besar.

> Syahadan apabila ayahanda baginda itu mangkat maka menggantikan/lah/ kerajaannya puteranya yang tua, yang bernama Pajung itu. Maka saudaranya yang dua orang itu pun hendak dijadikannya 178enteri(nya) yang besar-besar…
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:49)

Selanjutnya, aturan melantik pemimpin kerajaan Pulau Siantan mudah dengan menggantikan ayahandanya Opu Tendriburang Dahing Rilaga mengikut penggiliran

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

kerana Opu Dahing Parani merupakan putera yang tua. Dikatakan Opu Dahing Parani mempunyai empat saudara dibawahnya namun masih terlalu muda Opu Dahing Parani telah menggantikan ayahandanya dan memerintah dengan bijaksana membuat penjajab sebanyak enam buah untuk bertahan daripada serangan meriam.

Hasil kajian juga mendapati kerajaan Sultan Sulaiman lancar dengan pelantikan paduka adinda, Opu Dahing Cellak sebagai Yang Dipertuan Muda Riau, Lingga, Johor, Pahang dan segala takluk daerahnya. Pemerintahan kerajaan Sultan Sulaiman dikesan aman tanpa sebarang huru-hara. Sultan Sulaiman memakai gelaran Sultan Ala al-Din Syah (Ibn Opu). Pelantikan adinda Sultan Sulaiman sebagai Yang Dipertuan Muda menutup ruang perebutan kuasa dalam kerajaan.

> Syahadan apabila sudah selesai(lah) daripada pekerjaan kematian itu maka Baginda Sultan Sulaiman pun melantik (kan akan paduka adinda Baginda) Opu Dahing Cellak menjadi Yang Dipertuan Muda Riau, dan (Lingga), Johor ((dan)) Pahang, dengan segala takluk daerahnya. (Maka) bergelar Sultan Ala al Din' Syah (ibn Opu).
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:99)

Begitu juga aturan merajakan Tengku Raja Selangor di Selangor.Yang Dipertuan Perak mengatur pekerjaan melantik bersama orang besar-besar dan orang tua-tua Selangor. Kesan amalan ini menjadikan Tengku Raja Selangor ditunjuk sebagai Yang Dipertuan Besar di Selangor dan segala jajahan takluk bergelar Sultan Salihuddin. Aturan pelantikan ini juga menyebabkan kerajaan Selangor mempunyai yang baharu tanpa sebarang huru-hara.

> …maka berbicaralah' Yang Dipertuan Perak (dengan segala orang besar-besarnya Perak, serta orang tua-tua Selangor pada pekerjaan) hendak merajakan (Tengku) Raja Selangor itu' di dalam (negeri) Selangor. Maka berbetulan kemuafakatan (antara kedua pihak) itu. (Maka) lalu(lah) dilantik (oleh Yang Dipertuan Perak) akan Tengku ((Raja)) Selangor itu menjadi Yang Dipertuan

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Besar (di dalam negeri Selangor, dengan segala jajahan takluknya. Maka) bergelar Sultan Salihuddin. Maka apabila sudah selesai pekerjaan itu maka berangkatlah (Sultan Salihuddin itu) balik ke Selangor (Maka Yang Dipertuan Perak pun bersama-sama juga berangkat ke Selangor. Maka apabila tiba ke Selangor lalulah ditabalkan,
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:199)

Yang Dipertuan Raja Ismail juga mudah melantik penggantinya. Yang Dipertuan mengumpulkan kaum kerabat dan Yang Dipertuan Muda kemudian melantik puteranya Raja Yahya atau timangan Tengku Sulung sebagai pengganti kerajaannya. Setelah menamakan pengganti Yang Dipertuan Raja Ismail mangkat dan dimakamkan di Mampura. Yang Dipertuan dipanggil orang Mahum Mangkat di Balai. Peralihan kuasa kerajaan Siak kepada puteranya mengikut tertib. Raja Yahya menggantikan kerajaan dengan memakai gelaran Sultan Yahya Syah.

> Syahadan adalah yang menggantikan kerajaannya (iaitu) puteranya (yang bernama Raja Yahya, maka) bergelar(lah ia) Sultan Yahya Syah kerajaan di dalam negeri Siak.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:242)

Kebijaksanaan Sultan Mahmud juga dapat melantik dan menentukan had kuasa pembesar dibawahnya. Paduka adinda Engku Puteri dan beberapa anak raja yang lain telah dititah bahawa Raja Hamidah diberikan Pulau Penyengat yang cukup dengan istana dan kota parit. Segala hasil di Riau menjadi bahagian Raja Hamidah dan saudara iaitu anak-anak Raja Haji al-Marhum. Manakala Si Komeng yang merupakan putera (Raja Jumaat) Tengku Abd al-Rahman diberikan kerajaan Lingga. Sultan Mahmud menitahkan Raja Hamidah tidak mencampuri hak Si Komeng dalam mengutip hasil di Lingga. Urusan melantik dan membahagikan hak hasil negeri ini penting sehinggalah Raja Ali Haji dalam menyurat naskhah merujuk kata ahli *al-rawi* bahawa inilah permulaan berbahagi makanan antara kedua pihak Yang Dipertuan Muda dengan Yang Dipertuan Besar pada pekerjaan hasil-hasil dan kharajatnya.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> …maka bertitah baginda Sultan Mahmud kepada paduka adinda baginda Engku Puteri di hadapan beberapa (anak) raja-raja seperti Raja Mahmud putera tengku panglima besar putera baginda Sultan Sulaiman (Badrul Alam Syah).' demikian (lah) bunyinya ((titahnya)), "Sekarang" Raja Hamidah, adalah sahaya membuat Pulau Penyengat ini dijadikan (negeri) sudah cukup dengan istana(nya serta dengan) kota paritnya. Maka Raja Hamidahlah (yang) sahaya buatkan jadi miliklah kepada Raja Hamidah. Syahadan lagi daripada fasal negeri Riau ini daripada hasil-hasil dan lain-lain)nya, ia itu jadi' milik (makanan) Raja Hamidah adik-beradik, iaitu segala anak-anak Raja Haji (al-Marhum) fi sabilillah. Maka tiadalah saya campur' lagi barang suatunya. Adapun negeri Lingga maka ia itu bahagian Si Komenglah, iaitu putera (Raja Jumaat) Tengku Abd al-Rahman, dan janganlah Raja Hamidah ((adik-beradik)) campuri lagi daripada pihak hasil-hasilnya dan kharajatnya."
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:316)

Kesan amalan ciri kepimpinan ini memudahkan Sultan Mahmud melantik Raja Jaafar menggantikan paduka kakanda Yang Dipertuan Muda Raja Ali (al-Marhum). Aturan pelantikan ini melalui rundingan dengan pembesar-pembesar negeri. Hal ini dikesan teratur apabila Encik Abd al-Manan dan Dahing Tuk Jing dititahkan ke Klang menyilakan paduka adinda baginda Raja Jaafar ke Riau. Raja Jaafar kemudian minta bertangguh kena ingin menyembah maklum kepada kakandanya Yang Dipertuan Selangor. Setelah diperkenan Raja Jaafar balik ke Klang mengambil kaum kerabat kemudian bergerak ke Lingga. Akhirnya, Raja Jaafar menggantikan paduka kakanda Yang Dipertuan Muda Raja Ali.

> Syahadan (kata sahib al-hikayat) maka apabila sudah tetaplah kemuafakatan (itu) Baginda Sultan Mahmud dengan segala isi negeri, maka Baginda Sultan Mahmud pun menyuruhlah beberapa orang (baik-baik peranakan Bugis, seperti Encik Abd al-Manan dan Dahing Tuk Jing dan lain-lainnya daripada anak baik Selangor), pergi ke Klang akan mengambil paduka adinda baginda (itu) Raja Jaafar putera (paduka ayahanda) Baginda Yang Dipertuan Muda Raja Haji (al-syahid fi sabilillah). Maka belayarlah segala mereka itu /pergi ke Klang! Maka apabila sampai di Klang maka naiklah mereka itu mengadap Raja Jaafar menyampaikan titah (paduka kakanda) baginda itu (Sultan Mahmud), iaitu menyilakan Raja Jaafar ke Riau (dan ke Lingga) akan menggantikan paduka kakanda' Yang Dipertuan Muda Raja Ali (al-Marhum).
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:320)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Sultan Mahmud juga telah memanggil Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar dan menghimpunkan orang tua-tua, orang besar-besar dan orang baik-baik seperti Encik Abd al-Manan peranakan Bugis, Encik Kaluk peranakan Bugis Panglima Dalam, Panglima Perang Jamal, Suliwatang Ibrahim, Syahbandar Muhammad, tuan Sayidnya, iaitu Sayid Engku Syarif Muhammad Zain ibn al-Kudsi untuk melantik pengganti kerajaannya. Sultan Mahmud bertitah jika dikehendaki Allah Ta'ala kemangkatannya dalam masa teredekat, maka Si Komeng akan menggantikan kerajaannya. Urusan pelantikan ini menjadi muda tanpa huru-hara. Kemudian Raja Jaafar menitahkan seorang anak raja meneriakkan kepada isi negeri termasuk rakyat dan tentera bahawa Tengku Abd al-Rahman menggantikan kerajaan Sultan Mahmud. Peralihan kuasa kerajaan Marhum Sultan Mahmud kemudian lancar digantikan Tengku Abd al-Rahman bergelar Sultan Abd al-Rahman Syah.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Maka Yang Dipertuan Muda pun dititahkannya seorang anak raja meneriakkan kepada segala khalayak yang banyak, supaya tahu segala isi negeri rakyat tentera/nya maka/ bahawa se sungguhnya Tengku Abd al-Rahman itulah yang menggantikan kerajaan paduka ayahanda /bagindanya/ Sultan Mahmud ((al Marhum,)) / maka/ bergelar Sultan Abd al-Rahman Syah, Sultan. Maka menjawablah segala khalayak yang banyak-banyak itu, (serta) sukalah, serta "Daulat bertambah daulat,"//dan pada kaul yang tepat sebelum lagi dimakamkan Marhum Sultan Mahmud itu menggelar Sultan Abd al-Rahman Syah menggantikan kerajaannya adanya//.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:328)

Sultan Muhamad Syah dapat melantik pengganti paduka ayahanda, al-Marhum Raja Jaafar dengan puteranya yang gahara iaitu Raja Abd al-Rahman. Tengku Besar telah berangkat ke Riau berunding dengan residen Riau, paduka nenda Engku Puteri, paduka nenda Raja Ahmad, orang besar-besar dan anak raja-raja yang lain. Raja Abd al-Rahman dipersetujui untuk menggantikan al-Marhum Raja Jaafar sebagai Yang Dipertuan Muda Riau. Sultan Muhammad Syah menyilakan Raja Abd al-Rahman ke Riau. Melihat keadaan dan masa yang sesuai Raja Abd al-Rahman telah diangkat

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

menjadi Yang Dipertuan Muda Riau mengikut adat istiadat perlantikan. Kesan amalan ciri kepimpinan ini menjadikan peralihan kuasa lancar selanjutnya dapat membetulkan negeri. Setelah selesai aturan pelantikan, pembesar-pembesar terus menumpukan usaha melanggar Inuk. Negeri Inuk diketuai oleh perompak dan lanun yang mencabar kedaulatan Sultan Muhammad Syah.

> Sebermula selesailah daripada pekerjaan yang tersebut itu, maka baginda Sultan Muhammad Syah pun (menyuruhlah ke Riau) menyilakan Raja Abd al-Rahman itu akan dilantik di dalam negeri Lingga menjadi Yang Dipertuan Muda Riau menggantikan paduka ayahanda (bagindanya al-Marhum (Raja) Jaafar. Setelah itu maka Raja Abd al-Rahman pun datanglah ke Lingga dengan segala sanak (-sanak) saudaranya. Maka apabila tiba ia di Lingga (mengadaplah ia kepada baginda Sultan Muhammad Syah. Maka di dalam hal tiada berapa lama/ antaranya maka Baginda Sultan Muhammad /Syah/ pun memulailah pekerjaan) melantik Yang Dipertuan Muda itu. (Maka apabila sampai kepada saat yang baiknya maka dilantiklah Raja Abd al-Rahman itu oleh Sultan Muhammad Syah itu) sebagaimana adat istiadat menggelar dan melantik Yang Di pertuan Muda yang dahulu-dahulu (demikianlah halnya). Syahaadan adalah melantik" (Yang Dipertuan Muda) Raja Abd al Rahman itu pada Hijrat sanat 1249.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:393)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Engku Muda Haji telah melantik puteranya Muhammad Yusuf sebagai pengganti. Engku menyatakan hasrat untuk turun daripada takhta Yang Dipertuan Muda sekiranya dibenarkan Yang Dipertuan Besar dan Gabernur Belanda. Engku bercadang setelah turun takhta ingin berpindah ke Bintan atau tempat yang mudah untuk berbuat ibadah. Kesan kebijaksanaan Engku ini memboleh Raja Yusuf dilantik menjadi Yang Dipertuan Muda sekaligus menghentikan pergelutan kuasa di Riau.

> …Dan apabila ia mendengar paduka ayahandanya al-Marhum Raja Ali sudah mangkat serta ia mendengar paduka ayahandanya sudah menggantikan, maka baharulah ia turun, akan tetapinya tiada berjumpa ia dengan ayahandanya itu. Adalah wasiatnya itu diserahkannya kepada tangan saudaranya yang bernama Raja Ali Haji, adanya).
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:456)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Akhir sekali, urusan pelantikan temenggung menjadi berjalan lancar apabila Gabenur Tuan Bonam dengan Datuk Bendahara telah berunding untuk mengangkat Dahing Kecik menjadi temenggung. Dahing Kecik diangkat sebagai temenggung yang bergelar Temenggung Seri Maharaja. Setelah selesai dilantik, Dahing Kecik menghadap Sultan Mahmud Muzaffar Syah dan Raja Ali di Lingga. Temenggung Seri Maharaja dipermuliakan dengan makan minum dan berjamu jamuan seperti adat kebiasaan bertemu raja.

> [Syahadan adalah Dahing Kecik ini] diam(nya) di Teluk Belanga. (Kemudian) maka musyawarah (lah) Gebernur Tuan Bonam dengan Datuk Benda angkat(kan) Dahing Kecik menjadi temenggung(itu). Maka apa bila selesai musyawarah itu maka lalu(lah) diangkatnya Dahing Kecik itu menjadi Temenggung' Seri Maharaja. Kemudian daripada itu maka Temenggung Seri Maharaja pun berangkatlah ke Lingga mengadap Baginda Sultan Mahmud Muzaffar Syah (itu), serta berjumpa (paduka ayahanda baginda) Raja Ali, iaitu suami saudaranya yang bernama Raja Cik. Maka apabila (sampai ke Lingga) maka dipermuliakan(nya)lah oleh Sultan Mahmud Muzaffar Syah serta Raja Ali. Maka duduklah ia (di dalam negeri Lingga bersuka-sukaan makan minum berjamu-jamuan (dengan Sultan Mahmud serta Raja Ali) betapa adat istiadat raja-raja sama raja-raja berjumpa-jumpaan (dengan sanak saudaranya.)
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:420)

4.4.4.2 Kesan amalan ciri kepimpinan *fatanah* mengalahkan musuh

Dapatan kajian menunjukkan kesan amalan ciri kepimpinan *fatanah* berjaya mengalahkan musuh. Sultan Muhammad Zainuddin pada awalnya telah ditawan ketika perang di Matan. Namun Sultan Muhammad Zainudin bijak menghantar utusan mengirim surat meminta pertolongan ke Siantan. Strategi bertahan dan mengutus surat memohon bantuan angkatan ini telah menyebabkan Opu Dahing Perani telah datang dengan orang-orangnya sebanyak enam perahu memerangi Raja Agung di Matan. Akhirnya, tindakan bijak ini berjaya mengeluarkan Sultan Muhammad Zainuddin dari Matan. Serangan balas dilakukan Opu Dahing Perani kemudian mengalahkan Raja

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Agung di Matan. Kesannya, Raja Agung terkurung dipenjara sehingga meninggal dunia.

> Syahadan apabila Dahing Matekkuh itu sudah be layar //itu// maka opu-opu //yang lima beradik// itu pun masuklah ke perdalaman Pangeran Agung itu lalu ditangkapnya Pangeran Agung itu, dibawanya (ke //Sungai// Kandang Kerbau diper sembahkannya) kepada //saudaranya// Sultan Muhammad Zainuddin (itu). Maka terlalulah sukanya Sultan Muhammad Zainuddin itu serta menerima kasih yang amat banyak. Maka Pangeran Agung pun dipenjarakannya di dalam satu kota kecil yang berpaku' dari luar serta dimasukkannya tiga puluh orang perempuan bersama-sama /Pangeran Agung/ itu. Maka dijaga oleh orang di luar kota itu dengan hulubalang hingga sampailah mati (Pangeran Agung) itu.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:60)

Raja Bugis berjaya mengalahkan Riau. Peperangan Bugis dengan Raja Kecil sengit di Pengujan dengan bedil-bedilan yang azmat bunyinya dan asap naik ke udara. Bugis mara turun ke sampan lalu meminta di sebelah peminggang perahu-perahu Minangkabau. Orang-orang Minangkabau tidak dapat bertahan lagi kerana tidak boleh mengisi meriam dan ada yang terbunuh. Kira-kira sehari semalam peperangan itu, maka pecahlah kelengkapan perang Raja Kecik. Angkatannya berundur dan lari. Bugis mengejar sambil membedil dengan meriam, rentaka dan senapang pemuras. Raja Kecik telah lari ke Pulau Bayan manakala kelengkapannya yang tenggelam dibiarkan di sepanjang jalan laut dibawa arus hanyut.

> Maka tiadalah tertahan oleh Minangkabau (itu) kerana tiada boleh mengisi meriam lagi, serta banyaklah (yang) matinya. Ada(lah) kira-kira se hari semalam maka pecahlah perang (kelengkapan) Raja (Kecik) itu, pecah-belah lintang-pukang tiada(lah) tentu haluan(nya). sebab kerana sudah dirapati oleh Bugis(-Bugis) itu dengan terakul(nya) dan pemuras. Maka beranyutlah' ia /melawan sambil/ undur, melawan sampai lari. Maka diikut oleh Bugis sambil di bedilnya dengan meriam dan rentakanya dan senapang pemuras nya. Maka larilah segala kelengkapan Raja Kecik itu membawa dirinya ke Pulau Bayan, dan mana-mana yang tenggelam tinggal lah ia sepanjang jalan/ (laut) itu berhanyutan.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:331)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Raja Haji Engku telah mengatur strategi peperangan setelah Yang Dipertuan Kedah enggan menunaikan hak yang terkandung dalam surat janji setia untuk membayar lima belas bahara wang. Raja Kedah sebelum itu telah membayar tiga bahara dan masih berbaki dua belas bahara namun setelah surat perjanjian dikemukakan Yang Dipertuan Kedah menolak tuntutan dan bersungguh-sungguh ingin perang. Kesan amalan ciri kepimpinan ini menyebabkan angkatan Raja Haji berjaya membuka besi yang merentangi sungai kemudian masuk mengamuk di dalam negeri Kedah. Setelah menguasai Kedah akhirnya tuntutan Selangor telah ditunaikan.

> …Kemudian baharulah ilir ke kuala. Maka (apabila sampai ke kuala) lalu(lah) beramuk-amukan pula di situ berbunuh bunuhan. Maka bunyi senapang pe Maka/ di dalam perang itu dan di dalam tengah beramuk-amuk itu ras seperti bunyi bertih. orang-orang) Bugis pun sambil merebut-rebut membuka rantai yang merentang sungai itu maka lalu terbuka. Maka segala penjajab (itu) pun masuk ke dalam negeri Kedah/ dan (yang) setengah tinggal di kuala. Syahadan adapun Yang Dipertuan Kedah apabila Raja Haji itu sudah masuk ke dalam negeri Kedah maka undurlah ia ke hulu Kedah, (akan) tetapi banyak juga anak raja-raja tinggal di situ maka tiada(lah) diberi oleh raja Haji /cabul-/cabulkan. Syahadan pala masa (ru) kapal Keling ada sebelas buah (di dalam pelabuhan Kedah. Maka dapatlah semuanya maka negeri Kedah pun alahlah.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:217-218)

Selanjutnya, mengalahkan Panglima Hassan di Siak. Tuan Besar telah meyakinkan Yamtuan Raja Ismail waktu telah tiba dan mudah untuk mengalahkan Siak maka Yamtuan Raja Ismail menyiapkan kelengkapan dua belas perahu dan empat buah penjajab besar. Dalam keadaan gering, Yamtuan Ali menitahkan Panglima Encik Hasan mengaturkan kelengkapan di kiri dan kanan sungai dengan perahu keci dan perahu Jawa membalas serangan Yamtuan Raja Ismail. Ketika perang banyak kelengkapan Panglima Hassan rosak. Perahunya dikerumun angkatan Raja Ismail. Pendekar dari Tanah Putih telah masuk mengamuk ke perahunya tetapi berjaya dibunuh oleh Panglima Hassan. Namun begitu, melihat Panglima Hassan dalam keadaan luka dan

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

lemah maka ditetak dan ditikam oleh orang-orang Raja Ismail. Setelah Panglima Hassan mati pecahlah angkatan perangnya ada yang berundur dan terjun naik ke darat.

> Syahadan setelah kelengkapan Siak melihat Panglima Hasan itu sudah mati, maka pecahlah perangnya, undurlah ia berterjunan(lah) naik ke darat, tinggallah perahunya (itu). Maka (Yang Dipertuan) Raja Ismail pun (mudiklah ke dalam Siak, sambil membedil kanan kiri, serta) menyuruh(kan orang-orangnya) naik mengamuk dan membakar." Syahadan adapun Yang Dipertuan Muhammad Ali dilarikan (oleh) orang tua(-tuanya) masuk Sungai Mampura. (Adapun kampung Hakim ((dan)) Kelakab dibakar oleh Tengku Taib dan balai gambang dibakar oleh Muhammad Nina, sudah ia membakar itu maka ia pun lari.
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:238-239)

Angkatan Yang Dipertuan Muda Raja Haji telah mengalahkan tentera Melaka. Kebijaksanaan jelas dikesan apabila Yang Dipertuan Muda Raja Haji dan Yang Dipertuan Selangor Raja Ibrahim membina kubu di Batang Tiga. Musuh telah dilanggar melalui sebelah darat Melaka. Kemudian mengarahkan lima puluh orang Selangor ke Teluk Ketapang mengambil perahu besar yang diberi Yang Dipertuan Besar. Orang-orang Selangor ke Batang Tiga kemudian Raja Ali Haji di Teluk Ketapang menyuruh langgar dari sebelah timur Melaka dengan beberapa ratus orang Bugis dan Melayu. Kebangkitan orang Bugis dan Melayu dalam peperangan itu melemahkan Belanda sehingga terpaksa memohon bantuan dari Betawi. Dalam peperangan ini pasukan Raja Haji menggunakan senapang pemuras, lembing, pedang, kelewang, keris pendek dan meriam rentaka. Melaka berjaya ditawan dikatakan setiap kawasan sehingga tingal kotanya. Hal ini menyaksikan Belanda kemudian menghantar utusan untuk berdamai.

> Maka Yang Dipertuan Selangor)) pun pergilah ke Batang Tiga berbuat kubu di situ serta menyuruh melanggar sebelah darat Melaka. Maka dikeluari oleh Melaka serta serdadu Holanda. Maka (apabila bertemu kedua pihak itu, maka lalu) berperanglah (berbedil-bedilan senapang pemuras sebelah-menyebelah sangat azmat bunyinya dengan gegak-gempitanya. Maka apabila berapat maka lalulah beramuk-amukan dengan pedang dan lembing dan kelewang dan keris pendek. Maka) bermati matianlah /antara keduanya dan' (berluka-lukaanlah antara kedua pihak). Maka tiada berapa antaranya tewaslah orang Melaka maka

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> lalu(lah) undur masuk ke (dalam) negeri Melaka. (Maka berhentilah perang beberapa hari.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:235)

Kesan yang sama ketika Yang Dipertuan Selangor berada di Pahang ingin mendapatkan Selangor semula. Angkatan Yang Dipertuan Selangor dan orang Pahang mula bergerak ke hulu Pahang kemudian ke hulu Selangor. Apabila sampai ke hulu Selangor mereka menghilir ke kuala. Setelah mengatur strategi bersama Datuk Bendahara Pahang, Yang Dipertuan menitahkan serangan dilakukan pada waktu malam. Namun begitu, punggawa menyembah maklum anak buahnya belum bersedia. Akhirnya, strategi itu digunakan dengan melakukan serangan pada waktu malam keesokannya di Bukit dengan bedilan demi bedilan pemuras dan senapang. Serangan itu mengejutkan Belanda menyebabkan pasukan mereka tidak sempat mengisi senapang ditambah orang Selangor sudah rapat dan menikam menggunakan lembing.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Akan tetapi segala orang-orang Selangor itu kenal ia akan orang /Selangor dan orang/ Holanda maka ditikam ayalah dengan lembingnya dan kerisnya). Maka (pada ketika itu) banyaklah serdadunya mati. Maka' segala Holanda yang di dalam kota(nya) itu menutup(lah) pintu kotanya teguh-teguh dan mana mana serdadu yang lepas keluar itu tiadalah dapat masuk lagi. Maka herpecah-belahlah ia ke sana ke mari, ada yang mati, ada yang membawa diri tiada berketahuan lagi. Maka Holanda yang di dalam kota pun mengalihkan meriamnya pada pihak sebelah datang langgar itu).
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:269)

Serangan yang dilakukan pada malam hari menyebabkan pasukan Belanda keliru menentukan yang manakah orang Melayu dengan pasukannya. Menariknya, orang Selangor dapat mengenal antara pasukan mereka dengan pasukan musuh. Belanda beransur lemah sehingga terpaksa menutup pintu kotanya dan serdadunya yang terlepas keluar tidak dapat masuk semula. Serdadu Belanda telah berpecah dan terbunuh. Setelah siang Yang Dipertuan Selangor paduka adinda Sayid Jaafar berundur ke Permatang. Ketika di Permatang pasukan ingin menggunakan strategi baharu dengan

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

mengorek tanah malam-malam, membedil meriam Belanda kemudian mengamuk dari dalam kota. Ketika Yang Dipertuan Selangor berkira-kira menyerang pasukan Belanda telah lari ke Melaka. Jelaslah, kesan amalan kepimpinan ini menyebabkan Belanda lemah dan menghantar utusan meminta diadakan perjanjian damai dengan Yang Dipertuan Selangor.

Yang Dipertuan Muda Raja Muhammad Yusuf dan orang-orang besar Riau juga telah mengalahkan lanun-lanun di Retih. Angkatan Riau belayar dengan dua angkatan dari Riau dan angkatan sebelah Belanda. Komedan kapal perang dengan Raja Husain berjaya memintas dari sebelah belakang kubu bersama angkatan askarnya. Manakala askar Belanda telah naik beratus-ratus ke belakang. Dalam pada itu, orang Melayu dan sebahagiannya disuruh berperang dari laut. Angkatan ini juga membedil menggunakan meriam di kubu dan dari perahu-perahu di dalam sungai. Setelah orang-orang Riau memintas dari sebelah darat, angkatan di sebelah belakang telah sampai ke tepi pagar kubu kemudian membedil musuh dengan senapang. Setelah musuh lemah angkatan ini membuka pagar mengamuk di dalam Retih. Lanun-lanun iaitu panglima-panglimanya telah naik mengamuk ke kubu orang Riau pada pukul enam pagi. Angkatan Bugis telah terbunuh sebanyak enam tujuh orang manakala raja lanun dan panglima-panglimanya mati seramai seratus tiga belas orang terbunuh oleh bedilan terakul anak-anak raja Riau dan kapitan Melayu dari atas bangunan-bangunan kubu. Oleh itu, lanun-lanun tidak dapat bertahan kemudian lari.

> Maka beramuklah membedilkan senapang(nya) dan menikamkan /akan/ sengkurnya dan orang-orang Riau pun menikamkan kerisnya (dan lembingnya) dan lanun pun menetak kan kampilannya. Maka (bunyi senapang" serdadu pun menggerutuplah bunyinya maka) banyaklah (orang) lanun yang mati, (ada) kira-kira seratus tiga belas" orang, dan panglima besar pun kena peluru, maka (ia pun) rebah lalu mati. Dan Holanda pun mati juga, tiada sah bilangannya. Maka

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> kubu itu pun dapatlah dan alahlah Retih itu, iaitu pada tiga puluh hari bulan Rabiulawal (tahun) sanat 1275.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:465)

Angkatan Raja Kecik juga telah tewas. Dapat dirumuskan *musyawarah* ini membuka jalan kepada orang-orang Opu Kelana Jaya Putera mengumpulkan kekuatan segala Bugis Selangor di Langat. Usaha Opu-opu itu disambut baik dan dipermuliakan oleh segala Bugis disitu kerana tahu opu-opu itu anak raja yang besar dan tuan penghulu mereka. Melalui musyawarah ini juga Raja Sulaiman pergi ke Pahang mencari bekalan dan kelengkapan pada Bendahara Pekuk di Pahang.

> …Maka perahu besar yang mara melawan sampan itu)) kerana tiada berpendarat. (Maka) lalu dibedilnya (oleh perahu besarnya) dengan meriam dan lela, serta peluru penaburnya. (Maka banyaklah sampan Raja Kecik rosak, sebab senapang berlawan dengan meriam). Syahadan apabila perahu besar Raja Kecik melihat sampan-sampannya berlawan dengan perahu besar (Bugis itu, maka) lalu dibedilnya dengan meriam. Maka kena kawannya sendiri, sebab ia (di) tengah-tengah habislah binasa sampan-sampan (pihak) Raja Kecik itu, serta beberapa banyak (yang) mati panglima-panglimanya dan orang-orangnya. Maka tewaslah Raja Kecik perang hari ini.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:74-75)

Ciri kepimpinan Yang Dipertuan Selangor yang mengutamakan *musyawarah* telah mengalahkan kompeni Piter Jakub yang telah lemah kemudian diterima menghadap oleh Yang Dipertuan Selangor untuk mengadakan rundingan. Dalam perjanjian itu Jakub yang mewakili kompeni Belanda mengusulkan dua puluh fasal dalam perjanjian. Kebijaksanaan Yang Dipertuan Selangor terserlah apabila menolak beberapa fasal dan hanya menerima dua tiga fasal sahaja perjanjian. Kompeni Belanda yang lemah itu bersetuju akan fasal-fasal yang diperkenan Yang Dipertuan Selangor. Kepimpinan *fatanah* dalam berunding bersama musuh amat penting bagi mengelakkan hegemoni atau tipu muslihat musuh melalui perjanjian.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Maka berperanglah orang Selangor (itu) dengan orang Melaka beramuk-amukan berbunuh-bunuhan. Maka banyaklah serdadu Holanda serta orang orang (Melaka) mati dan ada yang terkerat kepala (satu) orang besarnya. Maka tewaslah angkatan dari Melaka undur balik ke Melaka (semula). /Syahadan maka gebernur pun memberi perintah akan segala kapal-kapal perangnya belayar balik ke Melaka,
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:251)

Begitu juga kesan amalan ciri kepimpinan *fatanah* angkatan Selangor mengalahkan musuh di Sanggau. Pangeran Syarif memaklumkan Raja Haji sudah lapan bulan lebih orang Pontianak tidak dapat berniaga di Sengkadau. Pangeran turut menyatakan bahawa pernah berperang dengan penembaban Sanggau namun ditewaskan. Setelah dipersembah maklum Raja Haji telah merangka strategi perang menawan Sanggau. Akhirnya, orang Sanggau berjaya ditewaskan setelah kubu-kubu dan panglima-panglimanya telah dibedil oleh angkatan Raja Haji.

> …Maka beramuklah di Tayan itu gegak gempita bunyi pemuras dan senapang maka gemuruhlah bahananya seperti bunyi halintar bunyi pemuras dan senapang pun menggerutuplah seperti bunyi bertih, serta dengan sorak tempiknya dan segala Bugis dengan kilung musungnya. Syahadan) ada(lah kira-kira) dua hari (lamanya maka) kubu Tayan pun alahlah sebab banyak orang-orangnya' mati (dan luka dan be berapa pula panglima-panglimanya terkerat kepalanya). Maka bertaburanlah orang-orang Sanggau itu (lari) membawa dirinya ke sana ke mari.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:225)

4.4.4.3 Kesan amalan ciri kepimpinan *fatanah*: Memelihara kedaulatan negeri

Kesan amalan ciri kepimpinan *musyawarah* dapat memelihara kedaulatan negeri. Setelah Sultan Abd al-Rahman Syah mendapat semula kerajaan pembesar-pembesar mengadakan *musyawarrah*. Hasilnya Yang Dipertuan Muda menitahkan Datuk Syahbandar Abdullah mendirikan bendera di negeri Johor. Setelah sampai di Johor didirikanlah bendera Johor oleh Datuk Syahbandar manakala Yang Dipertuan Muda

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

menyiapkan balairung dengan menggantung tabir langit-langit dan aturan singgahsana serta kerusi memenuhi balairung. Jelaslah, *musyawarah* ini telah menghasilkan tindakan untuk mengawal sempadan negeri dengan menaikkan bendera.

> Alkisah (maka) tersebut (lah) perkataan negeri Riau. Sebermula adapun Yang Dipertuan Muda (Raja Jaafar) sepeninggalan saudaranya (Raja Ahmad itu) pergi haji ke (negeri) Makkah al-Musyarrafah (itu), maka ia pun musyawarahlah dengan residen Riau iaitu Tuan llaut serta (paduka kakanda) Engku Sayid (Muhammad Zain al-Kudsi, pada) pekerjaan Yang Dipertuan Selat melalui perbatasan yang sudah diperselesaikan oleh (gebermen) Inggeris dan /gebermen/ Holanda (itu)…
>
> …Syahadan kata sahib al-hikayat maka musyawarahlah Yang Dipertuan Muda dengan Residen llaut serta (paduka kakanda Sayid Muhammad Zain al-Kudsi serta) orang besar-besarnya (di dalam Riau). Maka keputusan musyawarah(nya) itu menyuruh (kakanda) Engku Sayid pergi memacakkan /tiang/ bendera di Pulau Karimun itu. Maka pergilah Engku Sayid (itu. Adalah yang bersama-sama pergi dengan dia itu), iaitu putera Yang Dipertuan Muda (Raja Abd al-Rahman) serta (orang besar-besarnya, iaitu) /Datuk Punggawa/ dan Datuk (Syahbandar Abdullah dan Raja Ismail saudara isteri Yang Dipertuan Muda, dan orang baik-baik nya, iaitu Encik Ibrahim, dan Encik Syamsuddin dan ((Encik)) Ahmad) dan lainnya. Maka apabila sampai ke (Pulau) Karimun maka Engku Sayid pun mendirikanlah /tiang/ bendera /serta dipasangnya bendera/ hitam (bertengkok) putih…
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:380)

Residen Riau, Tuan Ilaut dan paduka kakanda Engku Sayid Muhammad Zain al-Kudsi telah memelihara kedaulatan negeri dengan menyelesaikan isu sempadan. Kata sepakat dicapai dengan menyuruh Engku Sayid memacakkan tiang bendera di Pulau Karimun. Engku Sayid, putera Yang Dipertuan Muda (Raja Abd al-Rahman), Datuk Punggawa, Datuk Syahbandar Abdullah, Raja Ismail Encik Ibrahim, Encik Syamsuddin dan Encik Ahmad telah ke Pulau Karimun mendirikanlah tiang kemudian memasang bendera hitam bertengkok putih. Tambahan Engku Sayid memberi surat kepada Yang Dipertuan Selat serta nasihat kepada wakil Yang Dipertuan Selat bernama Sayid Akil.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

4.4.4.4 Mengukuhkan hubungan antara kerajaan.

Dapatan kajian mendapati kesan amalan ciri kepimpinan *fatanah* mengukuhkan hubungan kerajaan Kedah dan Selangor. Melalui perkahwinan anakanda Yang Dipertuan Kedah dengan Yang Dipertuan Selangor hubungan kedua kerajaan ini bertaut erat. Yang Dipertuan Kedah telah meminang puteranya Tengku Abdullah dengan anakanda Yang Dipertuan Selangor iaitu Tengku Besar. Hubungan diplomatik negeri Kedah dan Selangor menjadi kukuh apabila Yang Dipertuan Selangor menerima pinangan tersebut. Yang Dipertuan Kedah bersama-sama orang-orang besar telah membawa puteranya Tengku Abdullah ke Selangor. Setelah sampai segala raja-raja diberikan oleh Yang Dipertuan Selangor istana. Setelah tiga bulan dinikahkan raja Selangor akan paduka anakandanya dengan paduka anakanda Tengku Abdullah mengikut adat istiadat raja yang besar-besar nikah kahwin.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Kemudian baharulah bekerja kahwin kira-kira tiga bulan lamanya), baharulah dinikahkan (baginda) raja (Selangor akan paduka anakanda bagindanya itu dengan paduka anakanda Tengku) Abdullah itu, betapa adat istiadat) raja (yang besar-besar) nikah kahwin. Kemudian berdamailah ia (betapa adat orang laki isteri).
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:200)

Hubungan erat juga antara kerajaan Kedah dan Riau. Ketika disembah maklum bahawa Raja Ahmad berlayar melalui Kedah untuk ke Mekah, Yang Dipertuan Kedah bertindak bijak menyilakan Raja Ahmad ke istana disertakan iringan dua buah kereta. Raja Ahmad dimuliakan diberi makan minum dan diberi kiriman hadiah. Hubungan kedua-dua kerajaan ini bersambutan apabila kedua-dua pemimpin ini berbalas kiriman hadiah. Raja Ahmad menghadiahkan sebilah sikin kepada yang Yang Dipertuan Kedah kemudia dibalas dengan jam berharga seratus ringgit.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Kemudian daripada itu maka Yang Dipertuan Kedah pun menyilakan pula Raja Ahmad itu ke istananya diambilnya dengan dua buah kereta. Maka pergilah Raja Ahmad itu /dengan dua buah kereta, maka apabila sampai/ berjumpa/lah dengan Yang Dipertuan Kedah serta diperjamunya makan minum dan dipermuliakannya. Setelah itu maka Raja Ahmad pun baliklah ke rumahnya. Kemudian Yang Dipertuan Kedah pun menyuruh mengantar makanan kawan-kawan beras baharu seratus gantang ((dan kerbau seekor)). Kemudian berjumpalah ia dengan Raja Ahmad, maka Raja Ahmad pun menghadiahkan dia sikin sebilah kepada Yang Dipertuan Kedah itu. Kemudian memberi hadiah pula Yang Dipertuan Kedah itu kepada Raja Ahmad satu jam kira-kira harga seratus ringgit, iaitu jam yang telah lamalah masanya…
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:376)

Seterusnya, hubungan Raja Ahmad erat dengan ketua kabilah di Mekah dan Madinah telah melancarkan urusan menunaikan haji. Ketika Raja Ahmad ingin menunaikan ibadah haji, negeri Makkah al-Musyarrafah berada dalam pergaduhan saudara. Syarif Yahya Raja Makkah al-Musyarrafah telah membunuh satu syarif daripada kerabatnya iaitu Syarif Syambar di dalam Masjidilharam. Perbantahan ini menyebabkan pergaduhan basyah-basyah dengan Syarif Yahya seperti hendak berperang besar di dalam negeri Makkah al-Musyarrafah. Ulama-ulama dan mufti-mufti dan segala orang besar-besar di dalam negeri Makkah al-Musyarrafah berasa amat khuatir. Namun begitu, tindakan menjalinkan hubungan diplomasi Raja Ahmad dengan kafilah di sana telah memudahkan urusan mengerjakan haji. Ketika Raja Ahmad ingin memasuki Madinah, Raja Ahmad telah mendapat bantuan daripada kafilah Syeikh Ahmad Musyafi mengiringi perjalanannya dengan lebih dua ribu unta dengan kelengkapan meriam senapang dan pistol. Hal ini menyelamatkan Raja Ahmad daripada perompak dan perbantahan antara Badwi ketika itu.

> …apabila selesai daripada bulan Ramadan, maka muafakatlah Raja Ahmad dengan masyayikh di dalam negeri Makkah itu supaya dapat ia jalan boleh pergi ke Madinah. Maka dengan takdir Allah Ta'ala maka dapatlah ia jalan boleh pergi itu, iaitu bersama-sama dengan beberapa kafilah yang hendak pergi ke Madinah itu kita kira lebih dua ribu unta. Maka pergilah Raja Ahmad itu ke Madinah bersama-sama Syeikh Ahmad Musyafi itu, serta dengan anaknya dan menantunya dan segala jemaahnya. Maka di dalam perjalanan itu maka segala

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> kafilah itu pun sedia mengisi /meriam dan/ senapang dan pistolnya dan mana-mana tempat yang ditakuti dibunyikannya senapang /pemurasnya/ terkadang. Ada juga kafilah yang terpencil-pencil berperang dengan Badwi sepanjang jalan, ada yang kena rampas, ada yang kecurian. Maka tiada berapa hari di jalan sampailah ke negeri Badar Maka kafilah itu pun berhentilah membentang khemahnya di luar kota negeri Badar itu. Adapun Syarif Yahya pada masa itu adalah ia di dalam negeri Badar itu musyawarah dengan kepala-kepala di dalam negeri Badar itu hendak pergi ke Mesir.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:331)

Urusan menunaikan ibadah haji Raja Ahmad juga menjadi mudah melalui hubungan diplomatik dengan Syeikh Yahya. Raja Ahmad memperkenalkan dirinya dari keturunan Raja Jawi. Syeikh Yahya telah menyambut baik kedatangan Raja Ahmad. Hubungan ini bertambah erat apabila Raja Ahmad membeli dua buah rumah untuk diwakafkan kepada Syeikh Ismail dan Syeikh Muhammad Salih. Dalam peristiwa di Mina pula Raja Ahmad telah membeli rumah wakaf dan diwakilkan kepada Haji Ahmad Musyafi. Kesannya, Raja Ahmad telah diiring ke Jeddah. Raja Ahmad diberi kemudahan menaiki kapal Turki kemudian untuk belayar pulang dari kembara haji.

> Maka itu waktu haji pun sampailah. Maka Raja Ahmad pun hajilah dan umrahlah dan wukuflah di Arafah bersama-sama segala haji yang datang daripada sekeliling dunia, daripada orang Islam. Dan tawaflah, dan sa'ilah, kemudian daripada melontar jumrah di Mina, maka masuklah ke dalam Makkah dan tahalul lah serta memakai serban. Kemudian daripada itu maka Raja Ahmad pun membeli pula satu /rumah/" hausy tempat tanah membuat rumah wakaf di Mina. Maka diwakilkannya kepada Haji Ahmad Musyafi, diperbuatnyalah rumah wakaf di situ]. Syahadan apabila selesai (lah) daripada pekerjaan itu maka Raja Ahmad pun baliklah turun ke Jawi. Maka mengantarlah segala masyayikh di dalam negeri Makkah itu hingga sampai ke Jeddah. Maka lalulah naik /kapal/ berik Turki, nakhodanya (nama) Sayid Muhammad Ali, menyewa pula sebelah kurung /kapal itu/ juga.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:379)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Kesan Pelanggaran Ciri *Fatanah* Menyebabkan Huru-hara dalam Negeri

Kesan pelanggaran ciri kepimpinan *fatanah* menyebabkan huru hara di negeri Siak. Setelah Raja Kecik berputus asa dalam perang di Riau Raja Kecik telah menyerahkan anaknya Raja Alam memerintah di Siak. Raja Alam dan Tengku Mahmud berbantahan merebut kuasa dengan mengaku sesama sendiri patut menjadi kerana pangkat tua dan anak yang gahara. Kegeruhan di Siak ini berpanjangan kerana kedua-dua pihak mempunyai pengikut atau juak-juak sendiri. Kemelut ini menyebabkan negeri Siak huru-hara dengan perkelahian, perbantahan, pukul memukul dan tikam menikam sehingga menyebabkan kematian. Raja Ali Haji dalam mengarang keadaan huru-hara ini menyatakan orang miskin menjadi susah mencari kehidupan dan memelihara kampung halaman dan rumah tangga anak isteri takut dicabuli oleh kedua-dua pihak juak raja-raja itu.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Ada yang setengah/nya/ kepada (pihak) Tengku Mahmud, dan ada yang setengah/nyal kepada pihak Raja Alam, menjadi bergaduh (juak-juaknya) sama juak-juak. Ada yang berkelahi dan yang berbantah berpukul pukulan, ada yang bertikam bermati-matian, mangkin sehari mangkin besar, seumpama api mangkin bernyala, ((maka apabila sudah besar,)) payahlah memadamkan /demikiannya/ maka memakanlah kepada negeri). Maka haru-haralah negeri, apalagi orang miskin kesusahanlah hendak mencari kehidupan, sebab negeri gaduh masing-masing asyik dengan memelihara(kan) kampung halamannya dan rumah tangganya dan anak isterinya, takut (ia) dicabuli oleh juak raja-raja itu, kerana (antara) kedua pihak itu, seolah-olah seperti sama risau.
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:115)

Negeri Siak bertambah huru-hara apabila Raja Kecik hanya tertawa melihat puteranya berperang dan menyatakan sesiapa yang hidup itulah puteranya yang sebenar. Kesan huru-hara ketara apabila Tengku Mahmud berkubu di Kota Besar manakala Raja alam di Kota Tuan Besar. Tengku Mahmud disokong Bugis kerana berbinikan anak Dahing Matekkuh dan mempunyai putera lelaki dua orang iaitu Raja Ismail dan Raja Daud. Akhirnya Raja Alam telah dikalahkan kemudian keluar dari Siak

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

ke Batu Bahara mencari kuasa menyiapkan peralatan dan kelengkapan perang di Deli. Setelah Tengku Kamariah mangkat Raja Kecik dikatakan menjadi gila dan mangkat. Sultan Mahmud mengganti kerajaan Raja Kecik di Siak. Tidak berapa lama Raja Alam melanggar Siak semula. Kegeruhan ini ketara apabila tidak mengamalkan ciri kepimpinan *fatanah* dalam aturan mengganti dan melantik pemimpin.

> Syahadan di dalam hal itu, maka bertambah-tambahlah keduanya mengikut hawa nafsunya. Maka lalulah jadi bersebelahan antara kedua pihak, maka lalulah berperang di dalam negeri (dan) beramuk-amukan, dan berbunuh-bunuhan. Maka haru-haralah negeri Siak. Kemudian masing (keduanya) anak raja itu mengambil tempat berkukuh, adalah Tengku Mahmud di dalam Kota Besar, dan Raja Alam di dalam Kota Tuan Besar, maka berperang(lah) sehari-hari.
> (Tuhfat al-Nafis*,* 1998:116)

Huru-hara turut berlaku di laut Terengganu. Pertelingkahan antara raja-raja Melayu telah menjadikan laut Terengganu dalam keadaan huru-hara. Saudara al-Marhum Sultan Ahmad bernama Tengku Mansur, dan ada pula anaknya yang bernama Tengku Umar. Pertelingkahan ini berlaku apabila Tengku Mansur berkeras ingin menjadi raja kerana banyak orang tua-tua yang mematutkan dia, kerana berpangkat lebih tua. Manakala Tengku Umar mempunyai hasrat yang sama dengan alasan ada sesetengah orang mematutkan dia menjadi raja kerana anak marhum Sultan Ahmad. Hal ini telah mencetuskan peperangan dan menjadikan negeri huru hara. Tengku Umar telah dikalahkan kemudian lari ke Kemaman.

> Maka) lalulah berperang Yang Dipertuan Tua dengan Yang Dipertuan Besar itu berbedil-bedilan (dengan) meriam dan lela ((dan senapang)), dan bertikam (kan lembing bercampak" buang) bermati-matian pada malam hari, maka tiada sempat sampai siang. Maka Yang Dipertuan Besar pun alahlah, lalu(lah) ia' ke Besut (dan) dari Besut lalu (ke) Kemaman. Maka teraplah (ia) di Kemaman itu serta mengerjakan rompak iaitu rompak orang yang berniaga yang mencari ke hidupan di dalam takluk daerah Terengganu itu. Maka huru haralah di laut laut Terengganu serta banyaklah hamba Allah (Ta'ala) yang terbunuh dengan

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> maslum, (yakni dengan aniaya). dan di dalam (negeri) Terengganu itu bersiapkan juga dengan berbuat kubu adanya…
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:116)

Menarik sekiranya ditinjau peristiwa keengganan Sultan Mahmud menamakan Engku Haji Muda (Raja Abdullah) sebagai pengganti Yang Dipertuan Muda Raja Ali (al-Marhum). Dalam peristiwa ini, Sultan Mahmud melanggar kepimpinan *fatanah* apabila menolak aturan pelantikan oleh segala pembesar negeri yang menunjuk Engku Haji sebagai pengganti. Ketika itu Engku Haji mendapat sokongan semua pihak namun tidak diperakukan Sultan Mahmud. Engku Haji dikesan layak kerana pangkat lebih tua dan mempunyai pengalaman pentadbiran tambahan menguasai ilmu hukum syariat dan adat istiadat. Huru hara di negeri Riau berlanjutan apabila Sultan Mahmud telah melambatkan proses penggantian Yang Dipertuan Muda. Riau berada dalam krisis kepimpinan yang berpanjangan disebabkan Sultan Mahmud telah berhasrat melantik menantunya, Raja Yusuf namun ditolak oleh menantunya sendiri kerana hormat akan Engku Haji yang pangkat lebih tua. Kegeruhan ini parah sehingga kaum kerabat diraja telah ditekan oleh Belanda dengan menghentikan sementara pemberian kewangan kerana tindakan Sultan Mahmud tidak berusaha menamatkan krisis kepimpinan ini. Sejarah merakamkan peristiwa malang apabila Sultan Mahmud dilucutkan gelaran Sultan oleh Belanda. Peristiwa perlu menjadi iktibar setiap generasi agar mengamalkan ciri kepimpinan *fatanah* mengutamakan *musyawarah* dalam mengurus pentadbiran dan politik dalam negeri.

> Syahadan apabila sudah putuslah muafakatnya itu, maka belayar(lah) Yang Dipertuan Raja Abdullah itu bersama-sama residen (Riau) serta komesarisnya serta (Tuan) Pende Wal ke Lingga (dengan kapal api itu juga). Maka apabila tiba ke Lingga maka naiklah Raja Abdullah berjumpa dengan Tengku Sulaiman (timang-timangannya Tengku Muda), iaitu putera (al-)Mar hum Sultan Abd al-Rahman (Syah) jadi ayah saudara (kepada) Sultan Mahmud yang sudah diturunkan daripada kerajaan itu dan lagi bekas ipar Yang Dipertuan Muda Raja

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

> Abdullah itu jua. Maka musyawarahlah Raja Abdullah (Yang Dipertuan Muda) itu dengan Tengku Sulaiman, maka putuslah musyawarahnya itu.
> (Tuhfat al-Nafis, 1998:450)

4.5 Rumusan

Bab ini telah menunjukkan dapatan kajian yang telah dianalisis berdasarkan soalan kajian. Hasil dapatan kajian telah dihuraikan melalui analisis senarai semak. Rumusan dapatan akan dibincangkan dengan lebih terperinci berkaitan ciri kepimpinan dalam Tuhfat al-Nafis karya Raja Ali Haji berdasarkan Teori Takmilah. Selanjutnya, cadangan kajian lanjutan turut akan dikemukakan.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi
05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

BAB 5

PERBINCANGAN, KESIMPULAN DAN CADANGAN

5.1 Pengenalan

Dalam bab ini rumusan dilakukan hasil analisis dapatan kajian. Berdasarkan rumusan itu, cadangan-cadangan yang dianggap penting dikemukakan berkaitan ciri-ciri kepimpinan dalam teks *Tuhfat al-Nafis*. Prinsip Kerasulan sebagai Insan Kamil dalam Teori Takmilah yang digunakan dalam kajian ini berjaya mengesan ciri-ciri kepimpinan dan kesannya dalam *Tuhfat al-Nafis.*

Raja Ali Haji telah mencipta naskhah sastera sejarah yang boleh digunakan sebagai rujukan aspek pemerintahan. Kepengarangan ini membolehkan satu kajian ciri-ciri kepimpinan dan kesannya dalam pemerintahan negeri atau kerajaan. Secara keseluruhannya, terdapat pepimpin yang memperlihatkan ciri-ciri kepimpinan yang memenuhi prinsip kepimpinan. Dalam pada itu, terdapat ciri-ciri kepimpinan yang terkait dengan Prinsip Kerasulan sebagai Insan Kamil bersandarkan Teori Takmilah. Teori ini menjadi landasan kajian sehingga menemukan ciri-ciri kepimpinan seperti

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

siddiq, amanah, *tabligh* dan *fatanah*. Hasil kajian ini juga mendapati kesan-kesan amalan dan pelanggaran ciri-ciri kepimpinan dalam negeri dan kerajaan ketika itu.

5.2 Dapatan Kajian

Berdasarkan kajian yang dilakukan, dapatan yang ditemukan telah menepati ketiga-tiga objektif kajian iaitu:

1.4.1 Mengenal pasti ciri-ciri kepimpinan dalam *Tuhfat al-Nafis* karya Raja Ali Haji,

1.4.2 Menghuraikan ciri-ciri kepimpinan dalam *Tuhfat al- Nafis* berdasarkan Teori Takmilah,

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

1.4.3 Menganalisis kesan kepimpinan dalam *Tuhfat al- Nafis* karya Raja Ali Haji.

Objektif kajian dicapai iaitu untuk menghuraikan ciri-ciri kepimpinan dalam *Tuhfat al-Nafis.* Ciri kepimpinan yang diamalkan dalam teks sastera sejarah ini memenuhi prinsip kedua Prinsip Kerasulan sebagai Insan Kamil selepas ditinjau keseluruhan bab menggunakan senarai semak dokumen. Kajian mendapati terdapat ciri-ciri kepimpinan adil, kuat dan berakhlak baik. Pengaplikasian Teori Takmilah menemukan ciri-ciri kepimpinan *siddiq, amanah, tabligh* dan *fatanah*. Amalan ciri-ciri kepimpinan itu mempengaruhi kesan keadaan dalam negeri dan kerajaan. Analisis juga mendapati ciri kepimpinan *fatanah* mendominasi kepimpinan sebagai sering digunakan oleh para pemimpin dalam teks ini.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Berdasarkan kajian yang dilakukan dengan mengaplikasikan Prinsip Kerasulan sebagai Insan Kamil, dapatan menunjukkan pemimpin telah mengamalkan ciri kepimpinan adil. Hasil dapatan mendapati pemerintah mengutamakan ciri kepimpinan yang adil dengan memulai undang-undang untuk menghukum dan menjaga hak rakyat. Senarai semak yang dianalisis menunjukkan pemimpin sememangnya mengaplikasikan ciri kepimpinan adil sehingga digelar Sultan Adil.

Selanjutnya, ciri kepimpinan yang mempunyai kekuatan. Terdapat pemimpin yang gagah seperti Sultan Mahmud dan pembesar -pembesar Bugis. Raja Ali Haji dalam mengarang naskhah ini mengangkat hegemoni Bugis sebagai angkatan yang kuat dan digeruni. Serangan yang dilakukan oleh angkatan Bugis menyebabkan musuh melarikan diri dan ditewaskan.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Kajian juga mendapati pemimpin mempunyai ciri kepimpinan akhlak yang baik. Terdapat pemimpin dikesan sebagai seorang yang kuat beribadah seperti menunaikan solat Jumaat, solat sunat, membaca al-Quran, dan menuntut ilmu hukum hakam. Begitu juga terdapat pemerintah yang gemar menghubungkan silaturrahim dengan menziarahi kaum kerabat dan berbuat baik kepada hamba sahayanya. Manakala sikap pemurah didapati melalui kisah Raja Ahmad membeli kebun kemudian mewakafkan kepada Syeikh Saman di Madinah. Yang Dipertuan Raja Ali bersikap pemurah memberikan memberikan empat ribu ringgit serta perkakas-perkakas kepada Tuan Syeikh Ismail yang ingin pulang ke Mekah membawa anak isterinya.

Ciri kepimpinan bergantung kepada keupayaan seorang pemimpin untuk menghegemoni pengikutnya. Prinsip Kerasulan sebagai Insan Kamil daripada Teori Takmilah sesuai digunakan dalam menganalisis ciri-ciri kepimpinan yang diamalkan

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

oleh para pemerintah dalam mempengaruhi pengikut. Hasil analisis ke atas *Tuhfat al-Nafis* menemukan ciri kepimpinan *fatanah* secara dominan mempengaruhi pemerintah dalam proses pentadbirannya. Ciri kepimpinan *fatanah* yang paling dominan ditemui ialah *fatanah* dalam aturan melantik pemimpin, mengatur strategi perang, mengutamakan *musyawarrah* dan menjalinkan hubungan diplomatik. Seterusnya diikuti ciri kepimpinan amanah menjaga keselamatan negeri, membaiki negeri dan menunaikan wasiat. Selanjutnya ciri kepimpinan *siddiq* menunaikan janji, menunaikan sumpah setia dan bercakap benar. Akhir sekali ciri kepimpinan *tabligh* menyebarkan syiar Islam, nasihat menghentikan pertelingkahan dan nasihat dalam pentadbiran.

Secara keseluruhannya, dapatan kajian menunjukkan ciri kepimpinan *siddiq* menunaikan janji. Ciri ini digunakan apabila pemimpin menunaikan sumpah setia yang telah diwarisi oleh kepimpinan sebelumnya. Begitu juga dalam menunaikan nazar. Pemimpin dikesan menggunakan ciri ini dalam menunaikan nazar setelah sembuh daripada penyakit yang dialami.

Terdapat pemimpin menggunakan ciri kepimpinan amanah. Daripada prinsip ini didapati terdapat pemimpin menggunakan kepimpinan amanah membetulkan negeri. Dapatan menunjukkan pemimpin membetulkan kerosakan yang berlaku dalam negeri dengan membetulkan keadaan ekonomi dan infrastruktur dalam negeri. Begitu juga pemimpin menjaga keselamatan negeri dan rakyat. Ketika berlaku peperangan pemimpin telah mengatur dan menggerakkan angkatan perang untuk menjaga keselamatan negeri dan rakyat. Terdapat pemimpin yang berperang dan terbunuh demi menjaga keselamatan rakyat dari musuh.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Begitu juga analisis daripada senarai semak mendapati pemimpin menggunakan ciri kepimpinan *tabligh.* Sememangnya, ciri ini berfungsi sebagai cara untuk mendamaikan pihak yang bertelingkah. Data menunjukkan beberapa perdamaian telah berjaya dicapai hasil daripada kepimpinan ini. Ciri ini juga dapat menyebarkan syiar Islam melalui dakwah yang disampaikan oleh pemimpin dan tuan guru.

Manakala dapatan lain menunjukkan amalan ciri kepimpinan *fatanah*. Hasil kajian mendapati ciri *fatanah* dalam menentukan aturan pelantikan pemimpin. Sememangnya, aturan ini merupakan satu pendekatan yang bijaksana kerana terdapat kemelut perebutan kuasa yang telah menjadikan negeri huru-hara. Terdapat juga pemimpin yang *fatanah* strategi perang. Hal ini berjaya mengalahkan musuh dan menawan negeri yang diperangi.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Semua ciri kepimpinan yang diamalkan sedikit sebanyak memberi kesan kepada pemerintahan. Kesan-kesan ini seperti dapat melangsaikan hutang, menghentikan pertelingkahan, melancarkan urusan adat istiadat, negeri menjadi aman dan meningkatkan ekonomi. Tidak dipisahkan oleh faktor pelanggaran amalan ciri kepimpinan ini menyebabkan negeri menjadi huru-hara. Pelanggaran ini memberi kecenderungan untuk berlaku kegeruhan dan kerosakan dalam negeri. Huru hara didapati berlaku di negeri Siak, Riau dan laut Terrengganu. Raja Ali Haji mengkisahkan keadaan huru-hara seperti orang miskin menjadi susah mencari kehidupan, memelihara kampung halaman dan rumah tangga anak dan isteri kerana takut dicabuli.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

5.3 Kebaharuan

Deasy Arisanty (20019) dalam memetik Sukardi (2006) menyatakan kebaruan adalah dari hasil penelitian baru dan belum ada peneliti lain yang mengerjakannya atau mempublikasikan hasil penelitian. Kajian ini merupakan kebaharuan dalam kajian prinsip-prinsip kepimpinan yang kebiasaannya terikat dengan teori pengurusan atau teori sastera sedia ada. Namun, prinsip-prinsip diutarakan dalam kajian lain hanya menyentuh kepimpinan secara umum. Teori Takmilah berpandukan Prinsip Kedua: Rasul sebagai Insan Kamil merujuk sifat wajib bagi Nabi SAW *siddiq, amanah, tabligh* dan *fatanah* belum pernah diteliti dalam *Tuhfat al-Nafis* merupakan dapatan baharu yang boleh dirjuk pengkaji pada masa hadapan. Tambahan, kebaharuan mudah dikesan melalui analisis peristiwa baik dan buruk pemerintahan secara telus tanpa diselindung.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Kajian ini mengemukakan kriteria-kriteria baharu untuk memilih pemimpin yang ideal. Kebelakangan ini, rakyat didapati resah seolah-olah menanti ketua sebagai pembimbing dan pelindung hak-hak mereka. Justeru, kajian ini memberi panduan baharu untuk memilih pemimpin yang perlu menepati kriteria *siddiq, amanah tabligh* dan *fatanah.* Kebaharuan dalam kriteria pemilihan pemimpin ini dapat memandu rakyat memilih pemimpin tepat dan memenuhi fungsi dalam kepimpinannya.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

5.4 Cadangan

Berasaskan dapatan, penyelidikan ini terdapat penemuan baharu dalam kajian sastera sejarah. Kajian-kajian lampau terikat dengan konteks stuktural teks namun tidak menumpukan perihal kepengarangan khasnya ciri-ciri kepimpinan. Teks sastera sejarah ini memberi peluang kepada kajian untuk menganalisis sesebuah karya berdasarkan ciri-ciri kepimpinan dan kesannya. Ciri-ciri seperti *siddiq,* amanah, *tabligh* dan *fatanah* berupaya mendidik diri para pemerintah dan pembaca (khalayak) untuk memimpin dengan hikmah. Prinsip Kerasulan sebagai Insan Kamil berasaskan Teori Takmilah boleh dimanfaatkan dalam menganalisis gagasan idea pengarang dalam karya yang berasaskan aspek ketatanegaraan. Kajian ini mendapati bahawa ciri-ciri kepimpinan yang diamalkan memberi kesan kepada pemerintahan.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Namun begitu, masih terdapat ruang untuk melakukan kajian-kajian lanjutan mengunakan naskhah *Tuhfat al-Nafis*. Antaranya kajian membataskan satu sahaja daripada sifat-sifat wajib bagi Nabi SAW. Misalnya, kajian ciri kepimpinan amanah dalam pemerintahan kerajaan Lingga dan Riau. Begitu juga kajian lanjutan hegemoni Belanda, Perancis, Siam dan Bugis terhadap kerajaan-kerajaan di bawah takluknya. Selanjutnya, kajian gaya kepimpinan wanita dan kesannya berdasarkan teks *Tuhfat al-Nafis.* Dalam pada itu, kajian lanjutan penghayatan nilai-nilai Islam perlu dilakukan bagi mengetahui sejauh mana keberkesanan dakwah dan suasana sebenar amalan menghidupkan agama Islam ketika itu.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

5.5 Rumusan

Ciri-ciri kepimpinan berdasarkan Prinsip Kedua dalam Teori Takmilah diharapkan dapat meluaskan lagi pendekatan kajian berkaitan kepimpinan dan kesannya kepada negara. Kewujudan ciri kepimpinan yang pelbagai dalam diri seseorang pemimpin mengukuhkan dapatan kajian yang dianalisis dengan menggunakan Prinsip Kerasulan sebagai Insan Kamil. Kajian ini diharap dapat diluaskan sebagai pengukuhan kepada pendekatan kajian ilmu kesusasteraan yang lain. Ciri-ciri kepimpinan yang diamalkan mencerminkan keupayaaan seseorang pemimpin dan meninggalkan kesan timbal balas kepada pentadbirannya. Sekiranya amalan ciri kepimpinan baik terdapat kecenderungan negeri menjadi aman dan makmur manakala pelanggaran ciri kepimpinan ini menyebabkan huru-hara dalam negeri. Kajian ini boleh menjadi panduan dan tambahan kepada sejumlah pendekatan atau prinsip kepimpinan yang sedia ada di Malaysia. Prinsip Kerasulan sebagai Insan Kamil dapat membantu dalam kalangan pengkaji, pemimpin dan khalayak membuat klasifikasi dalam kajian mereka selain mengkaji aspek structural. Akhirnya, kajian ini diharapkan boleh membina sahsiah baharu yang positif dalam kalangan pemerintah, pembaca dan khalayak.

Raja Ali Haji membina pemikiran tinggi melalui catatan kisah-kisah pemerintahan yang dipersembahkan dengan gaya bahasa tinggi tetapi masih boleh difahami oleh pembaca. Kajian ini membahaskan tentang pentingnya amalan dan kesan kepimpinan yang benar, amanah, menyampaikan dan bijaksana. Raja Ali Haji memanfaatkan ilmunya untuk membijaksanakan bangsanya iaitu Melayu untuk berfikiran besar menaakul dan menjadi penyemak imbang kekuatan dan kelemahan kepimpinan mereka sekarang.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

RUJUKAN

A. Halim Ali. (2013). *Pengantar teori & kritikan sastera: Barat dan Malaysia*. Selangor: Univison Press Sdn. Bhd.

Abdullah Ad-Dumaiji. (2016). *Konsep kepemimpinan dalam Islam.* Indonesia: Ummul Qura

Abdul Wahab Zakaria. (1992). *Konsep kepimpinan dalam Islam.* Selangor: Dewan Pustaka Islam.

Amat, Asmiaty, Samad & Lokman. (2014). Puisi-puisi Ariffin Arif.: Satu Analisis Takmilah. *MANU*. 20. 81-108.

Asep Supriadi. (2014). Memahami Puisi Idul Fitri dengan Teori Takmilah. *BASTRA*. 2. 35-44.

Abu Hassan Abdul *et. al.* (2018). Penerapan Sifat Kamalullah dalam Puisi Sufistik Taman Taqwa. *Sains Humanika*. 10. 121-128.

Ainon Mohd. (2011). *Kemahiran Interpersonal Untuk Guru*. Kuala Lumpur: PTS Profesisional Publishing Sdn. Bhd.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Amir Rullah Mohd Noor & Salmah Jan Noor Muhammad. (2016). Kemelut Politik Zaman Kesultanan Melayu dalam Tuhfat al-Nafis. Iman. 4 (1). 51-60.

Azizul Azra Abdul Razak & Mohd Hisyam Abd Rahman. (2018). Falsafah Dakwah Bil Hal: Menurut Perspektif Islam. *Jurnal Sultan Alauddin* Sulaiman Shah. 1-15.

Aida A. Hamid & Mohd Zamir Mohd Sharif. (2020). Gaya Kepimpinan Islam: Gaya Kepimpinan Baharu dalam Kalangan Pengetua. *IJEAP*. 2. 2.

Bung Muzaffar. (2016). Analisis Takmilah dalam Kumpulan Puisi Retak di Jalanan. Diperoleh pada 25 Februari 2021 daripada www.academia.edu/5296910/PENGENALAN

Che Ruzzi Wani Che Yu. (2001). Teori Takmilah: Analisis Novel Mereka yang Tertewas. Latihan Ilmiah Ijazah Sarjana Sastera. Kuala Lumpur: Akademi Pengajian Melayu. Universiti Malaya.

Ding Choo Ming. (2003). *Kajian manuskrip Melayu: masalah, kritikan dan cadangan*. Kuala Lumpur: Utusan Publications.

Deasy Arisanty. (2019). *Kebaharuan artikel ilmiah di Universiti Terbuka*. Banjarmasin: Universiti Lambung Mangkurat.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Faridah Mohamad Saad. (2001). Aplikasi Takmilah dalam Puisi Al-Amin. Tesis Ijazah Sarjana Sastera. Universiti Putra Malaysia.

Hendrik MJ. Maeir. (2001). Raja Ali Haji dan Hang Tuah: Arloji dan Mufassar. *Sari*. Vol.19. 159-178.

Hary Sulistyo. (2018). Representasi Konflik Politik 1965: Hegemoni dan Dominasi Negara dalam Cerpen Susuk Kekebalan jarya Han Gagas. *Jurnal Ilmu Sastera*. Vol VI. No.1.

Hassan Al-Banna Mohamed. (2018). Islam dan pembentukan kepimpinan. *International Jurnal of Defence Management*. Vol.1. 11-29.

Harfin Zuhdi. (2014). Konsep Kepimpinan dalam Islam. Jurnal Pemikiran Islam. 19 (1). 1-23.

Harakah. (2018). Rasulullah tidak pernah mungkir janji. Diperoleh pada 24 Julai 2022. Daripada https://harakahdaily.net/index.php/2018/12/17/rasulullah-saw-tidak-pernah-mungkir-janji/

Ismail Hussin. (1974). *Bibliografi sastera Melayu tradisi.* Kuala Lumpur: Universiti Malaya.

Idris Zakaria. (1995). Perbezaan Negara Baik dan Tidak Baik Menurut Al- Farabi. *Islamiyyat.* 16. 33-47.

Jelani Harun. (2013). Sebuah Versi Baru Hikayat Misa Melayu berdasarkan MS Or. 832 di Cambridge University Library. *International Journal of Malay World of Civilisation*. 1 (1). 3-17.

Kamariah Kamaruddin. (2006). Novel-novel Berunsur Islam: Analisis berdasarkan Teori Takmilah. Tesis Doktor Falsafah. Akademi Pengajian Melayu, Universiti Malaya. Kuala Lumpur.

Kasmaizun Enuni Mohd Sarji & Kamariah Kamarudin. (2017). Nilai Islam dalam Teks Misa Melayu. *Rumpun Jurnal*. 5. 101-124.

Khazri Osman *et. al.* (2015). Nilai Sosial dalam Puisi Imam Shafi'I Rahimahullah SatuPendekatan Dakwah Kepada Saudara Baru. *Journal of Human Capital Department. 8 (2)*. 61-73.

Kamarul Azmi Jasmi. (2012). Kesahan dan Kebolehpercayaan dalam Kajian Kualitatif. Kursus Penyelidikan Kualitatif Siri 1, 2012. Institut Pendidikan Guru Malaysia Kampus Temenggung Ibrahim. Johor.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Lussier, R.N. & Achua, C.F. (2007). *Effective leadership*. Australia: Thomson South-Western

Maryam Syafiqha. (2017). Nilai Kepimpinan dalam Pembesar Empayar Melayu Melaka Kajian berasaskan Teks Sulalatus Salatin. *Rumpun Jurnal Persuratan Melayu*. 5 (1). 171-192.

Mardiana Nordin. (2014). Raja Ali Haji dan Tuhfat al-Nafis. Persatuan Sejarah Malaysia

Male, T. (2006). *Being an Effective Head Teacher*. London: Paul Chapman Publishing.

Muhammad Nadzri & Ghazali Mayudin. (2008). Hegemoni dan Kontra Hegemoni: Memahami Perubahan Pilihan Raya Umum ke-12. *Jebat 35*. 33-48

Mohammad Mujaheed Hassan. (2018). Ciri-ciri, Faktor & Cabaran Kepimpinan Pelajar Wanita di Universiti Putra Malaysia. Kertas Kerja Seminar Tun Fatimah Women Lead. Putrajaya.

Muhd Farhan. (2020). Irsyad Fatwa siri ke-364: Tabiat Free Rider dalam Tugasan Berkumpulan. Diperoleh pada 25 Februari 2021 daripada https://muftiwp.gov.my/en/artikel/irsyad-fatwa/irsyad-fatwa-umum- cat/3971-irsyad-al-fatwa-siri-ke-364-tabiat-free-rider-dalam-tugasan- berkumpulan

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Norazimah Zakaria. (2016). *Kanon Melayu*. Bangi: Universiti Kebangsaan Malaysia.

Nor Sofia Nabila *et. al.* (2018). Al-Quwwah: The Core of Leadership In Islam. *International Jurnal of Engineering & Technology*. 7. 399-402

Nor Anisah Abu Hanipah & Razaleigh Muhamat@Kawangit. (2017). Teori Kepimpinan dari Perspektif Islam dan Barat dalam Terma Kepimpinan Transformasi. *Al-Hikmah*. 9(2). 141-153.

Nor Ashikin Md. Nor & Salmah Jan Noor Muhammad. (2017). Bustan al Salatin Panduan kepada Pemerintahan Islam yang Adil oleh Golongan Pembantu Raja. *MANU*.26. 1-27

Nurul Hilwany Che Saffine. (2015) Pemikiran Islam dalam 'Ayn karya Kemala.J*urnal Melayu*. 14(2). 240-259.

Norain Ismail. (2012). *Peperangan dalam historiografi Johor: kajian terhadap Tuhfat al-Nafis*. Kuala Lumpur: Universiti Malaya.

Nurshahira Ibrahim, Fariza Md. Sham & Azman Ismail. (2016). Gaya Kepimpinan Islam Satu Proses Transformasi dalam Organisasi. Jurnal Reflektis. 12 (12). 43-55.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Nik Roskiman Nik Abdul Samad. (2020). Makna amanah kepimpinan. Berita Harian. Diperoleh pada 24 Julai 2022 daripada https://www.ikim.gov.my/ /makna-amanah-kepimpinan/

Pupu Saeful Rahmat. (2009). Penelitian Kualitatif. *EQULIBRIUM*. 5. 1-8.

Rosnani Ripin. (2017). Takmilah Seteguh Fikrah Saleha, karya Aminah Mokhtar. Kolej Islam Antarabangsa Sultan Ismail Petra.

Shafie Abu Bakar. "Puisi Kemanusiaan dan Kerohanian". *Dewan Sastera*, Februari. 1996:44.

Sanusi Azmi. (2020). 40 Hadis Tentang Politik dan Kepimpinan. Universiti Sains Islam Malaysia.

Suhardi Shuib. (2003). Takmilah sebagai Teori Penyempurnaan: Tumpuan Novel Dairi Bonda karya Rohani Din. Kertas Projek Ijazah Sarjana Sastera. Kuala Lumpur: Akademi Pengajian Melayu. Universiti Malaya.

Simon, Roger. 2004. *Gagasan-gagasan politik Gramsci*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.

Shaharir Mohd Zain. (2013). Perkembangan Teori Kepimpinan Islam-Melayu di Pascabima sejak kedatangan Islam hingga Kini. *International Journal of The Malay World*. 1(1): 19-38.

Siti Faridah Leong Abdullah. (2017). Sulalatus Salatin Sebagai Medium Mendidik Nilai Murni. *Rumpun*. 5(1). 213-232.

Syarifah Salha Syed Ahmad et. al. (2019). Aplikasi Teori Takmilah dalam Fara'id Al Fawa'id Al-Fikra Fi Al-Imam Al-Mahdi: Satu Analisis Kepimpinan Islam. Journal of Islamic, Social, Economics and Development. 4(17). 20-30.

Shaikh Mohd Saifudden Sheikh Mohd Salleh. (2004). Nabi Muhammad Diplomat Paling Unggul. Diperoleh pada 24 Julai 2022 daripada https://www.ikim.gov.my/index.php/2004/04/01/nabi-muhammad-diplomat-paling-unggul/

Tuti Munfaridah. (2012). Kepimpinan dalam Islam. *Wahana Akademika*. 14. 1- 33.

Virginia Matheson. (1998). *Tuhfat al-Nafis karangan Raja Ali Haji*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka.

Zalila Sharif. (1993). *Kesusasteraan Melayu Tradisional*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka.

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Zubir Idris. (2011). Etnosentrisme Melayu dalam Sulalatus Salatin. *Jurnal Melayu*. 7. 107-120.

Zulkifli al-Bakri. (2013). Melazimi sifat benar. Diperoleh pada 24 Julai 2022. Daripada https://mt961013.livejournal.com/441232.html

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Jadual 4.1
Adil

Bil	Petikan	Ciri Kepimpinan Adil	Halaman
1	"Syahadan apabila mangkatlah Raja ((Besar Muda itu maka menggantikan puteranya yang bernama Raja Tengah. Syahadan apabila mangkatlah Raja)) Raja Tengah itu maka menggantikan(lah) kerajaan puteranyanya yang bernama Raja Kecil Besar. Syahadan kata sahib al-hikayat (ini, maka) inilah raja yang **adil lagi saksama** pada zaman itu, dan dialah raja Melayu yang mula-mula masuk igama Islam".	Adil	(*Tuhfat al-Nafis*:7)
2	"Syahadan pada kerajaan baginda Sultan Muhammad Syah inilah yang **(ter)sangat adil** serta ramailah negeri Melaka itu serta amannya.	Adil	(*Tuhfat al-Nafis*:8)
3	"Adalah lamanya Sultan Abu Syahid menjadi raja itu setahun lima bulan maka berpindah ((lah)) kerajaannya kepada saudaranya Raja Kasim, maka bergelar Sultan Muzaffar Syah. Syahadan Sultan Muzaffar Syah inilah memulai undang-undang Melayu **memerintahkan kerajaan dengan adil.**	Adil	(*Tuhfat al-Nafis*:8)
4	"Fasal pada menyatakan salasilah Opu Dahing Kemasi yang bergelar di dalam negeri Sambas/bernama/ Pangeran Mangkubumi. Bermula adalah Opu Dahing Kemasi itu beristerikan adik Sultan Sambas yang bergelar **Sultan Adil** konon.	Adil	(*Tuhfat al-Nafis*: 45)

Sumber: *Tuhfat al-Nafis* (1998).

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

4.2.2 Ciri kepimpinan mempunyai kekuatan (*al-quwwah*)

Jadual 4.2
Kuat

Bil	Petikan	Ciri Kepimpinan mempunyai Kekuatan	Halaman
1	"Syahadan tiada berapa lamanya ia belayar itu sampailah ia ke Riau, maka lalu masuk berhenti di Pulau Pengujan mengikat perang di situ, serta mengatur kelengkapan peperangannya. Maka apabila sudah musta'ib maka lalulah ia menyuruh memberitahu ke hulu Riau kepada Raja Kecik, menyuruh **keluar berperang jika sungguh laki-laki,** jangan berperang di dalam negeri, rosak isi negeri."	Kuat	(*Tuhfat al-Nafis*:68)
2	"Maka **didatangi (pula) oleh Bugis-Bugis kubu Raden Jaga,** maka melawanlah (ia) sebentar (juga) serta mati orang ((nya)) dua tiga orang. Maka ia pun lari pula."	Kuat	(*Tuhfat al-Nafis*:105)
3	"Maka diikut oleh Bugis-Bugis serta (segala) orang/ke/ Sebukit serta raja-rajanya. (Maka **berperanglah sepanjang jalan** itu sambil **diperhambatnya)** hingga sampai ke perdalaman Pangeran Dipati itu."	Kuat	(*Tuhfat al-Nafis*:105)
4	"Maka Sultan pun **menekan kakinya ((sebelah))** maka **pelantaran jambatan pun hendak runtuh**, berderek-derek daripada **gagahnya** Sultan Mahmud itu."	Kuat	(*Tuhfat al-Nafis*:133)

Sumber: *Tuhfat al-Nafis* (1998).

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

4.2.3 Ciri kepimpinan mempunyai akhlak yang baik

Jadual 4.3
Kuat beribadah

Bil	Petikan	Ciri Kepimpinan	Hlm.
1	"Sebermula adalah Baginda (Sultan Abdul Rahman) /Syah/ itu ialah raja yang kuat berbuat ibadat. Maka apabila malam Jumaat tiadalah ia beradu, **asyik dengan berbuat ibadat sahaja**. Dan apabila siang harinya pergilah ia **sembahyang Jumaat** dengan memakai cara Arab (berserban dan berjubah)…	Kuat beribadah	(*Tuhfat al-Nafis*:330)
2	"Dan lagi baginda itu kebanyakan menangis, sebab **khusyuk hatinya kepada Allah Ta'ala**, **kebanyakan tangis itu pada ketika khatib membaca khutbah**, demikianlah adanya)."	Kuat beribadah	(*Tuhfat al-Nafis*:331)
3	"Dan pada masa Yang Dipertuan Muda Raja Ali inilah banyak ulama yang datang dengan kemuafakatan saudaranya Raja Ali Haji maka dikurniakan masarif disuruhnya segala pegawai negeri menuntut ilmu perkara ugama dan **mengaji kitab-kitab** dan **belajar membaiki bacaan Qur'an al-'azim.** Dan ia sendiri pun suka/jua/ **talab al-ilm"** (*Tuhfat al-Nafis*:432)	Kuat beribadah	(*Tuhfat al-Nafis*:432)

Sumber: *Tuhfat al-Nafis* (1998).

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Jadual 4.4
Menjaga hubungan silaturahim.

Bil	Petikan	Ciri Kepimpinan	Halaman
1	"Syahadan lagi adalah Baginda Sultan Abd Al-Rahman itu suka akan tuan-tuan sayid dan tuan syeikh suka bercampur makan minum dengan mereka itu, dan suka) berimamkan orang yang alim dan suka ia bang terkenallah dari jauh akan suara baginda itu. Dan (lagi baginda itu) **suka ziarah ke (pada) rumah (-rumah) sanak saudaranya** (dan kepada segala rumah-rumah orang tua-tuanya dan orang besar-besarnya, terkadang ia minta hendak santap kepada mereka segala mereka itu."	Menjaga hubungan silaturrahim	(*Tuhfat al-Nafis*:330)
2	"(Syahadan) kata sahib al-hikayat adalah Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar itu satu **raja yang baik perangainya** (jua) dan **suka mengasihi sanak (-sanak) saudaranya dan sahabat handainya**, apalagi tuan sayid dari Arab dan tuan sayid peranakan (dan suka mengasihi orang tua-tua) serta hormat kepada yang tua-tua dengan pergi ziarah ke rumahnya. Dan tiada (takbur) membesarkan dirinya terkadang (hingga) makan ia nasi sisa sahayanya… Dan suka ia akan akan orang (yang) baik-baik /baca dan/ bacaan pada mengaji Qur'an jikalau datang qari yang pandai mengaji al-Qu'ran (ke/dalam/negeri Riau), maka dipegang(kan)nyalah dua tiga bulan."	Menjaga hubungan silaturrahim	(*Tuhfat al-Nafis*:331)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi
Data Kajian *Tuhfat al-Nafis*

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Jadual 4.5
Pemurah

Bil	Petikan	Ciri Kepimpinan	Hlm.
1	Kemudian maka ziarahlah ia kepada segala tempat yang diziarahkan orang-orang. Setelah selesai maka Raja Ahmad pun **membeli satu kebun diwakafkannya kepada anak cucu Syeikh Saman**. Syahadan adalah kira-kira sebelas hari di dalam negeri Madinah maka baliklah Raja Ahmad ke Makkah al-Musyarrafah. Maka apabila sampai ke Makkah al-Musyarrafah, maka Raja Ahmad pun **membeli pula rumah dua buah, yang sebuah diwakafkannya kepada Syeikh Ismail.** Kemudian akhir-akhirnya berpindah kepada mufti Syafii, dan yang sebuah diwakilkannya kepada Syeikh Muhammad Salih. Kemudian akhir-akhirnya berpindah juga kepada mufti Syafii ((akan)) nazirnya.	Pemurah	(*Tuhfat al-Nafis*:330)
2	Syahadan kata sahib al-hikayat apabila tetaplah Raja Jaafar itu saudara-bersaudara di dalam Klang itu ((maka)) di keluarkannyalah timah-timah. Maka suruh-menyuruhlah ia ke Melaka dan banyaklah saudagar-saudagar di Melaka sukakan Raja Jaafar itu ((keraria)) tolong-menolong antara melakukan da-gangan (melakukan perniagaannya) antara kedua pihak, dan banyaklah saudagar-saudagar Melaka itu jadi bersahabat (serta) kasih sayang (akan dia), apalagi gebernur Melaka serta Raja Mudanya. ((Maka)) selalu ia **berkirim surat dan hadiah-hadiah** dengan beberapa masa/nya/ dan ketika/nya/.	Pemurah	(*Tuhfat al-Nafis*: 317)
3	Adapun /Tuan/ Syeikh Ismail selalu juga pulang pergi dari Singapura ke Riau. Terkadang selalu ia pergi ke Kedah balik pula ia ke Riau semula. Kemudian daripada itu berbinilah ia di Riau akan anak Tuan Khatib Abdul Rasyid, mendapatkan ia anak seorang laki-laki dinamakannya Muhammad Nur. Kemudian daripada itu balik ia ke Makkah al-Musyarrafah. Maka dibawanyalah anak isterinya balik ke Makkah al-Musyarafah, serta **dibekalkan oleh Yang Dipertuan Muda Raja Ali kira-kira empat ribu ringgit serta beberapa perkakas-perkakas.**	Pemurah	(*Tuhfat al-Nafis*: 438)

Sumber: *Tuhfat al-Nafis* (1998).

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

4.3 Ciri-ciri kepimpinan dalam *Tuhfat al- Nafis* berdasarkan Teori Takmilah

Jadual 4.6
4.3.1 Ciri Kepimpinan *Siddiq*
Menunaikan janji

Bil	Petikan	Ciri Kepimpinan *Siddiq*	Halaman
1	Syahadan apabila sudah selesai daripada peperangan itu, maka Yang Dipertuan Muda serta opu-opu saudaranya pun berjumpalah dengan Yang Dipertuan Kedah, hendak minta balik kerana pekerjaan sudah selamat. Maka **dibayar oleh Yang Dipertuan Kedah (yang tuanya) itu tiga bahara ringgit** yang selaginya itu ia bertangguh.	Menunaikan janji	(*Tuhfat al-Nafis*: 51)
2	Maka apabila sampai ke Kampung Bulang, maka Yang Dipertuan (Muda pun mengumpulkan (Datuk) Bendahara dan (Datuk) Temenggung serta raja-raja saudara-saudara marhum, (kerana **berbayar hutang** itu biar bersama-sama berhadapan sebelah-menyebelah, supaya terang). Maka berkumpullah (segala orang besar besar itu) sekaliannya, serta Sultan Ahmad (pun hadir jua). Maka pada ketika itu **berbayarlah Yang Dipertuan Muda akan hutang itu** di hadapan orang besar-besar (dan raja-raja sekalian). Maka adalah banyaknya (hutang marhum itu tersebut di dalam siarah karangan Engku Busu, iaitu) tujuh laksa, tujuh ribu, tujuh ratus, tujuh puluh tujuh/ ringgit…	Menunaikan janji	(*Tuhfat al-Nafis*:330)
3	"Patik waki'nya **menuntut perjanjian** itu menjadi perang. sebab (kerana janjinya, kerana) Kedah sudah makmur kerana **perjanjian opu-opu dahulu**. Apabila makmur negeri Kedah adalah belanja belanja opu-opu melanggar Kedah dahulu itu patutlah hendak diganti. Serta ada pula perjanjian lain dari pada itu iaitu (lima) belas bahara wang Maka sudah dibayar tiga bahara tinggal lagi dua belas bahara, sudah berpuluh tahun belum juga raja Kedah **menyempumakan perjanjiannya** itu, dan surat-suratnya pun ada baik(lah) kita tunjukkan kepada raja Kedah itu…	Menunaikan janji	(*Tuhfat al-Nafis*: 212)
4	Maka di dalam hal itu tahulah Tengku Musa, lalulah (ia) memanggil' Yang Dipertuan Muda maka Yang Dipertuan Muda pun datang. Maka kata Tengku Musa, "Aku dengar engkau hendak membuat kubu kerana pada fikiran aku tiada patut engkau membuat kubu sebab **engkau sudah bersetia** dengan (Si) Ali. Biar dia mungkir, kita **jangan mungkir**. (**Barang siapa yang mungkir dialah salah kepada Allah Ta'ala)."**	Menunaikan janji	(*Tuhfat al-Nafis*: 306)
4	Yang Dipertuan Muda pun berfikir, "Jika duduk (dengan) begini, akhir-akhirnya berbantah juga dengan suku-suku (Melayu) ini, baik tak baik jikalau tidak daripadanya mendatangkan kejahatan, atau daripada aku. Apalah jadinya sumpah setia ini?" Maka (lalu) ia memanggil (paduka adindanya) Raja Haji mengkhabarkan hal ehwalnya (itu), ((serta)) ia berkata, "Yang kakanda ini hendak (bermohon) keluar dahulu dari Riau	Menunaikan janji dan sumpah setia	(*Tuhfat al-Nafis*: 135)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	ini, dan (adinda) Raja Haji tinggallah dahulu, (sebab) **tiada tahan kadang kala ini akhir-akhirnya merosakkan sumpah setia saja**." Maka jawab Raja Haji, "(Yang adinda) apabila Tun Dalam itu memperbuat haru-biru /di dalam Riau ini/ ((atas. paduka)) /perbuat/adinda melainkan tiada ((adinda)) panjangkan		
5	Sulaiman (Badrul Alam Syah), apabila sudah hilang paduka adinda baginda (Yang Dipertuan Muda) itu, maka kesusahanlah hendak mencari ganti (paduka adinda baginda itu), seperti yang di dalam **sumpah setia** antara Bugis dengan Melayu.	Menunaikan janji atau sumpah setia	(*Tuhfat al-Nafis*:136)
6	…Raja Alam pun balik(lah) ke Batu Bahara, dibawanya membantu Yang Dipertuan Muda itu (adanya. Maka muafakatlah Yang Dipertuan Muda itu dengan segala penghulu-penghulu Rembau, serta **bersumpah bersetia** dengan segala Bugis-Bugis yang di dalam Linggi itu). Ada lima belas hari (antaranya) lalulah turun (ke Melaka) melanggar Melaka. Maka hari itu juga melanggar Telengkera, maka berperang di situ (dengan Holanda) beramuk amukan. (Maka matilah sebelah menyebelah. Maka mati Panglima Dahing Maduk bernama La Sandang, di Telangkera itu, terkerat kepalanya)…	Menunaikan janji atau sumpah setia	(*Tuhfat al-Nafis*:150)
7	…(paduka kakanda) Yang Dipertuan Muda, serta paduka kakanda Raja Selangot, serta paduka kakanda Raja Said, serta Datuk Suliwatang, dan Datuk Punggawa Muda, serta Datuk Syahbandar Nakhoda Tapuli, serta Raja Tua yang bernama Encik Andak. Adalah muafakatnya itu akan pergi ke Riau seolah-olah pergi **berbicara sumpah setia** antara Bugis dengan Melayu ((Maka)) sama samalah satu fikiran segala raja-raja dan orang besar-besar itu. (Maka itifaklah kemuafakatan itu), maka Raja Haji pun belayar(lah) ke Riau dengan kenaikan(nya) yang bernama Bulang Linggi (inu), serta (ada yang) mengiringkannya empat lima buah penjajab (dan kakapnya). Adapun raja-raja) serta orang besar besar (Selangor itu) di belakanglah sedikit,' kerana (mereka itu) tengah bersediakan segala penjajabnya, maka terdahulu(lah) Raja Haji (belayar) ke Riau. Maka raja-raja yang tinggal itu pun bersungguh-sungguh (lah) bersediakan penjajabnya itu, maka tiada berapa hari (telah) siaplah semuanya.	Menunaikan janji atau sumpah setia	(*Tuhfat al-Nafis*:157)
8	Maka dibaca oleh Baginda Sultan Mahmud maka tahulah baginda (itu) akan Yang Dipertuan Siak minta bantu. Maka belum(lah lagi) dapat ketetapan sekadarnya **diberi sahaja Yang Dipertuan Muda itu dua buah perahu**, dan Baginda (Sultan Mahmud) pun menyediakan penjajab perang kira-kira empat puluh buah, maka Yamtuan Muda pun menantilah.	Menunaikan janji	(*Tuhfat al-Nafis*:310)
9	Maka titah baginda, "Apa bicara Raja Haji sekarang ini!" Maka sembah Raja Haji. "Tiada apa bicara kepada patik, melain kan kepada /ke bawah/ duli tuanku juga." Maka titah baginda,	Menunaikan janji atau sumpah setia	(*Tuhfat al-Nafis*:157)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	"**Adat yang mana /yang/ hendak dipakai** oleh Raja Haji, (kerana adat ini ada dua. Satu adat Marhum di Sungai Baru, dan satu adat Marhum Mangkat di Kota. Yang mana yang hendak dipakai oleh Raja Haji)?" Maka sembah Raja Haji, "**Adat Marhum (yang) Mangkat di Sungai Baru, itulah adat di dalam sumpah setia.**		
10	Maka tetaplah Yang Dipertuan ((Muda)) itu di dalam (negeri) Lingga (memerintahkan kerajaan paduka cunda baginda itu Sultan Mahmud). Syahadan (kemudian daripada itu) /maka di dalam hal/ tiada berapa /lama/ antaranya maka Yang Dipertuan Muda mengajaklah Sultan Mahmud itu **bersetia**" (seperti) setia (adat istiadatnya Yang Dipertuan Muda yang dahulu-dahulu dengan Yang Dipertuan Besar yakni setia) ((antara)) Bugis dengan raja Melayu. Maka **bersumpah (setia)lah keduanya** (di atas balairung di bawah payung ubur-ubur kebesaran ((serta) sama-sama memegang Qur'an al-'azim) betapa **adat sumpah setia yang dahulu-dahulu (adanya)**. Kemudian /maka/ baharulah memasang meriam tanda selamat **damai sumpah setia**.	Menunaikan janji atau sumpah setia	(*Tuhfat al-Nafis*:157)
11	Alkisah maka tersebutlah perkataan adinda Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar, iaitu Raja Ahmad. Maka adalah pada ketika sakit balik dari Betawi (itu), maka ia pun **bemazar,** jika sembuh penyakitnya sudah wajib bertambah wajiblah ia pergi haji. Maka apabila sudah sembuh penyakit (pulang pulih sedia kala) maka ia pun bermohonlah kepada paduka kakanda Yang Dipertuan Muda serta paduka kakanda Engku Puteri. ((Maka)) jawab paduka kakanda (Engku Puteri), "Baiklah engkau pergi /belayar ke tanah Jawa/ **mencari belanja-belanja dahulu**."	Menunaikan janji atau sumpah setia	(*Tuhfat al-Nafis*:373)
12	Syahadan (di dalam) /hal itu/ tiada berapa antaranya Raja Ahmad di (dalam negeri) Pulau Pinang (itu), maka Raja Ahmad pun **belayarlah ke Jeddah** menyewa satu kapal Turki bernama Feluka. Adalah (nama) kapitannya (itu), iaitu Kapitan' Husain. (Yang) disewa (oleh) Raja Ahmad (itu) sebelah kurung (kapal itu), sekira boleh tempat orang dua belas (orang boleh meng. gantung buaian serta cukup dengan jambannya sendirinya pada kimbulnya). Syahadan tiada berapa lamanya (di laut maka) sampailah ia ke Jeddah' I maka pada lapan belas' hari bulan ((Syaaban)) (pada Hijrat) sanat 1243, maka naiklah Raja Ahmad (itu) ke darat. Maka datanglah segala syeikh-syeikh (orang)	Menunaikan janji	(*Tuhfat al-Nafis*:376)
13	Maka itu **waktu haji pun sampailah**. Maka Raja Ahmad pun **hajilah dan umrahlah dan wukuflah di Arafah bersama-sama segala haji** yang datang daripada sekeliling dunia, daripada orang Islam. Dan tawaflah, dan sa'ilah, kemudian daripada melontar jumrah di Mina, maka masuklah ke dalam Makkah dan tahalul lah serta memakai serban. Kemudian daripada itu maka Raja Ahmad pun membeli pula satu /rumah/" hausy tempat tanah membuat rumah wakaf di Mina. Maka diwakilkannya kepada Haji Ahmad Musyafi, diperbuatnyalah rumah wakaf di situ]. Syahadan apabila selesai (lah) daripada pekerjaan itu maka Raja Ahmad pun baliklah turun ke Jawi. …Syahadan kata sahib al hikayat (adalah) Raja Ahmad inilah mula-mula **anak raja Riau dan Lingga yang pergi haji.** Tiada	Menunaikan janji	(*Tuhfat al-Nafis*:379)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	seorang (yang) dahulu daripada nya, seolah-olah ialah yang ((mula-mula)) membuka pintu raja raja Riau pergi haji, adanya.		

Sumber: *Tuhfat al-Nafis* (1998).

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi
05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Jadual 4.7
Ciri kepimpinan *siddiq* **bercakap benar**

Bil	Petikan	Ciri Kepimpinan *Siddiq*	Halaman
1	Yang Dipertuan Muda beristerikan Raja Bakal. Maka (pada) waktu itu (pun) Raja Kecik datang ke Riau membawa Dahing Matekkuh, minta ampun (dan maaf) kepada Yang Dipertuan Muda, serta memohonkan isterinya. Maka kesalahannya dimaafkan oleh Yang Dipertuan Muda. Adapun memohonkan) isterinya itu Raja Tua pula tiada memberi, kerana ((sebab) **belum (di)percaya lagi akan (segala) perkataannya** sebab bersama-sama Raja Kecik itu.	Bercakap benar	(*Tuhfat al-Nafis*: 139)
2	(Maka baginda pun sangatlah dukacitanya. Maka tahulah baginda itu akan anakanda baginda Tun Dalam serta dengan suku-sukunya sebelah Melayu itu, **hendak mencari fitnah** juga kelakuannya itu. Di dalam hal itu maka tiadalah senang hati baginda itu, duduklah di dalam percintaan dan di dalam ber khusmat, tiap-tiap hari). Maka apabila siang hari (maka) Yang Dipertuan Mudapun (pergilah pula) ke balairung seri, mengadap baginda. Maka baginda pun menyuruh memanggil (anakanda baginda) Tun Dalam, serta (Datuk) Bendahara," serta puteranya Raja Abd al-Jalil, serta Raja Haji serta anak raja-raja sekalian (nya) diperhadapkan pula diperiksa sebelah-menyebelah, maka tiada juga terkatakan oleh suku- I suku Melayu itu, serta /pula/ tiada tertunjuk(kan). Maka bertitah Raja Abd al-Jalil, "Sengaja dia semua hendak berbuat pangkal pergaduhan, dan **jikalau sungguh terjumpa** (dengan) Bugis (yang) meradak itu, atau Melayu (hendak berbuat angkara yang demikian itu), tikam sahajalah. Apa /pula/ yang terjerit-jerit terpikau-pikau tengah malam dini hari, berlari-lari berhambat-hambatan ke sana ke mari?" Maka ia turun balik (ke istananya). Maka sekaliannya pun baliklah masing-masing ke rumahnya.	Bercakap benar	(*Tuhfat al-Nafis*: 142)
3	Syahadan apabila berjumpa/lah/ Raja Alam itu dengan Yang Dipertuan Muda (itu, maka bersalamanlah keduanya dan Raja Alam pun) berkhabarlah (akan hal dirinya) waktu (ia disuruh undur itu, waktu perang) di Siantan dahulu itu. Dan Yang Dipertuan Muda pun mengkhabarkan hal dirinya, (serta segala anak Bugis) **difitnahkan** oleh Raja Kecik Terengganu, sampai haru-haralah negeri Riau hingga sampai ke Melaka dan Linggi benihnya daripadanya. Maka kata Raja Alam, "Waktu abang dilanggar Holanda itu, Tun Dalamnya adakah naik ke darat bersama-sama Holanda itu?" Maka jawab Yang Dipertuan Muda, "Tiada ia naik, beberapa kali disuruh oleh Raja Haji teriakkan suruh naik, ((jangan ia naik)), disahutnya pun tidak." Maka Raja Alam pun tertawa seraya katanya, "Di Siantan begitu juga, beberapa kali saya ajak ke darat bertikam, mendiamkan dirinya juga ia. Jikalau begitu orang yang **mulut tajam**, hendak	Bercakap benar	(*Tuhfat al-Nafis*:149-150)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	membinasakan orang dengan mulutnya. Itulah alamat senjatanya laki laki tumpul." Maka Yang Dipertuan Muda pun tersenyum.		
5	Maka Sayid Ali pun berdatang (sembah) kepada Tengku Musa katanya, "Baik (lah) silakan naik anakanda Tengku Abu sudah mengamuk." ((Maka)) Tengku Musa pun naiklah sambil berkata, "Cih Si Ali, terkena aku oleh **mendengar mulut engkau yang manis** (itu!"	Bercakap benar	(*Tuhfat al-Nafis*:309)

Sumber: *Tuhfat al-Nafis* (1998).

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi
05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

4.3.2 Ciri Kepimpinan Amanah

Jadual 4.8
Menjaga keselamatan negeri dan rakyat.

Bil	Petikan	Ciri Kepimpinan Amanah	Halaman
1	Syahadan apabila mangkatlah Sultan Mansur Syah ini maka menggantikan kerajaannya puteranya (yang bernama) Sultan Ala al-Din Riayat Syah. Adalah baginda itu sangat **suka mengawali negeri pergi sambang malam(-malam) dengan dirinya sendiri,** dan **berapa (kali) ia membunuh penyamun dan pencuri dengan tangannya sendiri** dan menghukumkan dengan adil dan **bencikan orang (yang) jahat-jahat** serta **memeliharakan harta benda orang.**	Menjaga keselamatan negeri dan rakyat	(*Tuhfat al-Nafis*: 9)
2	Adalah lamanya Sultan Abu Syahid menjadi raja itu setahun lima bulan maka berpindah ((lah)) kerajaannya kepada saudaranya Raja Kasim, maka bergelar Sultan Muzaffar Syah. Syahadan Sultan Muzaffar Syah inilah yang **memulai undang- undang Melayu memerintahkan kerajaan dengan adil.**	Menjaga keselamatan negeri dan rakyat	(*Tuhfat al-Nafis*: 8)
3	Maka (apabila tiba ke Riau) tetaplah ia di dalam Riau musyawarah dan muafakat dengan (paduka kakanda serta paduka adinda adinda sekalian serta) orang besar-besar (dan orang tua tua), pada (bicara) membaikkan negeri Riau menambahi hasil hasil dan membetuli muafakatnya dengan residen Riau. Serta bicara **membuang perompak** yang beradat di dalam kerajaan Johor dan (Lingga dan) Riau kerana pekerjaan itu (yang) selalu dakwa gebermen Holanda.	Menjaga keselamatan negeri dan rakyat	(*Tuhfat al-Nafis*: 348)
4	Maka pada ketika itu (padahal) opu-opu itu sudah **mengaturkan juak-juak (nya) empat puluh orang**, iaitu orang baik (baik), diberinya (seorang) sebuah sampan, **disuruhnya berjaga sepanjang laut itu malam-malam,** disuruhnya **hidupkan api tiap tiap sampan itu** ada dengan gendang tawaknya dari(pada) Loban sampai ke Terkulai, dari Terkulai sampai ke Penyengat.	Menjaga keselamatan negeri dan rakyat	(*Tuhfat al-Nafis*:76)
5	Maka duduklah /a/ Pangeran Dipati itu mencari kelepasan lari jana Maka Raden Jaga pun berkerahlah **menyuruhkan) orang-orang sedia menahan langgar orang (dan) Sebukit itu dan Dayaki-Dayak) pun dikumpulkannya(lah) beribu-ribu** serta **mengeluarkan beberapa belanja-belanja kepada Dayak 1 (Dayak)** itu, **siang malam dengan berkawal** hingga susahlah negeri Pinang Sekayuk itu. Maka **mana orang (yang) menaruh anak bini (dan) harta benda mana-(maka) berkemaslah** ia, sebab negeri	Menjaga keselamatan negeri dan rakyat	(*Tuhfat al-Nafis*:104)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	akan rosak (juga) pada sangka (mereka itu) adanya.		
6	"Ampun tuanku! Yang patik ini keluarlah, diberi (pun patik keluar), tidak diberi (pun) patik keluar. Derhaka celaka patik tidak. Bukannya perbuatan patik, dan bukannya perbuatan tuanku, tiada(lah) dapat patik bertahan lagi, seumpama karung sudah penuh sesaklah) tiada muat lagi. (Dan) jikalau patik bertahan sehari saja (lagi), tentulah jadi (ke)rugi(an) atas diri tuanku. Apalah nama patik? Selama-lama ini, paduka kakanda-kakanda **membaikkan (negeri) Riau**, tiba-tiba masa patik ini merosakkan pula. (Apalah nama patik)? Adapun patik semua anak Bugis di mana-mana diam, apabila ada titah /dan/ perintah ke bawah duli memanggil patik menyuruh bekerja, insya-Allah Ta'ala /adalah/ patik mengerjakan.	Menjaga keselamatan negeri dan rakyat	(*Tuhfat al-Nafis*:136)
7	(Maka Raja Haji pun **mengamuklah berlawan dengan baris,** ((maka)) **lukalah Raja Haji kena sangkur senapang pada pahanya**. Maka ia pun tiada boleh berdiri, maka lalulah didukung orang dilarikan keluar dari peperangan itu. **Maka Arung Mandar mengamuk pula,** lalulah mati terkerat kepalanya). Syahadan Linggi pun alah(lah). Maka lalulah lari ke Rembau, tetaplah (Yang Dipertuan Muda) di Rembau, muafakat (dan musyawarah) dengan penghulu Rembau (yang empat suku) itu, pada **pekerjaan hendak melanggar Melaka** pula. (Intiha.	Menjaga keselamatan negeri dan rakyat	(*Tuhfat al-Nafis*: 148-157)
8	Syahadan kata sahib al-hikayat adalah yang memerintahkan perang itu (iaitu) **Yang Dipertuan Muda Raja Haji sendiri adalah ia (berkayuh satu) sampan bedar (yang panjang.** Adalah ia ((berdiri)) tengah-tengah sampan bersiar-siar), maka (berkayuhlah) ia **memeriksa segala kelengkapan** apa-apa yang /ke/kurang/an dari pada satu penjajab kepada satu penjajab pada ketika /orang/ tengah (orang-orang) berperang (itu) di dalam peluru yang sabung-menyabung itu.	Menjaga keselamatan negeri dan rakyat	(*Tuhfat al-Nafis*:247)
9	Maka Holanda itu pun menyeraplah kepada kubu (Encik Ibrahim) in maka lalu(lah) berperang beramuk-amukan. Maka kubu itu pun alahlah maka Encik Ibrahim itu pun larilah ke kubu (yang) besar (tempat Yang Dipertuan Muda Raja Haji semayam itu) ((memberitahu mengatakan serdadu sudah dekat memintas sebelah darat)). Maka ((Yang Dipertuan Muda)) Raja Haji pun menyuruh (kan) panglimanya (keluar) mengamuk. Maka adalah Raja Haji (Yang Dipertuan Muda) itu istighlal ia dengan **membaca Dala'il (al)-Khayrat**. Maka panglima-panglima (yang keluar mengamuk) itu pun (bertemulah ia dengan Holanda itu, maka lalu) beramuk-amukan bermati-matian sebelah-menyebelah. Maka serdadu Holanda yang beribu-ribu itu pun membedillah akan senapangnya menggerutuplah bunyinya seperti orang menggoreng bertih. Maka banyaklah (segala) Bugis Bugis itu mati /al-/syahid fi	Menjaga keselamatan negeri dan rakyat	(*Tuhfat al-Nafis*:256)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	sabilillah (sebab tiada sempat tiba sudah kena peluru mana-mana yang sempat tiba ((itu. Maka)) **bertikamlah ia dengan Holanda itu bermati-matianlah** dan berluka-lukaanlah dengan riuh rendahnya dan gegak-gempita dengan tempik sorak nya)…		
10	Maka Yang Dipertuan Muda ((Raja Haji)) pun **bangkit mengunus badiknya sebelah tangan memegang Dala'il (al-)Khayrat**. Maka dipeluk oleh beberapa orang maka di dalam tengah-tengah hal) yang demikian itu maka Yang Dipertuan Muda Raja Haji pun kenalah peluru baris senapang. Maka baginda pun rebahlah lalu mangkat syahidlah ia /qalu/ inna lillahi wa inna ilaihi raji'un (Allahumma ighfir lahu wa irhamhu wa 'afihi wa i' affi anhu wa ij 'al jannat al-firdaus ma' wan Allahumma irfa darajatahu fi al-jannati al-'ulia wa barik darajatahu fi al-dunya wa al-akhirat amin).	Menjaga keselamatan negeri dan rakyat	(*Tuhfat al-Nafis*:238)
11	Adapun perahu/-perahu/ Raja Abdullah dikepung (oleh ((perahu)) Bugis), lalu dibedil(nya) dengan meriam, dan dua orang panglima(nya) yang berani di dalam perahu (Raja Abdul lah) itu, seorang nama Kadim, dan seorang namanya Tala. Maka Bugis pun merapatkan perahunya dengan perahu Tengku Abdul lah itu, sambil membedil' dengan meriam dan senapang (pemuras)nya. Maka Panglima Kadim pun (kena peluru penabur meriam), /**maka/ patah (lah) sebelah pahanya.** Syahadan seketika lagi kakap (panjang) penyuruhan Raja Ismail (pun, datang	Menjaga keselamatan negeri dan rakyat	(*Tuhfat al-Nafis*:188)
12	Nanti paduka ayahanda di dalam Muar, janganlah (paduka anakanda) masuk /**di dalam pekerjaan perang ini/ biarlah (paduka) ayahanda saja kerana barangkali dikehendaki Allah Ta'ala** (paduka) ayahanda sampai janji di dalam perang (ini) dahulu Allah wa baadu al-rasul.' (Kemudian) (daripada itu/ paduka anakandalah (akan paduka) ayahanda harap **memelihara kan ahli-ahli (paduka) ayahanda, serta memelihara(kan) pacal pacal itu anak-(anak) Bugis.** Adapun (paduka) ayahanda suka serta rela(kan) kerana dosa (paduka) ayahanda selama-lama ini. Maka (paduka) ayahanda harapkan diampuni Allah Ta'ala dengan sebab kematian perang ini."	Menjaga keselamatan negeri dan rakyat	(*Tuhfat al-Nafis*: 253)
13	Syahadan kata sahib al-hikayat apabila Yamtuan Muda mendengar ((hal ehwal)) Kampar itu /alah/ maka (ia pun) terdiamlah. I Maka di dalam hal itu Tengku Besar Kampar serta Yang Dipertuan Besar Siak pun datang ke Lingga membawa dirinya kepada (Baginda) Sultan Mahmud, serta ia **minta perahu hendak mengambil perempuan-perempuan yang (sudah) lepas ke Inderagiri** itu. Maka diberi oleh Baginda (Sultan Mahmud) perahu-perahu mana-mana kadarnya. Maka Yang Dipertuan Siak pun **menyuruhlah mengambil ahli-ahli(nya dan) kaum kerabatnya di bawa pindah ke negeri Lingga.**	Menjaga keselamatan negeri dan rakyat	(*Tuhfat al-Nafis*: 311)
14	(Maka berpanjanganlah perkhabaran itu. Syahadan dari(pada) kerana inilah menjadi Yang Dipertuan Muda (muafakatlah dengan paduka kakanda itu Sayid Muhammad Zain al-Kudsi akan hendak) menyuruh (paduka kakanda) Engku Sayid (Muhammad Zain al-Kudsi) itu (pergi) sekali lagi ke Betawi serta (hendak) mencari jalan	Menjaga keselamatan negeri dan rakyat	(*Tuhfat al-Nafis*: 348)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	supaya (boleh) negeri Riau. (Setelah itu kemudian daripada sudah) **menyuruh hapus perompak-perompak (yang keluar daripada pihak Lingga.**		
15	…Maka apabila tiba ke Riau maka berjumpalah Yang Di pertuan Muda itu dengan residen Riau). /Maka/ muafakatlah(lah ia dan musyawarah) pula pada hendak **mengapuskan perompak yang kecil-kecil** pula. (Kemudian daripada itu maka banyaklah panglima-panglima /terbunuh ada/ yang tertangkap, ada yang dihantar(kan) ke Betawi. (Maka adalah tersebut panglima panglima dan orang jahat-jahat masa Yang Dipertuan Muda Raja Abd al-Rahman yang satu tinggal kepada daftar Yang Dipertuan Muda dan yang satu /diserahkan/ kepada residen Riau), demikian lah adanya. (Intiha).	Menjaga keselamatan negeri dan rakyat	(*Tuhfat al-Nafis*: 400)
16	Syahadan kata sahib al-hikayat maka adalah padas Hijrat al-Nabi (sallallahu alaihi wasallam) sanat 1251, maka musyawarahlah Baginda Sultan Muhammad (Raja Abd al-Rahman) hendak mengutus ke Betawi (sebab datang perdakwaan gebermen Holanda kepada Baginda Sultan Muhammad Syah) **pada pekerjaan (pe)rompak/-rompak/, supaya (boleh) dihapuskan**. …(Syahadan utusan Haji Ibrahim inilah sampai ke negeri Solo dibawa oleh Kernil' llaut). Kemudian ((tiada)) (berapa lamanya) maka balik utusan itu (ke Riau) bersama (dengan satu) komesaris (yang) bernama Meyur Kolef. Kemudian datanglah pula ganti serta paduka ayahanda(nya) Yang Dipertuan Muda residen lama, iaitu residen Riau namanya Goldeman akan mengaturkan satu/-satu/ aturan yang akan **menghapuskan (perkara) perompak** serta yang memberi faedah yang berkekalan kepada Baginda Sultan Muhammad (Syah), serta Yang Dipertuan Muda (Raja Abd al-Rahman), dan kepada segala kepala kepala rakyat, iaitu pihak Lingga (dan Riau) adanya. (Syahadan) sebermula adapun Yang Dipertuan Muda Raja Abd al-Rahman sepeninggalan utusan Haji Ibrahim itu belayar ke Betawi, maka ia pun menyuruh paduka adindanya Raja Ali (Engku) Kelana akan **memeriksa laut-laut itu ((daripada perompak-perompak dan orang jahat-jahat serta (disuruhnya) menghapuskan pekerjaan rompak-rompak, itu)) juga segenap (teluk) rantaunya dan jajahan/nya**/ (((negeri) Lingga dan Riau)). (Adalah yang pergi bersama-sama dengan Raja Ali itu, iaitu pertama Raja Ali anak Raja Ahmad" saudara Yang Dipertu an Muda Raja Jaafar al-Marhum, kedua putera' al-Marhum Jaafar namanya Raja Yusuf, ketiga Raja Abdullah anak Raja Ahmad itu juga). Maka belayarlah Raja Ali (Engku) Kelana **mengelilingi segala jajahan** (Riau dan Lingga) pada segala tempat rakyat-rakyat yang baik-baik dan yang jahat/-jahat/." Maka tempat rakyat yang baik-baik diperbuatnya aturan yang baik serta khidmat (yang baik) mana-**mana tempat yang jahat /dan rakyat yang jahat/ dihukum (kan)nya dengan hukum orang jahat serta ditangkapnya, dihantarkan(nya) ke Riau** dan diambil(nya) pula segala kekuatan(nya) ia berbuat jahat itu, iaitu diambil(nya) segala meriam nya" yang besar-besar dan perahu yang besar-besar. (Dan **ada setengah kepala-kepala dipecatnya sebab nyata kesalahannya**, dan ada yang dijadikannya kepala /pula/ sebab nyata kebajikannya serta kesukaan anak buahnya, kemudian daripada	Menjaga keselamatan negeri dan rakyat	(*Tuhfat al-Nafis*: 406-407)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	musyawarah dan muafakat), demikianlah halnya hingga sampai ke Lingga.		
17	…Adapun Yang Dipertuan Muda (Riau berangkatlah ia balik ke Riau) dan residen Riau yang baharu itu pun baliklah (ia) ke Riau, (serta) melakukan pekerjaan yang telah (lalu) diperbuat di (dalam) Lingga itu. Adapun pekerjaan /daripada/ **mengapuskan perompak-perompak** sebelum (lagi) berbuat perjanjian itu sudah juga diperbuat daripada masa Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar ((al-Marhum)) hingga (sampai) masa (Yang Dipertuan Besar Baginda Sultan Muhammad Syah serta) Yang Dipertuan Muda Raja Abd al-Rahman. (Dan) beberapa" (daripada) panglima nya yang terbuang dan (yang) tertangkap, dan (yang) terbunuh seperti yang tersebut di dalam segala daftar-daftar keputusan hukum-hukum)an orang jahat(-jahat) kepada Yang Dipertuan Muda /Raja Abd al-Rahman/ ((dan kepada residen residen Riau dan masa Raja Muda Raja Abd al-Rahman ini)), beberapa' dihantarkan balik ke Jawa. Mana-mana orang Jawa yang terdapat oleh lanun dibawanya ke Retih itu disuruhnya saudaranya Raja Jumaat pergi mengambilnya dengan keras ke negeri Retih, dapatlah semuanya segala orang Jawa (yang kena rompak) itu (adanya). Syahadan kata sahib al-hikayat maka (di dalam hal itu maka)) banyaklah perompak-perompak sebelah pihak (perbatasan) Inggeris /pula/, iaitu seperti segala jajahan (negeri) Melaka dan lainnya. Maka gebernur Singapura pun marahlah kerana banyak aduan orang-orang) dagang kepada(nya). Maka ia pun pergilah sendiri memayar perompak-perompak serta (hendak) dipergikannya mana-mana tempat yang masyhur keluar perompak(-perompak. Maka sebelum lagi ia keluar sendiri dahulu itu sudah juga satu kapal perang Inggeris pergi kepada tempat tempat perompak-perompak yang di sebelah pihak takluk daerah daerah negeri Riau, iaitu Sugi dan lainnya. Maka pada ketika Raja Ali keluar pergi memeriksa tempat itu maka tatkala itu ber hentilah ia. Maka apabila Raja Ali sudah tetap di dalam Lingga membuat pula ia, sebab itulah kompeni Inggeris marah, akan tetapi di dalam hal itu pun baginda Sultan Mahmud Syah serta Yang Dipertuan Muda Raja Abd al-Rahman pun tengah lagi di dalam melakukan aturan hendak **mengapuskan perompak-perompak** itu juga bersama-sama residen Riau).	Menjaga keselamatan negeri dan rakyat	(*Tuhfat al-Nafis*: 406-407)
18	Bermula adapun Baginda Sultan Muhammad Syah serta (paduka ayahanda) Yang Dipertuan Muda (Raja Abd al-Rahman maka) musyawarahlah dengan residen Riau pada pekerjaan Inggeris itu, dan (pekerjaan hendak melakukan pekerjaan) **menghapuskan perompak-perompak** itu. Maka di dalam hal itu maka kapal perang Inggeris (itu) pun lalulah ke Lingga. (Apabila sampailah ia ke Lingga lalulah masuk Sungai Lingga dengan serdadu nya sekali. Maka adalah pada masa itu adalah yang jadi wakil di negeri Lingga itu Raja Abdullah, putera Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar al-Marhum. Maka naiklah kernilnya itu) berjumpa Raja Abdullah serta bertanyakan Baginda Sultan Muhammad Syah. Maka jawab Raja Abdullah. "Baginda itu ada di Riau (tengah ber)musyawarah dengan residen Riau perkara-**perkara/**	Menjaga keselamatan negeri dan rakyat	(*Tuhfat al-Nafis*: 412)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	perompak-perompak jua." Kemudian ada **satu pelekat yang tergantung di situ pada pekerjaan (melarang) perompak(perompak) jua**, maka lalu dibacanya...		
19	.... Kemudian (maka) **bersiaplah** Baginda (Sultan Muhammad Syah) serta Yang Dipertuan (Muda Raja Abd al-Rahman) **akan beberapa kelengkapan ada kira-kira berpuluh-puluh buah penjajap Riau (dengan)" Lingga (dan lain" panglima-panglima Galang) dan keruis Holanda (pun ada juga bersama).** Maka berkumpullah ke dalam Lingga segala angkatan itu. (Maka apabila sudah mustaib) maka" (menyuruhlah) Yang Dipertuan Muda **melanggar Inuk** itu. Adalah kepala(nya daripada pihak Yang Di pertuan Muda), iaitu Raja Jaafar /itu saudaranya, iaitu/ putera (al-)Marhum Pulau Bayan…	Menjaga keselamatan negeri dan rakyat	(*Tuhfat al-Nafis*: 397)
20	Maka apabila Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar al-Marhum tahu, maka disuruhnya puteranya yang bernama Raja Abd al Rahman yang jadi Yang Dipertuan Muda pada ketika sudah Marhum Jaafar mangkat, dan putera yang bernama Raja Abd al Rahman inilah yang disuruhnya **pergi melanggar Bakung** itu. Maka lalulah **diperanginya tempat yang bernama Bakung itu.** Maka Bakung itu pun alah, maka dibinasakanlah oleh Raja Abd al-Rahman segala panglima-panglima yang di dalam Bakung itu dan dibakarnyalah Bakung itu, lalulah rosak hingga sampai masa membuat sejarah ((dan siarah)) ini **tiadalah tempat yang bernama Bakung itu bangkit lagi perompak-perompak yang besar-besar).** Syahadan adapun /akan/ perompak (lanun) Raja Merkung dan Raja Merasan itu bukannya macam(-macam) panglima-panglima rakyat(-rakyat) yang tersebut itu dan adalah ia terlebih besar dan terlebih kuat daripada perompak(-perompak), panglima-panglima rakyat itu kerana ia orang bangsa lain (daripada rakyat Johor), lagipun ia raja lanun (sungguh) sebab itulah ia berani melawan /raja Melayu dan melawan/ Baginda Sultan Muhammad Syah.	Menjaga keselamatan negeri dan rakyat	(*Tuhfat al-Nafis*:396)
21	Adapun Raja Merkung dan Raja Merasan dan Raja Saaban dan Panglima Kaman dibawa(lah) masuk ke hulu. Maka (apabila pada keesokan hari nya maka) musyawarahlan Yang Dipertuan Muda serta Baginda (Sultan Muhammad Syah) serta orang besar-besar dan anak raja raja) sekalian. Adalah keputusan musyawarahnya **Raja Merkung /itu/ dihukum ((dibunuh)) (dengan dipancung, yakni dikerat kepalanya).** Adapun Panglima Kaman (demikian juga). Ada pun Raja Mersan dan Raja Saaban (maka) **dibuang ke Betawi** seumur hidupnya	Menjaga keselamatan negeri dan rakyat	(*Tuhfat al-Nafis*:399)
22	…mengadaplah ia kepada Raja Ahmad di dalam kurung kapal itu lalu disembahkannya /kepada Raja Ahmad/, "**Paduka kakanda ((Yang Dipertuan Muda tengah)) berperang dengan paduka anakanda Yang Dipertuan Selat di Karimun, belum beralahan lagi sudah bermati-matian,** khabarnya sebelah Riau anak Datuk Syahbandar mari. Setelah sejurus ia bercakap-cakap itu maka pun bermohonlah balik/turun/ ke sekocinya, maka lalu sama belayar). Maka di dalam tiada berapa hari maka tibalah" ke Singapura, **padahal kapal tempat Raja Ahmad itu lalu di laut Karimun pada hari Arbaa**. Dan pada hari itu //juga/	Menjaga keselamatan negeri dan rakyat	(*Tuhfat al-Nafis*:399)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	Karimun itu alah. Kemudian kapal (membawa) Raja Ahmad itu pun tibalah ke Singapura lalu(lah) berlabuh."		
23	Syahadan pada satu waktu maka residen' pun datanglah ziarah kepada Yang Dipertuan Muda hendak melihat penyakitnya. Maka (masuklah ia ke dalam istana berjumpa kepada Yang Di pertuan Muda itu, maka) Yang Dipertuan Muda pun berkhabarlah kepada residen Riau minta lakukan juga pekerjaan perang itu. Maka jawab residen, "Saya kira biar sabar dahulu menantikan barangkali ada kurang sedikit, Tuan Raja Muda boleh kita angkat perang bolehlah sabar (dahulu) sedikit. Tuan Raja Muda jangan dibawa susah-susah hati." Syahadan apabila Yang Dipertuan Muda (itu) mendengar kata residen Riau itu, maka ia pun menjawab pula katanya, "(Yang) saya pinta' seboleh-bolehnya sekali ini kepada gebermen **minta lakukan juga pekerjaan ((perang)) ini, meskipun saya sakit atau mati ada ganti saya**, seperti saya baik juga nanti (boleh) saya aturkan sekira-kira jangan payah tuan residen berkehendak akan meletakkan muafakat dan perintah pada pekerjaan perang ini." Maka lalu disuruhnya surat kepada saudaranya Raja Ali Haji aturan perbuatannya itu.	Menjaga keselamatan negeri dan rakyat	(*Tuhfat al-Nafis*: 459)
24	Syahadan lagi Yang Dipertuan Muda Raja Ali) inilah **membuang dan melarang(kan) segala orang yang jahar(-jahat) seperti berjudi dan menyabung** 1 (tiadalah boleh lagi, dan segala orang-orang Islam berjudi dan menyabung, jika diketahuinya dihukumkannyalah dengan yang sepatutnya, sehingga ia bekerjakan puteranya nikah kahwin pun tiada diberinya orang orang berjudi dan menyabung). Dan jika ada orang jahat-jahat **perompak-perompak dihukum(kan)nya** terkadang (dengan) **dibuangnya (diserahkannya kepada residen Riau] terkadang dibunuhnya** (dikeratnya kepala, dan berapa kali yang demikian itu supaya yang lain mengambil insaf dan gerun).	Menjaga keselamatan negeri dan rakyat	(*Tuhfat al-Nafis*:435)

Sumber: *Tuhfat al-Nafis* (1998).

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Jadual 4.9
Ciri kepimpinan amanah **membaiki negeri.**

Bil	Petikan	Ciri Kepimpinan Amanah	Halaman
1	Syahadan apabila mangkat(lah) Sultan Abd al-Jalil ((Syah)) itu maka Raja Mansurlah menggantikan kerajaan itu, bergelar Sultan Ala al-Din Riayat Syah juga. Akan tetapi baginda itu tiada hirau akan kerajaannya, asyik dengan permainan sahaja. Maka **Raja Abdullahlah bersama bendahara memangku kerajaan baginda** itu, seolah-olah Raja Abdullah kerajaan di negeri Johor itu..	Membaiki negeri	(*Tuhfat al-Nafis*:50)
2	Alkisah maka tersebutlah perkataan (negeri Riau dan) Yang Dipertuan Muda Riau (iaitu) Opu (Dahing Marewah) Kelana Jaya Putera, serta paduka adinda(nya) Opu Dahing Cellak serta Baginda Sultan Sulaiman Badrul Alam Syah. Maka baginda baginda itu apabila sudah (ber)balik (lah) Raja Kecik ke Siak maka baginda serta Yang Dipertuan Muda (pun) muafakatlah **membetulkan negeri dan segala teluk' rantau Johor** yang sudah dipulangkan oleh Raja Kecik, tatkala ia (sudah) bersumpah di dalam masjid dahulu itu. Maka (di dalam)' musyawarah (itu) **Yang Dipertuan Mudalah' (yang) akan (pergi) memeriksa segala jajahan** itu. Maka bersiaplah Yang Dipertuan Muda dengan kelengkapan yang akan dibawa berangkat (segenap jajahan teluk rantau) itu…	Membaiki negeri	(*Tuhfat al-Nafis*: 98)
3	Kemudian apabila selesai Yang Dipertuan Muda daripada mendirikan istananya itu serta selesai pindahnya, maka Yang Dipertuan Muda pun) berangkatlah **memeriksa teluk rantau** (yang) sebelah pihak Tapukan," (berangkat) dengan beberapa kelengkapan. Maka singgahlah (pula) Yang Dipertuan Muda itu di Tanjung Uban mengambil apilan' kerana maksud Yang Dipertuan (Muda) itu **hendak memeriksa (daripada) Johor dan Singapura.** Kemudian baharulah lalu ke Tapukan, iaitu daripada Buru dan Ungaran Karimun, lalu ke Batinan Enam Suku. Adalah yang bersama-sama Yang Dipertuan (Muda) itu, Raja Indera Bongsu saudara baginda itu jua.	Membaiki negeri	(*Tuhfat al-Nafis*:110)
4	Dipertuan Muda, (serta Raja Indera Bongsu bermuafakat hendak) **mengukuhkan negeri Riau** serta **meramaikan dia**, (serta mengkhatankan Raja Ibrahim, pada hari Khamis bulan Zulhijah)	Membaiki negeri	(*Tuhfat al-Nafis*:131)
5	Syahadan Yang Dipertuan Muda pun membuatlah istana di Pangkalan Rama). Maka Raja Haji jadi kelana memerintahkan kerajaan di bawah Yang Dipertuan Muda serta **membetulkan tokong reluk rantau** serta **melihat-lihat segala raja-raja dan penghulu-penghulu di dalam teluk rantau itu, siapa-siapa yang betul dan siapa(-**	Membaiki negeri	(*Tuhfat al-Nafis*:165)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	siapa yang) tiada betul. (Maka) ialah (yang) **membetulkannya atau memerangi**.		
6	…serta Ratu Bagus yang berhenti di Pinang Sekayuk itu, maka) musyawarahlah' ia (segala raja-raja itu) hendak **membetulkan segala Dayak-Dayak yang takluk ke(pada) Pinang Sekayuk** (in) yang tiada dipulangkan oleh Pangeran Dipati ((kepada)) anak penembahan ibu/nya/ Puteri yang i Kesumba, (yang bergelar Ratu Agung Sinuhun itu), kerana waktu Penembahan Sanggau mangkat, (maka) segala rusak kerajaan dan lainnya semuanya dipulangkan Pangera (Dinati) kepada (anaknya yang bemama) Emas Indera War Hanyalah /Dayak-Dayak dan/ pemerintahan Dayak yang tiada dipulangkannya. Maka apabila sudah selesai **daripada membetulkan Dayak Dayak** itu, maka Pangeran Emas Seri Negara pun hilirlah. (berserta paduka adinda-adinda dan anakanda-anakanda sekaliannya). ke Sebukit.	Membaiki negeri	(*Tuhfat al-Nafis*:103)
7	…(Maka Raja di Baruh pun mengadaplah paduka ayahanda baginda itu. Maka apabila berhadapan. maka titah baginda, "Awang baiklah engkau pergi) ambilkan (aku) Raja Muda (saudaramu) ke Linggi (itu), kerana jangan kita dimakan sumpah setia. Seperkara lagi negeri kita inilah (padahal negeri cukup dengan rupanya bendahara, temenggung, serta orang besar-besarnya, maka negeri pun mangkin sehari **mangkin rosak, sebab perdagangan sudah mati, kacau** oleh Wan Dalam i itu, serta suku-suku/nya/ kita Melayu). Dan lagi niat hatiku, **jika aku sudah berjumpa dengan Raja Muda jika aku mati, syukurlah aku** minta jemah juga kepadanya, dan /lagi/ aku hendak petaruhkan engkau semua kepadanya. (Dan adapun suku-suku kita sebelah Melayu inilah /rupanya dan/ macamnya, daripada dahulu sampai sekarang, tiadalah menyenangkan hati, hingga duduk di dalam khuatir saja, semata-mata seperti yang telah lalu hingga sekarang, hampir-hampir pergi dengan nyawa)."	Membaiki negeri	(*Tuhfat al-Nafis*:158)
8	…Kemudian pada hari itu juga Sayid Abd al-Rahman datang dari Betawi membawa surat-surat astanan jenderal Betawi kepada Baginda Sultan Mahmud memulangkan negeri Riau kepada (Baginda Sultan Mahmud dengan tiada suatu perjanjian jua. Adalah tibanya itu pada jam pukul tiga pada Hijrat sanat 1208 takriban. Maka di terimalah oleh (Baginda) Sultan Mahmud (itu) dua surat itu dengan kesukaannya. Maka Baginda (Sultan Mahmud) pun **membaikkanlah negeri Lingga** (itu) dengan **memperbuat masjid dan pasar** dan lainnya daripada **kota parit**. Maka ramailah negeri Lingga. Kemudian maka Baginda ((Sultan Mahmud)) pun **menyuruhlah Engku Muda anak Datuk Temenggung bondanya Raja Maimunah akan menunggu Riau itu**,	Membaiki negeri	(*Tuhfat al-Nafis*: 296)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	sementara belum ketentuan Yang Dipertuan Muda dan belum (lagi) selesai peraturan negeri Johor adanya.		
9	Dipertuan Selangor itu, maka minta dirilah ia hendak segera balik ke Selangor, lalu memanggil Encik Kaluk yang jadi sonra mula-mula itu. Maka (Encik Kaluk itu pun datang mengadap Maka) titah (Yang Dipertuan Selangor), "Kaluk, sembahkan kepada Yang Dipertuan Besar, adalah seperti titah yang engkau bawa kepada aku hari (itu) inilah jawabnya. Adalah faham aka yang jauh minta dekatkan itu, iaitulah Raja Ali (dengan saks suku Melayu itu). Baik ambil pulangkan pusakanya seperti yang sudah dititahkan kepadanya tatkala mula-mula ia mengadap hari in. Adapun yang rosak **minta baikkan, iaitu negeri Riau**. Kel pada fikiran aku apabila sudah ada Raja Ali di dalam negeri Riau serta tetaplah kemuafakatan antara Bugis dengan Melayu, boleh juga aku minta tolong kepada (kompeni) Holanda atau (kompeni) Inggeris melakukan perniagaan (daripada) timah-timah dan lainnya, istimewa pula di dalam Singkep. Itu (pun sudah) banyak juga (boleh) keluar timah-timah itu sudah kebetulan dengan muafakatnya wang-wang selaksa dua laksa **tidak susah boleh meramaikan negeri**. Adapun yang tiada minta adakan, faham aku itulah ubat peluru. Maka ubat peluru (itu) pada masa bila-bila sahaja Yang Dipertuan Besar berkehendak (dipergunakan) /dua tiga tong itu/ yang itu sudah (ada) sedia di dalam (negeri) Selangor dengan senjatanya, jikalau sekadar(kan) **dua tiga puluh (buah) penjajab boleh juga** terisi ala kadamnya. Maka sekarang aku lihat-lihat faham aku (itu) rupa-rupanya kurang terpakai (kepada Yang Dipertuan Besar apalagi kepada suku-suku Melayu).	Membaiki negeri	(*Tuhfat al-Nafis*: 297)
10	Maka (apabila tiba ke Riau) tetaplah ia di dalam Riau musyawarah dan muafakat dengan (paduka kakanda serta paduka adinda adinda sekalian serta) orang besar-besar (dan orang tua tua), pada (bicara) **membaikkan negeri Riau** menambahi hasil hasil dan membetuli muafakatnya dengan residen Riau.	Membaiki negeri	(*Tuhfat al-Nafis*: 348)
11	Syahadan apabila sudah selesai daripada menetapkan negeri Riau itu, maka baginda pun berangkatlah ke negeri Lingga **((membetulkan negeri Lingga))** pula serta mengeluarkan hasil (-hasil di sana) daripada timah-timah (di) ((Pulau)) Singkeb, **diaturkan bahagian makanan orang besar-besar dan orang baik baik** yang di dalam (negeri) Lingga…	Membaiki negeri	(*Tuhfat al-Nafis*: 316)
12	Syahadan kata sahib al-hikayat adalah Pulau Karimun pada masa itu hampir(lah) mati tiada suatu keluar hasil-hasilnya. Adalah orang-orang rakyat-rakyat yang tinggal(-tinggal) di Pulau Karimun itu adalah kira-kira empat lima (enam) kelamin, lagi yang (ada dan yang) lain itu habis berpecah belah ke sana ke mari membawa dirinya, tiadalah (ter)tahan kerana dianiayai oleh anak raja-raja yang (di)laut-laut itu, dan orang jahat(jahat) pun selalu lah datang ke situ (rampas-)merampas. Maka dipermaklumkan oranglah kepada Yang Dipertuan Muda Raja Ali hal ehwal ((laut))	Membaiki negeri	(*Tuhfat al-Nafis*: 426)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	itu. Maka (apabila Yang Dipertuan Muda Raja Ali men dengar hal ehwal laut itu maka) Yang Dipertuan Muda pun bermusyawarahlah dengan ((saudaranya)) Engku Haji Muda (Raja Abdullah), serta (Engku) Raja Ali Haji, serta orang besar-besar nya. Kemudian telah putus(lah) musyawarah itu lalulah Yang Dipertuan Muda menyerahkan Pulau Karimun (dan Kundur) itu kepada (saudara) ((sepupunya)) Raja Abdullah, dan Pulau Kundur itu jadi ketetapan selama-lamanya kepada Raja Ali Haji berdua saudara dengan Raja Abdullah ((itu pada)) **mengamanahkan(nya) pada meramaikannya**, dan hasil(-hasil)nya di bahagi lima seperti yang tersebut di dalam surat kuasanya itu. Melainkan Pulau Kundur tiada masuk bahagian yang lima itu.		
12	Kemudian maka Raja Abdullah pun pergilah ke (Pulau) Karimun. (Adapun Kundur terdahulu sedikit daripada Karimun diserahkan oleh Yang Dipertuan Muda Raja Ali kepada saudaranya itu.' Syahadan apabila sampailah Raja Abdullah itu ke Pulau Karimun **dikumpulkannya segala orang-orang Karimun yang berpecah belah** itu (yang ke sana ke mari), ***mana-mana yang berhutang dibayarlah' (hutangnya)*** disuruh balik semula ke Karimun, demikianlah halnya. Di dalam berapa bulan /lamanya/ mengeluarkannya belanja mengumpulkan orang-orang itu. Maka berkumpullah mereka itu sedikit-sedikit serta diperintahkan mereka itu dengan jalan yang patut, lama-lama ramailah Karimun itu.	Membaiki negeri	(*Tuhfat al-Nafis*: 436)

Sumber: *Tuhfat al-Nafis* (1998).

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi
05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Jadual 4.10
Ciri kepimpinan amanah **menunaikan wasiat**

Bil	Petikan	Ciri Kepimpinan Amanah	Halaman
1	(Syahadan apabila sudah berkumpul segala mereka itu serta sudah selesai daripada dimandikan dan dikafankan dan disembahyangkan, maka diletakkanlah pada ranjang tembaga yang berkelambu,' kerana **wasiatnya dua perkara**. **Pertama, jangan ia diusung seperti jenazah raja-raja yang sudah-**sudah, **kedua, jika residen Riau hendak memberi dengan serdadu dan tambur membawanya ke kubur itu seperti saudaranya Almarhum Raja Abd al-Rahman katakan, "Terima kasih banyak-banyak. tiada usahlah,"** menjadi Engku Muda Haji Abdullah pun **menetapkanlah wasiatnya** itu. Maka tiadalah diperbuat mengkuburkannya itu seperti adat istiadat raja-raja yang dahulu-dahulu daripadanya adanya).	Menunaikan wasiat	(*Tuhfat al-Nafis*:442)
2	Syahadan adapun Yang Dipertuan Muda apabila sudah residen itu balik, maka mangkin bertambah-tambahlah geringnya maka hampir wafatnya. Maka ia pun (menyuruh memanggil paduka kakandanya Raja Ali Haji, maka datanglah Raja Ali Haji mendapatkan paduka adindanya, Raja Muda itu. Maka apabila berjumpa) berkhabarlah (ia) minta buatkan ((satu)) surat kepada ((wakil)) gebermen." ((maka jadi **wasiat sepeninggalan matinya, iaitu wasiat permintaan** kepada gebermen)) jika ia dikehendaki Allah Ta'ala maka mati di dalam sehari dua ini dengan seboleh bolehnya puteranya Raja Muhammad Yusuflah akan ganti kannya dia menjadi Raja Muda di dalam (negeri) Riau, janganlah lain-lain lagi diperbuatlah oleh Raja Ali Haji (surat itu). I (Kemudian baharulah disalin oleh jurutulisnya, maka diberinya cap dan tandatangan. Setelah selesai) maka disuruh (oleh) Raja (Ali akan Raja) Husain (sepupunya Yang Dipertuan Muda itu) mengantarkan kepada residen Riau. Maka **diterimalah oleh residen Riau.** Syahadan (maka) adalah /tersebut dan/ tersurat surat ini, (iaitu) pada dua puluh tujuh (hari) bulan (al) Muharam hari Isnin (tahun) sanat 1275.	Menunaikan wasiat	(*Tuhfat al-Nafis*:459)
3	Maka apabila selesailah ia **berbuat wasiat** itu maka gering nya pun bertambahlah [maka hampirlah wafatnya. Maka ia pun memanggil saudaranya Raja Ali Haji dekat-dekat dia sambil minta riba kepalanya. Maka lalulah bercakap-cakap perlahan-perlahan pekerjaan barzakh, iaitu baada al-maut serta beringat-ingat ilmu fatwa segala mashayikh ahli al-tarekatnya. Kemudian maka berpesan pula ia, "Apabila sudah saya mati **lekas-lekas satukan anak kita Hasan dengan Maimunah itu…**	Menunaikan wasiat	(*Tuhfat al-Nafis*:460)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

4	…keluarlah segala orang-orang) semuanya. Adapun residen Riau serta orang besar besarnya singgahlah ia ke rumah Raja Ali Haji (semuanya), hingga penuhlah rumah Raja Ali (Haji) itu oleh Holanda(-Holanda) serta anak (-anak) raja. Maka residen" pun (memanggil Raja Ali Haji masuk ke dalam satu bilik lalu) berkata ia, "Engku Haji ini hari saya hendak menentu(kan) wakil gebermen" kepada tuan tuan semua(nya) serta (hendak) **melahirkan wasiat (al-Marhum Mursyid (itu). Baik Raja Ali (Haji)** ajak anak-anak) raja (sanak sanak saudara sekalian) menanti(kan) memang memang) di balai(rung Yang Dipertuan Muda itu), serta disambut dengan (ke)hormat(an) wakil ((gebermen))." Setelah Raja Ali mendengar kata residen (Riau) itu, maka ia pun keluar(lah dan residen Riau pun keluarlah, serta orang besar-besarnya. Maka Raja Ali Haji pun mengajaklah ia saudara sepupunya Raja Husain" anak Marhum Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar serta" seorang lagi namanya Raja Muhammad) **maka berjalan(lah ke Kota Rentang) ke balai(rung Marhum Mursyid).** Maka mengikutlah anak raja-raja (yang banyak) di belakang(nya), serta orang isi negeri. Maka apabila sampailah ke Kota" Rentang di Kampung Baru] maka beraturlah segala anak raja-raja itu di hadapan balairung itu bersaf-saf, menantikan wakil(nya) geber men (serta orang besar-besarnya). (Maka) seketika lagi (datang lah) residen (Riau) serta orang besar-besar (Holanda orang darat dan orang lautnya." Maka apabila) hampir ke balai (itu di pasanglah) meriam memberi hormat" serta dipukulkan nobat. (Maka berhadapanlah residen Riau serta orang besar-besarnya dengan anak-anak raja itu serta berjumpa memberi tabik.) Kemudian maka Raja Ali pun berdirilah antara anak-anak raja (itu) dengan 1 (orang besar-besar) Holanda itu, maka lalu (ia) 4 berkata (katanya, "Ini saudara-saudara Marhum yang hilang, dan ini anak Marhum Abd al-Rahman dan ini anak Marhum (Raja) Ali." Maka segala Holanda Holanda itu pun mengangguk-angguk semuanya. Kemudian residen (Riau) pun mencapai tangan Raja Muhammad Yusuf, lalu (dipimpinnya dibawanya naik ke atas bangku duduk bersama-sama dia, dan segala anak raja-raja…	Menunaikan wasiat	(*Tuhfat al-Nafis*:461)
5	Maka kata sahib al-hikayat maka adalah pada ketika negeri Riau tengah-tengah ((di dalam)) bergaduh(-gaduhan) itu maka Raja Haji Muhammad putera Marhum Mursyid pun datanglah /ia/ dari Makkah al-Musyarrafah maka naiklah ia berjumpa Yang Dipertuan serta bondanya Raja Hawa dan bertangis-tangisanlah putera-berputera. Kemudian daripada itu maka **Raja Ali Haji pun memulangkan surat-surat**	Menunaikan wasiat	(*Tuhfat al-Nafis*:464)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	wasiat Marhum Mursyid kepada puteranya, Raja Haji Muhammad Tengku Nong, dan segala harta (-harta) bendanya seperti perahu-perahu(nya) dan lainnya mana-mana yang diwasiatkan adanya). Kemudian (maka) (musyawarahlah Raja Ali Haji dengan Tengku Nong (itu) serta (dengan) Raja Muhammad Yusuf hendak menyatukan Raja Hasan dengan Raja Maimunah sekadar menantikan aman sedikit rubsyah negeri Riau. Kemudian daripada itu ada lengangnya sedikit maka dipersatukannyalah keduanya dengan segeranya.		
6	Syahadan di dalam tiada berapa antaranya maka residen Riau pun pergilah ke Lingga pula bersama-sama Raja Muhammad Yusuf. Maka apabila sampai ke Lingga (maka) lalulah **berlantik bergelar Raja Muda betapa adat ((istiadat)) melantik Raja-raja Muda yang dahulu-dahulu jua**, (pada) aturannya, iaitu pada sebelas hari bulan Jamadilawal, hari Sabtu, jam pukul tiga (tahun) sanat 1275. Maka apabila selesai(lah daripada) berlantik itu maka residen Riau pun pergilah ke Retih bersama-sama Yang Dipertuan	Menunaikan wasiat	(*Tuhfat al-Nafis*:466)

Sumber: *Tuhfat al-Nafis* (1998).

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi
05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

4.3.3 Ciri kepimpinan *tabligh*

Jadual 4.11
Ciri kepimpinan *tabligh* **menyebarkan syiar Islam**

Bil	Petikan	Ciri Kepimpinan *Tabligh*	Halaman
1	Maka pada pagi-pagi harinya ia berangkat ke pantai melihat kapal datang dari(pada) Jeddah. (Maka) turun orangnya sembahyang (di tepi pantai itu) dilihatnya (betul) seperti yang dalam mimpinya. Maka raja itu pun menderumkan gajahnya lalu(lah) diambilnya orang yang sembahyang itu dibawanya naik ke atas gajah(nya), iaitu Syeikh Makhdum namanya, lalulah dibawanya masuk ke dalam kotanya. Maka belajarlah ia akan igama Islam. Maka **masuk Islam (lah) segala orang besar-besamya dan segala isi.**	Menyebarkan syiar Islam	(*Tuhfat al-Nafis*: 7)
2	…Kemudian apabila selesai maka Yang Dipertuan Muda pun (bermohonlah) balik ke Riau. (Maka tetaplah ia di dalam negeri Riau **mendirikan agama menyuruh orang-orang sembahyang**." ((sehingga **tiap-tiap subuh" beberapa orang-orang yang menjagakan orang yang sembahyang subuh))),** demikianlah halnya (dengan beberapa tahun dan bulan).	Menyebarkan syiar Islam	(*Tuhfat al-Nafis*: 435)
3	Syahadan kemudian daripada itu maka /Tuan/ Syeikh Ismail ulama yang besar daripada ulama Jawa ini datanglah ia ke Singapura, diamlah ia kepada Temenggung Ibrahim. Maka memberi suratlah ia kepada Yang Dipertuan Muda Raja Ali mengatakan I ia hendak ke Riau jua. Maka apabila Yang Dipertuan Muda' mendengar surat /Tuan/ Syeikh Ismail itu maka ia pun terlalulah sukanya maka muafakatlah dengan saudaranya lalulah disuruhnya ambil /Tuan/Syeikh Ismail itu dengan perahu keruisnya di Teluk Belanga. Maka /Tuan/ Syeikh Ismail pun datanglah ke Riau. Maka apabila tiba ke Riau lagi di laut Terkulai maka Yang Dipertuan Muda Raja Ali pun berkayuhlah' pergi menyambut /Tuan/ Syeikh Ismail itu. Maka apabila berjumpa maka Yang Dipertuan Muda pun bersalamanlah dengan /Tuan/ Syeikh Ismail itu, maka lalulah di bawanya /Tuan/ Syeikh Ismail itu ke darat, didiamkannya pada tempatnya yang di dalam mahkamah itu. Maka **berhimpunlah segala anak-anak raja serta orang besar-besar tiap-tiap hari bertanyakan segala hukum sah, batalnya dan halal haram.** Apalagi saudaranya, Engku Haji Abdullah serta Engku Haji Ali mengajilah ia beberapa kitab-kitab…	Menyebarkan syiar Islam	(*Tuhfat al-Nafis*: 435)
4	Maka Yang Dipertuan Muda pun (mengata. **"La hawla wa la quwwata illa billah al-aliyi wa al-azimi."** Maka lalulah ia) bertitah kepada (paduka) adinda-adinda dan (kepada paduka) anakanda anakanda/nya/ sekalian, "Tiada lain/lah/ isi perutnya suku-suku Melayu (itu), hingga **dengki dan khianat** akan kita semua anak Bugis(Bugis ini juga memanjanglah)…	Menyebarkan syiar Islam	(*Tuhfat al-Nafis*: 182)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

5	Sebermula adalah Baginda (Sultan Abd al-Rahman) /Syah/ itu ialah raja yang kuat berbuat ibadat. Maka apabila malam Jumaat tiadalah ia beradu, asyik dengan berbuat ibadat sahaja! Dan apabila siang harinya pergilah ia sembahyang Jumaat dengan **memakai cara Arab (berserban dan berjubah).** Maka apabila selesai (daripada) sembahyang Jumaat, maka singgahlah baginda itu (ke)pada makam paduka ayahandanya (al)-Marhum (Sultan Mahmud) membaca Qur'an… (berserta dengan pegawai-pegawai negeri) /Lingga itu/. Apabila selesai(lah) baharu ia berangkat balik dan (dengan) segala orang-orang negeri itu pun mengiring(kan)lah (bersama-sama). Maka apabila sampai ke balai(rung seri singgahlah segala orang-orang yang mengiringkan itu) diperjamunya (makan roti berkuah hayam atau kanji, Kemudian baharulah balik masing-masing dan barang siapa yang ada hajat ((sanak saudaranya atau sahabat handainya atau hajat)) dirinya atau ada suatu uzur yang lain, maka tiadalah ia mengiringkan baginda itu), demikianlah halnya pada tiap-tiap Jumaat.	Menyebarkan syiar Islam	(*Tuhfat al-Nafis*: 330)
6	Syahadan lagi adalah Baginda Sultan Abd al-Rahman itu suka akan tuan-tuan sayid dan tuan syeikh dan suka bercampur makan minum dengan mereka itu, dan suka (sembahyang bersama-sama dengan mereka itu, dan suka) **berimamkan orang yang alim dan suka ia bang dengan diri /ianya/ sendiri,** dan suara(nya) baginda itu (pun) terlalu hebat serta dengan besarnya. (Dan) apabila ia bang terkenallah dari jauh akan suara baginda itu. Dan (lagi baginda itu) suka ziarah ke(pada) rumah-rumah) sanak saudaranya (dan kepada segala rumah-rumah orang tua-tuanya dan orang besar-besarnya, terkadang itu ia minta hendak santap kepada segala mereka itu. Dan lagi baginda itu kebanyakan bergurau-gurau dengan sanak saudaranya apalagi dengan hamba sahayanya ((kerana)) menyukakan mereka itu dan suka santap beramai-ramai. Dan lagi baginda itu kebanyakan menangis, sebab khusyuk hatinya kepada Allah Ta'ala, kebanyakan tangis itu pada ketika khatib membaca khutbah, demikianlah adanya)…	Menyebarkan syiar Islam	(*Tuhfat al-Nafis*: 331)
7	(Syahadan) kata sahib al-hikayat adalah Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar itu satu raja yang baik perangainya (jua) dan suka mengasihi sanak(-sanak) saudaranya dan sahabat handainya, apalagi tuan sayid yang dari Arab dan tuan sayid peranakan (dan suka mengasihi orang tua-tua) serta hormat kepada yang tua-tua dengan pergi ziarah ke rumahnya terkadang minta musyawarah daripadanya. Dan lagi tiada (takbur) membesarkan dirinya terkadang (hingga) makan ia nasi sisa hamba sahayanya. Dan suka ia akan ulama serta kuat menuntut ilmu seperti membaca kitab(kitab yang bahasa Melayu seperti Usuluddin dan kitab Mirat al Tullab) kepada gurunya (satu) ulama yang besar pada masa itu, iaitu /al/-Haji Abd al-Wahab. Serta suka mendengar(-dengar tuan-tuan sayid berceriterakan) hikayat raja-raja yang (dahulu dahulu yang) di sebelah atas angin. Dan **suka ia akan orang (yang) baik-baik /baca dan/ bacaan pada mengaji Qur'an jikalau datang qari yang pandai mengaji Qur'an (ke /dalam/ negeri Riau), maka dipegang(kan)nyalah dua tiga bulan.** Maka mengajilah ia serta **disuruhkannya anak(-anak)nya dan pegawai pegawainya mengaji**. Apabila khatam' diberinyalah qari itu wang beratus-ratus ringgit. (Dan lagi tiada ia takbur daripada bertanya barang yang tiada dapat kepada orang	Menyebarkan syiar Islam	(*Tuhfat al-Nafis*: 331)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	yang kurang daripadanya atau yang muda hingga pada anaknya sekalipun **bertanyalah ia daripada hukum, syarak, sah," batil, halal, haram…**		
8	…ada satu Tuan Sayid Umar ((nama)). (nya), iaitu (tuan sayid bangsa Arab), berkenal-kenalan dengan Raja Ahmad itu di dalam Betawi tatkala Raja Ahmad itu (pergi) berulang-ulang mengaji ilmu falakiya kepada Syeikh Abd al Rahman Misri di dalam Betawi itu. Maka ia pun **tiada sampai hati melihatkan Raja Ahmad itu sakit** (di dalam keci itu). Maka ia pun pergilah mengikut bersama(-sama) Raja Ahmad ke Riau," dan ialah yang **membela Raja Ahmad sakit itu di laut.** Syahadan (setelah itu maka belayarlah Raja Ahmad itu	Menyebarkan syiar Islam	(*Tuhfat al-Nafis*: 358)
9	Kemudian daripada itu maka Raja Abdullah pun berbini(kan) pula akan anak laksamana (Lingga). Maka (selesai lah ia daripada berbini itu maka) tiada juga baik hatinya. Maka ia pun balik ke Riau dan tetaplah ia di (dalam) Riau (di Pulau Penyengat) talab al-ilm kepada (seorang) saudaranya (yang bernama) Raja Ali (Haji, iaitu ia **mengaji saraf dan naho dan usuluddin dan ilmu fikh sedikit-sedikit dan tasawuf**. Adapun sarafnya zawani dan nahunya awamil dan ajurrumiyyah serta syarh-syarhnya. Adapun usuluddin Umm al-barahin serta syarh syarhnya dan jawhrat al-tawhid serta sedikit-sedikit syarhnya yang kecil-kecil. Adapun tasawufnya Bidayah al-Hidayah dan Minhaj al-Abidin karangan Imam Hujjat al-Islam al-Ghazali, dan lainnya sedikit. Kemudian berbalik pula ia membaca nahu alfiyyah nam" ibn al-Malik. Maka tiada" khatam sekira-kira bahagi dua lebih kurang sedikit). Maka adalah ia mengaji itu kira-kira /lamanya/ lebih setahun, maka datanglah hatinya berahi hendak pergi ke Baitullah al-Haram di dalam (negeri Makkah al Musyarrafah. [Kemudian maka mintalah ia kepada paduka kakanda baginda Yang Dipertuan Muda Raja Abd al-Rahman hendak pergi haji. Maka dibenarkan oleh paduka kakanda bagindanya Yang Dipertuan Muda Raja Abd al-Rahman. Maka apabila sampai waktu saat yang baik maka ia pun berangkatlah **pergi haji belayar dalam kapal Arab ke Makkah al-Musyarrafah**. Maka apabila sampai ke Makkah al-Musyarrafah I maka umrahlah ia, kemudian pergilah ia ke Madinah al-Rasul kerana ziarah kepada kubur yang mulia, iaitu Nabi Muhammad sallallahu 'alaihi wasallam. Kemudian baliklah ia ke negeri Makkah pula. Maka apabila sampai ia pada bulan haji maka me ngerjakanlah ia akan haji. Apabila selesai ia mengerjakan haji maka tetaplah ia di dalam Makkah al-Musyarrafah, menahanlah ia setahun di dalam menuntut ilmu sedikit-sedikit serta mengaji Qur'an membaiki' bacaannya kepada qari-qari yang di dalam Makkah al-Musyarrafah. Demikianlah halnya di dalam negeri Makkah itu adanya].	Menyebarkan syiar Islam	(*Tuhfat al-Nafis*: 417)
10	(Alkisah maka tersebutlah perkataan saudara' Yang Dipertuan Muda Raja Abd al-Rahman itu, iaitu Raja Abdullah yang di dalam negeri Makkah al-Musyarrafah itu. Maka ((apabila)) sampai setahun di dalam negeri Makkah al-Musyaraffah itu, maka ia pun turunlah daripada negeri Makkah al-Musyarrafah itu ke Jeddah dan dari Jeddah selalu balik ke bawah angin. Serta ada ia membawa satu orang alim namanya Syeikh Ahmad Jibrati, dan seorang lagi orang Banjar anak Syeikh Muhammad Arsyad Banjar	Menyebarkan syiar Islam	(*Tuhfat al-Nafis*: 423)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	yang masyhur dengan ilmu besar di bawah angin yang mengarang beberapa kitab fikah dan lainnya. Maka adalah nama anaknya tuan itu, iaitu Tuan Syahabuddin, dan tuan itu pun dengan bawa an Raja Abdullah juga ke Riau. Syahadan apabila Raja Abdullah itu ke Riau tiada berapa lamanya maka belayarlah ia ke Lingga bersama dengan paduka kakanda Yang Dipertuan Muda Raja Abd al-Rahman. Maka adalah Yang Dipertuan Muda datang kedua kalinya ke Lingga sepeninggalan al-Marhum Sultan Muhammad mangkat itu. Maka Raja Abdullah itu pun adalah bersama-sama di dalam negeri Lingga, maka **berhimpunlah anak raja-raja di dalam negeri Lingga pada masa itu.)**		

Sumber: *Tuhfat al-Nafis* (1998).

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi
05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Jadual 4.12
Ciri kepimpinan *tabligh* **nasihat untuk menghentikan pertelingkahan**

Bil	Petikan	Ciri Kepimpinan *Tabligh*	Halaman.
1	Sebermula adapun Yang Dipertuan Muda serta saudaranya (yang di dalam Kedah itu) berbicaralah ia hendak **membaikkan Raja Kedah yang dua beradik itu,** (kerana ia dengan saudaranya), mengajaklah Raja Kecik muafakat.	Nasihat untuk menghentikan pertelingkahan	(*Tuhfat al-Nafis*:86)
2	Alkisah (maka) tersebutlah perkataan raja Landak ((bermula adalah raja Landak itu)) namanya Ratu Bagus. Maka apabila ia mendengar Raja Pinang Sekayuk berperang dengan Raja Sebukit di dalam (Sungai) Mempawah (itu), maka ia pun bersegeralah pergi dengan Raden Usman berjalan darat serta dibawanya orang-orang Islam Landak, dengan Dayak(-Dayak) Cugi mengiring(kan) ia (berjalan). Maka sampailah ia ke Pinang Sekayuk, (maka) lalu berjumpa Pangeran Dipati Pinang Sekayuk. Maka berkhabarlah ia kepada Pangeran Dipati (itu) kedatangan ia berdua ini kerana I **hendak mendamaikan** Pangeran Dipati dengan Pangeran Emas Seri Negara itu kerana **apalah faedah berkelahi berbantah kerana (kedua pangkat) sudah menjadi anak buah sanak saudara**.	Nasihat untuk menghentikan pertelingkahan	(*Tuhfat al-Nafis*:100)
3	…Setelah Ratu Bagus mendengar khabar Pangeran Dipati itu maka jawabnya, "(Baiklah) jika begitu, biarlah saya pergi kepada Pangeran ((Emas)) Seri Negara itu (di Kuala Melansam). Maka pergilah Raru Bagus (itu) mendapatkan Pangeran Emas Seri Negara. (Maka) apabila berjumpa, maka bertanyalah ia, "Apalah mulanya jadi berbantah dengan sanak saudara dan anak buah Maka dicerita oleh Pangeran Emas Seri Negara daripada awal sampai akhimya. Maka Ratu Bagus pun berkhabar pula, "Adapun anakanda datang (ini) berdua (dengan) Raden Usman, **jika(lau) boleh dipohonkan(lah) jangan berkelahi biar(lahi) berdamai ke rana bukan(nya) orang lain (antara keduanya**)." Maka jawab itu se Parigeran Emas Seri Negara, "(Itu)kehendak anakanda i benarnya, akan tetapi(nya) ayahanda (ini) sudah memberi surat ke Riau kepada Yang Dipertuan Muda Riau memanggil dia ke mari, kerana perang inilah. Fikiran ayahanda apa-apa pun hendak diperbuat biarlah nanti dia datang dahulu (bermusyawarah dengan dia)."	Nasihat untuk menghentikan pertelingkahan	(*Tuhfat al-Nafis*:101)
4	...Maka marahlah (pula) Raja Idris (itu, maka) lalu dilawannya berperang. Maka I berperanglah Engku Karaeng (itu) dengan Raja Idris (di dalam Riau). Maka Raja Idris pun berkubu(lah). Maka di dalam hal itu (maka berangkatlah) Engku Puteri **mendamaikan antara keduanya, maka lalu berdamai/ lah/.** Kemudian berperang pula Engku Karaeng itu dengan Karaeng Candera Puli. Maka keluarlah Karaeng Candera Puli dari Riau maka selesailah pekerjaan(nya) perang itu tiada(lah) hamba panjangkan kerana hendak mengambil simpannya jua adanya	Nasihat untuk menghentikan pertelingkahan	(*Tuhfat al-Nafis*: 333)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

5	…((dari))pada mulut-mulut budak-budak /dengan/ juak-juak Sultan Mahmud itu mendatangi rumah Yang Dipertuan Muda itu pada malam hari dengan mengata-ngata dengan perkataan yang ku rang patut atas nama /raja-raja, iaitu nama/ Yang Dipertuan (Muda). Maka murkalah Yang Dipertuan Muda (itu), maka lalu hendak disuruhnya /bertikam dan disuruhnya/ lawan bertikam akan budak (dan) juak-juak (yang mendatangi rumahnya) itu. Kemudian mendatangkanlah ikhtiar daripada (seorang) /akan/ saudaranya (yang bernama) Raja Ali Haji (serta satu orang tuanya/ daripada orang baik-baik namanya Encik Jawa), supaya **jangan jadi perkelahian (itu).** Maka menerimalah Yang Di pertuan (Muda) akan ikhtiar (keduanya) itu, maka tiadalah jadi perkelahian (itu). Maka pada keesokan harinya, maka Yang Dipertuan Muda pun berangkatlah (belayar) balik ke Riau seolah olah merajuk (lah) /pada kelakuannya itu.	Nasihat untuk menghentikan pertelingkahan	*Tuhfat al-Nafis*: 424)
5	(Syahadan adalah anak raja peranakan ((Bugis)) yang bersama sama dengan Baginda Sultan Muhammad Syah itu daripada pihak Riau, iaitu Raja Jaafar putera Marhum Pulau Bayan adalah musyawarahnya, jikalau suka orang-orang Terengganu) hendak **mendamaikan Yang Dipertuan Tua (itu) dengan Yang Dipertuan Besar (Tengku Umar) itu.** Maka apabila (sudah) putuslah / bicara/ musyawarahnya itu maka Baginda (Sultan Muhammad Syah) pun menyuruh (lah) Sayid Abdullah (Engku Hitam, dengan Sayid Hasyim, iaitu Engku Nong anak Engku Sayid Muhammad Zain al-Kudsi), menjadi utusan ke Terengganu. Maka apabila sampai (keduanya) ke Terengganu, maka dipermuliakanlah oleh Yang Dipertuan Tua,' (/iaitu/ Raja Mansur itu) dengan disambut diarak/nya/ betapa adat istiadat menerima surat utusan/nya/ raja(raja) yang besar-besar. Maka (apabila sampai ke balai maka) dibaca oranglah surat itu." Maka apabila selesai daripada membaca surat itu Yang Dipertuan Mansur pun bertangguhlah kepada utusan itu lagi hendak musyawarah dengan segala menteri. menterinya pada membalas surat itu. Maka (apabila sampai) kira-kira lapan belas hari maka baharulah dibalasnya surat itu/ iaitu surat/ (Baginda Sultan Muhammad Syah) itu…	Nasihat untuk menghentikan pertelingkahan	(*Tuhfat al-Nafis*: 403)
6	Syahadan apabila selesai daripada bertangis-tangisan itu, maka Pangeran (Emas Seri Negara) pun membawa(lah paduka adinda baginda itu) Yang Dipertuan Muda naik ke darat, masuk ke dalam kota berjamu makan minum (di balairung seri. Maka apabila selesai makan minum itu (maka) berkatalah Pangeran Emas (Seri Negara) kepada Yang Dipertuan Muda akan kehendak Ratu Bagus **hendak mendamaikan dia (dengan Pangeran Dipati)** itu, maka (dia menanti ikhtiar Yang Dipertuan Muda juga. Maka) jawab Yang Dipertuan Muda, "(Adapun) dari pihak berdamai (itu) adinda mohonlah dahulu, sebab kita sudah berperang di dahuluinya (membuat perang). Jikalau belum berperang sekalipun apabila adinda datang ini, patut juga dibunyikan meriam walau(pun) sepucuk sekalipun, supaya	Nasihat untuk menghentikan pertelingkahan	(*Tuhfat al-Nafis*: 159)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	jangan takabur amat ia atas kakanda, seperti kakanda (ini) tiada menaruh (sanak) saudara yang jauh (pula) diperbuatnya." Setelah Pangeran Emas (Seri Negara) mendengar cakap adinda baginda itu maka katanya, "Benarlah seperti kata adinda' itu." Maka Ratu Bagus pun membenarkan juga…		

Sumber: *Tuhfat al-Nafis* (1998).

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi
05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Jadual 4.12
Ciri kepimpinan *tabligh* **nasihat dalam urusan pentadbiran dan politik**

Bil	Petikan	Ciri Kepimpinan *Tabligh*	Halaman
1	Syahadan adapun daripada fasal paduka ayahanda hendak memperbuat hamba, (iaitu) paduka cunda (Si) Jameril itu, **semolek-moleknya, akan tetapi(nya) hak orang selesaikan dahulu**. Nanti apabila balik ta kelak, mana-mana saja sabda paduka ayahanda, dan jikalau begini hari tentu dikata orang sudah diambil modal orang banyak-banyak. Kemudian diperbinikan pula dan ibu bapa datuk nenek di Betawi ditanggungkan hutang. **Bukankah satu pekerjaan yang tiada baik?** Itulah anakanda maklumkan. Syahadan haraplah (paduka) anakanda akan paduka ayahanda (akan) **menyegerakan terbit/nyal hutang-hutang Dayak(-Dayak) itu supaya jangan jadi bersangkutan**, demikianlah adanya	Nasihat dalam urusan pentadbiran dan politik	(*Tuhfat al-Nafis*:95)
2	Syahadan adapun Pangeran Dipati serta anaknya Raden Jaga itu, (maka) apabila ia dapat khabar (akan) Yang Dipertuan Muda Riau sudah datang (ke Sebukit) dan Ranu Bagus sudah jadi menantu Pangeran Emas (Seri Negara), maka ia minta musyawarah kepada segala menteri-menterinya (dan hulubalang). Maka jawab merekal mereka) itu, "Adapun yang patik apa(-apa) titah (perintah) saja, **akan tetapi pada perasaan patik tentulah kita (semua ini) alah, kerana empat buah negeri yang kita lawan (bermusuh). Inilah pekerjaan (tiada difikirkan daripada mulanya pekerjaan anakanda dengan buta tuli tiada dengan musyawarah** (dan muafakat) dengan orang tua-tua, (inilah jadinya)," Setelah Pangeran Dipati mendengar sembah segala menteri-menterinya itu, (maka) is pun terdiam sejurus, sebab sesak ia memikirkannya, pulang-pulang disesalkan (it) (ke)pada Pak Senti juga (yang membuatnya dan fitnah, sebab kerana hendak menghelahkan wang orang, sampai rosak negeri).	Nasihat dalam urusan pentadbiran dan politik	(*Tuhfat al-Nafis*: 104)
3	Syahadan adapun Sultan Mahmud apabila (Temenggung Seri Maharaja itu) sudah balik ke Singapura maka Sultan Mahmud pun hendak (berangkat pergi) ke Singapura /pula/ Maka kuranglah benamya pada ujtihad" wakil Yang Dipertuan Muda, iaitu Raja Ali. Maka dipersembahkannya kepada Sultan Mahmud, **"Yang berangkat ke Singapura /itu/ bermain-main (itu) selalu amat ke negeri pihak perbatasan orang kuranglah manis nya pada raja-raja. Terlebih baik membaiki" negeri" sendiri serta meramaikan dia."** Maka tiadalah dihiraukan oleh Sultan Mahmud persembahan Raja Ali itu. Maka berangkatlah juga ia ke Singapura bersama juak-juaknya yang muda-muda. Maka Raja Ali pun **mempersembahkan surat kepada paduka kakanda (baginda) /itu/ Yang Dipertuan Muda, serta memberi khabar kepada paduka anakanda (baginda)"** Temenggung Seri Maharaja minta tolong lihat-lihat(kan) Sultan Mahmud itu di dalam Singapura (daripada hal ehwalnya, kerana lebih maklumlah ia orang muda dan yang pergi bersama-sama dengan dia itu pun jumlah daripada orang-orang muda-	Nasihat dalam urusan pentadbiran dan politik	(*Tuhfat al-Nafis*: 421)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	muda juak, ((dan budak budak)) yang tiada berketahuan juga),		
4	…Maka apabila sampai (ia) ke Lingga duduklah ia betapa adat (istiadat, /maka/ kelakuannya yang) sehari-hari daripada /bermain/ permainannya (dan lainnya bersama-sama dengan budak-budaknya yang muda-muda itu). Kemudian daripada itu maka berkehendak pula Sultan Mahmud itu pergi ke Singapura (hendak bermain-main juga). Maka **Raja Ali (tiadalah) membenarkan ((pekerjaan baginda itu ((kerana banyak didapatnya khabar khabar baginda itu. Jika ia ke Singapura mendapat)) pekerjaan yang kurang patut dan kurang indah kepada (nama) raja-raja**. Lebih-lebih maklumlah Sultan Mahmud itu orang muda ((dan)) yang bersama-sama dengan dia (itu) pun budak-budak (dan juak-juaknya) /yang muda-muda/ juga (yang) tiada tahukan adat istiadat yang mengurangkan nama kerajaan, sebab itulah kurang perkenan Raja Ali itu akan (Baginda) Sultan Mahmud itu selalu (amat) bermain-main ke Singapura. Maka di dalam hal itu Sultan Mahmud (itu) hendak juga berangkat pergi) ke Singapura, (maka Raja Ali pun) tiadalah dapat menahannya lagi. Maka (lalulah) ia menyuruhkan saudaranya Raja Ali Haji **memaklumkan kepada (paduka kakandanya) Yang Dipertuan Muda serta residen Riau.**	Nasihat dalam urusan pentadbiran dan politik	(*Tuhfat al-Nafis*: 422)
5	…(al-Marhum Batangan itu, maka berkirim suratlah ia (konon) kepada Raja Ismail di Singapura. Di dalam surat (itu) katanya **Janganlah paduka anakanda datang dahulu melanggar Riau waktu ini, (sabarlah dahulu).** Carilah sahaja tipu (helah) / supaya/ boleh masuk ke dalam Riau dahulu, kerana waktu ini bonda semua dikumpulkan(nya) oleh ((Riau)) Muda kepada satu rumah. Maka apabila satu-satu hal tentulah bonda-bonda semua dibakarnya dan dibunuhnya	Nasihat dalam urusan pentadbiran dan politik	(*Tuhfat al-Nafis*: 185)
6	Syahadan seketika lagi kakap (panjang) penyuruhan Raja Ismail (pun, datang hendak mengambil Raja Abdullah (itu, iaitu raja negara dengan Raja Helang). Maka hendak dibedil oleh Bugis (itu kakap panjang itu, maka) **dilarang oleh Yang Dipertuan Muda,** titahnya, **Biarlah Raja Abdullah (itu) lepas, (kerana segala raja-raja itu sedaulat. Apa boleh buat jika kena di alam peperangan?"** Adapun Raja Abdullah tiada mahu undur, maka lalu ditangkap dipeluk oleh raja negara dengan Raja Helang dibawanya turun ke kakap panjang itu lalu berdayung mendapatkan kenaikan Raja Ismail. Syahadan pada ketika ia dibawa turun ((ke kakap)) itu, maka dibukanya pending emas daripada pinggangnya, lalu dicampakkannya, katanya tanda perahu raja).	Nasihat dalam urusan pentadbiran dan politik	(*Tuhfat al-Nafis*: 188)
7	Maka Yang Dipertuan Selangor pun selalu juga berkhabar-khabar di hadapan paduka adinda baginda itu sekalian hal ehwal jalan kemuafakatan sama-sama anak-anak raja) Bugis, "**Jangan lepas suku-suku Melayu itu membuat kita semua dipecahbelahkannya seperti raja negeri lain-lain adik beradik asyik dengan berambil-ambilan kebesarannya jua,** akhir akhirnya kita semua bertaburan segenap negeri orang.	Nasihat dalam urusan pentadbiran dan politik	(*Tuhfat al-Nafis*: 396)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

8	(Maka apabila sudah selesai musyawarah itu), maka (pada keesokan harinya) [maka" Yang Dipertuan Muda pun menitah kan segala orang-orang negeri berkumpul di Kampung Cina, kerana hendak **menzahirkan hukuman Raja Merkung** itu. Maka berkumpullah sekalian orang-orang negeri di Kampung Cina itu, dan Yang Dipertuan Muda pun berangkatlah dengan satu sampan serta anak raja-raja mengiringkan dia. Maka I apabila sampailah pada tempat memancung itu maka disuruhlah oleh Yang Dipertuan Muda pancung kepalanya Raja Merkung itu. Maka adalah orang yang hendak mengeratnya itu kurang tahunya lagi tengah-tengah berkira-kira. Maka Raja Merkung pun berkata kepada orang yang hendak mengeratnya itu katanya, "**Kaparkan sedikit supaya /lekas/ sama sekali putus."** Maka orang yang mengerat itu pun mengikutlah ajarannya itu. Maka lalu diparangnya kena pada tengkuknya tiada putus. Maka Raja Merkung pun rebah terlanting. Maka lalu diparangnya sekali lagi kenalah /ke/pada dadanya pula. Maka Raja Merkung pun matilah. Maka titah Yang Dipertuan Muda **suruh tendas kepalanya, ceraikan daripada badannya. Maka ditendas oranglah kepala Raja Merkung itu, maka dibawa orang kepada sampan** Yang Dipertuan Muda. Maka dibelek-beleknya oleh Yang Dipertuan Muda serta anak raja-raja yang bersama-sama dengan dia itu. Kemudian Panglima Kaman pula dikerat kepalanya, maka Panglima Kaman pun matilah. Kemudian disuruhnya sulakan, kemudian ditanam. Maka Yang Dipertuan Muda pun berangkatlah balik. (Syahadan) adapun Raja Merasan dengan Raja Saaban (dititahkan dibawa ke Riau) diserah kepada residen Riau dibawa ke Betawi. Maka habis kisah/nya/ perang Inuk (itu).	Nasihat dalam urusan pentadbiran dan politik	(*Tuhfat al-Nafis*: 399)
9	Syahadan maka sampai (waktu yang patut dan) pada saat yang baik, maka Yang Dipertuan Muda pun mengaturkanlah aturan menabalkan raja-raja yang besar-besar. Iaitu sudah selesai dari pada bersiram dan memakai-makai, maka lalulah turun ke balai (rung dan) didudukkan di atas singgahsana kerajaan, serta jawatan (daripada anak raja-raja) kiri kanan (masing-masing dengan ja watannya), dan beraturlah di hadapan (balai) segala anak raja-raja dan orang besar(-besar) menantikan panggil(nya) bentara kedua. Kemudian berkatalah Yang Dipertuan Muda Raja Abdullah kepada saudaranya Raja Ali Haji, "**Baik kita melahirkan ini ikut jalan agama Islam supaya menjadi daripada pekerjaan kita berkat**." Maka jawab Raja Ali Haji, "Baiklah." Kemudian maka Raja Ali Haji (pun berdiri) (bersama-sama dengan seorang setengah daripada ulama juga orang Kabul Kandahar namanya) Sayid Ghalum (al-Rasul, maka bersama-samalah berdiri) di hadapan singgahsana itu. Maka Raja Ali (Haji) pun melafazkan tauliah demikian bunyinya: Adalah patik semua setengah daripada ahlul hal wal-akd mentauliahkan serta melahirkan yang duli tuanku (Yang Mulia) menjadi raja di dalam negeri Riau dan Lingga dengan segala takluk daerahnya, yang bergelar (Seri Paduka) Sultan Sulaiman Badrul Alam Syah. Serta **patik semua harapkan** Duli Yang Mulia **mengikut titah Allah**	Nasihat dalam urusan pentadbiran dan politik	(*Tuhfat al-Nafis*: 454)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	Ta'ala serta Rasul Nya (seperti yang di dalam Qur'an al-'azim dan seperti hadis Sayyid al-Mursalin.. Maka mengisyaratkan ia dengan tangannya kepada Qur'an al azim yang dipangku oleh seorang anak raja itu. Kemudian baharulah ia membaca doa, maka turunlah ia ke bawah)…		
10	Maka bersegeralah Sultan Mahmud hendak pergi (itu) serta (segala) orang-orangnya dan saudaranya Tengku Safiah hendak dibawanya juga (pergi bersama-sama). Maka Yang Dipertuan Muda Terengganu pun berdatang sembah katanya, "**Tak usahlah adinda yang perempuan itu (di)bawa, terlebih maklumlah ke bawah duli tuanku adalah Raja Siam itu tuanku lain daripada kita agamanya** kerana belum pernah orang pergi mengadap Raja Siam membawa perempuan, apalagi raja raja. Syahadan segala penembahan Yang Dipertuan Muda itu tiada juga dihiraukan oleh Sultan Mahmud itu hendak dilakukannya juga kehendaknya Maka diamlah Yang Dipertuan Muda (in) serta (sekalian) anak raja-raja dan orang besar-besar) (yang) di dalam negeri) Terengganu itu. Kemudian maka Sultan Mahmud pun belayarlah dengan kapal api, sekira-kira dua hari sampailah ia di Kelantan, maka berhentilah ia di Kelantan empat hari. Maka **Raja Kelantan pun berdatang sembah pula melarangkan baginda itu, kerana membawa saudaranya Tengku Safiah itu ke Siam kerana belum /pernah/ diperbuat oleh orang (mengadap Raja Siam itu membawa perempuan).** Di dalam hal itu tiada /juga/ dijawab oleh Sultan Mahmud satu apa.	Nasihat dalam urusan pentadbiran dan politik	(*Tuhfat al-Nafis*: 467)
11	Syahadan kata sahib al-hikayat ada(lah) kira-kira (dua) tiga bulan Yang Dipertuan Muda (Raja Abd al-Rahman) itu di dalam negeri Lingga. Maka' banyak (pula) perselisihan' faham Sultan Mahmud itu dengan Yang Dipertuan Muda (Raja) Abd al Rahman. Maka kesusahanlah Yang Dipertuan (Muda) /akan/memikirkannya serta selalu juga **memberi nasihat dan selalu juga memberi/ khabar kepada residen Riau mencari muafakat hendak membaikkan Sultan Mahmud itu supaya tetap di dalam kerajaan**, dan residen Riau pun selalu juga **memberi nasihat menyuruh Sultan Mahmud itu tetap di dalam (negeri) kerajaan memerintah dengan (yang) adil**…	Nasihat berkaitan urusan pentadbiran dan politik	(*Tuhfat al-Nafis*: 423)

Sumber: *Tuhfat al-Nafis* (1998).

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

4.3.4 Ciri kepimpinan *fatanah*

Jadual 4.14
Ciri kepimpinan *fatanah* dalam **aturan melantik pemimpin**

Bil	Petikan	Ciri Kepimpinan *Fatanah*	Halaman
1	Syahadan apabila sudah hilang Raja Seri Teri Buana itu maka **menggantikan(lah) kerajaannya dengan puteranya** (yakni anaknya) yang bernama Seri Pikrama Wira dan Raja Pikrama Wira itu ada pula menaruh saudaranya seorang bernama Raja Kecik Muda. Maka dijadikannya menteri yang besar, digelarnya bendahara, (maka) bergelar Tun Permatah Permuka Berjajar. Maka ialah raja yang mula-mula membuat bendahara yang memerintahkan segala menteri-menteri yang di bawah takhta kerajaannya.	Aturan melantik pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*:5)
2	Syahadan apabila mangkatlah Raja Pikrama Wira itu maka **menggantikan kerajaannya (itu), iaitu puteranya** yang bernama Raja Muda bergelar Seri Ratna Wikrama. Adapun **bendaharanya anak Tun Permatah Muka Berjajar**, dan masa kerajaannyalah mendapat seorang daripada rakyatnya yang gagah perkasa, namanya Si Badang yang boleh mencabut kayu-kayu dua tiga pemeluk, sebab ia makan muntah hantu konon. Syahadan apabila mangkatlah Seri Ratna Wikrama itu maka **menggantikan pula akan kerajaannya puteranya** yang bernama Damiya Raja yang bergelar di dalam kerajaannya Paduka Seri Maharaja…	Aturan melantik pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*:5)
3	Syahadan apabila mangkatlah Raja Iskandar Syah itu (maka) **menggantikan(lah) kerajaannya puteranya** yang bernama Raja Besar Muda. (Maka) raja itulah memulai **memperbuat menteri yang berempat dan bentara yang berempat** berdiri di ketapakan (iaitu) menyampaikan titah raja kepada seorang, dan menyampaikan persembahan orang-orang yang minta maklumkan kepada raja, dan ialah yang memulai membuat alat semberab kerajaan yang dibawa ke balai. Syahadan apabila mangkatlah Raja ((Besar Muda **maka menggantikan puteranya** yang bernama Raja Tengah. Syahadan apabila mangkatlah Raja)) Tengah itu maka **menggantikan (lah) kerajaannya** puteranya yang bemama Raja Kecil Besar. Syahadan kata sahib al-hikayat (ini, maka) inilah raja yang adil lagi saksama pada zaman itu, dan ialah raja Melayu yang mula-mula masuk igama Islam	Aturan melantik pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*:331)
4	…**menggantikan (lah) kerajaannya (itu akan) puteranya** yang bernama Raja Abdullah bergelar Sultan Mansur Syah. Adalah **bendaharanya bernama Paduka Raja.** Syahadan pada masa kerajaan Sultan Mansur Syah (itu)lah membuat utusan ke Bugis kepada Raja Gowa dengan membawa beberapa bingkis dan hadiah (iaitu) perkiriman. Maka dibalas oleh (raja Bugis iaitu) Raja Gowa dengan seorang anak raja-raja yang pada negeri kecil yang bernama Dahing	Aturan melantik pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 9)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	Mempawah, ia itulah **akhirnya jadi bergelar Laksamana Hang Tuah.**		
5	Sebermula adalah pada zaman Johor pula keturunan raja Melayu itu, iaitu yang pertama Sultan Ala al-Din Riayat Syah, (iaitu) putera Sultan Mahmud Syah yang telah tersebut itu. Syahadan Baginda Sultan Ala al-Din Riayat Syah inilah pada masa (ia) masuk ke Pahang beristerikan putera Sultan Mansur Syah yang bernama Raja Kesukma Dewi. Kemudian keluar pula ia dari/ pada/ Pahang lalu ke Johor. Adalah ia keluar itu berapa ratus kelengkapan. Adalah **laksamana(nya) bernama Hang Nadim**, ialah **menjadi ((raja)) laut.** Adalah perahunya bernama dendang, panjangnya tiga belas depa, bermeriam dua sehaluan, sunting rentakanya sepuluh sebelah, dan tahan turutnya dua dan I pengapit…	Aturan melantik pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 12)
6	Syahadan apabila sudah ia mangkat maka **menggantikan kerajaannya puteranya** yang bernama Sultan Abd al-Jalil Syah, dan saudaranya menjadi Yang Dipertuan Muda. Maka duduk lah ia di Pahang, dan **laksamana** dititahkan membuat negeri (di) Riau di Sungai Carang, serta membuat kelengkapan merompak Peringgi yang pergi datang. Maka masa inilah Johor alah oleh Jambi. Syahadan setelah itu mangkatlah pula Marhum Muda itu di Pahang. Kemudian mangkat pula Sultan Abd al-Jalil itu. Syahadan apabila sudah mangkat Sultan Abd al-Jalil itu, **maka putera Marhum Mudalah yang bernama Raja Ibrahim dijadikan raja.** Adapun (akan) **bendaharanya** Tun Pikrama Tun Habib, bergelar Bendahara Seri Maharaja. Syahadan adapun tahun (mangkatnya) | Marhum Muda" di Pahang itu, iaitu (pada) Hijrat /Nabi sallallahu 'alaihi wasallam/ seribu delapan puluh tujuh tahun sanat 1087. Adapun mangkatnya Sultan Abd al-Jalil itu, pada Hijrat /Nabi sallallahu 'alaihi wa sallam/ seribu delapan puluh delapan tahun pada tahun Dal akhir' sanat 1088.	Aturan melantik pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 13)
7	Maka tiada berapa antaranya maka Sultan Mahmud pun mangkatlah di dalam Stak. Maka **menggantikan kerajaan /itu/ anaknya** yang bernama Raja Ismail, dan Yang Dipertuan Mudanya Yamtuan Muhammad Ali anak Raja Alam, dan Raja Alam /itu/ sudah keluar mengembara mencari kuasa/nya sebab ia alah ber perang dengan saudaranya Sultan Mahmud itu /pada/ masa lagi hidup Raja Kecik. Permulaan perangnya apabila Raja Kecik sudah mati, maka alahlah pula saudaranya Sultan Mahmud itu…	Aturan melantik pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 21)
8	Sebermula adapun Sultan Abd al-Jalil, apabila sudah tetap di dalam kerajaan, maka (adalah) **saudaranya temenggung itu dijadikannya raja muda,** (akan memerintah negeri Johor itu. Kata setengah kaul tersebut di dalam setengah syejarah dan siarah, **Raja Indera Bongsu dijadikannya raja muda**). Adapun **anak yang tua(nya) ((dapat ia di dalam masa ia jadi bendahara)), dijadikan nya bendahara,** dan **anaknya yang tengah dijadikannya temenggung,** dan **anaknya yang bongsu dijadikannya Raja Indera Bongsu**.	Aturan melantik pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 49)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

9	Alkisah maka tersebutlah perkataan raja sebelah Bugis, iaitu raja besarnya di negeri Luwuk, ((adalah nama baginda itu Opu)) La Maddusilat. Kata setengah kaul orang Bugis La Maddusilat adalah ia beranak tiga orang, yang tuanya bernama Pajung, yang tengahnya bernama Opu Tendriburang Dahing Rilaga, dan yang bongsunya bernama Opu Dahing Biasa. Adalah ketiga anak raja (itu) baik belaka rupanya dan sikapnya. Syahadan apabila ayah anda baginda itu mangkat maka **menggantikan/lah/ kerajaannya puteranya yang tua,** yang bernama Pajung itu. Maka **saudaranya yang dua orang itu pun hendak dijadikannya menteri(nya) yang besar-besar**…	Aturan melantik pemimpin	
10	Syahadan adapun yang lima orang itu Opu Dahing **Paranilah yang terlebih tua/nya/** (daripada saudaranya yang berempat itu), **ialah ganti (paduka) ayahandanya memeliharakan saudaranya** yang berempat itu, (kerana saudara yang berempat itu terlebih mudanya), istimewa pula Opu Dahing Cellak dan Opu Dahing Kemasi. Maka iaitu dihukumkan budak-budaklah pada masa itu akan tetapi sudahlah baligh belaka opu-opu itu…	Aturan melantik pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 53)
11	Syahadan apabila sudah selesai(lah) daripada pekerjaan kematian itu maka Baginda Sultan Sulaiman pun **melantik (kan akan paduka adinda Baginda) Opu Dahing Cellak menjadi Yang Dipertuan Muda Riau, dan (Lingga), Johor ((dan)) Pahang, dengan segala takluk daerahnya.** (Maka) bergelar Sultan Ala al Din' Syah (ibn Opu).	Aturan melantik pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 99)
12	…maka berbicara lah' Yang Dipertuan Perak (dengan segala orang besar-besarnya Perak, serta orang tua-tua Selangor pada pekerjaan) hendak **merajakan (Tengku) Raja Selangor itu' di dalam (negeri) Selangor.** Maka berbetulan kemuafakatan (antara kedua pihak) itu. (Maka) lalu(lah) dilantik (oleh Yang Dipertuan Perak) akan Tengku ((Raja)) Selangor itu menjadi Yang Dipertuan Besar (di dalam negeri Selangor, dengan segala jajahan takluknya. Maka) bergelar Sultan Salihuddin. Maka apabila sudah selesai pekerjaan itu maka berangkatlah (Sultan Salihuddin itu) balik ke Selangor (Maka Yang Dipertuan Perak pun bersama-sama juga berangkat ke Selangor. Maka apabila tiba ke Selangor lalulah ditabalkan,	Aturan melantik pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 199)
13	Syahadan kata sahib al-hikayat maka tiada berapa lama (antaranya) maka sampailah peredaran dunia' (ini), maka gering lah (Yang Dipertuan) Raja Ismail itu dengan gering (yang) sangat. Maka berhimpunlah segala orang besar-besar ke dalam. Maka (Yang Dipertuan Muda serta Raja Abdullah serta saudaranya sekalian susahlah mencarikan ubat kelatnya, serta mengumpul kan segala dukun-dukun itu mengubatkan baginda itu. Maka usahkan kurang mangkin bertambah-tambah pula. Syahadan maka) baginda pun tahulah akan bilangan ajalnya maka lalu(lah) ia mengumpulkan saudara-saudaranya serta Yang Dipertuan Mala serta orang besar-besarnya sekalian (serta)	Aturan melantik pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 242)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	menyerahkan anak anaknya kepada segala saudara-saudaranya) serta berpesan ia akan **gantinya, iaitu anaknya yang bernama Raja Yahya (timang.timangannya Tengku Sulung).** Maka apabila habis ia berpesan maka baginda pun mangkatlah (kembali ke rahmatullah Ta'ala galu inna lillahi wa inna illaihi raji'un). Maka dikerjakanlah oleh Yang Dipertuan Muda serta saudaranya (sekalian dan orang besar besar) betapa adat istiadat raja-raja mangkat. Maka dimakamkan di Mampura, maka dipanggil orang Marhum (Mangkat) di Balai Syahadan adalah yang **menggantikan kerajaannya (iaitu) puteranya (yang bernama Raja Yahya,** maka) bergelar(lah ia) Sultan Yahya Syah kerajaan di dalam negeri Siak.		
14	…maka bertitah baginda Sultan Mahmud kepada paduka adinda baginda Engku Puteri di hadapan beberapa (anak) raja-raja seperti Raja Mahmud putera tengku panglima besar putera baginda Sultan Sulaiman (Badrul Alam Syah).' demikian (lah) bunyinya ((titahnya)), "Sekarang" Raja Hamidah, adalah sahaya membuat Pulau Penyengat ini dijadikan (negeri) sudah cukup dengan istana(nya serta dengan) kota paritnya. **Maka Raja Hamidahlah (yang) sahaya buatkan jadi miliklah kepada Raja Hamidah**. Syahadan lagi daripada fasal negeri Riau ini daripada hasil-hasil dan lain-lain)nya, ia itu jadi' milik (makanan) Raja Hamidah adik-beradik, iaitu segala anak-anak Raja Haji (al-Marhum) fi sabilillah. Maka tiadalah saya campur' lagi barang suatunya. Adapun **negeri Lingga maka ia itu bahagian Si Komenglah, iaitu putera (Raja Jumaat) Tengku Abd al-Rahman**, dan janganlah Raja Hamidah ((adik-beradik)) campuri lagi daripada pihak hasil-hasilnya dan kharajatnya."	Aturan melantik pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 316)
15	Syahadan (kata sahib al-hikayat) maka apabila sudah tetaplah kemuafakatan (itu) Baginda Sultan Mahmud dengan segala isi negeri, maka Baginda Sultan Mahmud pun menyuruhlah beberapa orang (baik-baik peranakan Bugis, seperti Encik Abd al-Manan dan Dahing Tuk Jing dan lain-lainnya daripada anak baik Selangor), pergi ke Klang akan mengambil paduka adinda baginda (itu) Raja Jaafar putera (paduka ayahanda) Baginda Yang Dipertuan Muda Raja Haji (al-syahid fi sabilillah). Maka belayarlah segala mereka itu /pergi ke Klang! Maka apabila sampai di Klang maka naiklah mereka itu mengadap Raja Jaafar menyampaikan titah (paduka kakanda) baginda itu (Sultan Mahmud), iaitu **menyilakan Raja Jaafar ke Riau (dan ke Lingga) akan menggantikan paduka kakanda' Yang Dipertuan Muda Raja Ali (al-Marhum).** Maka Raja Jaafar bertangguhlah /lagi hendak/ mengadap paduka kakanda baginda Yang Dipertuan Selangor. Maka mudiklah ia ke Selangor Apabila sampai ia ke Selangor (maka lalulah /mengadap paduka kakanda /baginda itu/ Yang Dipertuan Selangor). /Maka Raja Jaafar pun/" memaklumkan halnya dipanggil oleh Sultan Mahmud itu. Maka **dibenarkan oleh Yang Dipertuan Selangor**.	Aturan melantik pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 320)
16	Syahadan maka Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar pun menyuruh saudaranya (paduka adinda Baginda) Raja Ahmad mengambil ahli-ahlinya yang di Selangor di dalam Klang. (Maka belayarlah Raja Ahmad itu ke Klang. Maka apabila sampai di Klang **maka diambilnyalah ahli-ahli)**	Aturan melantik pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 321)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	paduka kakanda baginda itu (serta ahli-ahlinya) dibawanya pindah ke Riau. Maka tiada berapa hari sampailah (ia) ke Riau dan Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar pun sudahlah ke Riau, beristeri pula ia akan putera (al) Marhum Yang Dipertuan (Muda) Raja Ali yang bemama Raja Lebar (itu)…		
17	Syahadan kata sahib al-hikayat tiada berapa (lamanya dan tiada berapa) antaranya, iaitu pada Hijrat sanat 1225, pada lima belas hari bulan Zulhijah hari Mahmud pun memanggil (paduka adinda bagindanya) Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar." (Adalah pada masa itu Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar di dalam negeri Lingga). Maka dihimpunkan oleh Baginda (Sultan Mahmud" segala orang tua tua dan orang besar-besar dan orang baik-baiknya yang kebilangan. Maka apabila sudah hadir semuanya) maka titah Baginda (Sultan Mahmud) kepada (paduka) adinda (Baginda) (Raja Jaafar) Yang Dipertuan Muda /demikianlah/ titahnya, "/Hai/ Jaafar, jikalau aku dikehendaki Allah Ta'ala aku mati di dalam sehari dua ini atau yang di belakangnya, (melainkan) Si Komeng," iaitu puteranya Tengku Abd al-Rahman, "(maka) engkau wakilku dan lagi wasiatku **jikalau aku mati Si Komenglah engkau gantikan kerajaanku."**	Aturan melantik pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 326)
18	Maka Yang Dipertuan Muda pun dititahkannya seorang anak raja meneriakkan kepada segala khalayak yang banyak, supaya tahu segala isi negeri rakyat tentera/nya maka/ bahawa se sungguhnya **Tengku Abd al-Rahman itulah yang menggantikan kerajaan paduka ayahanda /bagindanya/ Sultan Mahmud ((al Marhum,))** / maka/ bergelar Sultan Abd al-Rahman Syah, Sultan. Maka menjawablah segala khalayak yang banyak-banyak itu, (serta) sukalah, serta "Daulat bertambah daulat,"//dan pada kaul yang tepat sebelum lagi dimakamkan Marhum Sultan Mahmud itu menggelar **Sultan Abd al-Rahman Syah menggantikan kerajaannya adanya//.**	Aturan melantik pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 328)
19	Sebermula adapun Baginda Sultan Abd al-Rahman" (maka apabila sudahlah) paduka ayahanda Raja Ahmad (serta paduka adinda-adinda putera) Marhum Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar) balik ke Riau, maka (Baginda Sultan Abd al-Rahman pun) musyawarahlah dengan paduka anakanda (nya) Tengku Besar hendak **menggantikan paduka ayahanda /baginda/ (al-)Marhum /Raja/ Jaafar itu dengan puteranya (yang gahara itu, iaitu) yang bernama Raja Abd al-Rahman.** Setelah itu (maka) Tengku Besar pun (berangkatlah) ke Riau bermusyawarah dengan residen Riau, serta (dengan paduka nendanya Engku Puteri, dan paduka nendanya Raja Ahmad dan serta orang besar-besar dan) anak raja-raja (sekalian)." Maka berbetulanlah muafakatnya akan **Raja Abd al-Rahman juga akan ganti alMarhum Raja Jaafar itu (menjadi /gantinya/ Yang Dipertuan Muda Riau).** Sebermula selesailah daripada pekerjaan yang tersebut itu, maka baginda Sultan Muhammad Syah pun (menyuruhlah ke Riau**) menyilakan Raja Abd al-Rahman itu akan dilantik di dalam negeri Lingga menjadi Yang Dipertuan Muda Riau menggantikan paduka ayahanda**	Aturan melantik pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 393)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	(bagindanya al-Marhum (Raja) Jaafar. Setelah itu maka Raja Abd al-Rahman pun datanglah ke Lingga dengan segala sanak (-sanak) saudaranya. Maka apabila tiba ia di Lingga (mengadaplah ia kepada baginda Sultan Muhammad Syah. Maka di dalam hal tiada berapa lama/ antaranya maka Baginda **Sultan Muhammad /Syah/ pun memulailah pekerjaan) melantik Yang Dipertuan Muda itu.** (Maka apabila sampai kepada saat yang baiknya **maka dilantiklah Raja Abd al-Rahman itu oleh Sultan Muhammad Syah itu) sebagaimana adat istiadat menggelar dan melantik Yang Di pertuan Muda yang dahulu-dahulu** (demikianlah halnya). Syahaadan adalah melantik" (Yang Dipertuan Muda) Raja Abd al Rahman itu pada Hijrat sanat 1249.		
20	Yang Dipertuan Terengganu, Sultan Ahmad itu) **menggantikan akan kerajaannya) saudaranya**, maka mangkat pula saudaranya, **menggantikan pula anaknya** yang bernama Tengku Daud, (ada kira kira empat puluh hari) maka mangkat pula (Yang Dipertuan) Tengku Daud itu. Syahadan adalah pada masa itu yang tinggal saudara/hya al-/Marhum Sultan Ahmad itu (yang) bernama Tengku Mansur, dan ada pula anaknya (yang) bernama Tengku Umar Maka di dalam hal itu Tengku Mansur (pun) hendak menjadi raja kerana banyak orang (tua-tua yang) **mematutkan dia, kerana ia pangkat (yang) tua.** Di dalam hal itu (pula) Tengku Umar pun hendak menjadi raja ((juga)), kerana **((ada juga setengah setengah orang mematutkan ia menjadi raja, kerana)) in putera Marhum** Maka di dalam hal itu kesusahanlah segala orang besar-besar) dan orang tua-tua (yang) di dalam (negeri) Terengganu (itu). Maka muafakat (dan musyawarahlah) mereka itu berbicara, supaya (boleh jadi) aman negeri. Maka **dijadikannya Tengku Mansur itu Yang Dipertuan Tua dan dijadikannya Tengku Umar itu Yang Dipertuan Besar. Maka me merintahlah keduanya di dalam satu/ negeri yang satu**…	Aturan melantik pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 402)
22	…"Ini residen Riau (seolah-olah) minta fikiran (daripada) kita semua adik-beradik ramai-ramai siapa-siapa (yang) patut menjadi Raja Muda. Adapun (yang) saya seorang luarlah selagi ada Abang Ali, saudara saya yang tua, tiadalah saya mau melangkah kan." Maka menjawab(lah) pula Raja Jumaat saudara (al-)Marhum Raja/ Abd al-Rahman jua, (yang tua sekali putera Marhum Raja Jaafar, yang lain ibunya daripada Yang Dipertuan Muda Raja Abd al Rahman al-Marhum) katanya, "(Yang) saya seorang jika lain daripada Adik Ali tiadalah (yang) patut kepada saya." Maka menjawab saudaranya yang ramai-ramai itu (serta anak raja-raja) sekalian katanya, "Yang saya semua(nya) pun demikian jua. Jika (yang) lain daripada Raja Ali, maka kuranglah sedapnya pada fikiran saya." Kemudian berkata pula Raja Ali Haji" katanya, "Jikalau sungguh perkataan I tuan-tuan semua dengan ikhlas yang demikian itu, hendaklah' **taruh tandatangan masing-masing dalam satu surat yang kita sudah muafakat ini."** Maka jawab (segala) anak raja-raja itu, "Baiklah." Maka Raja Ali Haji pun **mengambil (tempat) dakwat serta kertas maka masing-masing anak raja-raja itu pun menaruh tandatangan pada kertas itu**. Maka ittifaklah pekerjaan	Aturan melantik pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 427-428)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	itu, iaitu pada sembilan hari bulan Jamadilakhir, hari Arbaa (jam pukul sembilan di dalam balai(rung) Yang Dipertuan Muda (Raja) Abd al-Rahman (al-Marhum, pada Hijrat nabi sallallahu 'alaihi wasallam) sanat 1260.		
24	Bermula adalah mangkat(nya) Yang Dipertuan Muda Raja Ali ((al-Marhum)) itu, iaitu pada tiga hari bulan Zulkaedah malam Ahad, jam pukul sebelas sanat 1273. Syahadan maka /apa bila selasai daripada demikian itu maka/ [dibawa oranglah jenazah al-Marhum itu ke kubur serta mengantarlah dengan segala isi negeri Pulau Penyengat itu serta segala orang besar-besarnya Holanda sekaliannya /serta lain-lain orang/. Maka apabila sampai ke kubur maka lalulah dikuburkan orang)… maka pulanglah sekalian orang-orang itu dan segala orang-orang besar Holanda pun baliklah ke Tanjung Pinang serta (ber)musyawarahlah akan **mencari gantinya yang patut**. Maka residen Riau empunya" fikir" tiada lain **akan gantinya yang patut melainkan Engku Haji Muda (Raja Abdullah) jua, kerana sudah biasa di dalam pekerjaan kerajaan. dan lagi (pun) orang beralim.** Akan tetapi(nya) lagi menantikan fikiran Tuan Sultan Mahmud (di negeri Lingga) sahaja…"	Aturan melantik pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 444)
26	…Kemudian daripada itu maka apabila Sultan Mahmud (sudah) sampai ke Singapura maka diamlah ia di rumah sahabatnya orang kafir Majusi (itu daripada bangsa orang Parsi) yang bernama Kersaji. Di dalam hal itu beberapa kali Kersaji itu memujuk Raja Muhammad Yusuf itu boleh hendak menggantikan (paduka) ayahandanya (al-)Mahrum Raja Ali. Maka Raja Muhammad Yusuf pun marah serta ((tiada mau serta)) katanya, "Jangan Kersaji berkata dua kali kepada saya yang demikian. Yang ayah saudara saya yang di Riau itu ganti ayah saya yang hilang itu. **Maka tiadalah saya mau menggantikan ayah saya selama lagi ada hayat ayah saudara saya itu,"** (demikianlah kata nya). Maka diamlah Kersaji itu.	Aturan melantik pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 445-446)
27	Maka apabila sampailah ia ke Riau maka naiklah ia (ke Tanjung Pinang), berjumpa(lah ia dengan) residen Riau (itu), serta melahirkan ialah yang diwakilkan oleh Sultan Mahmud (dari) pada pekerjaan negeri Riau **itu serta diberikannya surat Sultan Mahmud itu kepada residen Riau**. Maka (lalu) dibaca(nya) oleh residen (Riau), maka mafhumlah ia barang yang tersebut di dalamnya. Maka Raja Ahmad (Tengku Long) pun baliklah ke perahunya menanti(kan) jawab (surat Sultan Mahmud) kepada residen ((Riau)) itu. Syahadan adapun residen Riau apabila (sudah) Raja Ahmad (itu) balik, maka residen (Riau) pun menyilakan (Raja Abdullah) Engku Haji Muda. Maka Engku Haji Muda pun datanglah berjumpa (tuan) residen. Kata (tuan) residen, "Ada Raja Ahmad (Tengku Long) berjumpa Raja Abdullah?" Maka jawab Raja Abdullah,	Aturan melantik pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 447)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	"Tiada." Maka kata ((residen)), "Barangkali Raja Abdullah boleh datang mengadap dia" Kemudian lalu ditunjukkannya surat Sultan Mahmud yang di bawa Raja Ahmad itu, maka disambut oleh Raja Abdullah lalu di bacanya, demikian bunyinya (madzmun) (perkataannya yang di dalam surat itu):		
29	… Dan lagi pula ada ia berkhabar-khabar beberapa kali kepada segala sanak saudaranya ((katanya)), "Saya ini apabila **sampai setahun di dalam pekerjaan Raja Muda ini, saya hendak berhentilah** jika dikehendaki oleh /kiranya/ Yang Dipertuan Besar ((serta)) gebermen ((Holanda)). Adalah **ganti saya anak saya Muhammad Yusuf.** Adapun seperti anak sulbi saya tiadalah yang kebetulan kepada hati saya yang saya hendak pindah ke Bintan atau mana-mana tempat yang sunyi, berbuat ibadat." Kemudian daripada itu tiada berapa antaranya maka lalu berbuat wasiat kepada segala anak-anaknya yang laki-laki dan perempuan, dan adalah tinggal wasiat itu kepada puteranya yang bernama Raja Haji Muhammad Tengku Nong kerana adalah waktu ia berbuat wasiat itu puteranya yang bernama Tengku Nong itu lagi tinggal di dalam negeri Makkah al-Musyarrafah belum lagi turun. Dan apabila ia mendengar paduka ayahandanya al-Marhum Raja Ali sudah mangkat serta ia mendengar paduka **ayahandanya sudah menggantikan, maka baharulah ia turun,** akan tetapinya tiada berjumpa ia dengan ayahandanya itu. Adalah wasiatnya itu diserahkannya kepada tangan saudaranya yang bernama Raja Ali Haji, adanya).	Aturan melantik pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 456)
30	[Syahadan adalah Dahing Kecik ini] diam(nya) di Teluk Belanga. (Kemudian) maka musyawarah (lah) Gebernur Tuan Bonam dengan Datuk Benda **angkat(kan) Dahing Kecik menjadi temenggung(itu).** Maka apa bila selesai musyawarah itu maka lalu(lah) diangkatnya **Dahing Kecik itu menjadi Temenggung' Seri Maharaja**. Kemudian daripada itu maka Temenggung Seri Maharaja pun berangkatlah ke Lingga mengadap Baginda Sultan Mahmud Muzaffar Syah (itu), serta berjumpa (paduka ayahanda baginda) Raja Ali, iaitu suami saudaranya yang bernama Raja Cik. Maka apabila (sampai ke Lingga) **maka dipermuliakan(nya)lah oleh Sultan Mahmud Muzaffar Syah serta Raja Ali.** Maka duduklah ia (di dalam negeri Lingga bersuka-sukaan makan minum berjamu-jamuan (dengan Sultan Mahmud serta Raja Ali) betapa adat istiadat raja-raja sama raja-raja berjumpa-jumpaan (dengan sanak saudaranya.)	Aturan melantik pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 420)

Sumber: *Tuhfat al-Nafis* (1998).

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Jadual 4.15
Ciri kepimpinan *fatanah* **mengatur strategi peperangan**

Bil	Petikan	Ciri Kepimpinan *Fatanah*	Halaman
1	…Sampit dan Kota Ringin melihat kepala perangnya itu sudah mati)), maka semua orang pun larilah. Maka tinggallah Sultan Muhammad Zainuddin terkepung di dalam Matan. Maka **Sultan Muhammad Zainuddin pun masuk ke dalam masjid, lalu dikuncinya pintu masjid** itu. Maka Sultan Agung **pun menyuruh akan beberapa hulubalang(nya) menjagakan masjid /Matan/ itu** ((Maka tertutuplah Sultan Muhammad Zainuddin itu, di dalam masjid Matan)). Syahadan sebelum ia terkepung (itu), sudah(lah) **ia melepaskan surat dan/ suruhan kepada opu-opu yang ((lima beradik)) di Siantan /itu/ dengan satu surat.** Maka apabila utusan itu pergi, maka Sultan Muhammad Zainuddin /itu pun/ terkepung, lalu tertutup di dalam masjid. Maka baharulah utusan itu sampai ke Siantan adanya.	Mengatur strategi perang	(*Tuhfat al-Nafis*: 64)
2	Maka diunjukkannya murat itu kepada Kelana Jaya Putera serta segala saudara-saudara/nya. Maka semuanya itu berbangkitlah /gembiranya/ mengunus kerianya, mengaruk-aruk, berkanjar-kanjar. Maka Kelana Jaya Putera pun berkata, "**Jika belum aku ambil Riau dengan segala takluk daerah nya aku serahkan kepada Raja Sulaiman, aku haramkan menjejak tanah Bugis atau aku mati."** Maka apabila selesai (sudah) daripada mengaruk-aruk itu,	Mengatur strategi perang	(*Tuhfat al-Nafis*:331)
3	Kemudian dengan segala saudaranya serta (punggawanya), menterinya, iaitu Dahing Menampuk, dan Dahing Massuro, dan Dahing Mangngatuk. Adalah yang **dijadikannya kepala perangnya oleh Opu Dahing Parani, iaitu saudaranya Opu (Dahing Marewah. //iaitu/// sudah bergelar Kelana Jaya Putera)** /kerana ia su ((seolah-olah) raja di dalam yang bergelar ialah memang/ peperangan. Adapun **Opu Dahing Cellak ialah (seolah-olah) jadi panglima besar di dalam peperangan.** Adapun **Opu Dahing Menambun dan Opu Dahing Kemasi ialah jadi (seolah-olah) panglima perang kanan, dan panglima perang kiri. Adalah raja tua ialah jadi hulubalang yang tua** akan tempat segala raja-raja itu mengambil musyawarah Adapun **Dahing Massuro dan Dahing Menampuk ialah kepala di atas indera gurunya pada memerintahkan peperangan itu.** Syahadan apabila sudah **teguhlah ikatan perangnya** berangkatlah ia belayar ke Riau. Adalah **kelengkapannya /yang/ (pergi) yang besarnya tujuh buah, satu keci ditutuhnya dibuatnya penjajab, dan beberapa perahu-perahu Bugis seperti pintak dan kura-kura dan beberapa lagi sampan-sampan kecil-kecil**.Ada(lah) orang (orang) Bugis serta Bugis juak-juaknya (yang empat puluh), ada **kira-kira seribu dan ada(lah Bugis yang empat puluh itu) kepala nya dua orang**, pertama Indera Guru La Maluk namanya, kedua	Mengatur strategi perang	(*Tuhfat al-Nafis*: 68)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

4	Maka apabila (sampailah suruhan itu, maka gemparlah di dalam negeri Riau, mengatakan raja Bugis datang melanggar Riau Maka) Raja Kecik pun bersiaplah dengan beberapa kelengkapan Adapun orang Riau disuruhnya menjaga negeri sahaja. Maka **keluarlah Raja Kecik (itu) dengan segala kelengkapan/nya itu/ serta (dengan) gong gendang(nya), serunai, tawak-tawaknya. Maka apabila sampai ke Pengujan lalulah /ia/ berperang berbedil-bedilan,** azmatlah bunyi(nya) bahana meriam, sebelah menyebelah, gegak-gempita, tiada kedengaran apa lagi asap pun naik/lah/ke udara menggerbak. **Maka seketika /lagi/ berperang itu Bugis(Bugis) pun turun ke sampan," membawa terakul//nya// dan pemurasnya, lalu dipintasnya sebelah peminggangnya perahu perahu Minangkabau itu, lalulah dirapat(kan)nya.** Maka tiadalah tertahan oleh Minangkabau (itu) kerana tiada boleh mengisi meriam lagi, serta banyaklah (yang) matinya. Ada(lah) kira-kira sehari semalam maka pecahlah perang (kelengkapan) Raja (Kecik) itu, pecah-belah lintang-pukang tiada(lah) tentu haluan(nya). sebab kerana sudah dirapati oleh Bugis(-Bugis) itu dengan terakul(nya) dan pemuras. Maka beranyutlah' ia /melawan sambil/ undur, melawan sampai lari. **Maka diikut oleh Bugis sambil di bedilnya dengan meriam dan rentakanya dan senapang pemurasnya.** Maka larilah segala kelengkapan Raja Kecik itu membawa dirinya ke Pulau Bayan, dan mana-mana yang tenggelam tinggal lah ia sepanjang jalan/ (laut) itu berhanyutan. Maka naiklah Raja Kecik ke Pulau Bayan **kerana (ada) kubunya memang di situ, dan segala perahu-perahunya berkeliling di situ setengah orangnya naik ke darat**.	Mengatur strategi perang	(*Tuhfat al-Nafis*: 68)
5	Syahadan apabila opu-opu itu melihat hal yang demikian itu maka **dibahagiannyalah kelengkapan itu pula dua bahagi, dan satu bahagi (merebut) naik ke Tanjung Pinang diperbuatnya kubu di situ membedil ke Pulau Bayan, dan satu bahagi berdayung masuk mudik/ ke hulu Riau**, jangan (di)hiraukan (bedil) /orang yang dari Pulau Bayan itu. (Maka apabila sampai ke hulu, hadapkan haluannya ke hilir langgar perahu-perahunya yang di Pulau Bayan itu), demikian(lah) titah opu-opu itu. Maka diperbuat(nya)lah oleh Bugis(-Bugis itu) seperti titah opu-opu itu.	Mengatur strategi perang	(*Tuhfat al-Nafis*: 69)
6	Syahadan adapun Raden Jaga, apabila sudah lepas Demang Rilaga itu hilir, maka ia pun **membuat(lah beberapa) kubu/nya/ sepanjang panjang sungai** itu akan menahan angkatan dari Sebukit.	Mengatur strategi perang	(*Tuhfat al-Nafis*: 97)
7	…Maka suliwatang pun (pergilah, maka apabila sampai ke dalam Kedah **dilihatnya Sungai Kedah sudah diberinya rantai besi, tiada boleh perahu-perahu lain-lain masuk lagi.** Maka Suliwatang pun berkata, "Hendak berperang benar Raja' Kedah ini." Seketika maka ia pun) berjumpalah (dengan) Yang Dipertuan Kedah tengah dihadap oleh menterinya dan hulubalang nya, serta (dengan alat senjatanya) serta dengan baris.	Mengatur strategi perang	(*Tuhfat al-Nafis*: 213)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

8	Syahadan Bugis(-Bugis yang) melanggar' itu pun sampai(lah) ke Halor Setar. Maka lalu(lah **menyeberang ke pangkalan kapal. Kemudian lalu(lah) ke kampung Tengku Bunga anak Engku Kelana Encik Unuk. Kemudian baharulah ilir ke kuala. Maka (apabila sampai ke kuala) lalu(lah) beramuk-amukan pula di situ berbunuh bunuhan**. Maka bunyi senapang pe Maka/ di dalam perang itu dan di dalam tengah beramuk-amuk itu ras seperti bunyi bertih. orang-orang) Bugis pun sambil **merebut-rebut membuka rantai yang merentang sungai itu maka lalu terbuka.** Maka segala penjajab (itu) pun masuk ke dalam negeri Kedah/ dan (yang) setengah tinggal di kuala. Syahadan adapun Yang Dipertuan Kedah apabila Raja Haji itu sudah masuk ke dalam negeri Kedah maka undurlah ia ke hulu Kedah, (akan) tetapi **banyak juga anak raja-raja tinggal di situ maka tiada(lah) diberi oleh Raja Haji /cabul-/cabulkan.**	Mengatur strategi perang	(*Tuhfat al-Nafis*: 218)
9	Maka kata Tuan Besar (itu), "Baiklah maulana **melanggar Siak pada waktu ini**. Kira-kira hamba (maulana) boleh dapat dengan mudahnya." Setelah (Yamtuan) Raja Ismail mendengar perkataan Tuan Besar itu, **maka ia pun (yakinlah kepada hatinya/ maka) perahu(-perahu) kakapnya /itu/ ada/lah/ (kira-kira) dua belas buah dan penjajab yang besarnya ada empat buah. Maka (dibahagi oleh bagindalah akan saudaranya sebuah seorang penjajab itu, pertama Tengku Hasan, dan Tengku Kamat, dan Tengku Taib dan Tengku Yasin. Maka) apabila sudah mustaib" (segala alat kelengkapan itu). maka baginda pun (keluarlah dari Tanah Putih selalu) masuk Siak (tiada singgah di Buantan lagi.** Maka khabar/-khabar/ baginda itu pun sampailah ke dalam negeri Siak). Maka terkejutlah Yang Dipertuan Muhammad Ali (padahal waktu itu Yang Dipertuan Muhammad Ali tengah gering). Maka memanggillah Yang Dipertuan" Muhammad Ali (akan panglimanya bernama Encik Hasan. Maka) Panglima Hasan (pun) **mengatur(lah) akan ke lengkapannya kiri kanan sungai itu serta perahu keci satu dan beberapa I lagi perahu Jawa yang bersama-sama.** Maka Panglima Hasan pun duduklah di atas beranda penjajabnya berpayung hubur-hubur, (serta) berkerah mengisi meriam (dan membakar tunam dan membunuh penggalak menantikan kelengkapan...	Mengatur strategi perang	(*Tuhfat al-Nafis*: 237)
10	..Maka Yang Dipertuan Selangor)) pun pergilah ke Batang Tiga **berbuat kubu di situ serta menyuruh melanggar sebelah darat Melaka**. Maka dikeluari oleh Melaka serta serdadu Holanda. Maka (apabila bertemu kedua pihak itu, maka lalu) berperanglah (berbedil-bedilan senapang pemuras sebelah-menyebelah sangat azmat bunyinya dengan I gegak-gempitanya. Maka apabila berapat maka lalulah beramuk-amukan dengan pedang dan lembing dan kelewang dan keris pendek. Maka) bermati matianlah /antara keduanya dan' (berluka-lukaanlah antara kedua pihak). Maka tiada berapa antaranya tewaslah orang Melaka maka lalu(lah) undur masuk ke (dalam) negeri Melaka. (Maka berhentilah perang beberapa hari. Kemudian maka Yang Dipertuan Selangor pun	Mengatur strategi perang	(*Tuhfat al-Nafis*: 235)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	menyuruhlah ada lima puluh orang Selangor ke Teluk Ketapang mengambil kenaikannya yang besar yang diberi oleh Yang Dipertuan Besar itu hendak dibawanya ke Batang Tiga. Maka dilanggamnya pula oleh Holanda kenaikan itu lalulah berperang berbedil-bedilan. Seketika berperang itu kenaikan itu pun tenggelam kena peluru tetapi tiada terbakar.		
11	Syahadan kata sahib al-hikayat adalah kira-kira setahun lamanya (di dalam) perang I (sambil berbicara) itu maka tiada juga berketewasan antara kedua pihak (itu). Maka gebernur Melaka pun sangatlah susahnya sebab bantuan dari Betawi lambat datangnya. Maka gebernur Melaka pun **memasukkan segala orang-orang putih mana yang diam di luar kota itu dikumpulkan nya (masuk) ke dalam kota dengan isterinya, (serta sangatlah kawal /jaga/ sambangnya pada siang dan malamnya).** Serta menyuruhlah gebernur Melaka itu kepada negeri-negeri Melayu mana-mana yang dekat-dekat di situ, mengatakan kompeni ada ((sedikit kesesakan hendak tewas berperang dengan Yang Dipertuan Muda Raja Haji. Maka barang siapa raja-raja suka bantu kompeni)) jika kompeni menang adalah (pertolongan) kompeni kepada raja-raja yang membantu itu.	Mengatur strategi perang	(*Tuhfat al-Nafis*: 235)
12	Alkisah maka tersebut (lah) perkataan Yang Dipertuan Selangor di (dalam) negeri Pahang. (Maka) muafakatlah (pula) ia dengan Datuk Bendahara (Pahang) serta orang-orang Pahang hendak melanggar Selangor semula. Maka apabila (sudah) putus muafakatnya (serta rapatlah bicaranya), maka bersiaplah ia akan alat perkelahian. Maka (apabila sudah siap) berjalanlah (ia) Yang Dipertuan Selangor (itu) serta orang Pahang (mudiklah ke hulu Pahang dan dari hulu Pahang, lalu ke hulu Selangor Apabila sampai ke hulu Selangor lalulah hilir ke kuala). Maka apabila sampai ke kuala malam itu juga, Yang Dipertuan Selangor ((naik)) (ke Pematang daripada Tiram Buruk namanya, lalulah naik) ke rumah punggawa Pematang. Maka **bertitahlah baginda (Yang Dipertuan Selangor) kepada punggawa (Pematang) menyuruh melanggar Bukit itu pada malam itu juga.** Maka punggawa pun bertangguh pada malam esok, kerana anak buahnya banyak / lagi/ belum tahu akan Yang Dipertuan Selangor ada bersemayam di Pematang. Maka (tiadalah melanggar pada malam itu. Maka) **pada waktu subuh Yang Dipertuan Selangor pun menyunuh memanggil punggawa tua, maka punggawa tua pun mengadap ke Pematang. Maka hari pun malamlah**, maka Yang Dipertuan' pun berangkatlah sendiri serta | (Sayid Jaafar serta) orang-orang banyak naik ke Bukit. **Maka lalulah dilanggarnya Bukit itu (dibedil) dengan pemuras(nya) dan senapang (serta dengan sorak tempiknya).**	Mengatur strategi perang	(*Tuhfat al-Nafis*: 268)
13	Sebermula adapun bakal Yang Dipertuan Muda Raja Muhammad Yusuf serta paduka ayahandanya Raja Husain dan Raja Ali Haji serta orang besar-besar (di dalam negeri Riau), maka muafakatlah ia dengan residen Riau akan **menentukan harinya pergi melanggar /itu/ Retih**. Maka	Mengatur strategi perang	(*Tuhfat al-Nafis*: 463)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	putuslah muafakatnya itu (maka) lalu belayar (lah) angkatan kedua pihak. Adalah (ang katan) /**kedua/ pihak adalah (angkatan) pihak orang Riau, (iaitu) kapalnya Raja Husian putera Marhum Raja Jaafar dan banyak perahunya kecil besar tiga puluh delapan buah**. Adalah raja-raja yang bersama-sama mengembari Raja Husain itu, iaitu Raja Abd al-Ghani (namanya), putera Marhum Raja Idris, dan (lagi) anak Raja Husain semuanya pergi ((belaka)) mana-mana yang patut nya dibawanya (pergi) perang. Dan ada juga membawa pertikaman Bugis-Bugis, adalah kepalanya kapitan Abd al-Karim namanya, dan Penghulu Abd al-Majid. Adapun angkatan (sebelah pihak) gebermen Holanda, iaitu satu **kapal api perang nama komedannya (bernama) Tuan Keruf, dan satu berik (Hai),' dan satu sekunar Padang (dan tiga buah kapal itu kira-kira adalah lima enam ratus orang bangsa orang putih serta serdadunya.** Adapun orang-orang Melayu ((dan Bugis)) hampir-hampir begitu juga banyaknya kira-kira **semuanya lebih seribu orang yang pergi itu melanggar Retih).**		
14	...(Adalah lanun yang datang mengamuk itu kira-kira seratus orang banyaknya, maka apabila **mati rajanya dan panglima-panglimanya maka larilah semuanya).** Kemudian maka kapal (api) Sumbing itu pun balik (lah) ke Riau sebentar, kerana (hendak mengambil serdadu lagi serta ramsu ramsum. Maka Raja Husain pun berkirim surat kepada (paduka) anakanda, Raja Muhammad Yusuf Yang Dipertuan Muda (dan kepada paduka kakandanya, Raja Ali Haji) I kerana mengkhabar kan perangnya itu serta kurang apiun ((dan)) makanan yang lain lainnya, **serta (minta) orang lagi, serta minta meriam kebesaran (Riau) yang bernama Gempita Sakti.** Maka apabila tiba(lah) surat Raja Husain itu kepada Raja Muhammad Yusuf (dan kepada Raja Ali Haji maka) bersegeralah ia memberi (apa-apa kehendak (paduka adinda) Raja Husain. Maka disuruhnyalah orang-orang Riau yang sempat pergi.	Mengatur strategi perang	(*Tuhfat al-Nafis*: 464)
15	Syahadan adapun kapal api yang balik ke Riau itu maka balik ia semula ke Retih. (Maka apabila sampai ke Retih) maka berperang(lah pula ia) semula legum-legum bahana meriamnya sebelah-menyebelah. Kemudian daripada itu (maka) musyawarahlah komedan kapal perang itu dengan Raja Husain hendak **memintas sebelah belakang kubunya dinaikkan serdadu**. Apabila putus musyawarah itu maka naiklah serdadu Holanda beratus ratus serta orang Melayu **dan setengah disuruhnya berperang dari laut.** Maka berperanglah **berbedil-bedilan meriam di kubu dengan perahu-perahu itu (di dalam sungai)' itu**. Maka orang yang **memintasi dari (sebelah darat di sebelah) belakang kubunya** tibalah (ke tepi pagar kubunya, itu) maka dibedil oleh serdadu dengan senapangnya dibarisnya sambil **membuka pagar masuk mengamuk**	Mengatur strategi perang	(*Tuhfat al-Nafis*: 465)

Sumber: *Tuhfat al-Nafis* (1998).

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Jadual 4.16
Ciri kepimpinan *fatanah* **mengutamakan *musyawwarah***

Bil	Petikan	Ciri Kepimpinan *Fatanah*	Halaman
1	Syahadan tatkala sudah mangkat Yang Dipertuan Muda itu maka Johor pun alahlah. Maka tinggallah /Baginda/ Sultan Abd al-Jalil (maka keluar ia) dari dalam kotanya (itu) pergi ke/pada/ kampung yang lain pula. Maka **musyawarahlah** Sultan Abd al-Jalil itu, "**Baik mengamukkah, atau baik menyerahkan diri?"** Maka **muafakatlah segala menteri(-menteri)nya //itu//, "Baik/lah/ menyerahkan diri."** Maka lalulah Sultan Abd al-Jalil pergi kepada Raja Kecik dengan tiada bersenjata, menyerahkan diri//nya//. Maka tiadalah diapa-apakan oleh Raja Kecik (akan Sultan Abd al-Jalil) itu, diperbaik-baikinya sambil katanya, "Ayah saya hendak jadikan bendahara semula."	Mengutamakan *musyawwarah*	(*Tuhfat al-Nafis*: 55)
2	Sebermula adapun opu-opu itu, (maka) apabila Selesai daripada perangnya itu maka ia pun mudik berjumpa (kepada) Raja Sulaiman, serta Datuk Bendahara sekalian, dan Opu Dahing Parani (pun) naiklah ke rumah isterinya Tengku Tengah. Maka **(ber)musyawarahlah opu-opu itu dengan Raja Sulaiman serta Datuk Bendahara pada pekerjaan yang lagi (akan) datang dengan Raja Kecik adanya.** Syahadan maka Opu Kelana Jaya Putera pun minta kepada Raja Sulaiman hendak pergi ke Selangor mendapatkan (segala) Bugis-Bugis di (Selangor dan di Langat) hendak (muafakat) mencari kekuatan, kerana adalah (pada masa itu negeri Selangor dan Langat banyak memang) Bugis berdagang diam di situ, sebab hampir negeri Melaka senang berniaga pulang pergi, dan banyaklah yang kaya-kaya Bugis di situ. Adapun segala Bugis-Bugis di situ apabila (datanglah) opu-opu itu ke Selangor dan ke Langat, (maka) dipermuliakannya(lah) kerana mereka(-mereka) itu tahu akan opu-opu itu anak raja (yang) besar(nya, dan) tuan penghulu kepada mereka itu semua. Istimewa pula kedatangan opu itu bukannya dengan merisau (kerana hendak bermain-main), tetapi adalah datangnya itu cukup dangan hulubalang(nya dan) menterinya serta (dengan) punggawanya, dan indera gurunya, dan juak-juak, asykar, tenteranya serta (mereka itu) mengharapkan opu-opu itu mendapat nama dan pangkat di tanah barat (ini) dengan berkekalan turun-menurun. Syahadan sebab itulah pandang ((inilah menjadi)) segala Bugis Bugis yang di Selangor, dan (di) Langat itu, bersegera apa(-apa) maksud opu-opu itu ditolongnya mana-mana kadarnya, baik daripada belanja-belanja atau senjata-senjata atau orang-orang. Syahadan kerana inilah opu-opu itu hendak (pergi ke Selangor dahulu mencari (ber)tambah(-tambah) kuasa(nya) daripada pekerjaan, kerana ijtihadnya perang dengan Raja Kecik itu (tentu) berpanjangan akhirnya.	Mengutamakan *musyawarah*	(*Tuhfat al-Nafis*: 69)
3	Syahadan kata (yang) empunya cetera apabila Raja Sulaiman mendengar **musyawarah opu-opu itu maka benarlah kepada hatinya**. Maka ia pun hendak (pergi)	Mengutamakan *musyawarah*	(*Tuhfat al-Nafis*: 71)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	pula ke Pahang (hendak) mencari belanja dan kelengkapan pada Bendahara Pekuk yang di Pahang itu. Maka apabila sudah putuslah musyawarah(nya) itu, maka lalu keduanya keluar dari(pada) negeri dan opu-opu pun belayar ke Selangor, dan Raja Sulaiman		
4	Sebermula adapun baginda-baginda sekalian (itu), iaitu Raja Sulaiman serta opu-opu (itu iaitu Opu Dahing Parani, dan Opu Kelana Jaya Putera, serta saudara-saudaranya), apabila ia sudah berjumpa-jumpa itu (maka) ia pun masuk ke dalam Riau **ber muafakat dan musyawarah.** Adapun maksud opu-opu itu hendak melantik Raja Sulaiman hendak dijadikan (nya) Raja Johor dengan segala takluk daerahnya. Maka **muafakatlah ia** dengan bendahara serta temenggung dan indera bongsu ((sekalian)). Maka tersangkut suatu aral, iaitu kerajaan Johor seperti segala semberab(nya) dan pedang kerajaan, dan lain(-lain)nya seperti lela majnun, dan keris panjang, dan lainnya (itu), maka semuanya itu ada kepada tangan Raja Kecik tatkala ia sudah bernobat di dalam Riau dahulu itu. Maka musyawarahlah opu-opu itu (serta saudara-saudaranya) akan ((pergi)) mengambil (als) ke negeri Siak, di tangan' Raja Kecik. Setelah selesai maka itu, maka Kelana Jaya Putera ((serta)) saudaranya berangkarta dengan beberapa kelengkapan(nya) pergi ke Stak. ((Maka apabila sampai ke Stak)) lalu(lah) mudik ke Buantan. Maka apabila sampai ke Buantan, lalu(lah) opu-opu itu menyuruh kepada Raja Kecik minta kebesaran itu. Maka tiadalah mau Raja Kecik memulangkan. Maka marahlah (Opu) Kelana Jaya Putera, maka lalu (di)langgar(nya) negeri Siak itu. Maka berperang/lah ((besar)) Minangkabau dengan Bugis.	Mengutamakan *musyawarah*	(*Tuhfat al-Nafis*: 77-78)
5	Maka apabila selesai opu-opu itu daripada melantik (dan men tabalkan) Sultan Sulaiman Badrul Alam Syah itu, maka **muafakatlah** pula Sultan Sulaiman dengan Datuk Bendahara (yang bernama Tun Abbas yang menjadi Bendahara Seri Maharaja) itu, akan membalas jasa opu-opu raja Bugis itu. Maka (me)minta(lah) Sultan Sulaiman Badrul Alam Syah akan (segala) opu-opu itu, "Janganlah balik ke Bugis dahulu (di)mintanyalah salah seorang daripada opu-opu /itu/ yang lima beradik itu menjadi Yang Dipertuan Muda, memerintahkan kerajaan Riau dan Johor dan Pahang dengan segala takluk daerahnya."	Mengutamakan *musyawarah*	(*Tuhfat al-Nafis*: 78)
6	Yang Dipertuan Muda serta Opu Dahing Cellak, (maka) mafhumlah keduanya (akan paduka kakanda baginda itu Opu Dahing Menambun tengah berperang dengan Pangeran Dipati di Pinang Sekayuk). Maka **musyawarahlah Yang Dipertuan Muda dengan paduka adinda Baginda Opu Dahing Cellaklah yang akan pergi ke Mem pawah (itu)** akan membantu paduka kakanda (itu) Opu Dahing Menambun. Adapun Yang Dipertuan Muda hendak berangkat ke sebelah teluk rantau (jajahan Johor) sebelah Pulau Perca, (me lainkan) apabila (balik) Yang Dipertuan Muda (itu) baharulah Opu Dahing Cellak berangkat (belayar. Adapun Opu Indera Guru La Maluk itu menantilah ia /konon/ di Riau). Syahadan apabila /telah/ **selesailah musyawarahnya,** maka Yang Dipertuan Muda	Mengutamakan *musyawarah*	(*Tuhfat al-Nafis*: 99)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	pun berangkatlah ke Tapukan memeriksa segala jajahan itu, serta mengaturkan tempat itu.		
7	Sultan Salihuddin Raja Selangor itu maka ((tibalah ia lalu)) dipersembahkannya surat-surat itu (kepada Yang Dipertuan Selangor). Maka Yang Dipertuan Selangor pun segeralah berangkat (mendapatkan adinda baginda itu, Raja Haji). Maka serta tiba /paduka kakanda baginda itu/ ((ke Kedah)) maka Kedah pun sudah alah. Maka Yang Dipertuan Selangor pun berjumpalah dengan paduka adinda (baginda sekalian) maka musyawarah (lah) dengan (paduka) adinda /baginda/ sekalian serta (dengan) anak(-anak) raja Kedah, serta orang tua-tua)nya menyuruh menyilakan Yang Dipertuan Kedah (kembali) balik ke (dalam) negerinya, kerana pekerjaan sudah habis tinggal lagi pula **pekerjaan muafakat sahaja sama-sama Islam.** Maka baliklah Yang Dipertuan Kedah itu ke dalam Kedah semula. Maka diserahkan (lah) oleh Raja Haji negeri Kedah itu semula kepada Yang Dipertuan Kedah serta dibuat perjanjian sebagaimana jalan orang bersaudara sahaja(lah). Maka duduklah Raja Haji (itu) di dalam negeri Kedah makan minum (bersuka-sukaan). Syahadan tiada berapa lamanya maka Raja Haji pun keluar(lah) dari (negeri) Kedah bersama-sama (dengan) paduka kakanda baginda itu Yang Dipertuan Selangor serta suliwatang. Maka belayarlah ke Merbok.	Mengutamakan *musyawarah*	(*Tuhfat al-Nafis*: 218)
8	Raja Ibrahim serta paduka adinda baginda Raja Nala (Yang Dipertuan Muda Selangor) maka keduanya apbila ia mendengar paduka ayahanda baginda itu (sudah) berperang dengan Holanda di dalam Riau, maka baginda pun **musyawarah (lah)** dengan adinda (baginda Yang Dipertuan Muda Selangor) serta Datuk Punggawa serta orang besar-besar dan orang tua-tua yang di (dalam) Selangor itu pada pekerjaan menyertai paduka ayahanda baginda itu. Maka apabila **putus(lah) musyawarah(nya)** maka Yang Dipertuan Selangor pun keluarlah dari Selangor hendak melanggar Melaka. Maka singgahlah di Rembau **muafakat** dengan penghulu empat suku. (Maka) apabila **(sudah) putus /musyawarah/** muafakatnya, maka lalulah berangkat ke Pedas pula muafakat (lah) pula dengan penghulu Pedas yang empat suku juga. Maka **apabila putus muafakat (nya)** itu maka (lalulah) berangkat (ke Sungai Baharu maka lalulah membuat tempat' di situ pula.	Mengutamakan *musyawarah*	(*Tuhfat al-Nafis*: 251)
9	Alkisah (maka) tersebut (lah) perkataan negeri Riau. Sebermula adapun Yang Dipertuan Muda (Raja Jaafar) sepeninggalan saudaranya (Raja Ahmad itu) pergi haji ke (negeri) Makkah al-Musyarrafah (itu), maka ia pun **musyawarahlah** dengan residen Riau iaitu Tuan llaut serta (paduka kakanda) Engku Sayid (Muhammad Zain al-Kudsi, pada) pekerjaan Yang Dipertuan Selat melalui perbatasan yang sudah diperselesaikan oleh (gebermen) Inggeris dan /gebermen/ Holanda (itu)… Syahadan kata sahib al-hikayat **maka musyawarahlah** Yang Dipertuan Muda dengan Residen llaut serta (paduka kakanda Sayid Muhammad Zain al-Kudsi serta) orang besar-besarnya (di dalam Riau). Maka **keputusan**	Mengutamakan *musyawarah*	(*Tuhfat al-Nafis*: 379)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	musyawarah(nya) itu menyuruh (kakanda) Engku Sayid pergi mencakkan /tiang/ bendera di Pulau Karimun itu. Maka pergilah Engku Sayid (itu. Adalah yang bersama-sama pergi dengan dia itu), iaitu putera Yang Dipertuan Muda (Raja Abd al-Rahman) serta (orang besar-besarnya, iaitu) /Datuk Punggawa/ dan Datuk (Syahbandar Abdullah dan Raja Ismail saudara isteri Yang Dipertuan Muda, dan orang baik-baik nya, iaitu Encik Ibrahim, dan Encik Syamsuddin dan ((Encik)) Ahmad) dan lainnya. Maka apabila sampai ke (Pulau) Karimun maka Engku Sayid pun mendirikanlah /tiang/ bendera /serta dipasangnya bendera/ hitam (bertengkok) putih…		
10	Syahadan (apabila sampai) empat belas bulan baharulah Piter Jakub' itu datang dengan kapal yang banyak, (padahalnya datang itu tiada pula hendak berperang melainkan) datang (itu semata-mata) **hendak muafakat** damai akan **membuat perjanjian.** Maka pada ketika itulah kompeni Holanda berbuat perjanjian (dengan Yang Dipertuan Selangor) ada kira-kira dua puluh fasal. Akan tetapi yang diterima (oleh) Yang Dipertuan Selangor ada kira-kira dua tiga fasal sahaja. (Maka lalulah berdamai antara kompeni Holanda dengan Yang Dipertuan Selangor adanya.	Mengutamakan *musyawarah*	(*Tuhfat al-Nafis*: 270)
11	Syahadan apabila sampailah surat itu kepada Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar maka Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar pun murkalah pula akan Lebai (Tamat) itu, maka lalu/lah Yang Dipertuan Muda/ **menyuruhkan anakanda (baginda) Raja Ismail (putera paduka ((kakanda)) baginda al-Marhum Raja Ali) pergi ke Inderagiri** menipu Lebai (Tamat supaya beroleh dibawa ke Riau). Maka belayarlah Raja Ismail itu ke Inderagiri. Maka (apabila tiba ia ke Inderagiri maka) berjumpalah ia dengan Lebai (Tamat) itu serta ditipunya dengan rupa-rupa percaya (ia) akan akuan Lebai Tamat itu mengatakan' dirinya al-Marhum Raja Haji itu. Maka Raja Ismail pun menyembahkanlah/konon/kepadanya mengatakan ia ini disuruh paduka anakanda Raja Jaafar menyilakan tuanku ke Riau kerana sangatlah hasratnya hendak berjumpa dengan tuanku, dan beberapa lagi perkataan memujuk-mujuk serta tipu' (dikatakannya kepada Lebai Tamat itu). Maka Lebai Tamat (itu) pun percayalah (ia) serta dengan sukanya. Maka jawabnya, "Baiklah aku pergi(lah ini) bersama sama dengan/ engkau ini." Syahadan belayarlah Raja Ismail ke Riau membawa Lebai (Tamat) itu serta dipermuliakannya panjang-panjang laut itu. Maka apabila ((tiba)) ke Riau memberitahulah Raja Ismail kepada paduka ayahanda (baginda) Yang Dipertuan Muda. Maka Yang Dipertuan Muda pun (menyunuh lah) siapkan alat menyambutnya betapa adat menyambut raja yang besar-besar dengan diaturkan baris senapang dan lainnyal Kemudian bertitah(lah) Yang Dipertuan Muda kepada orang tua tua (dan orang baik-baiknya) menyuruh ambil dengan (sebuah) kakap. (Maka) apabila (sampai dekat dengan darat disuruhnya tangkap. Maka pergilah segala orang baik-baik itu mengerjakan titah /baginda/ itu. Maka apabila sampai ke perahu Raja Ismail, maka naiklah orang tua-tua itu mengadap Lebai Tamat itu kata nya, "Paduka anakanda	Mengutamakan *musyawarah*	(*Tuhfat al-Nafis*: 324-325)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	menyilakan naik." Maka sukalah Lebai Tamat itu jawabnya, "Baiklah." Maka turunlah ia ke sampan orang yang mengambilnya, (itu) maka berkayuhlah ke darat. Maka apabila hampir ke darat maka ditangkaplah oleh orang yang disuruh (oleh) Yang Dipertuan Muda itu lalu(lah) diikat dan didepang tangannya. Kemudian lalu disuruh (nya) bunuh dikerat kepalanya dikirimkan (ke Lingga) kepada (Baginda) Sultan Mahmud di Lingga. Maka habislah kisah(nya) Lebai Tamat itu. Intiha.		
12	Maka **(berbicaralah dan) musyawarahlah** pada pekerjaan memulangkan kerajaan dan menyerahkan dia / kepada/ Baginda Sultan Abd al-Rahman Syah. Maka **apabila (sudah) putuslah musyawarah (dan muafakat itu),** maka Yang Dipertuan Muda pun menyuruh Datuk Syahbandar ((Abdullah mendirikan bendera" di negeri Johor, maka pergilah Datuk Syahbandar itu)) ke Johor. Maka apabila sampai ia di Johor didirikannya bendera di negeri Johor itu. Kemudian maka Yang Dipertuan Muda ia pun baliklah ke Riau. Kemudian maka Yang Dipertuan (Muda) pun menyiapkan (lah balairung digantung tabir langit-langit dan diaturkan)" singgahsana serta kerusinya (hingga) I penuhlah balairung itu). Kemudian (maka) berkumpullah segala orang-orang ke dalam serta diaturkanlah segala jawatan(nya) daripada anak raja-raja(nya dan orang baik-baik masing-masing dengan jawatannya). Maka apabila sudah mustaib sekaliannya itu maka raja laut pun datang ke Penyengat, serta (dengan) segala orang besar-besarnya (dan orang di darat, dan orang laut, iaitu raja laut serta orang kapal perang). Membawa (alat) kerajaan itu naik ke darat dan raja laut serta komesarisnya…	Mengutamakan *musyawarah*	(*Tuhfat al-Nafis*: 363)
13	Syahadan kata sahib al-hikayat kemudian daripada itu maka **musyawarahlah** ((Yang Dipertuan serta)) (Engku Sayid Muhammad Zain al-Kudsi) serta adinda(-adinda) dan orang besar (-besar) di dalam Datuk Syahbandar /itu, iaitu Datuk Syahbandar/ (Abdullah) men dirikan bendera Johor (itu), maka ((sudah pergilah Datuk Syah bandar itu ke Johor mendirikan bendera itu. Setelah itu)) ia pun balik ke Riau dan (segala) orang-orang Johor pun (sudahlah) mengadap ke Riau. Maka di dalam hal itu Yang Dipertuan Selat serta Temenggung (Abd al-Rahman) melakukan juga akan perintahnya di dalam Johor (itu) seperti jalan adat sehari-hari tatkala (masa) Yang Dipertuan Selat lagi bersama-sama (dengan) Yang Dipertuan Muda di dalam Riau masa belum digelar oleh Inggeris Sultan Husain, demikianlah juga (di)perbuatannya…	Mengutamakan *musyawarah*	(*Tuhfat al-Nafis*: 366)

Sumber: *Tuhfat al-Nafis* (1998).

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Jadual 4.16
Ciri kepimpinan *fatanah* **menjalinkan hubungan diplomatik.**

Bil	Petikan	Ciri Kepimpinan *Fatanah*	Halaman
1	Syahadan (tiada berapa antaranya datanglah) **Yang Dipertuan Kedah membawa puteranya Tengku Abd ke Selangor),** serta orang besar-besarnya. (Syahadan adalah anak raja-raja yang bersama-sama dengan Yang Dipertuan Kedah be rangkat ke Selangor itu, iaitu pertama Tok Engku Mangku Putera, kedua Tak Engku Long Putera, ketiga Tengku Ngah ayah Tengku Ahmad laki isteri, keempat Tengku Bunga putera Tengku Kelana Encik Unuk, dan laksamana serta orang besar-besar lain-lainnya. Maka apabila sampai ke Selangor naiklah segala raja-raja masing masing diberi Yang Dipertuan Selangor istana. Kemudian baharulah **bekerja kahwin kira-kira tiga bulan lamanya), baharulah dinikahkan (baginda) raja (Selangor akan paduka anakanda bagindanya itu dengan paduka anakanda Tengku) Abdullah itu, betapa adat istiadat) raja (yang besar-besar) nikah kahwin.** Kemudian I berdamailah ia (betapa adat orang laki isteri).	Menjalinkan hubungan diplomatik	(*Tuhfat al-Nafis*: 200)
2	Kemudian daripada itu maka **Yang Dipertuan Kedah pun menyilakan pula Raja Ahmad itu ke istananya diambilnya dengan dua buah kereta.** Maka pergilah Raja Ahmad itu /dengan dua buah kereta, maka apabila sampai/ berjumpa/lah dengan Yang Dipertuan Kedah serta **diperjamunya makan minum dan dipermuliakannya**. Setelah itu maka Raja Ahmad pun baliklah ke rumahnya. Kemudian **Yang Dipertuan Kedah pun menyuruh mengantar makanan kawan-kawan beras baharu seratus gantang ((dan kerbau seekor)).** Kemudian berjumpalah ia dengan Raja Ahmad, maka **Raja Ahmad pun menghadiahkan dia sikin sebilah kepada Yang Dipertuan Kedah** itu. Kemudian memberi hadiah pula **Yang Dipertuan Kedah itu kepada Raja Ahmad satu jam kira-kira harga seratus ringgit,** iaitu jam yang telah lamalah masanya…	Menjalinkan hubungan diplomatik	(*Tuhfat al-Nafis*:376)
2	…apabila selesai daripada bulan Ramadan, maka muafakatlah **Raja Ahmad dengan masyayikh di dalam negeri Makkah itu supaya dapat ia jalan boleh pergi ke Madinah**. Maka dengan takdir Allah Ta'ala maka dapatlah ia jalan boleh pergi itu, iaitu **bersama-sama dengan beberapa kafilah yang hendak pergi ke Madinah itu kita kira lebih dua ribu unta.** Maka pergilah Raja Ahmad itu ke Madinah bersama-sama Syeikh Ahmad Musyafi itu, serta dengan anaknya dan menantunya dan segala jemaahnya. Maka di dalam perjalanan itu maka segala kafilah itu pun sedia mengisi /meriam dan/ senapang dan pistolnya dan mana-mana tempat yang ditakuti dibunyikannya senapang /pemurasnya/ terkadang. Ada juga kafilah yang terpencil-pencil berperang dengan Badwi sepanjang jalan, ada yang kena rampas, ada yang kecurian. Maka tiada berapa hari di jalan sampailah ke negeri Badar **Maka kafilah itu pun berhentilah membentang khemahnya di luar kota negeri Badar itu.** Adapun Syarif	Menjalinkan hubungan diplomatik	(*Tuhfat al-Nafis*:331)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	Yahya pada masa itu adalah ia di dalam negeri Badar itu musyawarah dengan kepala-kepala di dalam negeri Badar itu hendak pergi ke Mesir.		
3	Syahadan adapun Raja Ahmad apabila siang hari esoknya pada hari Jumaat maka masuk ia bersama Syeikh Ahamd ke dalam kota Badar itu pergi sembahyang /Jumaat/ ke masjidnya. Maka **berjumpalah ia dengan Syarif Yahya di dalam masjid itu. Maka lalulah berjumpa dengan anak Sayid Muhammad Attas itu sudah masuk jadi juak-juak Syarif Yahya**. Maka **dipermaklumkannyalah kepada Syarif Yahya hal satu/-satu/ anak Raja Jawi pihak negeri Riau setengah daripada sahabat bapanya.** Maka Syarif Yahya pun memberilah aman kepada Raja Ahmad itu serta segala kafilah yang bersama-sama dengan dia itu. Maka apabila Raja Ahmad itu balik kepada khemahnya maka **disuruhnyalah beberapa banyak askarnya Badwi itu menjagai segala khemah khemah itu serta dipasangkannya api hingga sampai siang esok nya. Apabila hari siang/ disuruhnya berjalanlah** ((seraya katanya. "Janganlah khuatir akan Badwi-Badwi yang merompak-rompak itu." Maka)) berjalanlah Raja Ahmad itu dengan segala kafilah itu serta aman tiada suatu apa-apa yang ditakutkan hingga sampailah masuk ke dalam kota Madinah. Maka lalulah ziarah kepada kubur Rasulullah sallallahu 'alaihi wasallam. Kemudian ziarah ke Bakia kepada segala sa habat. Kemudian ziarah pula ke Jabal Uhud kepada kubur mamak Rasulullah Sallallahu 'Alaihi Wasallam, iaitu Sayidina Hamzah yang syahid pada Jabal Uhud itu. Kemudian maka ziarahlah ia kepada segala tempat yang diziarahkan orang-orang.	Menjalinkan hubungan diplomatik	(*Tuhfat al-Nafis*:378-379)
4	Maka itu waktu haji pun sampailah. Maka Raja Ahmad pun hajilah dan umrahlah dan wukuflah di Arafah bersama-sama segala haji yang datang daripada sekeliling dunia, daripada orang Islam. Dan tawaflah, dan sa'ilah, kemudian daripada melontar jumrah di Mina, maka masuklah ke dalam Makkah dan tahalul lah serta memakai serban. Kemudian daripada itu maka Raja Ahmad pun membeli pula satu /rumah/" hausy tempat tanah membuat rumah wakaf di Mina. Maka diwakilkannya kepada Haji Ahmad Musyafi, diperbuatnyalah rumah wakaf di situ]. Syahadan apabila selesai (lah) daripada pekerjaan itu maka Raja Ahmad pun baliklah turun ke Jawi. Maka **mengantarlah segala masyayikh di dalam negeri Makkah itu hingga sampai ke Jeddah**. **Maka lalulah naik /kapal/ berik Turki, nakhodanya (nama) Sayid Muhammad Ali, menyewa pula sebelah kurung /kapal itu/ juga**. Maka (lalulah) belayar ke negeri Jawi. Syahadan kata sahib al hikayat (adalah) Raja Ahmad inilah mula-mula anak raja Riau dan Lingga yang pergi haji. Tiada seorang (yang) dahulu daripada nya, se olah-olah ialah yang ((mula-mula)) membuka pintu raja raja Riau pergi haji, adanya.	Menjalinkan hubungan diplomatik	(*Tuhfat al-Nafis*: 379)

Sumber: *Tuhfat al-Nafis* (1998).

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

4.4 Kesan kepimpinan dalam *Tuhfat al-Nafis* karya Raja Ali Haji.

4.4.1 Kesan Kepimpinan S*iddiq*

Jadual 4.17
Melangsaikan hutang

Bil	Petikan	Ciri Kepimpinan *Siddiq*	Halaman
1	Syahadan apabila sudah selesai daripada peperangan itu, maka Yang Dipertuan Muda serta opu-opu saudaranya pun berjumpalah dengan Yang Dipertuan Kedah, hendak minta balik kerana pekerjaan sudah selamat. Maka **dibayar oleh Yang Dipertuan Kedah (yang tuanya) itu tiga bahara ringgit** yang selaginya itu ia bertangguh.	Melangsaikan hutang	(*Tuhfat al-Nafis*: 51)
2	Maka apabila sampai ke Kampung Bulang, maka Yang Dipertuan (Muda pun mengumpulkan (Datuk) Bendahara dan (Datuk) Temenggung serta raja-raja saudara-saudara marhum, (kerana **berbayar hutang** itu biar bersama-sama berhadapan sebelah-menyebelah, supaya terang). Maka berkumpullah (segala orang besar besar itu) sekaliannya, serta Sultan Ahmad (pun hadir jua). Maka pada ketika itu **berbayarlah Yang Dipertuan Muda akan hutang itu** di hadapan orang besar-besar (dan raja-raja sekalian). Maka adalah banyaknya (hutang marhum itu tersebut di dalam siarah karangan Engku Busu, iaitu) tujuh laksa, tujuh ribu, tujuh ratus, tujuh puluh tujuh/ ringgit…	Melangsaikan hutang	(*Tuhfat al-Nafis*:330)
3	Maka di dalam hal itu tahulah Tengku Musa, lalulah (ia) memanggil' Yang Dipertuan Muda maka Yang Dipertuan Muda pun datang. Maka kata Tengku Musa, "Aku dengar engkau hendak membuat kubu kerana pada fikiran aku tiada patut engkau membuat kubu sebab **engkau sudah bersetia** dengan (Si) Ali. Biar dia mungkir, kita **jangan mungkir**. (**Barang siapa yang mungkir dialah salah kepada Allah Ta'ala)."**	Menghentikan peperangan	(*Tuhfat al-Nafis*:306)
6	…Raja Alam pun balik(lah) ke Batu Bahara, dibawanya membantu Yang Dipertuan Muda itu (adanya. Maka muafakatlah Yang Dipertuan Muda itu dengan segala penghulu-penghulu Rembau, serta bersumpah bersetia dengan segala Bugis-Bugis yang di dalam Linggi itu). Ada lima belas hari (antaranya) lalulah turun (ke Melaka) melanggar Melaka. Maka hari itu juga melanggar Telengkera, maka berperang di situ (dengan Holanda) beramuk amukan. (Maka matilah sebelah menyebelah. **Maka mati Panglima Dahing Maduk bernama La Sandang, di Telangkera itu, terkerat kepalanya)…**	Mengalahkan musuh	(*Tuhfat al-Nafis*:150)
9	Maka titah baginda, "Apa bicara Raja Haji sekarang ini!" Maka sembah Raja Haji. "Tiada apa bicara kepada patik, melainkan kepada /ke bawah/ duli tuanku juga." Maka titah baginda, "Adat yang mana /yang/ hendak dipakai oleh Raja Haji, (kerana adat ini ada dua. Satu adat Marhum di Sungai Baru, dan satu adat Marhum Mangkat di Kota. Yang mana yang hendak dipakai oleh Raja Haji)?" Maka sembah Raja Haji, "**Adat**	Melancarkan urusan adat istiadat	(*Tuhfat al-Nafis*:157)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	Marhum (yang) Mangkat di Sungai Baru, itulah adat di dalam sumpah setia.		
10	Maka tetaplah Yang Dipertuan ((Muda)) itu di dalam (negeri) Lingga (memerintahkan kerajaan paduka cunda baginda itu Sultan Mahmud). Syahadan (kemudian daripada itu) /maka di dalam hal/ tiada berapa /lama/ antaranya maka Yang Dipertuan Muda mengajaklah Sultan Mahmud itu bersetia" (seperti) setia (adat istiadatnya Yang Dipertuan Muda yang dahulu-dahulu dengan Yang Dipertuan Besar yakni setia) ((antara)) Bugis dengan raja Melayu. Maka bersumpah (setia)lah keduanya (di atas balairung di bawah payung ubur-ubur kebesaran ((serta) sama-sama memegang Qur'an al-'azim) betapa adat sumpah setia yang dahulu-dahulu (adanya). Kemudian /maka/ baharulah memasang meriam **tanda selamat damai** sumpah setia.	Melancarkan urusan adat istiadat	(*Tuhfat al-Nafis*:157)

Sumber: *Tuhfat al-Nafis* (1998).

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi
05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Jadual 4.18
Kesan pelanggaran ciri kepimpinan *siddiq*

Bil	Petikan	Ciri Kepimpinan *Siddiq*	Halaman
1	Sebermula kata sahib al-hikayat, adalah)pada masa Yang Dipertuan Muda (Dahing Kamboja) inilah, **banyak kegeruhan di dalam (negeri) Riau**, antara raja-raja Melayu serta raja(-raja) peranakan Bugis. Adalah **sebab datang fitnah dan kegeruhan itu, iaitu (daripada) bersalah-salahan maksud ((dan)) bertukar-tukar (kehendak dan bersalah-salahan) faham** antara anak raja-raja Melayu dengan anak raja-raja Bugis. Adalah kepala(nya) daripada pihak (raja) Melayu, iaitu Yang Dipertuan (Terengganu) Raja Kecik, Tun Dalam.' Adalah ia (men)jadi menantu Sultan Sulaiman (Badrul Alam Syah).	Huru hara dalam negeri	(*Tuhfat al-Nafis*:330)
2	Syahadan adalah pada masa itu yang menjadi orang (besar)Santan (iru), iaitu Orang Kaya Dewa Perkasa ((Maka)) arkala didengarnya oleh Orang Kaya Dewa Perkasa ini akan/ (Yammu Raja Ismail itu akan datang ke Siantan (na), maka ia pun bersalah membuat kubu. Adalah fikir/an/nya ina, 'Apabila Raja Ismail (in) datang membuat **haru-biru (di dalam Siantan** maka), hendak dilawannya(lah) berperang.' Syahadan (di dalam hal itu maka masyhurlah) khabar itu sampailah kepada Raja Ismail. Maka murkalah Raja Ismail (sambil ia bertitah, "Tiada patut Dewa Perkasa itu berniat salah kepada kita kerana kita tiada berniat hendak **merosakkan Siantan** ini,	Huru hara dalam negeri	(*Tuhfat al-Nafis*:)
3	Kemudian maka menyuruh (pula) sekali lagi serta bersungguh-sungguhlah minta kepada gebernur Melaka akan pendamaikan (Baginda) Sultan Mahmud dengan kompeni Holanda serta Yang Dipertuan Selangor(lah) menanggungnya bersama-sama (dengan Baginda) Sultan Mahmud itu. Jika di belakang Acali ada/ sesuatu /peril yang tiada patut yang di dalam perjanjian itu kerana (pada) **masa pergaduhan, perkelahian lanun lanun dengan kompeni Holanda** itu gebernur lebih-lebih maklumlah adalah/ (baginda) Sultan Mahmud itu raja /lagi/ muda dengan keseorangan hanyalah menteri-menteri /ia/nya seperti Raja Indera Bongsu dan (menteri) yang lain(-lain)nya terlebih keras daripadanya. "Maka sekarang (telah) haraplah kita (jua) akan kemurahan kompeni atas kita semua raja-raja Melayu dan Bugis". (Demikianlah halnya.)	Huru hara dalam negeri	(*Tuhfat al-Nafis*:330)
4	Maka berkatalah gebernur (raja) Melaka itu kepada Jakub Pemberam itu, "Raja Haji mau (pukul) Melaka (maka) kita pergi pukul dahulu." Maka pergilah kelengkapan Holanda itu (dengan) beberapa kapal perang (dan keci perang melanggar negeri Riau serta) menunggu Kuala Riau tiada diberinya perahu-perahu dagang masuk. Maka itu marahlah (Yang Dipertuan Muda) Raja Haji itu, (maka) dikeluarkannya(lah) dengan beberapa penjajabnya. Maka lalu **berperang besar legum-legam (gegak-gempita) bunyi meriamnya seperti halintar"** membelah bukit asap bedil pun kelam-kabutlah di Kuala Riau itu serta dengan **sorak tempiknya** dan Bugis pun dengan kilung musungnya) hingga (sampailah) petang baharu(lah sama-sama) berhenti. Apabila malam undurlah kapal-kapal itu ke	Huru hara dalam negeri	(*Tuhfat al-Nafis*: 249-250)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	laut (dan segala penjajab pun masuklah ke dalam Sungai Riau setengah), dan pada siang (harinya) berperang(lah) pula **gegak gempita bunyi (bahana) meriam /lela rentakanya antara kedua pihak itu.** ((Maka apabila))(malam) berhenti pula). Maka beberapa bulan tiada juga beketewasan (antara kedua pihak itu demikianlah halnya sehari hari.		

Sumber: *Tuhfat al-Nafis* (1998).

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi
05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

4.4.2 Kesan Ciri Kepimpinan Amanah

Jadual 4.19

Negeri menjadi aman

Bil	Petikan	Kesan ciri Kepimpinan Amanah	Halaman
1	Syahadan apabila mangkatlah Sultan Mansur Syah ini maka menggantikan kerajaannya puteranya (yang bernama) Sultan Ala al-Din Riayat Syah. Adalah baginda itu sangat suka mengawali negeri pergi sambang malam(-malam) dengan dirinya sendiri, dan berapa (kali) ia membunuh penyamun dan pencuri dengan tangannya sendiri dan menghukumkan dengan adil dan bencikan orang (yang) jahat-jahat serta **memeliharakan harta benda orang.**	Negeri menjadi aman	(*Tuhfat al-Nafis*: 9)
2	Adalah lamanya Sultan Abu Syahid **menjadi raja itu setahun lima bulan maka berpindah ((lah)) kerajaannya** kepada saudaranya Raja Kasim, maka bergelar Sultan Muzaffar Syah. Syahadan Sultan Muzaffar Syah inilah yang **memulai undang- undang Melayu** memerintahkan kerajaan dengan adil.	Negeri menjadi aman	(*Tuhfat al-Nafis*: 8)
3	…Maka apabila tiba ke Riau maka berjumpalah Yang Di pertuan Muda itu dengan residen Riau). /Maka/ muafakatlah(lah ia dan musyawarah) pula pada hendak **mengapuskan perompak yang kecil-kecil** pula. (Kemudian daripada itu maka **banyaklah panglima-panglima /terbunuh ada/ yang tertangkap, ada yang dihantar(kan) ke Betawi**. (Maka adalah tersebut panglima panglima dan orang jahat-jahat masa Yang Dipertuan Muda Raja Abd al-Rahman yang **satu tinggal kepada daftar Yang Dipertuan Muda** dan yang **satu /diserahkan/ kepada residen Riau)**, demikian lah adanya. (Intiha).	Negeri menjadi aman	(*Tuhfat al-Nafis*: 400)
4	Maka **tempat rakyat yang baik-baik diperbuatnya aturan yang baik serta khidmat (yang baik)** mana-mana tempat yang jahat /dan rakyat yang jahat/ dihukum (kan)nya dengan hukum orang jahat serta ditangkapnya, dihantarkan(nya) ke Riau dan diambil(nya) pula segala kekuatan(nya) ia berbuat jahat itu, iaitu diambil(nya) segala meriam nya" yang besar-besar dan perahu yang besar-besar. (Dan ada setengah kepala-kepala dipecatnya sebab nyata kesalahannya, dan **ada yang dijadikannya kepala /pula/ sebab nyata kebajikannya serta kesukaan anak buahnya**, kemudian daripada musyawarah dan muafakat), demikianlah halnya hingga sampai ke Lingga.	Negeri menjadi aman	(*Tuhfat al-Nafis*: 406-407)
5	…Adapun Yang Dipertuan Muda (Riau berangkatlah ia balik ke Riau) dan residen Riau yang baharu itu pun baliklah (ia) ke Riau, (serta) melakukan pekerjaan yang telah (lalu) diperbuat di (dalam) Lingga itu. Adapun pekerjaan /daripada/ **mengapuskan perompak-perompak** sebelum (lagi) berbuat perjanjian itu sudah juga diperbuat daripada masa Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar ((al-Marhum)) hingga (sampai) masa (Yang Dipertuan Besar	Negeri menjadi aman	(*Tuhfat al-Nafis*: 406-407)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	Baginda Sultan Muhammad Syah serta) Yang Dipertuan Muda Raja Abd al-Rahman. (Dan) **beberapa" (daripada) panglima nya yang terbuang dan (yang) tertangkap, dan (yang) terbunuh** seperti yang tersebut di dalam segala daftar-daftar keputusan hukum-hukum)an orang jahat(-jahat) kepada Yang Dipertuan Muda /Raja Abd al-Rahman/ ((dan kepada residen residen Riau dan masa Raja Muda Raja Abd al-Rahman ini)), beberapa' dihantarkan balik ke Jawa. Mana-mana orang Jawa yang terdapat oleh lanun dibawanya ke Retih itu disuruhnya saudaranya Raja Jumaat pergi mengambilnya dengan keras ke negeri Retih, dapatlah semuanya segala orang Jawa (yang kena rompak) itu (adanya).		
6	Maka apabila Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar al-Marhum tahu, maka disuruhnya puteranya yang bernama Raja Abd al Rahman yang jadi Yang Dipertuan Muda pada ketika sudah Marhum Jaafar mangkat, dan putera yang bernama Raja Abd al Rahman inilah yang disuruhnya pergi melanggar Bakung itu. Maka lalulah diperanginya tempat yang bernama Bakung itu. Maka Bakung itu pun alah, maka dibinasakanlah oleh Raja Abd al-Rahman segala panglima-panglima yang di dalam Bakung itu dan dibakarnyalah Bakung itu, lalulah rosak hingga sampai masa membuat sejarah ((dan siarah)) ini **tiadalah tempat yang bernama Bakung itu bangkit lagi perompak-perompak yang besar-besar).**	Negeri menjadi aman	(*Tuhfat al-Nafis*:396)

Sumber: *Tuhfat al-Nafis* (1998).

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Jadual 4.20
Kesan ciri kepimpinan amanah meningkatkan ekonomi

Bil	Petikan	Kesan amalan Ciri Kepimpinan amanah	Halaman
1	Syahadan kata sahib al-hikayat adalah pada masa inilah negeri Riau itu **ramai, serta dengan makmurnya dan segala dagang** dari(pada negeri) jauh-jauh (pun datanglah), dan (berapa kapal-kapal | dari) **Benggal membawa apiun, dan lain dagangan, dan perahu-perahu dagang pun di Kuala Riau, daripada kapal-kapal dan keci-keci, dan selub, dan senat, dan wangkang, dan tob Siam.** Dan apalagi di dalam Sungai Riau segala **perahu-perahu rantau seperti bercucuk ikanlah, bersambung berpendarat**. Syahadan (kata sahib al hikayat) pada masa inilah Yang Dipertuan Muda (Opu Dahing Cellak) menyuruh Punggawa Tarum, dan Penghulu J-n-d-w-a-n, **mengambil benih gambir sebelah tanah Pulau Perca dibawa ke Riau** memulai bertanam gambir. Maka bertanam gambirlah segala Bugis-Bugis (itu) dan Melayu(-Melayu). (Maka) membuat (lah orang Melayu dan Bugis) beberapa ratus /ladang dan berapa ratus/ ladang gambir. Adalah kuli/-kulinya yang masuk itu segala Cina (Cina) yang datang dari (negeri) China. Maka apabila jadilah gambir itu, /maka se/mangkin **ramailah Riau**. Maka datanglah segala perahu-perahu dagang dari timur seperti Jawa dan Bugis. (Maka) berpalu(lah) dagangan (tanah Jawa) dengan gambir, (**mangkin sukalah segala dagang-dagang masuk Riau** itu, kerana segala dagangannya berlawan sama dagangan pulang perginya untung banyak. Syahadan) maka (Baginda) Sultan Sulaiman. serta Yang Dipertuan Muda, (serta Raja Indera Bongsu, serta orang besar-besar sekalian), **banyaklah beroleh hasil (daripada cukai-cukai dan labuh batu**. ((Maka)) tatkala demikian itu halnya, maka **banyaklah orang-orang negeri yang kaya-kaya** dan kelengkapan pun banyaklah yang sedia…	Meningkatkan ekonomi negeri	(*Tuhfat al-Nafis*: 121)
2	Dan Riau pun **ramailah, masuk perahu-perahu dagang dari China seperti wangkang(wangkang) dan tob-tob Siam dan perahu-perahu Jawa dan kapal-kapal dan (keci-keci dan) Bugis-Bugis** pun terlalu banyak, istimewa pula Engku Karaeng ada di dalam Riau. (Adapun akhir-akhirnya saudaranya Raja Idris membuatlah ia tempat di Senggarang. cukup dengan istananya balainya dan saudaranya Raja Ahmad adalah ia bersama-sama dengan paduka kakanda baginda itu di Pulau Penyengat di Kota Rentang)…	Meningkatkan ekonomi negeri	(*Tuhfat al-Nafis*:322)
3	Syahadan apabila sudah selesai daripada menetapkan negeri Riau itu, maka baginda pun berangkatlah ke negeri Lingga ((membetulkan negeri Lingga)) pula serta **mengeluarkan hasil (-hasil di sana) daripada timah-timah (di) ((Pulau)) Singkeb,** diaturkan bahagian makanan orang besar-besar dan orang baik baik yang di dalam (negeri) Lingga. Maka **ramailah negeri Lingga masuk (lah) perahu (dagang)** dari Jawa dan wangkang-wangkang dari (negeri) China dan dari Siam dan lainnya.	Meningkatkan ekonomi negeri	(*Tuhfat al-Nafis*:316)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

4	Maka apabila selesai (daripada) berlaki isteri itu maka Yang Diperruan Muda Raja Ali pun pindahlah ke Sukadana. Maka lalu(lah) membuat negeri di situ serta cukup dengan istana dan (balainya dan) kota paritnya, (**serta meramaikan peniagaan).** Maka ramailah negeri itu hingga **masuklah kapal-kapal dan wangkang dan perahu-perahu** yang lain-lain/nya/ masuk /juga/ ke situ." Maka banyaklah Yang Dipertuan (Muda) ((Raja Ali)) itu mendapat hasil-hasil dan bergantilah segala hartanya yang binasa dalam negeri Riau dahulu itu.	Meningkatkan ekonomi negeri	(*Tuhfat al-Nafis*:277)
5	Kemudian maka Raja Abdullah pun pergilah ke (Pulau) Karimun. (Adapun Kundur terdahulu sedikit daripada Karimun diserahkan oleh Yang Dipertuan Muda Raja Ali kepada saudara nya itu.' Syahadan apabila sampailah Raja Abdullah itu ke Pulau Karimun dikumpulkannya segala orang-orang Karimun yang berpecah belah itu (yang ke sana ke mari), mana-mana yang berhutang dibayarlah' (hutangnya) disuruh balik semula ke Karimun, demikianlah halnya. Di dalam berapa bulan /lamanya/ mengeluarkannya belanja mengumpulkan orang-orang itu. Maka berkumpullah mereka itu sedikit-sedikit serta diperintahkan mereka itu dengan jalan yang patut, **lama-lama ramailah Karimun itu**. Dan **Cina-Cina pun datanglah (ke Karimun) minta hendak mengambil kayu-kayu dan papan** serta membayar hasil-hasil, **mangkin ramailah Pulau Karimun itu.** Syahadan kemudian dari pada itu datang pula seorang Holanda anak residen yang bernama Pendan Berekh, minta hendak **mencebak timah(-timah itu)** di Pulau Karimun itu.	Meningkatkan ekonomi negeri	(*Tuhfat al-Nafis*: 437)
6	Dan satu kerun (pula) yang indah-indah perbuatannya, (serta berapa kain emas dan kain perak, dan adalah kerun itu dipakaikannya di dalam masjid Pulau Penyengat.) Dan Yang Dipertuan (Muda Raja Ali) inilah (yang men)dapat hadiah daripada satu anak raja Holanda yang bernama Hertukh," iaitu satu pestul" bertatahkan perak (yang pestul hadiah daripada satu basyah kepada Hertukh itu). Dan Yang Dipertuan (Muda Raja Ali) inilah (yang **men)dapat tambah tambah dari(pada) gebermen (hasil Riau jadi enam ribu rupiah**	Meningkatkan ekonomi negeri	(*Tuhfat al-Nafis*:433)

Sumber: *Tuhfat al-Nafis* (1998).

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

4.4.3 Kesan Ciri Kepimpinan *Tabligh*

Jadual 4.21
Kesan kepimpinan *tabligh* mendamaikan pertelingkahan

Bil	Petikan	Kesan Ciri Kepimpinan *Tabligh*	Halaman
1	Syahadan kata sahib al-hikayat apabila Engku Usman ayah saudara Engku Muda itu mendengar titah baginda itu, maka segeralah ia mendekati keduanya itu, iaitu Yang Dipertuan Muda Raja Ali serta Engku Muda. (Maka) lalulah ditarikkannya tangan keduanya, maka lalu dipertemukannya kepala keduanya **bersalaman-salaman serta berpeluk bercium (keduanya) bertangis. tangisanlah (kedua) dan bermaaf-maafa**n. **Maka berdamailah keduanya** itu di hadapan Baginda Sultan Mahmud serta raja-raja sekalian adanya.	Mendamaikan pertelingkahan	(*Tuhfat al-Nafis*: 305)
2	Ada(lah) bersalah-salahan faham (dan maksud) yang bernama Raja Idris, daripada pekerjaan /dan/ pemerintahan Cina-Cina. Maka marahlah (pula) Raja Idris (itu, maka) lalu dilawannya berperang. Maka berperanglah Engku Karaeng (itu) dengan Raja Idris (di dalam Riau). Maka Raja Idris pun berkubu(lah). Maka di dalam hal itu (maka berangkatlah) Engku Puteri mendamaikan antara keduanya, **maka lalu berdamai/ lah/.**	Mendamaikan pertelingkahan	(*Tuhfat al-Nafis*:333)
3	…Kemudian mendatangkanlah ikhtiar daripada (seorang) /akan/ saudaranya (yang bernama) Raja Ali Haji (serta satu orang tuanya/ daripada orang baik-baik namanya Encik Jawa), supaya jangan jadi perkelahian (itu). Maka **menerimalah Yang Dipertuan (Muda) akan ikhtiar (keduanya) itu, maka tiadalah jadi perkelahian (itu).** Maka pada keesokan harinya, maka Yang Dipertuan Muda pun berangkatlah (belayar) balik ke Riau seolah olah merajuk (lah) /pada kelakuannya itu.	Mendamaikan pertelingkahan	(*Tuhfat al-Nafis*: 415)
4	…Maka kuranglah /perkenannya kuranglah/ patut(nya) kepada raja yang besar-besar (yang demikian itu), dan beberapa (kali) nasihat dan pengajaran daripada Yang Dipertuan Muda serta residen Riau (dikhabarkan oleh Yang Dipertuan Muda kepada bondanya dan kepada Sultan Mahmud sendiri). Maka **berhentilah Sultan Mahmud itu hendak /pergi/ ke Singapura** (itu). Maka Yang Dipertuan Muda pun **tetaplah di dalam Lingga memerintahkan negeri Lingga itu**…	Membetulkan kelemahan pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 414)

Sumber: *Tuhfat al-Nafis* (1998).

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

4.4.4 Kesan amalan ciri kepimpinan *fatanah*

Jadual 4.22
Melancarkan urusan pelantikan pemimpin

Bil	Petikan	Kesan amalan ciri Kepimpinan *Fatanah*	Halaman
1	Syahadan apabila sudah hilang Raja Seri Teri Buana itu maka **menggantikan(lah) kerajaannya dengan puteranya** (yakni anaknya) yang bernama Seri Pikrama Wira dan Raja Pikrama Wira itu ada pula menaruh saudaranya seorang bernama Raja Kecik Muda. Maka **dijadikannya menteri yang besar, digelarnya bendahara,** (maka) bergelar Tun Permatah Permuka Berjajar. Maka ialah raja yang **mula-mula membuat bendahara yang memerintahkan segala menteri-menteri yang di bawah takhta kerajaannya.**	Melancarkan urusan pelantikan pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*:5)
2	Syahadan apabila mangkatlah Raja Pikrama Wira itu maka **menggantikan kerajaannya (itu), iaitu puteranya** yang bernama Raja Muda bergelar Seri Ratna Wikrama. Adapun **bendaharanya anak Tun Permatah Muka Berjajar**, dan masa kerajaannyalah mendapat seorang daripada rakyatnya yang gagah perkasa, namanya Si Badang yang boleh mencabut kayu-kayu dua tiga pemeluk, sebab ia makan muntah hantu konon. Syahadan apabila mangkatlah Seri Ratna Wikrama itu maka **menggantikan pula akan kerajaannya puteranya** yang bernama Damiya Raja yang bergelar di dalam kerajaannya Paduka Seri Maharaja…	Melancarkan urusan pelantikan pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*:5)
3	Syahadan apabila mangkatlah Raja Iskandar Syah itu (maka) **menggantikan(lah) kerajaannya puteranya** yang bernama Raja Besar Muda. (Maka) raja itulah **memulai memperbuat menteri yang berempat dan bentara yang berempat** berdiri di ketapakan (iaitu) m**enyampaikan titah raja kepada seorang, dan menyampaikan persembahan orang-orang yang minta maklumkan kepada raja**, dan ialah yang memulai membuat alat semberab kerajaan yang dibawa ke balai. Syahadan apabila mangkatlah Raja ((Besar Muda **maka menggantikan puteranya** yang bernama Raja Tengah. Syahadan apabila mangkatlah Raja)) Tengah itu maka **menggantikan (lah) kerajaannya** puteranya yang bemama Raja Kecil Besar. Syahadan kata sahib al-hikayat (ini, maka) inilah **raja yang adil lagi saksama** pada zaman itu, dan ialah raja Melayu yang mula-mula masuk igama Islam	Melancarkan urusan pelantikan pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*:331)
4	…**menggantikan (lah) kerajaannya (itu akan) puteranya** yang bernama Raja Abdullah bergelar Sultan Mansur Syah. Adalah **bendaharanya bernama Paduka Raja.** Syahadan pada masa kerajaan Sultan Mansur Syah (itu)lah **membuat utusan ke Bugis kepada Raja Gowa** dengan membawa beberapa bingkis dan hadiah (iaitu)	Melancarkan urusan pelantikan pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 9)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	perkiriman. Maka dibalas oleh (raja Bugis iaitu) Raja Gowa dengan seorang anak raja-raja yang pada negeri kecil yang bernama Dahing Mempawah, ia itulah **akhirnya jadi bergelar Laksamana Hang Tuah.**		
5	Sebermula adalah pada zaman Johor pula keturunan raja Melayu itu, iaitu yang pertama Sultan Ala al-Din Riayat Syah, (iaitu) putera Sultan Mahmud Syah yang telah tersebut itu. Syahadan Baginda Sultan Ala al-Din Riayat Syah inilah pada masa (ia) masuk ke Pahang beristerikan putera Sultan Mansur Syah yang bernama Raja Kesukma Dewi. Kemudian keluar pula ia dari/ pada/ Pahang lalu ke Johor. Adalah ia **keluar itu berapa ratus kelengkapan**. Adalah laksamana(nya) bernama Hang Nadim, ialah menjadi ((raja)) laut. Adalah perahunya bernama dendang, panjangnya tiga belas depa, bermeriam dua sehaluan, sunting rentakanya sepuluh sebelah, dan tahan turutnya dua dan I pengapit…	Melancarkan urusan pelantikan pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 12)
6	Syahadan apabila sudah ia mangkat maka **menggantikan kerajaannya puteranya** yang bernama Sultan Abd al-Jalil Syah, dan saudaranya menjadi Yang Dipertuan Muda. Maka duduklah ia di Pahang, dan **laksamana dititahkan membuat negeri (di) Riau di Sungai Carang,** serta membuat kelengkapan merompak Peringgi yang pergi datang. Maka masa inilah Johor alah oleh Jambi. Syahadan setelah itu **mangkatlah pula Marhum Muda itu di Pahang**. Kemudian **mangkat pula Sultan Abd al-Jalil itu.** Syahadan apabila sudah mangkat Sultan Abd al-Jalil itu, **maka putera Marhum Mudalah yang bernama Raja Ibrahim dijadikan raja.** Adapun (akan) **bendaharanya** Tun Pikrama Tun Habib, bergelar Bendahara Seri Maharaja.	Melancarkan urusan pelantikan pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 13)
7	Sebermula adapun Sultan Abd al-Jalil, apabila sudah **tetap di dalam kerajaan**, maka (adalah) saudaranya temenggung itu **dijadikannya raja muda,** (**akan memerintah negeri Johor** itu. Kata setengah kaul tersebut di dalam setengah syejarah dan siarah, **Raja Indera Bongsu dijadikannya raja muda**). Adapun **anak yang tua(nya) ((dapat ia di dalam masa ia jadi bendahara)), dijadikan nya bendahara,** dan **anaknya yang tengah dijadikannya temenggung,** dan **anaknya yang bongsu dijadikannya Raja Indera Bongsu**.	Melancarkan urusan pelantikan pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 49)
8	Alkisah maka tersebutlah perkataan raja sebelah Bugis, iaitu raja besarnya di negeri Luwuk, ((adalah nama baginda itu Opu)) La Maddusilat. Kata setengah kaul orang Bugis La Maddusilat adalah ia beranak tiga orang, yang tuanya bernama Pajung, yang tengahnya bernama Opu Tendriburang Dahing Rilaga, dan yang bongsunya bernama Opu Dahing Biasa. Adalah ketiga anak raja (itu) baik belaka rupanya dan sikapnya. Syahadan apabila ayah anda baginda itu mangkat maka **menggantikan/lah/ kerajaannya puteranya yang tua,** yang bernama Pajung	Melancarkan urusan pelantikan pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 49)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	itu. Maka **saudaranya yang dua orang itu pun hendak dijadikannya menteri(nya) yang besar-besar**…		
9	Syahadan adapun yang lima orang itu Opu Dahing Paranilah yang terlebih tua/nya/ (daripada saudaranya yang berempat itu), **ialah ganti (paduka) ayahandanya memeliharakan saudaranya** yang berempat itu, (kerana saudara yang berempat itu terlebih mudanya), istimewa pula Opu Dahing Cellak dan Opu Dahing Kemasi. Maka iaitu **dihukumkan budak-budaklah pada masa itu** akan tetapi sudahlah baligh belaka opu-opu itu…	Melancarkan urusan pelantikan pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 53)
10	Syahadan apabila sudah selesai(lah) daripada pekerjaan kematian itu maka Baginda Sultan Sulaiman pun **melantik (kan akan paduka adinda Baginda) Opu Dahing Cellak menjadi Yang Dipertuan Muda Riau, dan (Lingga), Johor ((dan)) Pahang, dengan segala takluk daerahnya.** (Maka) bergelar Sultan Ala al Din' Syah (ibn Opu).	Melancarkan urusan pelantikan pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 99)
11	…**maka berbicara lah' Yang Dipertuan Perak (dengan segala orang besar-besarnya Perak, serta orang tua-tua Selangor pada pekerjaan) hendak merajakan (Tengku) Raja Selangor itu' di dalam (negeri) Selangor.** Maka **berbetulan kemuafakatan (antara kedua pihak)** itu. (**Maka) lalu(lah) dilantik** (oleh Yang Dipertuan Perak) akan Tengku ((Raja)) Selangor itu menjadi Yang Dipertuan Besar (di dalam negeri Selangor, dengan segala jajahan takluknya. Maka) bergelar Sultan Salihuddin. Maka apabila **sudah selesai pekerjaan itu maka berangkatlah (Sultan Salihuddin itu) balik ke Selango**r (Maka Yang Dipertuan Perak pun bersama-sama juga berangkat ke Selangor. Maka apabila tiba ke Selangor **lalulah ditabalkan,**	Melancarkan urusan pelantikan pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 199)
12	Syahadan kata sahib al-hikayat maka tiada berapa lama (antaranya) maka sampailah peredaran dunia' (ini), maka gering lah (Yang Dipertuan) Raja Ismail itu dengan gering (yang) sangat. Maka berhimpunlah segala orang besar-besar ke dalam. Maka (Yang Dipertuan Muda serta Raja Abdullah serta saudaranya sekalian susahlah mencarikan ubat kelatnya, serta mengumpul kan segala dukun-dukun itu mengubatkan baginda itu. Maka usahkan kurang mangkin bertambah-tambah pula. Syahadan maka) baginda pun tahulah akan bilangan ajalnya maka lalu(lah) ia mengumpulkan saudara-saudaranya serta Yang Dipertuan Mala serta orang besar-besarnya sekalian (serta) menyerahkan anak anaknya kepada segala saudara-saudaranya) serta berpesan ia akan gantinya, iaitu anaknya yang bernama Raja Yahya (timang.timangannya Tengku Sulung). Maka apabila habis ia berpesan maka baginda pun mangkatlah (kembali ke rahmatullah Ta'ala galu inna lillahi wa inna illaihi raji'un). Maka dikerjakanlah oleh Yang Dipertuan Muda serta saudaranya (sekalian dan orang besar besar) betapa adat istiadat raja-raja mangkat. Maka dimakamkan di Mampura, maka dipanggil orang Marhum (Mangkat) di Balai Syahadan adalah yang **menggantikan kerajaannya (iaitu) puteranya (yang bernama Raja Yahya, maka) bergelar(lah ia) Sultan Yahya Syah** kerajaan di dalam negeri Siak.	Melancarkan urusan pelantikan pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 242)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

13	…maka bertitah baginda Sultan Mahmud kepada paduka adinda baginda Engku Puteri di hadapan beberapa (anak) raja-raja seperti Raja Mahmud putera tengku panglima besar putera baginda Sultan Sulaiman (Badrul Alam Syah).' demikian (lah) bunyinya ((titahnya)), "Sekarang" **Raja Hamidah, adalah sahaya membuat Pulau Penyengat ini dijadikan (negeri) sudah cukup** dengan istana(nya serta dengan) kota paritnya. Maka Raja Hamidahlah (yang) sahaya buatkan jadi miliklah kepada Raja Hamidah. Syahadan lagi daripada **fasal negeri Riau ini daripada hasil-hasil dan lain-lain)nya, ia itu jadi' milik (makanan) Raja Hamidah adik-beradik, iaitu segala anak-anak Raja Haji (al-Marhum) fi sabilillah.** Maka tiadalah saya campur' lagi barang suatunya. Adapun **negeri Lingga maka ia itu bahagian Si Komenglah, iaitu putera (Raja Jumaat) Tengku Abd al-Rahman**, dan **janganlah Raja Hamidah ((adik-beradik)) campuri lagi daripada pihak hasil-hasilnya dan kharajatnya."**	Melancarkan urusan pelantikan pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 316)
14	Syahadan (kata sahib al-hikayat) maka apabila sudah tetaplah kemuafakatan (itu) Baginda Sultan Mahmud dengan segala isi negeri, maka Baginda Sultan Mahmud pun menyuruhlah beberapa orang (baik-baik peranakan Bugis, seperti Encik Abd al-Manan dan Dahing Tuk Jing dan lain-lainnya daripada anak baik Selangor), **pergi ke Klang akan mengambil paduka adinda baginda** (itu) Raja Jaafar putera (paduka ayahanda) Baginda Yang Dipertuan Muda Raja Haji (al-syahid fi sabilillah). Maka belayarlah segala mereka itu /pergi ke Klang! Maka apabila sampai di Klang maka naiklah mereka itu mengadap Raja Jaafar menyampaikan titah (paduka kakanda) baginda itu (Sultan Mahmud), iaitu **menyilakan Raja Jaafar ke Riau (dan ke Lingga) akan menggantikan paduka kakanda' Yang Dipertuan Muda Raja Ali (al-Marhum).** Maka Raja Jaafar bertangguhlah /lagi hendak/ mengadap paduka kakanda baginda Yang Dipertuan Selangor. Maka mudiklah ia ke Selangor Apabila sampai ia ke Selangor (maka lalulah /mengadap paduka kakanda /baginda itu/ Yang Dipertuan Selangor). /Maka Raja Jaafar pun/" memaklumkan halnya dipanggil oleh Sultan Mahmud itu. Maka **dibenarkan oleh Yang Dipertuan Selangor**.	Melancarkan urusan pelantikan pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 320)
15	Syahadan maka Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar pun menyuruh saudaranya (paduka adinda Baginda) Raja Ahmad mengambil ahli-ahlinya yang di Selangor di dalam Klang. (Maka belayarlah Raja Ahmad itu ke Klang. Maka apabila sampai di Klang **maka diambilnyalah ahli-ahli) paduka kakanda baginda itu (serta ahli-ahlinya) dibawanya pindah ke Riau. Maka tiada berapa hari sampailah (ia) ke Riau** dan Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar pun sudahlah ke Riau, beristeri pula ia akan putera (al) Marhum Yang Dipertuan (Muda) Raja Ali yang bemama Raja Lebar (itu)…	Melancarkan urusan pelantikan pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 321)
16	Maka Yang Dipertuan Muda pun dititahkannya seorang anak raja meneriakkan kepada segala khalayak yang banyak, supaya tahu segala isi negeri rakyat tentera/nya maka/ bahawa se sungguhnya **Tengku Abd al-Rahman itulah yang menggantikan kerajaan paduka ayahanda /bagindanya/ Sultan Mahmud ((al Marhum,)) /** maka/ bergelar Sultan Abd al-Rahman Syah, Sultan. Maka menjawablah segala **khalayak yang banyak-banyak itu,**	Melancarkan urusan pelantikan pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 328)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	(serta) sukalah, serta "Daulat bertambah daulat,"//dan pada kaul yang tepat sebelum lagi dimakamkan Marhum Sultan Mahmud itu menggelar **Sultan Abd al-Rahman Syah menggantikan kerajaannya adanya//.**		
17	Sebermula adapun Baginda Sultan Abd al-Rahman" (maka apabila sudahlah) paduka ayahanda Raja Ahmad (serta paduka adinda-adinda putera) Marhum Yang Dipertuan Muda Raja Jaafar) balik ke Riau, maka (Baginda Sultan Abd al-Rahman pun) musyawarahlah dengan paduka anakanda (nya) Tengku Besar hendak menggantikan paduka ayahanda /baginda/ (al-)Marhum /Raja/ Jaafar itu dengan puteranya (yang gahara itu, iaitu) yang bernama Raja Abd al-Rahman. Setelah itu (maka) Tengku Besar pun (berangkatlah) ke Riau bermusyawarah dengan residen Riau, serta (dengan paduka nendanya Engku Puteri, dan paduka nendanya Raja Ahmad dan serta orang besar-besar dan) anak raja-raja (sekalian)." Maka berbetulanlah muafakatnya akan **Raja Abd al-Rahman juga akan ganti alMarhum Raja Jaafar itu (menjadi /gantinya/ Yang Dipertuan Muda Riau).** Sebermula **selesailah daripada pekerjaan** yang tersebut itu, maka baginda Sultan Muhammad Syah pun (menyuruhlah ke Riau**) menyilakan Raja Abd al-Rahman itu akan dilantik di dalam negeri Lingga menjadi Yang Dipertuan Muda Riau menggantikan paduka ayahanda (bagindanya al-Marhum (Raja) Jaafar.** Setelah itu maka Raja Abd al-Rahman pun datanglah ke Lingga dengan segala sanak (-sanak) saudaranya. Maka apabila tiba ia di Lingga (mengadaplah ia kepada baginda Sultan Muhammad Syah. **Maka di dalam hal tiada berapa lama/ antaranya maka Baginda Sultan Muhammad /Syah/ pun memulailah pekerjaan) melantik Yang Dipertuan Muda itu.** (Maka apabila sampai kepada saat yang baiknya **maka dilantiklah Raja Abd al-Rahman itu oleh Sultan Muhammad Syah itu) sebagaimana adat istiadat menggelar dan melantik Yang Di pertuan Muda yang dahulu-dahulu** (demikianlah halnya). Syahaadan adalah melantik" (Yang Dipertuan Muda) Raja Abd al Rahman itu pada Hijrat sanat 1249.	Melancarkan urusan pelantikan pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 393)
18	… Dan lagi pula ada ia berkhabar-khabar beberapa kali kepada segala sanak saudaranya ((katanya)), "Saya ini apabila sampai setahun di dalam pekerjaan Raja Muda ini, saya hendak berhentilah jika dikehendaki oleh /kiranya/ Yang Dipertuan Besar ((serta)) gebermen ((Holanda)). Adalah **ganti saya anak saya Muhammad Yusuf.** Adapun seperti anak sulbi saya tiadalah yang kebetulan kepada hati saya yang saya hendak pindah ke Bintan atau mana-mana tempat yang sunyi, berbuat ibadat." Kemudian daripada itu tiada berapa antaranya maka lalu berbuat wasiat kepada segala anak-anaknya yang laki-laki dan perempuan, dan adalah tinggal wasiat itu kepada puteranya yang bernama Raja Haji Muhammad Tengku Nong kerana adalah waktu ia berbuat wasiat itu puteranya yang bernama Tengku Nong itu lagi tinggal di dalam negeri Makkah al-Musyarrafah belum lagi turun. Dan apabila ia mendengar paduka ayahandanya al-Marhum Raja Ali sudah mangkat serta ia	Melancarkan urusan pelantikan pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 456)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	mendengar paduka **ayahandanya sudah menggantikan, maka baharulah ia turun,** akan tetapinya tiada berjumpa ia dengan ayahandanya itu. Adalah wasiatnya itu diserahkannya kepada tangan saudaranya yang bernama Raja Ali Haji, adanya).		
19	[Syahadan adalah Dahing Kecik ini] diam(nya) di Teluk Belanga. (Kemudian) maka musyawarah (lah) Gebernur Tuan Bonam dengan Datuk Benda **angkat(kan) Dahing Kecik menjadi temenggung(itu).** Maka apa bila selesai musyawarah itu **maka lalu(lah) diangkatnya Dahing Kecik itu menjadi Temenggung' Seri Maharaja**. Kemudian daripada itu maka Temenggung Seri Maharaja pun berangkatlah ke Lingga mengadap Baginda Sultan Mahmud Muzaffar Syah (itu), serta berjumpa (paduka ayahanda baginda) Raja Ali, iaitu suami saudaranya yang bernama Raja Cik. Maka apabila (sampai ke Lingga) maka dipermuliakan(nya)lah oleh Sultan Mahmud Muzaffar Syah serta Raja Ali. Maka **duduklah ia (di dalam negeri Lingga bersuka-sukaan makan minum berjamu-jamuan (dengan Sultan Mahmud serta Raja Ali) betapa adat istiadat raja-raja sama raja-raja berjumpa-jumpaan (dengan sanak saudaranya.)**	Melancarkan urusan pelantikan pemimpin	(*Tuhfat al-Nafis*: 420)

Sumber: *Tuhfat al-Nafis* (1998).

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi
05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Jadual 4.23
Kesan amalan ciri kepimpinan *fatanah* **mengalahkan musuh**

Bil	Petikan	Kesan amalan Ciri Kepimpinan F*atanah*	Halaman
1	Syahadan apabila Dahing Matekkuh itu sudah be layar //itu// maka opu-opu //yang lima beradik// itu pun masuklah ke perdalaman Pangeran Agung itu **lalu ditangkapnya Pangeran Agung** itu, dibawanya (ke //Sungai// Kandang Kerbau diper sembahkannya) kepada //saudaranya// Sultan Muhammad Zainud din (itu). Maka terlalulah sukanya Sultan Muhammad Zainuddin itu serta menerima kasih yang amat banyak. Maka **Pangeran Agung pun dipenjarakannya di dalam satu kota kecil yang berpaku' dari luar** serta dimasukkannya tiga puluh orang perempuan bersama-sama /Pangeran Agung/ itu. Maka dijaga oleh orang di luar kota itu dengan hulubalang hingga **sampailah mati (Pangeran Agung) itu**.	Mengalahkan musuh	(*Tuhfat al-Nafis*: 60)
2	Maka **tiadalah tertahan oleh Minangkabau** (itu) kerana tiada boleh mengisi meriam lagi, serta **banyaklah (yang) matinya**. Ada(lah) kira-kira se hari semalam maka **pecahlah perang (kelengkapan) Raja (Kecik)** itu, pecah-belah lintang-pukang tiada(lah) tentu haluan(nya). sebab kerana sudah dirapati oleh Bugis(-Bugis) itu dengan terakul(nya) dan pemuras. Maka beranyutlah' ia /**melawan sambil/ undur, melawan sampai lari.** Maka diikut oleh Bugis sambil di bedilnya dengan meriam dan rentakanya dan senapang pemuras nya. **Maka larilah segala kelengkapan Raja Kecik** itu membawa dirinya ke Pulau Bayan, dan mana-mana yang tenggelam tinggal lah ia sepanjang jalan/ (laut) itu berhanyutan. Maka naiklah Raja Kecik ke Pulau Bayan kerana (ada) kubunya memang di situ, dan segala perahu-perahunya berkeliling di situ setengah orangnya naik ke darat.	Mengalahkan musuh	(*Tuhfat al-Nafis*:331)
3	Syahadan Bugis(-Bugis yang) melanggar' itu pun sampai(lah) ke Halor Setar. Maka lalu(lah menyeberang ke pangkalan kapal. Kemudian lalu(lah) ke kampung Tengku Bunga anak Engku Kelana Encik Unuk. Kemudian baharulah ilir ke kuala. Maka (apabila sampai ke kuala) lalu(lah) **beramuk-amukan pula di situ berbunuh bunuhan**. Maka bunyi senapang pe Maka/ di dalam perang itu dan di dalam tengah beramuk-amuk itu ras seperti bunyi bertih. orang-orang) Bugis pun sambil merebut-rebut **membuka rantai yang merentang sungai itu maka lalu terbuka**. Maka segala penjajab (itu) pun masuk ke dalam negeri Kedah/ dan (yang) setengah tinggal di kuala. Syahadan adapun Yang Dipertuan Kedah apabila Raja Haji itu sudah masuk ke dalam negeri Kedah maka **undurlah ia ke hulu Kedah**, (akan) tetapi banyak juga anak raja-raja tinggal di situ maka tiada(lah) diberi oleh raja Haji /cabul-/cabulkan. Syahadan pala masa (ru) kapal Keling ada sebelas buah (di dalam	Mengalahkan musuh	(*Tuhfat al-Nafis*: 217-218)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	pelabuhan Kedah. Maka dapatlah semuanya maka **negeri Kedah pun alahlah**.		
4	Syahadan setelah kelengkapan Siak melihat Panglima Hasan itu sudah mati, **maka pecahlah perangnya, undurlah ia berterjunan(lah)** naik ke darat, tinggallah perahunya (itu). Maka (Yang Dipertuan) Raja Ismail pun (mudiklah ke dalam Siak, sambil membedil kanan kiri, serta) menyuruh(kan orang-orangnya) naik mengamuk dan membakar." Syahadan adapun Yang Dipertuan Muhammad Ali dilarikan (oleh) orang tua(-tuanya) masuk Sungai Mampura. (Adapun kampung Hakim ((dan)) **Kelakab dibakar oleh Tengku Taib dan balai gambang dibakar oleh Muhammad Nina, sudah ia membakar itu maka ia pun lari.** Syahadan kakap kakap /anakanda Yang Dipertuan Raja Ismail perangkatlah di jambatan). Syahadan segala raja-raja perempuan pun berjeritanlah (maka bertangis ranginan). Maka (Tengku Ambung) isteri Yamtuan Muhammad Ali saudara (Yantuan) Raja Lemail (ins juga), maka turunlah (ia) ke jambatan ins, dan Tok Engku Hawa, iaitu anak Raja Alam al-Marhum dara Raja Muhammad Ali, (maka ia pun turut juga) mendapatkan (Yang Dipertuan) Raja Ismail (itu). Setelah Raja Ismail melihat adinda kakanda sekalian datang itu, maka ia pun segera(lah) mendapatkan (kakanda adinda itu sekalian) sambil bertangis-tangisan (adik-beradik. Adapun Yamatuan Muhammad Ali itu lari ia ke Petapahan. **Maka Siak pun alahlah**),	Mengalahkan musuh	(*Tuhfat al-Nafis*: 238-239)
5	..Maka Yang Dipertuan Selangor)) pun pergilah ke Batang Tiga berbuat kubu di situ serta menyuruh melanggar sebelah darat Melaka. Maka dikeluari oleh Melaka serta serdadu Holanda. Maka (apabila bertemu kedua pihak itu, maka lalu) berperanglah (berbedil-bedilan senapang pemuras sebelah-menyebelah sangat azmat bunyinya dengan gegak-gempitanya. Maka apabila berapat maka lalulah beramuk-amukan dengan pedang dan lembing dan kelewang dan keris pendek. **Maka) bermati matianlah /antara keduanya dan' (berluka-lukaanlah antara kedua pihak).** Maka tiada berapa **antaranya tewaslah orang Melaka maka lalu(lah) undur masuk ke (dalam) negeri Melaka**. (Maka berhentilah perang beberapa hari.	Mengalahkan musuh	(*Tuhfat al-Nafis*: 235)
6	Syahadan kata sahib al-hikayat adalah kira-kira setahun lamanya (di dalam) perang (sambil berbicara) itu maka tiada juga berketewasan antara kedua pihak (itu). Maka gebernur Melaka pun sangatlah susahnya sebab bantuan dari Betawi lambat datangnya. Maka gebernur Melaka pun **memasukkan segala orang-orang putih mana yang diam di luar kota itu dikumpulkan nya (masuk) ke dalam kota dengan isterinya, (serta sangatlah kawal /jaga/ sambangnya pada siang dan malamnya).** Serta menyuruhlah gebernur Melaka itu kepada negeri-negeri Melayu mana-mana yang dekat-dekat di situ, mengatakan **kompeni ada ((sedikit kesesakan hendak tewas berperang dengan Yang Dipertuan Muda Raja Haji.** Maka barang siapa raja-raja suka bantu kompeni)) jika kompeni menang adalah (pertolongan) kompeni kepada raja-raja yang membantu itu.	Mengalahkan musuh	(*Tuhfat al-Nafis*: 235)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

7	Akan tetapi segala orang-orang Selangor itu kenal ia akan orang /Selangor dan **orang/ Holanda maka ditikam ayalah dengan lembingnya dan kerisnya**). Maka (pada ketika itu) banyaklah serdadunya mati. Maka' segala **Holanda yang di dalam kota(nya) itu menutup(lah) pintu kotanya teguh-teguh dan mana mana serdadu yang lepas keluar itu tiadalah dapat masuk lagi**. Maka **herpecah-belahlah ia ke sana ke mari, ada yang mati, ada yang membawa diri tiada berketahuan lagi.** Maka Holanda yang di dalam kota pun mengalihkan meriamnya pada pihak sebelah datang langgar itu). Maka hari pun sianglah maka Yang Dipertuan Selangor (serta paduka adinda Sayid Jaafar)" pun undurlah ke Pematang (semula. Apabila tiba ke Pematang maka lalulah) musyawarah (pula) dengan punggawa serta orang /besar-besar dan orang/ banyak-banyak hendak melanggar semula…	Mengalahkan musuh	(*Tuhfat al-Nafis*: 269)
8	Syahadan (apabila sampai) empat belas bulan baharulah Piter Jakub' itu datang dengan kapal yang banyak, (padahalnya datang itu tiada pula hendak berperang melainkan) **datang (itu semata-mata) hendak muafakat damai akan membuat perjanjian.** Maka pada ketika itulah kompeni Holanda **berbuat perjanjian (dengan Yang Dipertuan Selangor) ada kira-kira dua puluh fasal. Akan tetapi yang diterima (oleh) Yang Dipertuan Selangor ada kira-kira dua tiga fasal sahaja.** (Maka lalulah berdamai antara kompeni Holanda dengan Yang Dipertuan Selangor adanya.	Mengalahkan musuh	(*Tuhfat al-Nafis*: 270)
9	Maka beramuklah membedilkan senapang(nya) dan menikamkan /akan/ sengkurnya dan orang-orang Riau pun menikamkan kerisnya (dan lembingnya) dan lanun pun menetak kan kampilannya. Maka (bunyi senapang" serdadu pun menggerutuplah bunyinya maka) **banyaklah (orang) lanun yang mati, (ada) kira-kira seratus tiga belas" orang, dan panglima besar pun kena peluru, maka (ia pun) rebah lalu mati**. Dan Holanda pun mati juga, tiada sah bilangannya. Maka **kubu itu pun dapatlah dan alahlah Retih itu,** iaitu pada tiga puluh hari bulan Rabiulawal (tahun) sanat 1275.	Mengalahkan musuh	(*Tuhfat al-Nafis*: 465)

Sumber: *Tuhfat al-Nafis* (1998).

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Jadual 4.24
Kepimpinan *fatanah* mengutamakan *musyawwarah* **dapat mengalahkan musuh**

Bil	Petikan	Kesan amalan Ciri Kepimpinan *Fatanah*	Halaman
1	…Maka perahu besar yang mara melawan sampan itu)) kerana tiada berpendarat. (Maka) lalu dibedilnya (oleh perahu besarnya) dengan meriam dan lela, serta peluru penaburnya. (Maka banyaklah sampan Raja Kecik rosak, sebab senapang berlawan dengan meriam). Syahadan apabila perahu besar Raja Kecik melihat sampan-sampannya berlawan dengan perahu besar (Bugis itu, maka) lalu dibedilnya dengan meriam. Maka kena kawannya sendiri, sebab ia (di) tengah-tengah habislah binasa sampan-sampan (pihak) Raja Kecik itu, serta beberapa banyak (yang) mati panglima-panglimanya dan orang-orangnya. Maka **tewaslah Raja Kecik perang hari ini.**	Mengalahkan musuh	(*Tuhfat al-Nafis*: 74-75)
2	Adapun Bugis (yang) berniaga di dalam (negeri) Siak in masuklah menyebelah (kepada) Kelana Jaya Putera, mangkin ramailah perangnya sebelah-menyebelah. Maka tiada berapa lamanya perang itu, maka **Buantan pun alahlah**. Maka Raja Kecik (pun) lari(lah) ke hulu dengan orang-orangnya. ((Maka)) diikut oleh Bugis hingga (sampai) kepada suatu tempat yang bernama Sinapalan. Maka naiklah Raja (Kecik) ke darat, dan Bugis pun naik pula. Maka berperanglah pula di situ beramuk-amukan. Maka terkepunglah Raja Kecik (itu) hampir-hampir tewas. Maka tatkala itu **minta amanlah ia, serta memulangkan segala semberah kerajaan Raja Sulaiman** itu.	Mengalahkan musuh	(*Tuhfat al-Nafis*: 77-78)
3	Sultan Salihuddin Raja Selangor itu maka ((tibalah ia lalu)) dipersembahkannya surat-surat itu (kepada Yang Dipertuan Selangor). Maka Yang Dipertuan Selangor pun segeralah berangkat (mendapatkan adinda baginda itu, Raja Haji). Maka serta tiba /paduka kakanda baginda itu/ ((ke Kedah)) **maka Kedah pun sudah alah**. Maka Yang Dipertuan Selangor pun berjumpalah dengan paduka adinda (baginda sekalian) maka musyawarah (lah) dengan (paduka) adinda /baginda/ sekalian serta (dengan) anak(-anak) raja Kedah, serta orang tua-tua)nya menyuruh menyilakan Yang Dipertuan Kedah (kembali) balik ke (dalam) negerinya, kerana pekerjaan sudah habis tinggal lagi pula **pekerjaan muafakat sahaja sama-sama Islam.** Maka baliklah Yang Dipertuan Kedah itu ke dalam Kedah semula. Maka diserahkan (lah) oleh **Raja Haji negeri Kedah itu semula kepada Yang Dipertuan Kedah serta dibuat perjanjian sebagaimana jalan orang bersaudara sahaja(lah).** Maka duduklah Raja Haji (itu) di dalam negeri Kedah makan minum (bersuka-sukaan). Syahadan tiada berapa lamanya maka Raja Haji pun keluar(lah) dari (negeri) Kedah bersama-sama (dengan) paduka kakanda baginda itu Yang Dipertuan Selangor serta suliwatang. Maka belayarlah ke Merbok.	Mengalahkan musuh	(*Tuhfat al-Nafis*: 218)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

4	Maka berperanglah orang Selangor (itu) dengan orang Melaka beramuk-amukan berbunuh-bunuhan. Maka banyaklah serdadu Holanda serta orang orang (Melaka) mati dan ada yang terkerat kepala (satu) orang besarnya. Maka **tewaslah angkatan dari Melaka undur balik ke Melaka (semula).** /Syahadan maka gebernur pun memberi perintah akan segala kapal-kapal perangnya belayar balik ke Melaka,	Mengalahkan musuh	(*Tuhfat al-Nafis*: 251)
5	Maka Raja Haji pun menyuruh langgar kubu Tayan itu kepada orang-orang) Riau (dan orang Pontianak). Maka berperanglah kira-kira dua hari lalu(lah) disuruhnya amuk kubu itu. Maka diamuk oleh Bugis(-Bugis yang dari Riau itu dan Bugis-Bugis Mempawah dan Pontianak. Maka beramuklah di Tayan itu gegak gempita bunyi pemuras dan senapang maka gemuruhlah bahananya seperti bunyi halintar bunyi pemuras dan senapang pun menggerutuplah seperti bunyi bertih, serta dengan sorak tempiknya dan segala Bugis dengan kilung musungnya. Syahadan) ada(lah kira-kira) dua hari (lamanya maka) **kubu Tayan pun alahlah** sebab banyak orang-orangnya' mati (dan luka dan be berapa pula panglima-panglimanya terkerat kepalanya). Maka **bertaburanlah orang-orang Sanggau** itu (lari) membawa dirinya ke sana ke mari.	Mengalahkan musuh	(*Tuhfat al-Nafis*: 225)
6	Syahadan belayarlah Raja Ismail ke Riau membawa Lebai (Tamat) itu serta dipermuliakannya panjang-panjang laut itu. Maka apabila ((tiba)) ke Riau memberitahulah Raja Ismail kepada paduka ayahanda (baginda) Yang Dipertuan Muda. Maka Yang Dipertuan Muda pun (menyuruhlah) siapkan alat menyambutnya betapa adat menyambut raja yang besar-besar dengan diaturkan baris senapang dan lainnyal Kemudian bertitah(lah) Yang Dipertuan Muda kepada orang tua tua (dan orang baik-baiknya) menyuruh ambil dengan (sebuah) kakap. (Maka) apabila (sampai dekat dengan darat **disuruhnya tangkap**. Maka pergilah segala orang baik-baik itu mengerjakan titah /baginda/ itu. Maka apabila sampai ke perahu Raja Ismail, maka naiklah orang tua-tua itu mengadap Lebai Tamat itu kata nya, "Paduka anakanda menyilakan naik." Maka sukalah Lebai Tamat itu jawabnya, "Baiklah." Maka turunlah ia ke sampan orang yang mengambilnya, (itu) maka berkayuhlah ke darat. Maka apabila hampir ke darat maka **ditangkaplah oleh orang yang disuruh (oleh) Yang Dipertuan Muda itu lalu(lah) diikat dan didepang tangannya**. Kemudian lalu disuruh (nya) **bunuh dikerat kepalanya dikirimkan (ke Lingga)** kepada (Baginda) Sultan Mahmud di Lingga. Maka habislah kisah(nya) Lebai Tamat itu. Intiha.	Mengalahkan musuh	(*Tuhfat al-Nafis*: 324-325)

Sumber: *Tuhfat al-Nafis* (1998).

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Jadual 4.25
Kesan amalan ciri kepimpinan *fatanah* **memelihara kedaulatan negeri**

Bil	Petikan	Kesan amalan Ciri Kepimpinan *Fatanah*	Halaman
1	Alkisah (maka) tersebut (lah) perkataan negeri Riau. Sebermula adapun Yang Dipertuan Muda (Raja Jaafar) sepeninggalan saudaranya (Raja Ahmad itu) pergi haji ke (negeri) Makkah al-Musyarrafah (itu), maka ia pun **musyawarahlah** dengan residen Riau iaitu Tuan llaut serta (paduka kakanda) Engku Sayid (Muhammad Zain al-Kudsi, pada) pekerjaan Yang Dipertuan Selat **melalui perbatasan yang sudah diperselesaikan** oleh (gebermen) Inggeris dan /gebermen/ Holanda (itu)… Syahadan kata sahib al-hikayat **maka musyawarahlah** Yang Dipertuan Muda dengan Residen llaut serta (paduka kakanda Sayid Muhammad Zain al-Kudsi serta) orang besar-besarnya (di dalam Riau). Maka **keputusan musyawarah(nya)** itu menyuruh (kakanda) Engku Sayid pergi **memacakkan /tiang/ bendera di Pulau Karimun itu.** Maka pergilah Engku Sayid (itu. Adalah yang bersama-sama pergi dengan dia itu), iaitu putera Yang Dipertuan Muda (Raja Abd al-Rahman) serta (orang besar-besarnya, iaitu) /Datuk Punggawa/ dan Datuk (Syahbandar Abdullah dan Raja Ismail saudara isteri Yang Dipertuan Muda, dan orang baik-baik nya, iaitu Encik Ibrahim, dan Encik Syamsuddin dan ((Encik)) Ahmad) dan lainnya. Maka apabila sampai ke (Pulau) Karimun maka Engku Sayid pun **mendirikanlah /tiang/ bendera /serta dipasangnya bendera/ hitam (bertengkok) putih**…	Memelihara kedaulatan negeri	(*Tuhfat al-Nafis*: 380)
2	Syahadan kata sahib al-hikayat kemudian daripada itu maka **musyawarahlah** ((Yang Dipertuan serta)) (Engku Sayid Muhammad Zain al-Kudsi) serta adinda(-adinda) dan orang besar (-besar) di dalam Datuk Syahbandar /itu, iaitu Datuk Syahbandar/ (Abdullah) **mendirikan bendera Johor** (itu), maka ((sudah pergilah Datuk Syah bandar itu ke Johor **mendirikan bendera** itu. Setelah itu)) ia pun balik ke Riau dan (segala) orang-orang Johor pun (sudahlah) mengadap ke Riau. Maka di dalam hal itu Yang Dipertuan Selat serta Temenggung (Abd al-Rahman) **melakukan juga akan perintahnya di dalam Johor (itu) seperti jalan adat sehari-hari** tatkala (masa) Yang Dipertuan Selat lagi bersama-sama (dengan) Yang Dipertuan Muda di dalam Riau masa belum digelar oleh Inggeris Sultan Husain, demikianlah juga (di)perbuatannya…	Memelihara kedaulatan negeri	(*Tuhfat al-Nafis*: 366)

Sumber: *Tuhfat al-Nafis* (1998).

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Jadual 4.26
Mengukuhkan hubungan antara kerajaan.

Bil	Petikan	Kesan amalan Ciri Kepimpinan *Fatanah*	Halaman
1	Syahadan (tiada berapa antaranya datanglah) **Yang Dipertuan Kedah membawa puteranya Tengku Abd ke Selangor),** serta orang besar-besarnya. (Syahadan adalah anak raja-raja yang bersama-sama dengan Yang Dipertuan Kedah berangkat ke Selangor itu, iaitu pertama Tok Engku Mangku Putera, kedua Tak Engku Long Putera, ketiga Tengku Ngah ayah Tengku Ahmad laki isteri, keempat Tengku Bunga putera Tengku Kelana Encik Unuk, dan laksamana serta orang besar-besar lain-lainnya. Maka apabila sampai ke Selangor naiklah segala raja-raja masing masing diberi Yang Dipertuan Selangor istana. Kemudian baharulah **bekerja kahwin kira-kira tiga bulan lamanya), baharulah dinikahkan (baginda) raja (Selangor akan paduka anakanda bagindanya itu dengan paduka anakanda Tengku) Abdullah itu, betapa adat istiadat) raja (yang besar-besar) nikah kahwin.** Kemudian I berdamailah ia (betapa adat orang laki isteri).	Mengukuhkan hubungan antara kerajaan	(*Tuhfat al-Nafis*: 200)
2	Kemudian daripada itu maka **Yang Dipertuan Kedah pun menyilakan pula Raja Ahmad itu ke istananya diambilnya dengan dua buah kereta.** Maka pergilah Raja Ahmad itu /dengan dua buah kereta, maka apabila sampai/ berjumpa/lah dengan Yang Dipertuan Kedah serta **diperjamunya makan minum dan dipermuliakannya**. Setelah itu maka Raja Ahmad pun baliklah ke rumahnya. Kemudian **Yang Dipertuan Kedah pun menyuruh mengantar makanan kawan-kawan beras baharu seratus gantang ((dan kerbau seekor)).** Kemudian berjumpalah ia dengan Raja Ahmad, maka **Raja Ahmad pun menghadiahkan dia sikin sebilah kepada Yang Dipertuan Kedah** itu. Kemudian memberi hadiah pula **Yang Dipertuan Kedah itu kepada Raja Ahmad satu jam kira-kira harga seratus ringgit,** iaitu jam yang telah lamalah masanya…	Mengukuhkan hubungan antara kerajaan	(*Tuhfat al-Nafis*:376)
2	…apabila selesai daripada bulan Ramadan, maka muafakatlah **Raja Ahmad dengan masyayikh di dalam negeri Makkah itu supaya dapat ia jalan boleh pergi ke Madinah**. Maka dengan takdir Allah Ta'ala maka dapatlah ia jalan boleh pergi itu, iaitu **bersama-sama dengan beberapa kafilah yang hendak pergi ke Madinah itu kita kira lebih dua ribu unta.** Maka pergilah Raja Ahmad itu ke Madinah bersama-sama Syeikh Ahmad Musyafi itu, serta dengan anaknya dan menantunya dan segala jemaahnya. Maka di dalam perjalanan itu maka segala kafilah itu pun sedia mengisi /meriam dan/ senapang dan pistolnya dan mana-mana tempat yang ditakuti dibunyikannya senapang /pemurasnya/ terkadang. Ada juga kafilah yang terpencil-pencil berperang dengan Badwi sepanjang jalan, ada yang kena rampas, ada yang kecurian. Maka tiada berapa hari di jalan sampailah ke negeri Badar **Maka kafilah itu pun berhentilah membentang**	Melancarkan urusan haji	(*Tuhfat al-Nafis*:331)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	khemahnya di luar kota negeri Badar itu. Adapun Syarif Yahya pada masa itu adalah ia di dalam negeri Badar itu musyawarah dengan kepala-kepala di dalam negeri Badar itu hendak pergi ke Mesir.		
3	Syahadan adapun Raja Ahmad apabila siang hari esoknya pada hari Jumaat maka masuk ia bersama Syeikh Ahmad ke dalam kota Badar itu pergi sembahyang /Jumaat/ ke masjidnya. Maka **berjumpalah ia dengan Syarif Yahya di dalam masjid itu. Maka lalulah berjumpa dengan anak Sayid Muhammad Attas itu sudah masuk jadi juak-juak Syarif Yahya**. Maka **dipermaklumkannyalah kepada Syarif Yahya hal satu/-satu/ anak Raja Jawi pihak negeri Riau setengah daripada sahabat bapanya.** Maka Syarif Yahya pun memberilah aman kepada Raja Ahmad itu serta segala kafilah yang bersama-sama dengan dia itu. Maka apabila Raja Ahmad itu balik kepada khemahnya maka **disuruhnyalah beberapa banyak askarnya Badwi itu menjagai segala khemah khemah itu serta dipasangkannya api hingga sampai siang esok nya. Apabila hari siang/ disuruhnya berjalanlah** ((seraya katanya. "Janganlah khuatir akan Badwi-Badwi yang merompak-rompak itu." Maka)) berjalanlah Raja Ahmad itu dengan segala kafilah itu serta aman tiada suatu apa-apa yang ditakutkan hingga sampailah masuk ke dalam kota Madinah. Maka lalulah ziarah kepada kubur Rasulullah sallallahu 'alaihi wasallam. Kemudian ziarah ke Bakia kepada segala sa habat. Kemudian ziarah pula ke Jabal Uhud kepada kubur mamak Rasulullah Sallallahu 'Alaihi Wasallam, iaitu Sayidina Hamzah yang syahid pada Jabal Uhud itu. Kemudian maka ziarahlah ia kepada segala tempat yang diziarahkan orang-orang.	Melancarkan urusan haji	(*Tuhfat al-Nafis*:378-379)
4	Maka itu waktu haji pun sampailah. Maka Raja Ahmad pun hajilah dan umrahlah dan wukuflah di Arafah bersama-sama segala haji yang datang daripada sekeliling dunia, daripada orang Islam. Dan tawaflah, dan sa'ilah, kemudian daripada melontar jumrah di Mina, maka masuklah ke dalam Makkah dan tahalul lah serta memakai serban. Kemudian daripada itu maka Raja Ahmad pun membeli pula satu /rumah/" hausy tempat tanah membuat rumah wakaf di Mina. Maka diwakilkannya kepada Haji Ahmad Musyafi, diperbuatnyalah rumah wakaf di situ]. Syahadan apabila selesai (lah) daripada pekerjaan itu maka Raja Ahmad pun baliklah turun ke Jawi. Maka **mengantarlah segala masyayikh di dalam negeri Makkah itu hingga sampai ke Jeddah**. **Maka lalulah naik /kapal/ berik Turki, nakhodanya (nama) Sayid Muhammad Ali, menyewa pula sebelah kurung /kapal itu/ juga**. Maka (lalulah) belayar ke negeri Jawi. Syahadan kata sahib al hikayat (adalah) Raja Ahmad inilah mula-mula anak raja Riau dan Lingga yang pergi haji. Tiada seorang (yang) dahulu daripada nya, se olah-olah ialah yang ((mula-mula)) membuka pintu raja raja Riau pergi haji, adanya.	Melancarkan urusan haji	(*Tuhfat al-Nafis*: 379)

Sumber: *Tuhfat al-Nafis* (1998).

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

Jadual 4.27
Kesan Pelanggaran Ciri *Fatanah* Menyebabkan Huru-hara dalam Negeri

Bil	Petikan	Kesan pelanggaran ciri Kepimpinan *Fatanah*	Halaman
1	Ada yang setengah/nya/ kepada (pihak) Tengku Mahmud, dan ada yang setengah/nyal kepada pihak Raja Alam, menjadi bergaduh (juak-juaknya) sama juak-juak. Ada yang berkelahi dan yang berbantah berpukul pukulan, ada yang bertikam bermati-matian, **mangkin sehari mangkin besar, seumpama api mangkin bernyala,** ((maka apabila sudah besar,)) payahlah memadamkan /demikiannya/ **maka memakanlah kepada negeri).** Maka **haru-haralah negeri**, apalagi **orang miskin kesusahanlah hendak mencari kehidupan**, sebab negeri gaduh masing-masing asyik dengan memelihara(kan) kampung halamannya dan rumah tangganya dan **anak isterinya, takut (ia)** dicabuli oleh juak raja-raja itu, kerana (antara) kedua pihak itu, seolah-olah seperti sama risau.	Huru-hara dalam negeri	(*Tuhfat al-Nafis*: 115)
2	Syahadan di dalam hal itu, maka bertambah-tambahlah keduanya mengikut hawa nafsunya. Maka lalulah jadi bersebelahan antara kedua pihak, maka lalulah berperang di dalam negeri (dan) beramuk-amukan, dan berbunuh-bunuhan. Maka **haru-haralah negeri Siak**. Kemudian masing (keduanya) anak raja itu mengambil tempat berkukuh, adalah Tengku Mahmud di dalam Kota Besar, dan Raja Alam di dalam Kota Tuan Besar, maka **berperang(lah) sehari-hari**.	Huru-hara dalam negeri	(*Tuhfat al-Nafis*: 116)
3	Syahadan (kata sahib al-hikayat maka) pada satu masa (dan ketika) maka berbantahlah antara kedua pihak orang Yang Di pertuan Tua dengan orang Yang Dipertuan Besar itu. Maka ber panjanganlah (pergaduhan) antara kedua pihak itu, maka (ber sebelahanlah antara kedua pihak. Maka) lalulah berperang Yang Dipertuan Tua dengan Yang Dipertuan Besar itu berbedil-bedilan (dengan) meriam dan lela ((dan senapang)), dan bertikam (kan lembing bercampak" buang) **bermati-matian pada malam hari, maka tiada sempat sampai siang.** Maka Yang Dipertuan Besar pun alahlah, lalu(lah) ia' ke Besut (dan) dari Besut lalu (ke) Kemaman. Maka teraplah (ia) di Kemaman itu serta **mengerjakan rompak iaitu rompak orang yang berniaga** yang mencari ke hidupan di dalam takluk daerah Terengganu itu. Maka **huru haralah di laut laut Terengganu** serta **banyaklah hamba Allah (Ta'ala) yang terbunuh** dengan maslum, (yakni dengan aniaya). dan di dalam (negeri) Terengganu itu bersiapkan juga dengan ber buat kubu adanya…	Huru-hara dalam negeri	(*Tuhfat al-Nafis*: 402)
4	Kemudian (maka)' residen (Riau pun berkata pula) kepada Raja Abdullah (Engku Haji Muda) itu, "Ini tuan komesaris datang dititahkan oleh gebermen akan **menanggalkan kerajaan (tuan) sultan sebab kesalahannya.** Ada sembilan perkara yang tiada hormat akan' gebermen serta wakilnya, esok hari keluar (lah) pelekat itu. Setelah Raja Abdullah mendengar kata residen Riau, maka Raja Abdullah pun terkejut serta terdiamlah (ia) sejurus.	Huru-hara dalam negeri	(*Tuhfat al-Nafis*: 448-449)

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

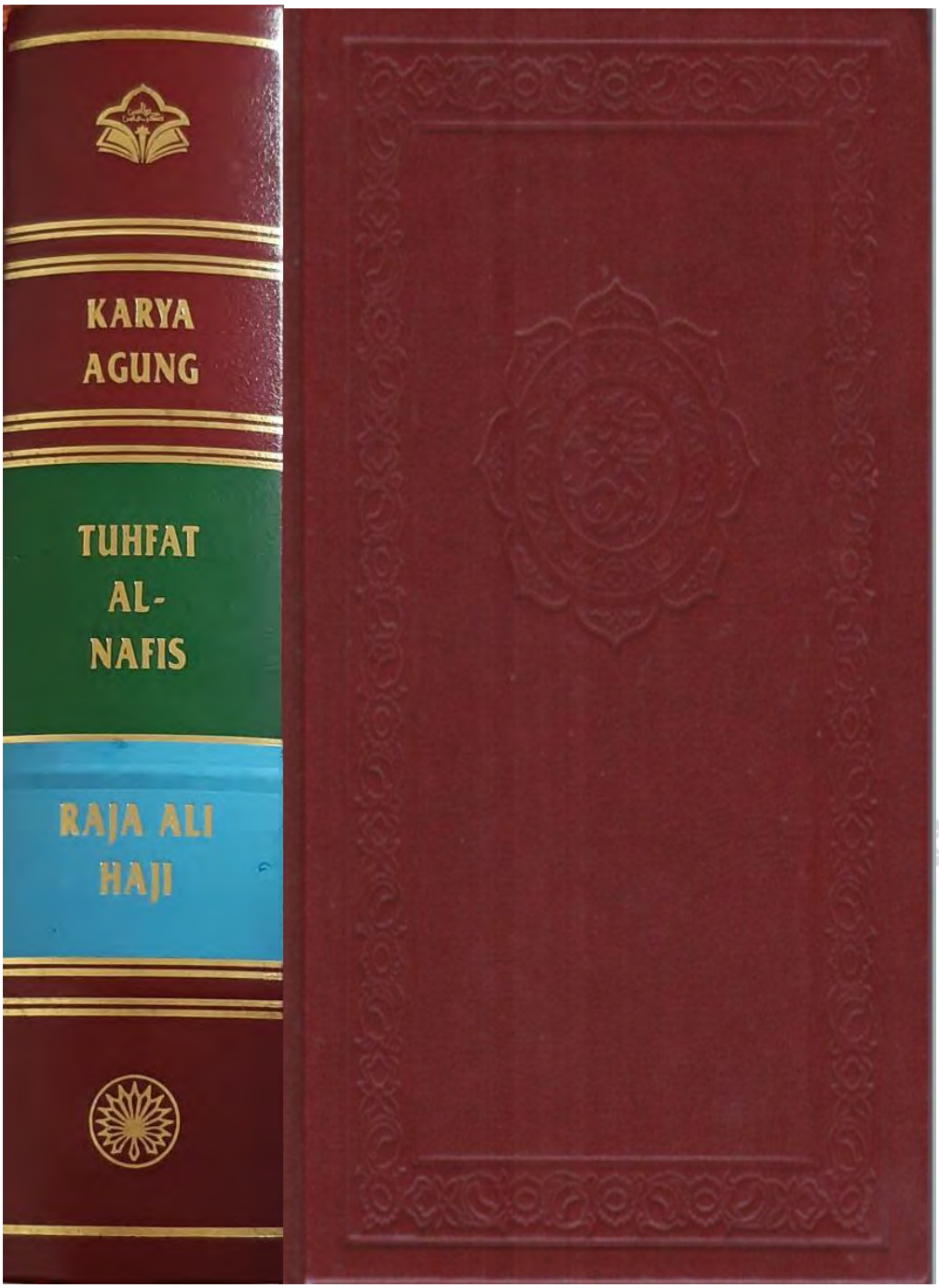
05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

	Kemudian Raja Abdullah pun mintalah balik kepada residen (Riau), pulanglah' ke Penyengat. Maka (apabila sampai lah ke Pulau Penyengat maka) berkumpullah (ia) dengan segala sanak (-sanak) saudaranya berkhabarkan hal/nya dan/ ehwal **Sultan Mahmud akan diturunkan oleh gebermen Holanda dari pada kerajaannya**. Maka **terpekurlah segala anak(-anak) raja** itu memikirkannya kerana pekerjaan belum pernah lagi dengan demikian itu. Kemudian muafakatlah ia (serta musyawarah) dengan segala saudaranya, maka lalu(lah ia) memberi surat kepada (tuan) residen Riau…		
5	Syahadan apabila sudah putuslah muafakatnya itu, maka belayar(lah) Yang Dipertuan Raja Abdullah itu bersama-sama residen (Riau) serta komesarisnya serta (Tuan) Pende Wal ke Lingga (dengan kapal api itu juga). Maka apabila tiba ke Lingga maka naiklah Raja Abdullah berjumpa dengan Tengku Sulaiman (timang-timangannya Tengku Muda), iaitu putera (al-)Mar hum Sultan Abd al-Rahman (Syah) jadi ayah saudara (kepada) **Sultan Mahmud yang sudah diturunkan daripada kerajaan** itu dan lagi bekas ipar Yang Dipertuan Muda Raja Abdullah itu jua. Maka musyawarahlah Raja Abdullah (Yang Dipertuan Muda) itu dengan Tengku Sulaiman, maka putuslah musyawarahnya itu. (Maka) maulah ia menggantikan anakandanya menjadi raja itu. Maka Yang Dipertuan Muda (Raja Abdullah) pun pergilah kepada residen (serta komesaris) berkhabarkan yang dapat pemilihan dia, itulah Raja Sulaiman (putera al-Marhum Raja Abd al-Rahman Bukit Cengkih). Maka diterimalah oleh komesaris serta residen (Riau) pemilihan Yang Dipertuan Muda itu. Maka (adalah) pada dua puluh satu hari bulan Safar maka diangkatlah oleh komesaris serta residen (Riau) serta Yang Dipertuan Muda	Huru-hara dalam negeri	(*Tuhfat al-Nafis*: 450)

Sumber: *Tuhfat al-Nafis* (1998).

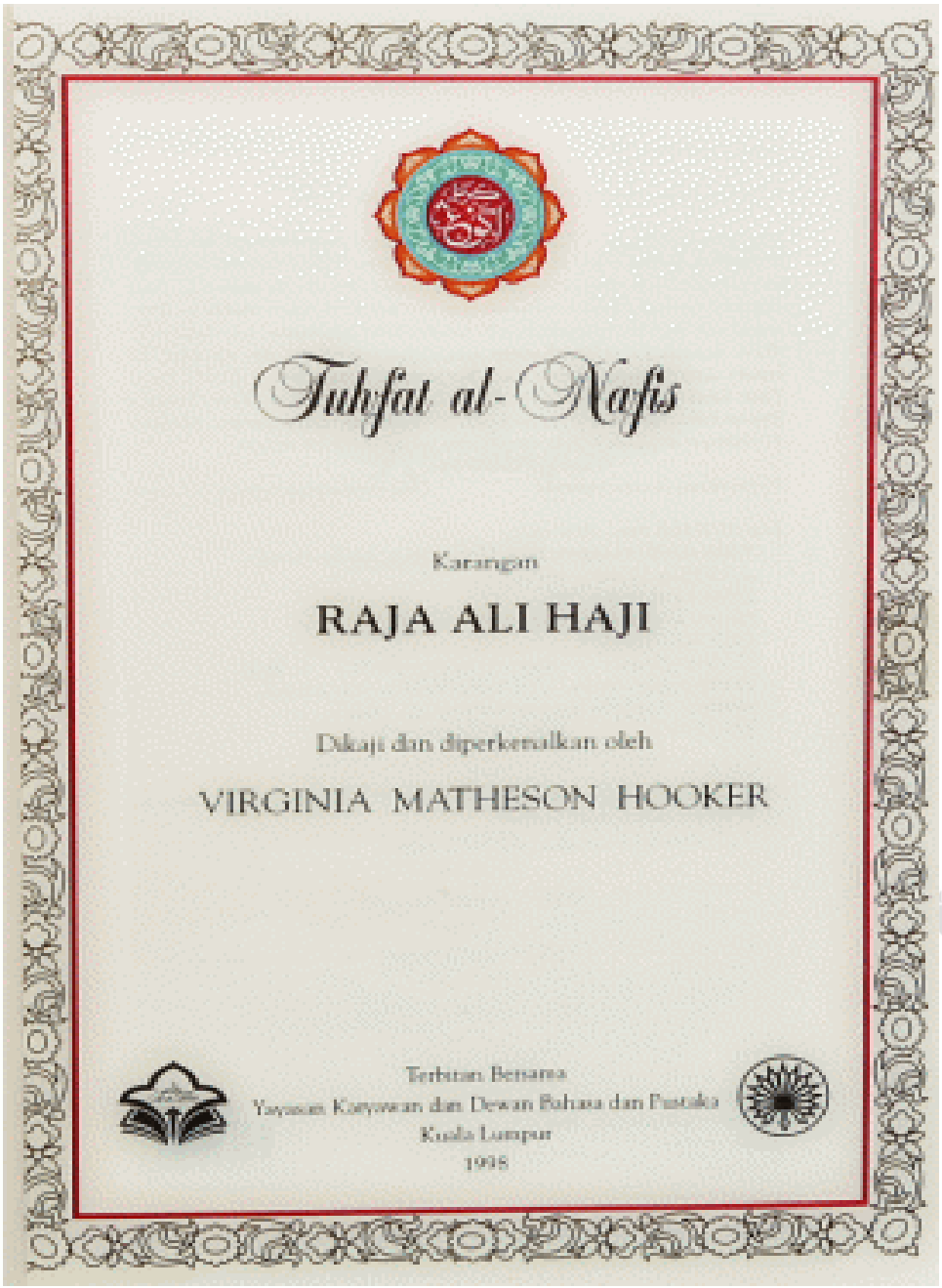
05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi



05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi



Tuhfat al-Nafis

Karangan

RAJA ALI HAJI

Dikaji dan diperkenalkan oleh

VIRGINIA MATHESON HOOKER

Terbitan Bersama
Yayasan Karyawan dan Dewan Bahasa dan Pustaka
Kuala Lumpur
1998

05-4506832 pustaka.upsi.edu.my Perpustakaan Tuanku Bainun Kampus Sultan Abdul Jalil Shah PustakaTBainun ptbupsi